

探讨建筑工程现场管理存在的问题及相关优化策略

孙松涛

临沂市罗庄区住房和城乡建设局

摘要：随着时代的进步，建筑行业也蓬勃发展起来。施工现场的管理工作是建筑工程项目管理的重中之重。当前，建筑行业内部竞争比较激烈。做好施工现场管理工作可以提高企业的经济效益和核心竞争力，有利于企业的长远发展。本文先阐述了建筑工程项目管理中施工现场管理的重要意义，其次分析了建筑工程项目管理中的施工现场管理问题，最后提出了施工现场管理的优化对策，以期为工作人员提供帮助。

关键词：建筑工程；现场管理；问题；优化策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.14.088

引言

随着建筑工程规模越来越大，施工复杂性持续提升的同时也让现场管理难度越来越高，建筑企业想要确保建筑工程的安全、质量及进度均符合预期要求，就必须强化对建筑工程施工现场的管理效能。施工现场的管理人员需要及时对施工现场存在的安全及质量隐患进行排查，并采取科学合理的手段对安全及质量隐患进行消除，在保障工程施工顺利的同时，确保建筑工程施工质量、安全、功能及进度满足各方人员需求。

一、建筑工程项目管理中施工现场管理的重要意义

在建筑工程项目管理过程中，施工企业做好施工现场管理工作具有以下三个方面的重要意义。（1）有利于提高施工效率。高质量的施工现场管理可以使建筑工程施工变得井井有条，使每一个施工环节都能够有条不紊地开展。这样，施工企业就可以按照预先设计好的施工方案进行建筑工程施工，从而有效提高建筑的施工效率。（2）有利于控制施工成本。施工企业可在施工过程中全面推行精细化管理理念，使每一个施工人员都具有较高的成本管理意识。这样，在施工人员的共同努力下，建筑工程的施工成本就可以得到有效控制，建筑工程的经济效益就能够显著提高。（3）有利于提高建筑工程的施工质量。高质量的施工现场管理不仅可以提高施工质量，还可以帮助管理人员提前发现和解决建筑工程施工过程中存在的质量问题。施工企业通过开展高质量的施工现场管理工作，能够有效提高建筑工程的施工质量，保证工程的综合效益。

二、建筑工程现场管理存在的问题

（一）现场管理制度不完善

由于施工现场的施工团队较多，各个施工团队都拥有专属的施工管理人员，各个项目的施工呈现出相对独立的特点，因此在建筑工程施工过程中，施工管理团队

具有权责混乱的特点，许多工作的开展存在推诿或拖延的现象，致使施工现场管理质量较低。从管理制度的角度进行分析，有相当一部分工程项目的管理制度编制并不够重视，通过套用模板或直接参考其他项目内容的形式制定管控方案，方案的细部内容虽然齐全，但实际上对于工程项目管理工作并不具备任何指导意义。加上施工人员本身对于建筑工程的施工安全防范意识和质量控制意识较弱，缺乏对各项施工工序中的危险性以及质量控制的重要性认知，这让管理团队制定的施工管理制度难以在施工人员群体中落实，进而使施工现场管理制度丧失有效性，沦为了形式化文件。

（二）施工材料与设备管理不当

在建筑工程施工现场管理过程中，施工材料与设备管理不当，给建筑工程施工带来了许多问题。首先，在施工材料方面，部分施工企业没有对施工材料进行全过程管理，导致一些劣质材料进入施工现场，严重影响了施工质量。另外，施工管理人员缺乏质量意识，没有做好施工材料的精细化管理工作，导致施工材料质量不符合要求。其次，在施工设备方面，一些施工企业没有做好施工设备的管理工作，导致施工设备在使用时出现性能问题，阻碍了现场施工的正常进行。同时，这些施工企业通常没有构建完善的施工设备维保制度，从而很难保证施工设备运行的稳定性。

（三）管理人员不专业

建筑工程是一项涵盖多个行业、多个工种、多个层级的长期施工系统性工程，具有人员流动性大、施工区域分散、施工工艺复杂等特点。而在实际施工中具有高技能的专业人才非常短缺，工程管理人才队伍中懂法律、技术、沟通技巧的综合性管理人员更是凤毛麟角，尤其是在大型建筑企业中，非常需要具有国际化、标准化、程序化的建筑工程管理人才。在人才匮乏和行业竞争激烈的环境下，许多建筑企业的工程管理水平不高，不能适应我国建筑行业发展的管理需要。同时，总承包方还需要将大量的资源用于工程项目的综合管理，对管理人员的数量需求很大，但同行业中的企业数量也极多，于是产生了“僧多粥少”的管理人才市场现状，致使许多建筑企业的工程管理人员存在一定的不专业性，无法满足当前市场对建筑工程管理的需求。

（四）安全管理工作不到位

组织工程施工必须坚持安全第一的原则，把安全生产贯彻于施工管理各环节、全过程。重视施工人员的安全教育问题，切实强化相关人员安全生产意识，形成遵

守规定、落实制度的思想意识。工程管理人员应重视对各施工环节的安全风险评估,找出存在的风险因素,并针对风险因素制定行之有效的预防措施。应加大对施工过程中落实安全措施监督检查,及时发现问题,以坚决的态度对问题予以纠正和处理。此外,应按照有关规定在施工现场设置警示牌,提醒过路人员注意安全。

(五) 项目管理成本较高

工程价格是影响建筑企业项目成本管理的重要因素,随着社会经济水平的不断发展,水泥、混凝土、木材、砖瓦等建筑材料的市场价格不断上升。与此同时,人们对于新型现代化建筑的需求也有所提升,因此建筑企业在具体施工的过程中往往会应用大量的新型材料,这些新型材料的市场价格普遍较高,逐渐成为公司项目成本管理的重要内容。而在现场施工的过程中,部分临时招募的农民工缺乏专业的素养,一旦技术操作不当极易损坏施工材料,导致施工材料的浪费,这些都会增加建筑企业的项目成本。就当前的实际情况来看,我国对于建筑工程材料的市场缺乏监管,建筑材料的制造与营销并未形成完善的体系,一些商家为了谋取个人私利,而不断提高建筑材料的市场价格,导致材料价格过高成为一些建筑公司项目成本管理的主要困境。

(六) 缺乏合理的监督管理系统

健全的监督管理制度是保证建设工程质量的重要前提。对施工过程实施监督管理制度,有利于明确施工方向,也有利于规范施工力度和施工过程的控制。但从我国建筑工程的现状来看,还没有一套科学合理的监管制度。虽然有些施工单位有监督管理制度,但大多只是形式上的工作,在实际施工实施过程中没有按照制度执行,或在制定过程中缺乏全面性观念,导致制度没有真正的目的。从管理层面上看,管理者为了节省管理成本,大量裁员,使部分员工失去工作积极性,未尽到应有的努力,施工中的一些相关问题也未得到妥善解决。管理层在工程建设中的角色没有发挥出来。

(七) 应急救援和安全检查敷衍了事

安全问题渗透在施工各环节,很多安全隐患较为隐蔽,如果缺乏全方位的安全检查,原本很小的安全问题可能进一步扩大,成为诱发严重安全事故的主要因素。因此,在工程项目建设中,需要企业高度重视应急救援和安全生产工作,致力于及时发现和消除安全风险,创设安全可靠的施工环境。安全责任制度和安全管理制度的,是施工现场安全管理工作开展的有效依据,但部分单位或是管理人员出于私利,未能将安全管理制度严格落实,或是缺乏专人负责,施工现场的安全员至少需5名以上,人员不足将埋下一系列安全隐患。另外,部分工程项目的应急救援方案制定时,并未依托于施工现场实际情况,直接影响到应急救援方案积极效应发挥。

三、建筑工程现场管理的优化策略

(一) 与时俱进,优化完善现场管理制度

建筑工程管理是一项涵盖多个领域的综合性工作,要求管理人员必须具有专业化的职业素养,除了应当具备的工程知识储备之外,还需要了解建筑工程相关信息,明确在建筑工程施工过程中可能存在的各种风险和影响建筑工程顺利施工的各项因素,强调建筑工程针对性管理。对此,管理人员需要基于施工现场施工条件构建并完善建筑工程管理体系,需要明确建筑工程责任制度、安全管理条例、人才培养机制及施工质量控制管理等相关制度,体现出专业化的施工进度控制管理与标准化的施工安全管理。而为了确保建筑企业能够在长期发展过程中逐渐摸索出具有企业特色的工程管理体系,应当建立独立的工程管理机构,负责对建筑企业经营的工程项目进行统一管理,同时在管理实践过程中,探索各项工程施工技术标准的确立,强调材料、人员及设备的使用规范,使建筑企业能够对工程进度、安全以及质量问题实施有效的动态化管理。

(二) 做好施工材料与设备的管理工作

在建筑工程施工现场管理工作中,施工企业应该做好施工材料与设备的管理工作。在施工材料管理方面,施工企业应该在采购材料时货比三家,选择市场信誉较好的材料供应商。在材料进场的时候,施工企业还需要检查施工材料的质量证书,确保质量证书齐全,必要时还要对施工材料进行质量抽查。在质量抽查过程中,施工企业如果发现施工材料质量不合格,就要对同一批次的所有施工材料进行质量检查,避免劣质材料进入施工现场。另外,如果施工材料在短期内不会使用,那么施工企业就要对施工现场材料储存环境进行控制,以保证施工材料在存放过程中的安全性。在设备管理方面,在现场施工开始之前,施工企业需要安排施工人员对设备性能进行检查,以保证设备的性能参数符合施工要求。另外,在每天施工开始和结束的时候,施工企业还要做好施工设备的维保工作,及时发现施工设备的安全隐患与质量问题,从而充分保证设备的稳定运行。

(三) 加强管理人员综合培训

建筑工程管理人员的职业素质水平是影响我国建筑工程质量管理发展的主要因素之一,因此,加强对建筑工程管理人员的综合培训能够有效提高建筑工程管理质量。建筑企业需要重视对工程管理层面的高技能人才的引进,并在高端人才的带领下,逐步完善工程管理制度和工程管理职业技能培训模式,从而达到持续提高企业建筑工程管理水平的目的。同时,可以加强与同行业企业的联动性,通过人才交流的方式实现企业间的信息互通,实现同步发展。另外,加强对工程管理人员的责任意识培训,增强其对建筑工程管理的责任感,强调工程管理的参与感,充分发挥管理人员的管理效能。还要在企业内部建立并完善人才培养机制和渠道,加强建筑工

程管理人员的内部交流，利用现代信息技术搭建建筑工程管理交流平台，使管理人员能够随时参考其他管理人员的成功案例，并结合实际情况进行本土化，以提高建筑工程管理质量和效率。

（四）做好施工过程中的安全防护措施

施工过程中会有大量的配电箱、开关箱等相应的电气设备应用到施工现场，施工人员在对这些设备进行安装固定的过程中，必须按照施工规范的要求，设置相应的漏电保护器，以保证这些电气设备在施工中的漏电流、漏电动作、漏电时间等符合工程施工的安全标准。与此同时，施工人员还需对配电箱、开关箱等大型电气设备进行接地处理，将工程施工中照明配电系统与电力配电系统分开安装，以便在工程施工中发生电力断电时，不会影响工程照明系统的正常运行，能有效地提高工程施工中的安全性。施工过程中，施工人员除了要做好触电预防外，还要做好其他安全事故预防。施工现场多为高层建筑，因此在施工过程中不可避免地会出现高处作业，这就要求施工人员进行工程施工时，要系好安全带，戴好安全帽，戴好防尘口罩和防触电手套等安全设备，以保证施工人员的人身安全。另外在工程施工管理中，相应的管理人员也要在日常管理工作中不断提高现场员工的安全意识，必要时还要定期对施工人员进行安全知识培训。

（五）加强项目成本管理

针对项目材料成本过高的问题，建筑企业应当加强材料采购的成本控制。具体来说，企业一方面要与材料的供应商建立良好的互信关系，并且在材料采购过程中签订相关合同，对材料的品质与价格等要素作出明确规定，避免在材料供应过程中出现价格过度变化的问题。另一方面在采购材料之前，相关人员必须对建筑项目有全面的了解，严格遵守按需采购的原则，避免在项目施工结束后出现材料过剩的现象。同时，企业要对材料的采购人员加强监管，尽量派遣专业技能强并且道德素质高的采购人员，同时也要做好相关的市场调查活动，与供应商协调一个较为合理的价格。需要注意的是，企业在控制材料采购成本的过程中，也要对各类材料的质量进行严格把控，这一方面能够避免项目施工过程中的资源浪费，使所有的材料都能做到物尽其用，另一方面也是保证项目施工质量的重要基础。

（六）重视施工现场的监督与协调

施工现场的管理能够保障人员利用、施工开展等工作有序进行，促进资源合理分配与利用，保障现场负责人掌握并跟进施工进度，质量监理人员能够合理规划自身工作分配，达到对每一个施工技术的监督管理目的，为建筑工程的施工质量做保障。在施工材料管理方面，负责人能够根据施工进度妥善安排采购人员的采购

量，监督质量审查流程，减少施工材料以次充好的问题发生，对施工人员进行施工项目交底并培训施工技术之后，降低施工材料浪费的情况，达到对施工材料的合理利用，控制材料成本。在设备管理方面，严格要求施工人员按照设备操作要求规范使用，利用结束后及时整理并妥善保管，保障施工设备的使用状态，提高施工建设效率。在人员管理方面，培训施工人员对施工材料的认识与了解，当发现原材料质量存在问题时立即上报，为建筑工程质量做保障。提高施工人员的安全意识，在进行难度比较高的施工技术时，注意自身的安全防护，避免出现人员伤亡问题，为施工建设带来不利影响。提高施工人员的责任意识，严格按照设计图纸要求开展工作，例如在钢结构制作与安装中，保障制作过程符合技术标准要求，安装过程规范严谨，提高钢结构的稳固性，达到建筑工程质量控制的目的。

（七）规范落实安全检查和救援工作

在具体建筑工程施工过程中，应结合以往实践经验，收集相关数据信息来编制安全管理方案，配备专门人员负责施工现场安全检查和救援工作。多数企业将项目经理作为工程项目安全管理负责人，在其领导下，组织相关技术人员、专业人员和安全管控等人员定期检查，尤其是在特殊情况下要重点监督和管理，如，节假日、恶劣天气等。定期抽样检查，检查人员认真负责，严格执行安全管理制度，禁止员工徇私舞弊和敷衍了事情况出现，如果存在懈怠情况及时上报相关部门，并做好记录，依据情节严重适当惩处，最大程度上降低安全事故发生概率。配备充足应急资源，结合不同突发情况编制不同应急预案，如，坍塌、触电、火灾等安全事故，结合不同项目特性落实应急工作到实处。

结语

综上所述，在建筑工程土建施工中，一系列因素对其现场管控工作产生影响，导致各种问题出现。当实际开展管控工作时，应当从细微之处着手，有效完成每一方面的管控工作。管理人员需要积极学习与掌握先进经验，改善优化目前概况，保证可以更好更快完成现场管控工作。在实践中，采取提高施工现场的管控水平、建立健全现场管控机制等对策，真正做好建筑工程土建施工现场管控工作，进一步促进我国建筑业可持续发展。

参考文献

- [1] 窦强. 建筑工程施工现场管控的重要性及措施[J]. 房地产世界, 2022(02): 122-124.
- [2] 王小文. 建筑工程施工现场管理措施研究[J]. 中国建筑金属结构, 2021(06): 30-31.
- [3] 杨羚. 关于提高建筑工程施工现场管理的建议分析[J]. 居舍, 2021(02): 146-147.