

# 市政工程施工安全管理对策分析

陈海达 赵望

浙江宇宏建设有限公司

**摘要：**作为城市基础设施建设的重要内容，市政工程施工是一项十分重要的工作。市政工程施工水平直接影响着城市基础设施建设的整体水平，关怀着民众的生活质量。当前形势下，市政工程的施工规模在逐年扩大，而且结构也更加复杂，对施工单位提出了更高的要求。但是值得注意的是，部分施工单位在市政工程施工过程中存在着忽视安全管理工作的情况，这种情况下，安全管理工作开展不到位，开展效果并不理想，导致市政工程施工过程中安全事故频出，对市政工程的施工进度、质量及成本均造成了一些负面的影响，还会影响市政工程正常投入使用。目前，市政工程施工安全管理受到了越来越高的关注，如何进一步强化施工安全管理成为施工单位急需解决的突出难题。笔者在本文中研究分析了市政工程施工安全管理策略，提出一些针对性建议，以期能够为施工单位优化调整后续工作提供一些思路。

**关键词：**市政工程；施工安全；管理策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.14.111

**引言：**现阶段，我国社会经济的发展突飞猛进，城市基础设施不断完善，市政工程施工受到了较高的关注。在以往工作中，市政工程施工安全管理工作受到的重视程度较低，安全管理工作开展水平较低，导致难以在既定时间内高质量完成市政工程施工任务，对施工人员及设备的安全也构成了一些威胁。目前，我国在发展过程中逐渐认识到了市政工程施工安全管理的重要性，并积极对以往工作进行分析，希望通过这种方式来改进后续工作，切实提高市政工程施工安全管理的水平，保证各项工作的高效有序开展。笔者深入分析了市政工程施工安全管理工作的重要性，在分析当前工作中存在的问题的基础上提出了一些具体措施，目的是为施工单位改进后续工作提供些许帮助。

## 一、市政工程施工安全管理工作对企业发展的的重要性

### （一）有利于企业进行施工成本的控制

市政工程建设企业参与施工的目的是赚取经济利益，因此，施工单位在实际工作中应注意在保证市政工程施工质量及进度的基础上管控施工成本，通过这种方式实现社会效益及经济利益的最大化。在以往工作中，部分施工单位对施工安全管理工作的认识不够程度，导致施工安全管理水平低，施工风险事件时常出现，这种情况下，市政工程施工进度及质量受到一些影响，施工成本不断增加，施工单位的经济利益必然受到损失。市

政工程施工安全管理工作的开展能够帮助施工单位加强对人员及设备的管理，这种情况下，施工安全风险能够得到较好的管控，施工风险事件出现概率大幅下降，市政工程施工成本也随之降低。

### （二）保证工程可以顺利竣工

在以往工作中，部分市政工程施工单位不能加强施工安全管理，使得施工风险事件出现概率较高，难以在既定时间内高质量完成施工任务，这种情况下，市政工程后续的使用必然会受到一些影响，民众的正常生活及工作可能会受到一些干扰。在市政工程施工过程中，施工单位加强安全管理能够规避风险事件的出现，这种情况下，工程的施工进度及质量均能够得到较好的保障，风险事件出现较低，工程能够在既定时间内顺利完工，这对城市的发展有着极大的帮助。

### （三）帮助企业树立正面的品牌形象

在市政工程施工过程中强化安全管理能够帮助企业加强对工程施工进度、成本及质量的管控，这种情况下，施工企业能够在市政工程施工过程中树立良好的品牌形象，对施工企业未来的发展有着不容忽视的帮助。当前形势下，我国社会经济发展十分迅速，市政工程的数量在不断增加，而且规模表现出持续扩大的趋势，这种情况下，建筑行业得到了较大的发展，参与市场工程施工的企业数量也在不断增加，行业内部的竞争形势愈加严峻，建筑企业要想寻求自身的进一步发展，必须高度重视自身品牌形象的树立，以此在激烈的竞争中脱颖而出。

## 二、市政工程施工安全管理中存在的问题

### （一）设计工作与实际施工工作情况存在出入

在认识到市政工程施工安全管理工作对企业发展的重要性后，企业要分析管理情况，认识到自身在这项工作中的漏洞，明确自身改善工作的方向，使得安全管理工作根据效率。部分企业对于安全管理工作没有正确的认识，简单地认为安全管理工作仅仅存在于施工现场，只在该环节实施安全管理工作，这种情况下，设计工作中的安全管理工作被忽视，由此可见，企业对于全阶段性安全管理工作没有正确的认识。在市政工程施工过程中，设计方案发挥着至关重要的作用，但是部分施工单位在实际工作中对设计工作的重视程度较低，并不能高质量完成设计工作，导致设计工作脱离实际，难以满足市政工程施工的具体需求，施工单位在工作中需要依据实际情况调整施工方案，这种情况在一定程度上加大了施工事故出现的风险<sup>[1]</sup>。

### （二）安全管理制度有所缺失

市政工程施工是一项较为复杂的工作，其涉及多个方面，对施工单位有着较高的要求，施工单位在工作中稍有不慎便有可能导致安全事故的出现，进而影响工作的正常开展。一般情况下，在市政工程施工过程中，施工单位要想强化施工安全管理，必须制定和实施完善的安全管理制度，以此规范各项工作的开展，确保人员能够规范完成自身工作，保证设备应用的合理性，进而实现规避风险的目的。但是值得注意的是，由于思想上对施工安全管理工作的不重视，部分施工单位并没有制定市政工程施工安全管理规章制度，这种情况下，安全管理工作的开展缺乏可靠的依据，难免真正发挥其应有的作用。另外，部分施工单位虽然制定了一些安全管理规章制度，但是在市政工程施工过程中并不能保证制度的落实效果，也会影响施工安全管理工作的质量。

### （三）机械设备方面存在的问题

随着社会的发展及科技的进步，市政工程施工单位在实际工作中对机械设备的依赖程度也在不断提升，机械设备在市政工程施工过程中发挥愈加重要的作用。机械设备在市政工程施工中的应用能够在一定程度上减少人员的工作量，而且工作效率能够得到明显的提升，因此，可以说机械设备在市政工程施工中的应用是势在必行的。但是值得注意的是，机械设备的普及和应用也带来了一些新的问题，部分施工单位在市政工程施工过程中对机械设备的管理较为松懈，导致施工人员不能规范使用和养护机械设备，这种情况下，机械设备使用过程中安全问题频出，加大了机械设备使用成本，也在一定程度上威胁着操作人员的安全。

### （四）施工材料方面存在着问题

在市政工程施工过程中，施工材料方面的问题也较为突出，在一定程度上加大了施工安全管理的难度。施工材料的质量直接影响着市政工程的施工质量，也关乎着施工人员的安全。在实际工作中，部分施工单位的责任意识薄弱，不能加强对市政工程施工材料质量的管控，盲目追求经济利益，选用价格较低的材料来完成市政工程施工任务，施工材料质量不能得到保证，这种情况下，市政工程施工过程中因材料问题导致的风险事件较多，市政工程施工质量较差，会影响施工单位自身的声誉，也会影响市政工程的后续使用<sup>[2]</sup>。

### （五）建设队伍的水平有限

在市政工程施工过程中，建设队伍的水平直接影响着工程的施工进度及质量，但是部分建设队伍的综合素质较低，其缺乏安全意识及责任意识，这种情况下，施工人员不能积极参与到施工安全管理工作中来，在一定程度上加大了安全管理工作的难度。此外，由于思想上对施工安全工作不够重视，市政工程施工单位在工作中对建设队伍的管理较为松懈，难以规范建设人员的行为，这种情况下，施工安全管理工作的开展水平较低，难以有效规避施工风险。

## 三、市政工程施工安全管理的具体措施

### （一）提升安全管理意识

在认识到安全管理在市政工程建设中的重要性及现阶段施工安全管理工作中存在的问题后，要采取符合企业发展要求的措施完善安全管理工作，确保该措施可以对企业的发展产生积极、正面的影响。企业在提升安全管理工作质量时要明确，思想上的认可是推动安全管理工作落地的动力，因此，企业要根据科学发展的要求提升对安全管理工作的认知，充分认识到安全是保证施工工作正常开展的基础，将安全管理工作纳入企业发展重点中，进而提升企业施工安全系数，完善企业管理工作。在提升企业安全管理意识的过程中，管理人员应注意不仅要提高自身安全管理意识，还要逐步培养建设人员的安全意识，保证思想提升工作可以落实到企业基层，为企业安全管理工作的落实奠定良好的基础。

### （二）重视施工现场安全管理工作

企业在提升施工安全管理工作中要明确该工作不仅存在于某一阶段，而是贯彻施工全过程的。但是相对于其他阶段而言，现场施工过程中所涉及的施工材料、设备、人员、车辆数量较多，各个施工项目中存在着较多的不容易察觉的安全隐患，因此，在实际施工工作中要更加重视施工现场安全管理工作，保证施工工作可以正常开展。首先，要求管理人员在日常施工事物管理中，着重强调安全管理的重要性，并督促施工人员做好施工防护工作。其次，施工企业要成立施工现场监督小组，认真检查施工的各个环节，对每个施工地点进行巡视，以防施工现场中存在安全隐患。

### （三）提升人才队伍建设质量

职工是建设企业的基础，想要通过提升安全管理工作提升企业的管理水平，企业就要不断提高职工队伍的建设水平，通过该手段提升职工对安全管理工作的认可程度。管理层是执行安全管理任务的人员，因此，企业要加强对这部分人员的关注，定期进行管理技能与专业技能培训是必不可少的培养措施，企业要积极在工作中进行实践，确保管理人员的综合素质可以满足安全管理需求。而且企业要在提升管理人员素质的过程中应为其提供外出交流的机会，鼓励其与行业内高质量人才进行交流，学习先进管理思想，确保企业可以紧跟行业的发展脚步。另外，基层施工人员也是企业组成的重要部分，企业要在人才队伍建设中加强对这部分人员的管理，而这种管理工作主要体现在招聘、培训环节，使其在管理工作中认识到自身的职责，确保可以为安全管理工作作出贡献<sup>[3]</sup>。

### （四）提升对施工工艺及施工技术的要求

在市政工程施工安全管理工作中，企业要提高对施工工艺及施工技术的要求。就工艺方面控制方面而言，企业要对市政工程图纸进行细致的分析，选择符合设计图纸要求、安全性较高的工艺进行施工，而且要在施工中对工艺的使用情况进行监督，保证工艺安全性发挥其作用。而在施工技术管理方面，要选择安全性强、较为

先进的技术，要求基层施工人员扎实掌握施工技术的使用要领，以求提升施工技术的应用水平，避免在该技术使用中出现安全事故。另外，要组织监察小组开展监督管理工作，对施工人员的技术使用情况进行检查，一旦发现不规范操作的行为，就要对其惩戒，进而提高施工人员的思想认识，以此实现规避风险的目的。

#### （五）构建完善的管理机制

构建完善的管理机制是提升安全管理工作质量必须完成的工作，企业要提升该工作的水平，确保相关机制更加符合安全管理工作的需求。安全管理机制的制定并不针对某一环节，而是贯彻市政工程建设的全过程。企业要根据行业内安全机制的要求，制定安全管理机制，在该工作中，要考虑企业的情况及不同市政工程项目中存在的安全隐患，使得安全管理机制更加贴合工程建设与企业管理需求。而且在管理机制应用中，企业要学会查缺补漏，积极扩充机制，减少同一安全问题反复出现的情况。另外，在安全管理机制不断完善的过程中，也要明确不同岗位负责人在安全管理中的职责，在此基础上丰富奖惩机制，保证制度能够得到较好的落实<sup>[4]</sup>。

#### （六）加强对设备的管理

在实际施工过程中，设备的管理是十分重要的，它对施工的效率、精准度及安全均存在影响，因此，企业要加强设备的管控。首先，在设备管理中，为减少安全事故的发生情况，管理人员要注重用电安全，一切用电设备均要按照行业要求操作，规范人员的行为，防止出现施工人员触电的情况。其次，在设备管理中，维护工作是必不可少的，要周期性地设备进行维护工作，一旦发现设备存在安全隐患就要及时修理，以此提升设备应用的安全性。最后，在设备应用的过程中，企业不能违反设备报废程序的要求使用超出使用寿命的设备，这种设备极易发生危险，对工程安全及使用人员人身安全都会产生威胁，因此，企业要规范进行设备报废工作，及时采购和更换新设备。市政工程施工设备见图1。



图1 市政工程施工设备

#### （七）严格控制施工材料的质量

施工材料也会影响工程施工的安全性，企业要加强这方面的管控，减少劣质施工材料进入施工场地对施工安全造成不利的影响。在采购材料中，采购人员不能将材料价格作为是否采购的唯一衡量标准，采购人员要对其质量及是否符合企业安全要求标准进行考察，确保使用的材料可以提升施工安全性。在企业长久发展中，为保证自身材料的使用质量及安全性，企业要与固定的生产厂家形成长期合作，做到知根知底，做到充分掌握材料情况<sup>[5]</sup>。另外，企业要对施工材料进行抽查，避免同一批材料出现以次充好的情况，进而通过对材料质量的控制来保证市政工程施工的安全性。

结论：市政工程施工中加强对安全工作的管理，可以通过减少事故赔付、人员重新招聘等方面支出的成本，能够加强对施工成本的控制。而且高效的安全控制工作可以帮助企业建立自身的品牌形象，以此提升企业的中标概率，促进企业的长久健康发展。想要保证安全管理对策的科学性就要明确现阶段市政工程安全管理工作中出现的问题，以此明确对策制定的方向。在以往市政工程建设的过程中，设计工作与施工工作存在着出入，导致在施工中出现危险，而且部分企业对于安全管理并不重视，缺乏完善的管理制度，不能应用制度对设备进行、材料及建设队伍的管控，导致这些方面存在着一些安全隐患。在明确上述问题后，企业要转变自身的观念，明确安全管理的重要性，要在市政工程施工的每个环节均要实施安全管理，提高施工安全管理的水平，以此保证市政工程施工的安全性。

#### 参考文献

- [1] 市政工程中给排水施工安全管理及分析[C]//. 2021工程技术与管理研讨会论文集. 2021: 109-111.
- [2] 张傲齐. 市政工程质量安全管理问题及对策分析[J]. 江西建材, 2021(07): 287-288.
- [3] 张明. 市政工程施工过程中的安全管理与质量控制措施分析[J]. 大众标准化, 2020(24): 16-17.
- [4] 翟旭东. 建筑工程施工安全管理中的问题及处理对策分析[J]. 居业, 2020(09): 166-167.
- [5] 戴伟, 张晓湘. 市政工程施工中的安全管理与质量控制的重要内容分析[J]. 智能城市, 2019, 5(18): 91-92.