

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析

孙仁

青田县村镇建设管理处

摘要：伴随着我国社会和经济的快速发展，人民群众的物质生活水平与精神生活水平在持续提高，社会大众对生活环境安全与房屋功能方面所提出的要求更加严格。这就要求，在进行建筑工程项目施工建设工作的过程中，应当更加关注工程项目的质量，在所制定的工程项目重点管理目标中，需要将质量控制加入进来。文章依据我国建筑工程管理及施工质量控制工作的具体情况，提出了建筑工程质量控制的基本原则，分析了提升建筑工程管理及质量控制的重要意义，指出了建筑工程管理及施工质量控制中所存在的缺陷与不足之处，并制定了提高建筑工程管理及施工控制的有效策略，旨在为相关的研究工作提供一定的理论参考。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；有效策略；提高

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.15.081

社会主义市场经济的飞速发展，既为建筑行业提供了全新的发展机遇，也促使企业面临更加严峻的挑战。在建筑工程项目的施工管理工作中，利用传统的施工管理方法，很难促使新时期施工项目的需要得到满足。所以，在大多数建筑企业的建设与发展工作中，比较关注的问题就是，怎样开展建筑工程项目管理与施工质量控制工作。利用该工作，可以促使建筑工程项目建设效率得到提升，帮助施工企业树立良好的社会形象，还能够有效提升建筑业的安全性。所以，施工企业应当通过多元化的方式方法，保障建筑工程管理及施工质量控制工作质量得到提升。

一、建筑工程质量控制的基本原则

在当前的市场经济环境中，各个行业之间存在着十分激烈的竞争，建筑行业的市场竞争更是愈演愈烈。施工单位要想在市场竞争中取得一定的发展，就应当全面开展建筑工程质量控制工作。关于建筑工程质量控制的原则方面，主要包括以下几点：

（一）三阶段控制原则

在进行建筑工程项目质量控制和管理工作时，可以立足于事前阶段、事中阶段和事后阶段，制定相关的系统管理工作^[1]。在进行事前控制工作时，工作人员应当根据相关的工作内容，制定质量目标，保证质量控制计划的安全性与科学性得到提升。在事前控制工作中，居于基础地位的就是计划预控与质量活动，需要全面组织准备工作。建筑工程项目的最终质量会直接受到事中控制工作的影响。在事中控制活动中，主要包括两方面

的内容，即：自我控制与他人监督，所谓的自我控制指的是，通过约束自身的行为，保障管理工作的实现。关于他人监督方面，监控工作的开展由管理人员与外部力量来完成，能够为其他的建设管理工作，创造优良的条件。在事中控制中，重点通过评价认定与偏差纠正，管理并控制质量活动结果，该过程可以将工程项目质量控制活动的系统性体现出来。

（二）全控制原则

在建筑工程的构成内容中，基于重要地位的就是全控制原理。该原理主要包含三个部分，即：全员管理、全过程管理与全面控制^[2]。全面控制是指，针对整个工程主体，建筑工程的施工单位应当组织质量控制活动，并以工程项目的具体情形为依据，改进相关的工作内容，避免施工过程中产生问题，保障其他工作的正常开展。在全过程质量控制中，所实施的就是过程方法这一管理原则，针对所有阶段的管理活动，开展质量管理与控制工作，以此来保证全过程质量管理目标的实现。在全员参与质量控制的内容中，其前提条件就是目标管理，根据工程项目的建设主体，依据相关的层次，开展管理目标的分解活动，并将细化的管理目标落实于具体工作中去，确保建筑工程项目质量取得理想化的效果。

（三）PDCA循环原则

PDCA循环原则与其他方面共同构成了建筑工程的质量控制活动，该原则主要由4个部分构成，即：计划、执行、考核与修正。在建筑工程项目的质量控制活动中，所谓的计划阶段就是，针对建筑施工现场的具体情形，组织全面的信息收集与整理活动，并制定相关的解决策略^[3]。执行阶段就是依据相关方案的要求与规定，保障交底活动的实现，在该过程中，工作人员应当开展自我与他人检查活动，利用科学的方式方法，保障建筑工程质量控制效果得到提升。竣工阶段应当检修建筑工程现场的建设情况，一旦发现其中存有不足，应迅速采取处理活动，保障建筑工程与相关的要求相符合，以免施工企业遭遇经济损失。

二、建筑工程管理及施工质量控制的重要意义

伴随着建筑行业的飞速发展，我国建筑工程项目建设工作也取得了重大的成就。然而在建筑工程的建设工作中，所运用的施工方式方法缺乏先进性，施工机械控制起来，难度系数较高。面对该情形，需要全面组织相关的管理与控制工作。通过建筑工程管理及施工质量控制工作的开展，能够明显提升建筑工程质量，可以帮助施工企业创造更多的经济利润，更好的保护人民群众的

生命与财产安全，推动整个社会的平稳发展，促使建筑行业更好的满足社会发展需要。大部分建筑工程项目需要花费比较长的时间，露天作业较多，施工工具较为繁琐，在建筑工程项目的施工活动中，施工质量会直接受到许多因素的影响，任何一个方面出现问题，都会对建筑工程质量产生影响，极有可能引发安全事故。建筑工程施工质量与人民群众的生产生活存在着十分紧密的关联。利用建筑工程管理及施工质量控制工作的开展，能够保障。工程项目投入使用的安全性，更好的保护人民群众的生命与财产安全^[4]。

对于一个城市的发展工作而言，建筑居于基础地位，建筑的质量与多个领域存在着关联。利用建筑工程管理及施工质量控制，可以有效推动整个社会的和谐与稳定，更好的保障人民群众的生活。利用相关的管理及施工质量控制工作，还可以提升建筑工程的施工进度，实现建筑企业施工成本费用的缩减，有效降低一些因素对施工活动所产生的影响，保障建筑工程项目全周期质量得到提升。除此之外，依托建筑工程管理及施工质量控制工作，能够帮助建筑企业创造更多的经济利润，强化企业的经济效益，为企业的可持续、稳定、和谐发展，提供了强有力的支撑。

三、建筑工程管理及施工质量控制工作中所存在的问题

当前，建筑领域的竞争十分激烈，建筑企业面临着重大的生存压力，企业要想在激烈的竞争中取得更加良好的发展，就应当对自身的发展思路作出转变，充分意识到工程管理及施工质量控制的重要作用。尽管各个企业正在全面组织建筑工程管理及施工质量控制工作，但是在具体工作中依然存在着一些不足之处，需要全面开展研究工作。

（一）管理模式不够先进

伴随着建筑工程行业的进步，在进行建筑工程管理及施工质量控制工作时，相关的工作应当与建筑工程行业的发展情况相适应，特别是施工质量控制工作方面，应当选用科学的方式方法，只有二者具备较高的匹配度，才能够有效推动建筑工程项目建设活动的有效开展^[5]。近段时间，国内建筑领域取得了飞速的发展，国家也陆续出台了一系列的优惠政策，随着整个市场环境的变化，许多新型的工艺材料也应运而生，并广泛应用于建筑行业中，这样明显增加了建筑工程项目质量控制工作难度系数。由于建筑规模在持续增加，依托传统的施工质量控制模式，很难促使新时期社会发展需要得到满足，应当全面组织改革与创新工作。然而在现阶段的发展活动中，关于建筑工程项目的管理与控制工作方面，一些建筑企业依然采用传统的管理模式，所取得的管理效果不够理想，管理人员的工作压力空前巨大，很难高效的管理并控制施工现场，也未将先进的信息技术

充分利用起来，影响了信息共享工作的开展，致使建筑工程管理及质量控制工作比较滞后，不利于建筑工程项目建设工作的顺利完成。

（二）对质量控制工作关注度较低

我国正在全面组织城市建设工作，建筑工程的数量与日俱增，随着城市化建设进程的加快，其对建筑领域所提出的要求也越来越高。大多数建筑工程项目的施工建设工作比较紧张，在工程项目建设初期阶段，企业和建设单位会签订相关的施工合同，主要以工程具体规模与繁琐程度为依据，约定工程项目的工期，在期限内需要保障各项建设内容的完成。该情况下，在开展建筑工程管理及施工质量控制工作时，许多企业对开展进度关注程度非常高，不注重施工质量，直接忽略了部分细节问题，明显增加了工程项目的安全隐患，不利于建筑企业的长远发展。除此之外，部分建筑企业只是追逐经济利益，为了实现工程成本费用的节约，会采取偷工减料的措施，致使建筑性能不符合相关的标准，极易导致建筑安全事故的出现，情况严重的还会引发坍塌行为。

（三）人员综合素养偏低

在建筑工程管理及质量控制工作中，人员这一因素发挥着主要的影响作用。在建筑行业中，具有众多的从业人员，但是大部分施工工作人员多为农民工，满足行业相关标准工作人员所占的比例比较低，这些工作人员的综合素养存在着显著的差异。在建筑行业的工作人员中，大部分工作人员的专业素养不高，未系统掌握多元化的施工技术，这样很难保障工程项目的施工效果，也会对工程项目的功能性造成不利影响。工程项目的建设环境比较恶劣，具备比较高的工作强度，一些高学历的人员不愿参与到具体工作中来，在建筑企业的人力资源管理工作中，人才流失情况比较严重，这样对建筑领域的总体发展造成了不利影响。

三、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

为了全面推动我国建筑行业的发展，各个建筑企业应当高度重视建筑工程管理及质量控制工作，全面分析具体工作中所存在的缺陷，并针对性的制定相关的解决措施，保障建筑工程的管理能力与水平得到提升，增加工程项目的使用时间，保护人民群众的生命与财产安全，帮助建筑企业在竞争中脱颖而出，推动建筑企业的现代化建设。

（一）重视建筑工程管理及施工质量控制思想的培养

在开展建筑工程项目施工活动的过程中，要想保障各项管理工作的高效落实，需要全面组织建筑工程管理企业施工质量控制工作，不断强化相关的意识。针对工程项目的建设单位而言，应当提升对建筑工程管理及施工质量控制工作的关注度，利用相关的措施，全面推动正确思想管控意识的培养。在具体的工作中，应当全面组织建筑工程管理及施工质量的宣传与教育工作，不

断加大宣传力度，保障各个工作人员能够对建筑工程管理及施工质量控制工作的重要作用，有着正确的认知。通过培养建筑工程管理及施工质量控制意识，可以有效促进建设单位的发展，提高建筑工程管理及施工质量控制水平，激励有关工作人员全身心投入到相关工作中去。为了全面保障建筑工程管理及施工质量控制工作的实施，企业还可以组建建筑工程管理及施工质量控制小组，组长由企业的领导人员担任，这样能够提升其他工作人员对建筑工程管理及施工质量控制工作的重视度，能够保障相关工作的落实^[6]。

（二）强化工程建设材料与机械设备的管理

为了有效提升建筑工程管理及质量控制工作的有效性，在开展具体工作的过程中，需要进一步加强建筑工程项目建设材料与机械设备的管理工作。在开始建筑工程项目施工建设工作前，针对建筑工程项目的施工现场，管理人员应当预先开展调研活动，并以所掌握的信息为依据，出台建筑材料与机械设备的方案，保障该方案的科学性与有效性，有效避免浪费问题的出现。关于工程建设材料方面，在开始采购活动前，采购工作人员需要开展大量的市场调研活动，根据工程项目建设的要求与规定，最适合的建筑材料作出选用，保障建筑材料具备比较高的质量。在确定建筑材料之后，还需要充分考察生产厂家，确保厂家具备相关的资质。在施工材料进入现场之前，质检工作人员应当开展多次的检验活动，只有质量合格后，方可进入施工现场。在进入施工现场后，管理人员应当依据材料的类别，科学开展摆放活动。关于建筑工程项目中所运用的机械设备方面，管理工作需要定期组织维修与保养活动，有效防范机械设备故障问题的出现，这样能够更好的保障建筑工程项目各项工作的如期进行，还能够有效增加机械设备的使用时间。

（三）健全质量监督体制

要想促使建筑工程管理及施工质量控制的有效性得到提升，建设单位应当对现行的质量监督体制作出健全，进一步强化部门与部门之间的交流与合作。在具体工作中，施工单位需要在第一时间对工程建设的具体情形作出了解，并与工程项目及企业的实际情况紧密联系起来，出台质量监督与管理体制，明确工程项目建设所有阶段的监理任务，保障监管活动的顺利实施。由于建筑工程项目比较繁琐，包含着比较多的工程类目。所以，在工程项目的建设活动中，部门与部门之间应当注重开展交流与合作，通过多个部门的共同努力，保障施工活动的正常进行。为了能够将质量监督人员工作的主动性充分体现出来，在进行质量监督体系建设工作的过程中，还需要对当前的责任与考核制度作出健全，激励相关工作人员全身心投入到本职工作中去。针对多方主体间的关系，比如：建设单位、管理单位、监理单位

等，施工单位还应当作出有效处理，保障所有单位工作的高效实施，通过有效的协调活动，强化建筑工程质量与施工进度的控制。

（四）强化企业内部人员的培养

在开始建筑工程项目施工工作前，相关部门应当组织施工工作人员与管理的安全培训活动，保障这些人员的安全意识得到提升，充分保障各项建设活动的安全性。在进行具体施工建设工作时，针对施工工作人员，企业可以定期组织专业技术与安全知识的培训活动，保障施工工作人员的整体素养得到提升。在开展管理人员培养工作的过程中，除了组织相关的培训与教育活动之外，管理人员自身也应当主动开展科学管理方式方法的学习活动，并与建筑工程项目的具体情形联系起来，有效改进建筑工程项目的施工流程，增强建筑工程项目管理工作效率与质量。为了能够增强所有施工工作人员工作的主动性，相关工作人员还可以出台有效的绩效奖惩考核制度，将其充分落实于日常管理工作中。

结束语

建筑工程管理及施工质量工作的开展，与多个部门的交流与合作密不可分，在建筑行业的发展过程中，还需要迎接更多的挑战。为了能够有效推动建筑行业的长远发展，关于建筑工程管理及施工质量控制工作方面，所有施工主体都应当对该工作的重要作用有着正确的认知，进一步强化施工现场的监督与管理工作，保障所有部门工作的正常开展。在开展具体工作的过程中，工作人员还应当高度重视施工材料的管理活动，面对施工现场所存在的施工问题，施工现场管理人员应当迅速开展交流与分析活动，保障问题得到妥善处理，并将科学的技术充分运用于具体工作中去，以此来显著提升建筑工程管理及施工质量控制工作效率与质量，有效推动整个建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1] 张继伟, 张望彬, 解文龙, 陶伟, 刘于鑫. 建筑工程管理中质量控制与进度控制策略探究[J]. 散装水泥, 2022(06): 23-24.
- [2] 梁晓东, 何丛飞, 赵国瑞, 赵志浩, 马驰, 李宇航. 装配式建筑施工质量因素识别与控制[J]. 陶瓷, 2022(11): 191-193.
- [3] 赵军鹏. 房屋建筑工程管理质量管理控制探析[J]. 中国住宅设施, 2022(10): 67-69.
- [4] 代简. 建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29(05): 24-25.
- [5] 金江伟. 装配式建筑施工质量控制研究[J]. 工程技术研究, 2022, 7(17): 115-117.
- [6] 陈懿. 试析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建筑与预算, 2022(08): 19-21.