

# 论工程建筑管理的主要影响因素及对策

徐来

桂林市白蚁防治所

**摘要:**工程建筑管理涉及多个技术领域,直接影响工程项目的施工进度、安全管理、质量控制等管理效果,决定着整个工程项目的最终建设成果,需要准确找出影响工程管理的主要因素,提前制定相应对策进行有效规避。基于此,本文将建筑行业为背景,围绕工程建筑管理展开研究,重点阐述工程管理的相关概述及主要内容,深入分析工程建筑管理的主要影响因素,最后结合建筑领域发展现状,提出几点相应的优化对策,旨在优化工程管理模式,促进工程项目的顺利建成,希望能够为相关人士提供有效参考。

**关键词:**工程建筑管理;概述与内容;影响因素;优化对策探讨

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.16.073

**引言:**建筑行业是我国社会体系的重要组成,在维护社会稳定,促进国民经济发展中扮演重要角色。伴随着社会经济的快速发展,我国建筑领域在不断发展,行业覆盖领域愈加广泛,但建筑工程的建设周期长、资金投入大,对于施工工艺、技术以及管理工作具有严格要求,极易受到诸多不确定因素的影响,出现一系列的管理问题,不利于工程项目建设成果的保障。对此,作为建筑从业者的我们,要深度结合建筑行业发展现状,考虑建筑项目的规模与特点,排查工程管理影响因素,提前制定有效的工程管理手段,严格把控工程建设质量,为建筑企业创造更多利益空间。本文以下内容,将就工程建筑管理的主要影响因素与应对展开深入剖析。

## 一、工程建筑管理相关概述与内容

工程管理贯穿在工程项目建设全程,是以建筑经济、管理学、组织行为学为基础开展的综合性管理活动,以建筑工程为管理对象,包括建设工程的安全管理、成本管理、质量管理、进度管理、造价管理、合同管理等多个方面。工程管理的推行目的,便是在掌握工程项目基本信息的基础上,合理安排施工流程、工艺、技术,优化配置人、物、财等建设资源,在保证建设周期、施工安全与质量的基础上,节省建设成本投入,取得理想的工程建设与管理水平。工程建筑管理关系重大,具有一定的复杂性,主要包括以下几点内容:

### (一) 安全管理

安全是工程建设的根本任务,也是行业发展的基本原则,始终被视为工程建筑管理的重中之重<sup>[1]</sup>。工程建设的施工流程比较复杂,牵扯到多个设备与原材料,存在多个潜在的安全隐患,施工现场安全事故出现概率相

对较高。实践证明,在建筑业的经济发展中,安全事故的出现造成巨大经济损失的出现,威胁施工人员生命安全,阻碍企业发展脚步,同时对整个行业的可持续发展造成负面的社会影响。对此,在建筑项目管理中,要始终加强对安全管理的关注,着重培养安全防范意识,在各个施工环节中渗透安全理念,健全相关管理制度,提高现场安全系数。

### (二) 质量管理

质量管理主要指为符合建筑项目的质量标准、施工规范而开展的全面质量管理活动,关系到建筑物的寿命与使用功能,对短期与长期经济效益发展具有重要影响,在工程建设的各个细小环节中都十分关键。作为工程建设的核心价值,质量问题备受管理,质量管理的覆盖面比较广泛,规定在工程项目的全建设周期内,从项目建设开始,再到项目建设的结束,需要相关部门严格把控工程建设质量关。从建筑施工角度来看,质量管理关系重大,直接影响后期竣工验收与建筑物使用寿命,与自身经济利益密切相关,一旦管理不当出现质量隐患,将造成不可估计的损失,因此质量管理是工程管理的重要内容。

### (三) 成本管理

建筑企业属于市场经济主体,与其他社会组织具有相同的经济需求,其经营目标便是自身利益的最大化,以此促进企业的良性生存与发展<sup>[2]</sup>。在建筑工程中,成本管理占据重要地位,能够在保证建筑安全与质量的前提下,优化资源配置,缩短建设周期,减少项目建设成本的投入。成本管理中引入多种现代化的管理理念与方法,强调项目建设期间人、物、财多方资源的合理配置,规避资源消耗,严格按照建筑项目实际需求,合理安排资金与资源的投入,尤其在项目招投标、施工建设以及后期竣工决算阶段,通过成本管理的有序开展,能够帮助企业减少不必要的成本消耗,利用有限资源创造最大效益,真正实现低成本、高效益的目标。

## 二、工程建筑管理的主要影响因素分析

### (一) 管理意识层面

部分建筑企业对于工程管理的关注度不够,对行业相关的法律法规了解不够充分,系统中相关规则存在不完整性,即便是开展相应的管理工作,但实际监管力度较为薄弱,项目建设单位对于政策执行效率快速降低,无法保证项目最终建设质量。并且,相关管理人员的管理意识不够充分,未能按照相关政策,有序执行这一管理决策,其主要原因便是工程管理观念的滞后,无法保

证工程管理举措的准确落地，严重影响实际管理效果，需要及时做出改变。

## （二）制度体系层面

制度是管理的基石，是规范工作流程，提高工作效率的基础保障。想要促进建筑项目管理的有序开展，离不开一套完善的管理体系，进而对各项施工流程展开规范精细化的指导。建筑工程的建设周期长、投资金额大，涉及多个技术领域，对于工程管理及制度建设具有严格要求，且不同地区、不同企业的标准与规定并不相同，因此需要对相关制度进行不断调整和优化，以此来保证各项工作的稳定性与有效性<sup>[3]</sup>。但就目前来看，许多建筑企业在制度体系方面存在一定不足，尚未建立起健全的管理制度，通常由上级部门统一管理，长期处于被动式控制状态，工程管理的流程并不规范，相关标准不够明确，极易出现管理松散、混乱等现象。并且，个别企业为节约成本投入，过度追求效益性管理目标，日常工作中尽可能去减少分配，这很难保证满足各环节的基本要求，导致工程管理与质量监管很难达到预期效果。

## （三）机械设备层面

机械设备是工程建设的必需品，关系到最终建设质量。随着现代科技的不断发展，各类先进的机械设备层出不穷，种类逐步繁多，不同设备的操作要求、使用寿命也不相同，对于管理模式具有严格要求。工程管理中的机械设备管理，不但要做好日常维护保养工作，还需着重加强设备类型、数量、操作规范以及故障排查等管理，这就需要相关人员恪尽职守，定期做好人工操作与维护工作，以此来保障机械设备的性能良好。若设备管理不到位、维保工作不及时、手动操作不当等，这些因素的存在或导致设备出现不同程度的故障问题，进而为后期施工作业埋下巨大隐患，提高安全隐患出现概率，进一步诱发项目管理中问题的出现。

## （四）管理人员层面

管理人员是工程建筑管理中一大影响因素，这是因为大部分企业的管理人员仅有理论知识，缺乏丰富的实践经验，未能得到先进的理论支持，这导致管理工作开展与实际情况存在脱节，这极易导致主观意识与理论发生冲突，加大工程管理执行难度，在一定程度上影响工程管理质量<sup>[4]</sup>。部分企业的高技能管理人才较为缺乏，日常工作所采用的管理方式较为传统、单一，在管理方法与制度层面存在滞后，对于先进管理理论的掌握不够充分，对于管理工作缺乏良好的紧迫感，对自身岗位认知并不明确，工程管理并不具备专业化、标准化。并且，管理人员的思想观念陈旧，整体综合素质有待提升，不能实现对工程项目的全过程管理，在实际工作中存在一定疏漏，这使得工程项目的整体质量低下，最终管理效果并不理想。

## （五）管理方法层面

传统的工程管理模式通常以人工操作为主，由管理人员负责管理计划制定与执行，但极易受到诸多因素影响，出现管理落实困难、不到位或者问题发现不及时等问题，特别是随着科技的不断进步，人工管理模式的弊端逐步显现出来，这为工程管理带来巨大冲击。从管理角度来看，人工管理的实践经验丰富，但在前期设计与施工监管中，需要合理借助现代技术来开展人工所不同完成的工作，若企业依然坚持使用传统单一陈旧的管理方法，将会严重影响工程管理的有效性，加大工作执行难度，进而导致最终管理效果并不理想，需要顺应时代发展，及时做出改进。

## 三、针对工程建筑管理的优化对策

### （一）提高工程管理重视程度

工程建筑管理的涉及领域广泛，牵扯到多项业务流程，需要建筑企业及相关人员给予高度重视，正确认识到工程管理的重要性，切实做好工程建设管理工作，严格约束现场作业行为，逐步提高实际工作质量，保证工程管理的有效性。具体的工程管理工作，要从以下两个方面入手：一方面，强化管理宣传。建筑企业深入了解工程管理，了解其中的重点要点，加大管理工作宣传力度，严格按照市场监管部门的基本要求，有序开展各项工作。工程管理的有序开展，能够对项目建设进行有效监管，限制市场上的合法活动，帮助建筑企业创造更多经济效益。另一方面，注重沟通与合作。工程管理不但关系到项目建设质量，同时影响着建筑企业的经济效益，与竞争对手及合作伙伴之间的关系，有助于建筑业的良好发展。对此，相关企业要着重加强合作沟通，通过良性互动交流，促进管理工作的准确落地，准确覆盖至项目建设的各个细小环节，以此来促进整个行业的长远发展。

### （二）健全工程管理制度体系

制度是治理之基，也是工作的保障，在工程建筑管理中发挥着重要作用。建筑企业应结合项目规模、结构特点以及相关标准，积极建立完善的工程管理制度，加强规范化管理组织建设，结合实际工作需要，配备相关的工作人员，以此促进各项工作稳定高效地进行<sup>[5]</sup>。具体来讲，工程管理体系应包括：合同管理制度、安全管理制度、质量管理制度、成本管理制度、工程造价管理制度等，明确项目管理标准，严格规范工作流程，深入贯彻落实工程建筑管理。例如：在安全管理中，按照安全管理制度内容，做好现场安全抽查与风险防控，成立现场安全小组，认真检查各施工环节，查看是否按照相关规范有序尽心，是否存在安全隐患等。建立施工日志，将每日检查情况记录到其中，准确找出施工现场的潜在隐患问题，分析问题原因并及时改进，提高现场安全系数。各职能部门应充分认识自身岗位职责，对自身

重要性有精准定位,切实做好各环节的衔接与协调,全面推进各项工作的顺利开展。落实岗位责任制度,将工程管理职责准确落实到各部门、各岗位,通过制定规范高效的制度,为相关管理工作提供制度保障,使整体管理流程得到进一步规范,确保问题及时发现,发生问题时能够第一时间找到相关负责人。此外,机械设备与建筑材料的精细化管理,也是工程管理的重中之重,要重点加强各环节的协调配合,从源头处把控项目建设质量与安全,使工程建设取得较强的实践保障。

### (三) 加强机械设备维保管理

为保证工程项目的有序建成,相关部门要切实抓好设备维护保养工作,为后期施工作业打好扎实基础。在施工操作前期,做好设备性能测试,查看是否存在故障隐患,在保证其属于稳定运行状态后,方可进入现场并实施作业。工程建设的周期长,机械设备的使用比较频繁,但在反复工作过程中,难免会出现零件磨损或损毁现象,长此以往将会降低设备本身的精度与运行稳定性,进而对施工质量及管理效果带来不利影响。对此,在具体施工作业时要做好机械设备的定期维保,严格按照相关标准规范操作<sup>[6]</sup>。首先,要求设备操作人员规范作业,不得出现疲劳操作或酒后操作,一旦发现设备存在故障隐患,及时告知相关部门进行处理,规避现场安全事故。落实设备监管与奖惩机制,对设备操作人员的工作行为进行严格约束,确保机械设备始终处于良好运行状态。其次,施工前后期严格按照相关标准,做好设备检查与维护工作,这样一是保证设备稳定性,避免在作业期间出现安全隐患,二是保证设备的安全运行,适当延长其使用寿命,及时更换磨损或故障的零配件,避免设备性能因素对工程建设质量带来影响。最后,对于利用率不高及长期闲置设备,应每月启动一次发动机,并通过租赁等方式,降低设备闲置率,避免设备管理不及时出现安全隐患。

### (四) 提升管理人员综合素质

人员是工作的执行者,管理人员素质水平的高低,将直接影响工程建筑管理效率,需要通过专业化的教育培训,提升管理人员的综合素质,以此保证最终的工程管理质量。对此,建筑企业要着重加强人才培养力度,强调高技能人才的引进与培养,结合建筑行业发展趋势,完善工程管理技能培训模式,对现行的管理制度进行优化,定期开展教育培训,将先进且专业的理论知识传递至工程管理队伍,夯实其专业知识储备,逐步打造一种高专业、高素养的工程管理队伍。强调同行业的互动联动性,采取人才交流方式,科学借鉴同行业成熟的人才培养经验,实现同步发展。值得注意的是,工程管理人员责任意识培训也是必不可少的,要通过责任意识培训,增强他们的岗位责任感,重点强调管理工作参与感,落实配套的基础工作机制、绩效考核机制、奖惩机

制等相关制度,从多方面加强管理人员教育培训,拓展人才培养渠道,提升企业专业人才储备,为工程管理打好扎实的人才基础。

### (五) 借助现代技术改进管理方法

在现代科技快速发展的今天,多种先进的信息技术层出不穷,为建筑领域的设计与管理工作带来更多便利,促使行业走向新的革新道路。对此,建筑企业应与时俱进,充分利用现代化技术,积极创新工程管理方法,真正实现人工操作向智能化方向的转变,逐步提高工程管理水平。充分利用BIM技术,搭建虚拟化建筑信息模型,发挥该技术的可视化、虚拟性、优化性等基本特点,根据建筑模型反映工程建设及管理的关键要点,便于对工作关键点的准确掌握,为工程设计及施工建设提供可靠参考。借助ERP、大数据等信息技术,搭建信息化工程管理系统,全新增设合同管理、成本管理、质量控制、安全管理、进度管控、工程造价等信息模块,不断完善系统功能,工程管理人员只需操作信息系统,便可一键查询各项业务环节的实际情况,实现与各部门之间的跨部门、跨系统交流,使信息共享变为可能,有效提高工程管理工作的及时性、有效性。在施工现场装设电子高清监控设备,通过信息系统反映现场实际情况,实现对工程建设全过程的动态监管,切实改善以往管理不到位、滞后等薄弱环节,从而将工程管理举措真正落实到建设项目的每个细小环节。

## 四、结束语

综上所述,工程建筑管理是工程建设的重要环节,决定着最终建设成果,在建筑行业发展中发挥巨大作用。本文结合工程建筑管理的主要内容,对影响管理效果的主要因素进行具体阐述,最后从思想观念创新、制度体系构建、设备维护保养、人员综合素质提升、现代技术应用等角度出发,提出几点关于做好新时期下工程建筑管理的有效路径,如有不足之处,还望相关同行不吝赐教。

### 参考文献

- [1] 郑全楼. 工程建筑管理的主要影响因素及应对策略探究[J]. 居业, 2022(06): 176-178.
- [2] 李小京. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 房地产世界, 2021(02): 74-76.
- [3] 张东生, 蒋航, 谭全营, 汤勃. 试分析建筑工程质量管理中重点问题及解决策略[J]. 居舍, 2020(34): 141-142.
- [4] 石晓宇, 米玉涛. 工程建筑管理的影响因素及对策分析[J]. 城市建筑, 2020, 17(30): 173-175.
- [5] 张龙昊. 影响建筑工程管理的主要因素及对策研究[J]. 河南建材, 2020(05): 79-80.
- [6] 吴永轩. 关于工程建筑管理的影响因素及对策分析[J]. 低碳世界, 2019, 9(02): 157-158.