

建筑工程管理中的问题分析和措施探讨

刘聪

贵阳城建项目管理有限公司

摘要：在长期的摸索和实践中，国内的环境已经发生了巨大的改变，对于建筑业来说，这是一个很好的消息。我国城市化的发展还处在起步较晚、较快的时期，由于大量的人口涌入，城市的基础建设也日益紧张，包括住房、医院、学校等。而我国的城镇化并不是一味地追求速度，而是要保证质量，因此，有关部门、企业要做到实事求是，用有效的管理，高质量的施工，才能保证项目的顺利进行。抓住机会的关键在于项目的管理是否出色。从现在的情况看，项目管理的缺陷是显而易见的。如果不能及时采取措施，将使项目的质量不断下降。如果不能顺利地完成工程验收，施工单位将面临资金短缺的困境，最终以失败告终。文章就自己的体会和体会，就如何加强施工项目的管理，以防止事故的发生。

关键词：建筑工程；管理；问题；解决措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.072

引言：马克思是世界的精神领袖，他说，任何事情都有它的两个方面。随着经济一体化进程的加快，施工企业在获得更大的发展机遇的同时，也加大了企业之间的竞争。建设单位要掌握市场的绝对主动权，就必须加强工程建设的管理水平。但是，事与愿违，许多企业只顾着生产，忽略了项目管理的创新，导致了许多问题的发生。在这种情况下，要么满足于现状，要么在关键时刻突破，要么就是后者。要知道，盲目行事只能带来无谓的麻烦。文章从这些问题出发，并给出了相应的优化对策，以期对读者有所启发。

一、加强建筑工程管理的实际意义

建筑工程的质量好坏，将直接关系到人们的人身安全，所以，在施工中，要加强工程管理，以保证工程的质量。从总体上讲，建设项目管理具有四个重要的作用：第一，加强对项目的管理，确保项目按计划进度进行，避免延误或延误，同时，在确保工期的同时，还可以督促工程保质保量的完工；第二，在施工中，要加强施工的安全管理，加强施工设备的检查，保证施工期间的安全，同时还可以对施工中的安全隐患进行检查，以便更好地发现问题，并采取相应的措施，保证施工的安全；第三，在施工过程中，运用先进的施工管理方法，并通过引进先进的施工技术，可以有效地提高施工的效率和质量；第四，加强工程项目的管理，加强工程材料和材料的注册，使工程材料和材料的消耗降到最低，从而降低工程造价，增加工程的经济效益和社会效益。

二、建筑工程管理中存在的主要问题

（一）没有确立切实可行的管理目标

在目前的施工项目管理中，由于没有对施工项目的质量管理目标进行明确、细化，致使施工项目的各项工作常常没有条条框框、没有依据，相关内容也不具备可操作性和有效性，从而严重地影响了施工管理的质量和效益。目前，我国许多建设项目规模较大，在实施过程中，由于区域因素、管理者等诸多因素的影响，使得管理工作变得困难，难以确定具体的建设目标，缺乏可行性。由于建设项目管理涉及多个单位、多个部门，对建设项目的深层次质量管理提出了更高的要求，若不进行有效的管理，很容易造成工程质量问题，乃至出现安全事故。因为没有明确的实际的使用管理目标，因此在实施过程中会受到很大的制约和影响。

（二）管理人员的专业技能和综合素质欠缺

目前，从建设项目建设的实际情况来看，许多项目经理缺乏相应的岗位素质，缺乏相应的专业素质和综合素质，这就造成了建设项目的管理工作中出现了许多问题。部分管理者不能完全按照照相的相关标准、规范进行有序的作业，不完全掌握最新的管理模式和施工技术，不能完全遵循相关的规范和标准，因而不能有效地提高或提高企业的经营质量和效益。另外，由于一些管理者缺乏处理突发事件或危险因素的经验和能力，无法及时、有效地处理这些问题，从而极大地影响和破坏了施工项目的质量。

（三）比较与论证工作不到位

施工项目的对比与论证是施工项目管理中的一个重要环节，只有进行科学、合理的对比和论证，才能使施工项目更加科学、合理、及时地进行，并进行改进和优化。而在具体的情况下，有关的施工管理部门并不注重对比论证，缺少相应的示范作用，常常只是形式上的比较和论证，并不深入，不够及时、有效，对整个项目的建设和管理都造成了很大的影响。

（四）建筑工程管理体制和制度不够完善优化

根据我国现行建设项目建设的实际，存在着许多不完善、不完善的制度和机制，缺少应有的可行性和针对性。由于体制和机制的不健全，相关的部门和人员没有条理可循，没有依据，很难在工作中形成一个规范、规范化的水平。在岗位责任体系上，有关部门和人员不清楚自己的职责和任务，监督机制不健全，相关制度的实施也不够严密，未能达到有效的管理效果。同时，由于施工项目管理体系不健全，一旦发生了一些问题，就无

法及时、有效地解决，存在着责任不明、推诿扯皮等问题，从而在工地上产生了一系列的混乱，从而给施工单位和施工单位带来了很大的影响。

（五）成本管理问题

在建设项目的正规管理中，造价管理是一个重要的环节。目前，随着建设项目和规模的不断提高，施工政策越来越注重成本管理，因为实施好的造价管理可以提高企业的经济效益和经济效益。然而，在目前的成本管理中，一些主管会把它交给项目经理，而不会关注到财务管理，甚至忽视。这种想法和实践对成本管理有很大的负面作用。另外，由于工程单位的成本管理问题，虽然有相关的专家进行了系统的成本核算，但并未制订出相应的成本管理战略，导致一些工程单位在进行成本核算时，往往会出现预算与实际支出不符的情况。这些问题不仅会极大地影响到企业的成本管理，而且还会影响到企业的正常生产。

（六）质量管理问题

在项目管理中，必须对项目的质量进行相应的检查，而质量是各个方面都十分重视的问题。然而，从目前的施工质量管理现状来看，施工单位在工程建设中存在着许多的漏洞和问题。①在工程建设中常常出现粗制滥造的现象，连领导也出现了偷工减料的现象；②施工工艺的运用不够及时。比如：混凝土和整体的建筑设计，都没有采用现代的建筑技术，而是采用了传统的方法。同时，在管理模式的制订上，也没有与时俱进，甚至在抵御自然灾害方面的硬性规定，与前期的设计极不相符，导致整体的品质达不到要求。建筑项目的寿命很长，而且要舒适，而且要满足人们的日常生活。然而实际情况是，一些工程项目的整体质量达不到设计要求，因此，管理问题就成了施工管理中亟待解决的一个重要问题。

（七）安全管理问题

建筑工程的第一要务就是安全，不进行安全管理的话，很可能造成工程质量的下降，从而导致工程的工期受到影响。通过对该问题的分析，发现有的建筑企业在安全管理方面没有形成严密的规范体系，员工的安全意识也不强，相关的检查工作也只是走个过场，因此对工程质量的影响非常大。

三、建筑工程管理中问题的解决措施

在建设项目的建设和管理中，要保证项目建设中出现的问题能得到有效的解决，保证整个项目的安全和稳定的运转，就必须加强管理，深入分析问题，制定相应的对策，保证项目的质量和质量，从而为建设项目的质量和质量提供基础。具体而言，就有关问题采取的对策，包括：

（一）结合具体情况确立相对应的建筑工程管理目标

为了保证施工项目管理的效率和质量，使施工项目的各项工作得以高质量地完成，就必须建立更加清晰的施工项目管理目标，并以此为基础，逐级实施，循序渐进，取得较好的效果。在管理目标中，要将安全生产目标作为第一要务，在各部门、施工现场实施，以安全、绿色为立足点，保证项目的整体效益。另外，在总目标的指引下，相关部门也要细化、量化，将每个部门和有关人员的具体目标都明确，这样才能让相关的目标更好的贯彻下去，大家齐心协力，齐心协力，从根本上达到整体目标，从而为建设项目的建设管理工作打下坚实的基础。

（二）优化管理工作机制

在工程项目管理的实践中，管理者必须积极探索和探讨如何有效地监控大型工程项目的实际治理，并提出具体的、有针对性的管理实践，既要强化工程监理的管理观念，又要不断地进行创新和创新，强化监理的项目管理。工程项目管理的主要内容是：全面地控制工程项目的管理，为项目的有效管理打下坚实的基础；从各方面着手，提出了相应的管理对策，对整个施工项目进行了优化，强化了整个工程的组织结构，提高了施工的效率。

（三）进一步利用信息化技术，注重做好比较论证工作

在信息化的大环境下，建设工程管理必须要充分运用信息技术和信息技术来保证各种管理工作的高质量、高效率，尤其是在对比论证方面，要充分运用信息化手段，打造完善的数据库，通过对各类工程项目和各个施工环节的比对和判断，实现查漏补缺，对于存在的问题进行及时有效地整改，从而在最大程度上提升工程的质量和水平。

（四）针对建筑工程管理制度和机制进行不断的完善和优化

在实际操作中，要不断地改进和优化施工项目的管理体制和机制，尤其是有关单位在运行中，要以制度为导向，让有关部门可以按照规定、依据、程序，更加安全、稳定地进行工作。同时，还要全面落实监督机制，约束和规范各种制度的实施，加强监督，让有关部门和个人明确自己的职责，在监督机制的作用下，及时发现问题的，采取新的技术措施，完善工程建设的管理程序和制度，为工程建设的质量和效率提供了基础。

（五）着重做好管理人员的专业技术培训工作

在实际操作中，要保证相关施工和管理人员接受全面、系统的训练，建立起一套长期的训练体系，使有关人员在专业技能、业务素养和综合素质上都能得到相应的提高。在具体的施工中，要对施工和管理人员进行专门的培训，充分掌握相应的施工技术要领，对各种规章制度和操作规程进行全面的的规定，在实际工作中，做到

理论与实际结合，才能达到预期的效果。同时，还要对员工进行严格的考核和管理，保证考核的效果和员工的绩效、薪酬等挂钩，这样才能最大限度地调动员工的积极性、主动性和创造力。

（六）重视安全管理

建筑工程的安全管理工作不仅会影响到一线工人的人身安全，而且还会影响到施工的进度和企业的竞争力。所以，在实际施工中，建设单位必须重视安全管理和其他方面的工作，并根据工程的实际情况，制订出一套切实可行的安全管理体系，让所有的施工人员都能将安全管理思想贯彻到整个工程的建设之中。而对于施工监理，也要求所有的施工人员都要持证上岗，以确保监督工作本身的专业性和科学性。同时，建设单位要建立一支专业的安全管理团队，对现场可能存在的安全隐患进行有效的检查。安全管理，既是一种安全观念，也是一种综合运用各种技术和数学手段的综合运用。比如，采用贝叶斯网络-风险矩阵法进行风险评价，以贝叶斯网络为基础，采用相应的、合理的安全防范措施，保证安全资金的投入和安全风险的控制。

（七）加强设备、材料、中间产品的质量

工程质量的管理主要有三个方面：第一，在施工前要加强质量控制，也就是说，在进入工地之前，要做好材料的检查，按照规定的时间和次数，同时还要将不合格的材料清除掉。进料设备必须符合技术需求。其次，加强施工过程的控制，在施工中，必须要对施工过程的质量进行合理的控制，比如对中间产品、部门、工程质量的评价、验收等，这样才能保证项目的施工质量。

（八）加强工程管理观念的创新

让所有的员工都可以进行第二次的培训。教育的主要目的，就是让学生明白，什么是市场，什么是经济，什么是市场，什么是经济，什么是建筑，什么是建筑。当前人工作的基础是，项目管理机构的组织架构和相关功能发生了相应的变化。而且根据我国的经济制度，对项目的管理进行了有效的改革。所以需要与施工单位进行统一协调，建立一个施工项目的管理机制，从而提高了文明施工和企业的经济效益。根据目前施工企业的发展策略，对工程开发模式进行了有效的降级，既能有效地创新工程管理思想，又能提高工程建设的效率。

（九）加强安保管理措施

要解决工程建设中存在的问题，就必须重视安全控制，保证各项工序与安全生产的基本准则相一致。比如，在项目启动前，必须对技术活动做出合理的计划，并保证正常的汇报。同时，要加强工程建设的安全管理，保证工程责任的合理分布，防止事故的发生。严格执行相关的安全法规、规范施工违章，可以极大地提升

施工安全管理的效能，促进施工文明施工理念的贯彻。所以，施工项目的安全控制是施工过程中的一个重要环节。

（十）加强工程现场管理，增强管理工作的时效性

工程管理工作是一个非常重要的环节，它的工作人员要非常的重视，而工地管理的重点就是要在工地上发现并处理好，并对不符合规定的行为加以制止，同时，工地管理工作还要一泛地注意到材料的运输、保管和使用，严格地检查材料的质量和和使用。要使上述工作做得更好，就必须具备时间性，才能充分发挥其作用。

四、结束语

总之，在未来的几年里，建筑业将会迎来新的发展机遇，同时也会遇到新的挑战。在新的历史时期，必须加强管理工作，创新管理模式，控制施工质量，提高相关人员素质，定期开展安全教育，加强技术管理，加强危险源识别和控制，从多个方面、以科学的方法加强管理，以保证工程管理工作的顺利进行。面对新的时代，我们必须勇于面对。在施工中，施工企业的管理问题始终未能得到很好的解决。其主要原因是关键点的掌握不到位，以至于优化工作流于形式。作者认为，建设单位要想再次获得生机，必须坚持“五步走”的战略。第一个步骤是强化基层组织，打牢基层组织。第二个步骤是严格把关，夯实基础。第三个步骤是加强设备的管理，提高工程建设的效益。第四个阶段，注重技术创新，加强工程建设。第五步是对建筑环境进行优化，保证工程的安全。

参考文献

- [1] 罗琛, 郑逸. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021(08): 18-19.
- [2] 张志军. 影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J]. 散装水泥, 2021(05): 33-35.
- [3] 郑逸, 罗琛. 建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J]. 中国建筑金属结构, 2021(09): 22-23.
- [4] 杨学兵. 建筑管理中存在的问题及解决措施[J]. 中华建设, 2018(10): 122-123.
- [5] 翟裕民. 浅析建筑施工管理中存在问题及解决措施[J]. 科技创新与应用, 2017(18): 220.
- [6] 万国生. 分析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 南方农机, 2018, 49(13): 244+248.
- [7] 郭龙. 建筑工程的施工管理[J]. 科技创新与应用, 2018(22): 187-188.
- [8] 田志诚. 建筑工程管理中项目建设单位管理要点分析[J]. 建材与装饰, 2018(46): 137-138.
- [9] 李军兰. 建筑工程现场施工管理分析[J]. 建材与装饰, 2018(44): 162-163.