

# 精细化管理在建筑工程管理中的应用探讨

黄春涛

贵州化工建设有限责任公司

**摘要：**目前，精细化管理模式已经被广泛推广和应用，在建筑工程管理中也应该要融入该管理理念，以此来有效的解决工程管理中存在的问题，逐渐优化工程管理的各个环节，提高工程管理的整体水平，为工程建设顺利推进提供保障。基于此，有必要了解清楚精细化管理的含义，并明确精细化管理的价值，在此基础上不断调整和改进精细化管理模式应用的策略，充分的发挥出精细化管理在工程管理中的优势，为工程建设营造良好的施工环境。本文对此进行了深入的探讨和分析，以期能够为相关工作的开展提供借鉴。

**关键词：**建筑工程；管理；精细化管理；含义；价值；应用策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.081

在新的发展时代背景下，对建筑工程管理工作提出了新的要求，如果还是依照传统的管理模式，很难满足社会时代发展和工程建设的实际需求，需要尽快将精细化管理模式引入进来，尽快推动建筑工程管理的创新，进一步提升建筑工程管理的活力和动力，确保工程建设能够规范开展。

## 一、精细化管理的含义

精细化管理属于一种现代化的管理理念，与传统的管理模式不同，精细化管理注重对管理各项内容进行细化，并将具体的管理任务落实到具体岗位上，追求的是管理的规范化、个性化。实现精细化管理的前提是要做到合理分工，并结合工程建设的实际需求，明确好管理的内容和流程，在管理阶段严格按照相应的管理目标来执行<sup>[1]</sup>。同时，所有管理人员都应该要积极参与进来，发挥出自身的主观能动性，自主的去完成好每一项管理任务。在建筑施工中通过精细化管理模式的应用，不仅能够推动工程项目规范进行，而且能够实现节约施工成本的目的，确定工程建设获得良好的效益。

## 二、精细化管理的价值

精细化管理具有很重要的价值意义，将其应用在建筑工程管理中很有必要。首先，减少施工质量问题的产生。在建筑施工中一旦管理工作有所缺失，势必会产生各种质量问题。只有利用精细化管理来进一步完善质量管理体系，成立专门的质量管理部门，才能尽快处理好施工中出现的质量问题，最为重要的是不仅能够确保施工材料质量达标，而且还能保证各项施工技术的标准化。管理人员在工作中能够从各项细节入手，全面分析

施工方案是否合理，对于不合理的地方能够尽快调整。只有建筑工程管理工作做到位，才能从根源上杜绝施工质量出现问题。其次，提升施工的安全性。在建筑施工中不可避免的会存在很多安全隐患，通过精细化管理能够尽快找出这些安全隐患，提前制定好防护措施，提升整个项目建设的安全系数。精细化管理更加注重施工环境的安全性，凸显出安全管理的重要性，引导管理人员树立正确的安全管理理念，提高对安全管理的重视度，全方位的来宣传安全施工的必要性，让所有施工人员都能自觉遵守相关的规章制度，避免出现不规范操作的行为<sup>[2]</sup>。第三，为提升工程建设效益提供了保障。建筑工程施工相对比较复杂，涉及的施工技术也比较多，需要通过精细化的管理，来协调好各项工作，并通过多样化的管理方法提高各项施工环节的效率，有效的把控好施工的进度，确保项目施工能够在规定时间内交付，避免出现延误工期的情况。总之，为了提升建筑工程项目建设的质量和效率，就需要利用好精细化管理模式，把控好施工的全过程，通过有效的管理和监督，尽量消除施工中的不安全因素，保证工程项目能够按时完工。

## 三、应用的具体策略

### （一）构建精细化管理机制

精细化管理能否有效进行的关键在于管理机制是否完善，当前的首要任务就是要尽快构建完善的管理机制，以此来推动各项管理工作有序进行。在构建的过程中要提前做好准备工作，全面分析会影响到施工正常进行的各种因素，结合施工区域的实际情况来制定管理计划和方案。首先，完善管理组织架构。在施工的过程中各个部门都应该要积极配合，明确好相应的管理责任和义务，让各个部门都清楚自身的职责<sup>[3]</sup>。在划分管理职责时要考虑到各个部门的实际情况，合理的来划分管理权限，确保能够全面的把控施工的各个环节，能够对施工现场进行有效的管控。要定期组织施工总结会议，在会议中去总结出现的各种问题，并采取有效的控制措施，以免在后期再次出现同样的问题。在必要的情况下，要成立施工协调小组，主要负责现场施工的协调工作，推动现场施工能够有序开展，并加强检查，将各项管理工作都能贯彻执行到位。其次，完善质量检验体系。要结合实际尽快构建出一套完善的质量检验体系，明确好各项施工技术的检验标准，能够对施工的各个环节作出合理的判断，一旦发现有质量问题，要严肃处理，绝不姑息<sup>[4]</sup>。第三，完善监督管理体系。虽然，

近年来建筑工程管理水平得到了提升，但是在管理中还是存在很多薄弱环节，很难保证施工的质量。尤其是监督体系不完善，导致在施工中各项监管工作没落实到位，管理的专业性比较差。基于此，需要尽快构建动态跟踪机制，利用各种先进的技术来全方位的监控施工，尽快找出管理中的不足和漏洞，在此基础上进行创新，发挥出建筑工程管理的真正价值。尤其是要做好日常监管工作，对各项管理工作进行检查。管理机制制定好以后，还需要依据工程建设的实际需求来进行改进。

### （二）各个施工阶段的精细化管理

（1）准备阶段。在施工前，精细化管理的重点应该要放在对施工图纸的审核上，依据图纸来明确好施工管理的规划工作。在合同签订时，双方都应该要仔细斟酌，尤其是要对各项条款进行明确，对于有争议的地方要尽快沟通和改进，并依据施工的危险程度做出相应的应对对策。审核完成后，要合理安排各项资源的使用，包括人员的配置、资金的使用等，都应该要合理的进行规划和安排。一定要坚持以科学化管理为主，将管理的责任落实到个人头上，并保证管理方案的有效性<sup>[5]</sup>。

（2）施工阶段。在施工的过程中精细化管理要放在以下两点上，第一，制定详细的工作流程和标准。结合工程建设的实际情况，对各项工作的规程和标准进行明确，督促相关人员主动去贯彻和执行。需注意的是，在施工现场要合理划分施工区域，并明确好各个工作区域的界限<sup>[6]</sup>。第二，加强对施工材料的管控。施工中会应用到各种材料，需要规范的来管理材料，在确保材料使用性能的同时，能够节省成本开支，避免材料浪费。不仅在材料的采购环节要加强管控，在保存和使用环节也应该要科学管理，分区进行保存，并加强对材料的质量检测，严格按照施工要求来取用材料。把控好采购环节。在采购前要做好市场调研工作，了解清楚各种材料的市场价格，并与优质的厂商合作，确保能够购买到性价比比较高的材料。材料在进入施工现场前，要仔细检查，一般利用抽查的方式，检测合格后才能使用。科学保管材料。材料的保管方式也要科学，划分出不同存放区域，分类将材料储存好。定期对存放的材料进行清点和检测。材料的出库和入库都要登记好，保证材料使用的公开、透明。（3）验收阶段。这一阶段不仅要对资金使用的情况进行统计，还应该要做好检查和验收的工作。要详细了解清楚资金使用的情况，有效的统计出施工的成本。同时，要及时移交相关资料，主动接受监理的检查和验收。此外，还应该要总结施工中存在的问题，避免在后期施工中出现类似的问题。

### （三）注重质量管理

在应用精细化管理时要明确建筑工程管理的核心是质量管理，只有做好了施工质量管控的工作，才能确保

整个工程项目建设的的质量。有效的进行施工质量管理很关键，对此要高度关注和重视。在质量管理时利用精细化管理理念从多个层面、多个角度去控制工程建设的质量。首先，树立正确的质量管理意识。管理人员要有很强的质量管理意识，把握好质量管理的重点、难点，并依据施工的不同环节采取必要的管控措施。在必要的情况下借助先进的信息技术、互联网技术，推动质量管控向着科学化、高效化的方向发展。其次，把控好现场施工的质量。在现场时要全方位的监管施工技术，确保每项施工技术都能达标，一旦发现有不规范的施工行为，应该要及时纠正，避免在现场施工中出现纰漏。

### （四）加强对施工进度的管控

要意识到进度管理的重要价值，科学编制进度管理的计划方案，确保进度管理工作能够顺利实施。在制定计划方案时应该要先到施工现现场勘察，综合全面的来分析，不仅要考虑到施工的环境，而且还要考虑到当地的政策，在此基础上来制定出合理的管理计划方案。在具体实施的过程中首先要考虑的就是合同中的施工总周期，并考虑到关键作业施工工序的衔接问题，确保各个部分的施工都能按时完成。同时，各个施工阶段都需要制定详细的工作计划，有效的来把控施工的进度。最为关键的是需要考虑到影响施工周期的因素，在必要的情况修正施工计划方案。还需要注意的是，施工现场的所有参与人员应该要高度配合，积极沟通与协调，统筹安排，有效的来指挥现场施工<sup>[7]</sup>。总之，需要掌握项目各阶段的主要节点，对各施工阶段进行完善的PDCA循环处理，确保项目运行始终处于项目总进度计划，各节点进度计划的控制下。

### （五）加强工程造价管理

造价预算控制需要贯彻于施工的各个阶段，依据施工的不同时期和阶段来明确好具体的控制方法，并加强各个施工环节的联系，采取必要的控制措施，在满足施工实际需求的同时，尽量节约施工成本。（1）设计阶段。预算人员要加强对设计人员的沟通，等到了了解清楚设计意图，可以提出合理的意见。在设计中要尽量使用限额设计的方式，套用标准单价来计算具体的施工成本，在此基础上统筹规划资金的使用，确保每一笔资金都能得到合理利用。要注意的是，在选用施工技术时要综合考量，不仅要考虑到施工技术的实用价值，还应该材料设备的性能，以此来选择合适的施工技术，实现有效控制成本的目的。设计方案完成后，要加强审核，一旦发现设计中有漏洞或是缺陷，要尽快处理，不断优化设计方案。等到设计方案通过后，尽快编制施工计划，推动建筑施工能够规范进行。（2）采购阶段。材料和设备在造价中占比很重，只有把控好采购环节，才能既保证材料的质量，又能降低材料的采购价格。在采购过

程中严格按照相关流程来执行,并保证采购过程的公平、透明,要与优质的供应商建立长期合作的关系,明确好运输时间和材料价格,通过双方的商讨选择合适的结算方式,以免在后期出现经济纠纷<sup>[8]</sup>。(3)施工阶段。这一阶段的造价预算控制难度比较大,会受到很多外在环境因素的影响,如果不能控制好这些影响因素,就会降低造价预算控制的效率,很有可能会增加施工成本。在管控的过程中要先树立正确的风险意识,提前了解清楚导致工程造价上升的原因,并采取针对性的控制措施。所有参与施工的人员要有正确的预算意识,要依照施工要求合理使用各类资源,并养成良好的习惯,确保各项施工技术都达标,尽量减少工程变更,确保工程项目能够按时交付。(4)竣工阶段。工程完工后要尽快验收,在验收的过程中要仔细的核对工程量,在对分项工程质量检测时需要利用到无损检测技术,以此来检测工程质量是否达标。要依据获取到的工程资料对各项数据进行对比,以便于能够及时发现误差,并督促相关人员尽快改正。尤其是要加强审查定额选取的工作,这样做的的主要目的是为了避免出现定额与工程档案不符的情况。

#### (六) 安全精细化管理

只有做好了现场施工安全管理工作,才能营造出安全的施工环境,尽量降低安全事故产生的概率。施工现场作为工程项目建设的第一线,要管理的内容比较多,不仅要管理施工人员,还需要对技术、设备以及材料等进行管理,如果在管理上出现了纰漏,势必会出现很多安全隐患,很有可能会发生安全事故。基于此,做好现场施工安全管理工作意义重大,要求管理人员要树立正确的思想意识,在管理中有意识的去规避风险。并且要督促施工人员遵守安全条例,在施工时一定要做好安全防护措施,特别是在进行高空作业时,要仔细检查施工人员是否按照要求佩戴了安全帽和安全绳。为了增强施工人员的安全意识,有必要组织安全教育培训活动,在活动中让施工人员认识到安全施工的重要性,在施工中严格要求自己,规范施工。在具体落实时要做好以下几点:第一,尽快识别出危险源。是否能够准确的识别出危险源很关键,为了能够提高识别的效率,有必要构建相应的分析系统,通过系统来加强对危险源的识别。施工单位应该要积极构建相应的系统,在系统中识别所有的施工活动。在此基础上,做好危险源的调查工作。施工打完要全方位的去调查和分析识别出来的危险源,及时发现施工中存在的危险事件,精准的找到危险源,并对此加强防范。与此同时,要划定出危险区域。危险区域的划分要依据危险源来定,对危险源进行分析,明确出危险源的类型,危险源通常分为点源、线源两种类型,且还应该要了解清楚危险源是固定的还是移动的,

以此来划分出固定的区域。并且,要加强对危险源的分析,在分析时要考虑到存在的条件,不同条件下,危险源被触发的概率是不相同的,在一些条件下危险源可能不会被触发,但是在另外一些条件下危险源很有可能会演变成安全事故。第二,构建应急处理方案。一旦施工现场发生了突发事故,要立即启动应急预案,有效的进行干预,尽量减少损失。并且要立即成立应急处理小组,小组成员要尽快了解清楚事故产生的原因和危害,在此基础上提出针对性的解决措施,通过有效的控制来消除潜在的危险因素,降低安全事故产生的概率。要强调的是,为了避免事故的发生,有必要对施工作业环境加以改善。积极营造安全施工环境,定期或是不定期的对各项安全设施进行排查,保证所有的安全设施都完好,在必要的情况下,有必要增设安全设施,满足施工现场的各项需求。

#### 结束语:

综上所述,要想提升建筑工程管理的水平和质量,就应该要合理利用精细化管理模式,要将该理念贯穿于整个施工过程,全面的去推进和落实好该管理理念,以此来不断优化管理的各个环节。以此才能在保证施工质量的前提下,提高工程建设的经济效益,能够推动我国建筑行业规范化发展。

#### 参考文献

- [1]林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用——以浙江省高校人才公共租赁房(下沙项目)为例[J].工程技术研究,2021,6(23):114-116+166.
- [2]顾海花.人工智能时代计算机图像识别技术在建筑工程管理中的有效运用[J].建筑科学,2021,37(11):175.
- [3]潘明榜.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].居舍,2021(28):134-135.
- [4]谢宇翔.区块链平台结合BIM技术在建筑工程管理中的应用[J].工程技术研究,2021,6(13):115-116.
- [5]王盛男.基于可持续发展理念的建筑工程管理问题[C]//.2021年7月建筑科技与管理学术交流会论文集.,2021:129-130.
- [6]张建宝.提升建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[C]//.2021年7月建筑科技与管理学术交流会论文集,2021:130-131.
- [7]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(05):9-11.
- [8]徐庆和.利用BIM技术提高建筑工程管理效率的有效途径研究[J].城市住宅,2020,27(07):197-198.