

刍议市政工程经营管理探析

李婕

中铁二十四局集团安徽工程有限公司

摘要：近年来我国在对城镇建设中投入较多人力、物力，各级政府为响应国家号召，将改革开放的力量加大，并对城市的规模进行不断修整。在该过程中市政施工不仅仅依赖于相关部门，还需要对市政施工的经营进行合理的探究并总结，因此我国市政工程的施工前景是较为宽广的。在施工过程中各个环节都要有严谨的管理，每项环节在经营过程中都有关键任务，而质量管控在工程建设中往往决定项目的好坏，因此对市政工程经营管理进行策略探究势在必行，本文针对我国市政工程的施工特点进行简要分析，然后对市政施工时项目存在的普遍问题进行论述，最后提出具体优化策略，保证工程能够高质量完成，给工程建设者有效的建议。

关键词：市政工程；经营管理；策略探究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.011

引言：市政工程作为我国重点关注项目，在日常建设中管控质量将决定人民的生命财产以及生活质量，因此其行业地位显著上升。而近年来市政工程在建设过程中发生较多问题，比如偷工减料、中饱私囊、豆腐渣工程等不良现象，政府部门对市政工程的建设和管理极其重视，所以在经营管理时需要对成本、质量、安全等种种问题进行妥善处理，对这些具体实施方法进行完善，应当采取相关对策进行预防，帮助各级政府提升管理水平，制定出科学有效的计划，施工单位对各项体系进行监督检查，让市政工程的建设和管理能够落到实处。针对施工过程中遇到的棘手的难题进行总结，从而保障市政工程能够安全运行，探寻适合我国国情的市政工程建设生产管理体系。

一、市政工程的定义以及特点

市政工程指在城镇地区规划建设建筑物，其基于政府责任与义务不需要居民承担相应费用，一般来讲都是由政府出资为居民提供公共产品与服务。市政工程在建设过程中起不可或缺的作用，城市中的各种交通设施、排水燃气、环境卫生、照明、道路等基础建设都在市政工程的规划中，无论是对人民生活水平还是对外经济发展都是前提条件，都需要市政工程的参与。而市政项目在规划时线长、面广的特点使得施工任务多样化，不仅仅依赖管理就能保持其动态经营，还应当对所有建筑的技术难度进行分析，将每道工序都提前安排好。尤其是施工过程中难度大并且时刻在不断变化，路基路面中的桥梁、下水道呈动态变化，在各项工程中都使技术

难度大大提升，给施工队带来较多麻烦。而市政工程较为特殊，它的计量特点与其他项目不同，因为其施工大多数伴随着拆迁而形成的施工。在该过程中业主搞形式主义、宣传大于实际的例子数不胜数，所以施工人员的安排比较灵活，管理人员任何不恰当的操作都会使工期延长。市政道路在填土时需要运土，对于高速公路讲可以就地取材，而市政道路不比高速公路，其土源需要协作队伍、施工队伍从郊外运输。在路基施工时还要对水渠、路网、线路、建筑废弃物进行填埋或规划，导致临时补偿的费用也增多，这就要求经营管理人员对市政工程的实际内涵要有一定了解。

二、市政工程主要包含的项目

（一）道路广场类的交通工程

交通工程建设在市政工程中是主要建设，道路与广场是人们赖以生存以及出行的重要一项，能够对当地的经济、文化、政治起到决定作用，在发展市政工程的过程中首要目标就是保障人们的生活质量，提高交通建设力量，出台相关道路运输的政策，以此促进道路经济的发展。

（二）桥梁闸桥类的水利工程

生态环境的发展离不开水利工程，在水利建设的保护下河道冲刷降低了泥沙的淤积，当地气候、水库水温也得到明显改善，动植物、细菌藻类、鱼类都能够和平共处。并且水利工程的建设和管理也保障了土地利用，发电、灌溉、航运都对当地政府带动了生态效益。

（三）树木园林类的绿化工程

园林绿化是城市建设以及市政工程的发展中不可或缺的重点项目，其紧密结合了城市发展，符合当代人民对植物的喜爱，以及保证生态自然和谐的必然需求。近年来随着生态环境的污染问题导致“城市病”兴起，国家对绿化工程更是格外在意，人们在闲暇时间内如果能够就在城市中就感受自然，亲近自然，则对消除疲劳，满足身心愉悦有一定帮助。在市政工程中需要将整个城市为载体，对所有辖区进行改造。

三、市政工程在经营管理中存在的问题

（一）安全生产责任制落实不到位

在施工现场管理人员对于工地中安全生产施工的标准很难落实，尤其在市政工程的建设和管理中施工单位对于违章违法行为形同虚设，制定的安全生产责任制并不能够起到消除隐患的作用。特别是一些转包、挂靠项目总应付甲方设定的方法制度，没有正常按照技术标准来，导

致市政工程中施工现场管理混乱。导致近年来工地发生安全事故的发生率逐年提升，虽然大部分施工企业已响应国家号召能够认真听从国家要求，但仍有部分企业在落实责任制上仍较为缓慢，对相关制度的开展表现出随意，对该政策不采取也不听从的行为。没有按照国家要求地去实行开展，施工单位在安全生产责任制的规定中也不能完全做到，没有真正将生产责任制落实到每次的工程中，这些施工企业虽然对过去的制度有了相应的改变，但也只是形式主义，相关领导不重视，向地下工作人员宣传安全生产意识的工作落实也不到位。

（二）监督管理方面存在纰漏

市政工程在管理过程中，项目管理与安全施工都由监理负责，市政工程与其他工程不同，在建设当中涉及量广，工作管理人员数量较多，所以在监管过程中很容易出现纰漏，针对人为因素产生的控制与管理问题是重中之重，施工监管人员在业务能力上存在不负责任、监管随意的意识，而监管人员对于施工而言属于严把最后一关的门将，若监管该岗位不负责，那么市政工程极易出现纰漏，管理时因为复杂化的工序导致工程造价中出现随意报价牟取个人利益的不正当现象出现。这类问题最终都会影响到工程的最终质量，从而使工程项目的经济效益受损。尤其是现如今对于施工监管岗位的招录没有太大限制，业务能力得不到保障。从而在现代的绿色环保的施工中缺少深入了解，在信息技术的应用当中缺少机动性，并且大多数监管人员仍处于传统的监管管理方式，责任意识在工作中没有体现，施工监管在每个项目的进行中都不能落实到位，所以安全生产管理问题在施工当中不断凸显。

（三）承包商过分看重经济效益

在市政工程的建设中投标时与中标时承包商对于施工建设的反应截然不同，投标过程承包商对市政府有各种友好承诺，在得到了市政府的支持以及中标后没有像原承诺那样进行科学有效地制定施工管理方法，管理混乱、偷工减料、以次充好、滥竽充数破败不堪的现象频频发生，在工程建设的分布和转包当中会选择一些资质不过关的建筑单位，这些单位中的包工队存在着各种问题：技术管理差、建设设施不达标、建设水平能力低下等一系列不符合国家建设标准的问题，这会导致在市政工程的建设和存在较多隐患。而市政工程相比于其他建设工程有着范围广、操作多样化的特性，很多安全的细节都达不到国家制定的标准，但承包商对生产资料、生产材料的达标率并不看重，在承包商眼中更加看重的是经济效益。而之所以敢这样做是因为在对这些细节处理时即使偷工减料也不会在交工时出现差异，通常在若干年后才会发生，至此很难牵扯到承包商，导致了在市政工程建设中增加了一定的风险。

四、市政工程在经营管理中的策略探讨

（一）细化各项生产管理工作

在对生产计划进行安排时需要根据市政府与成本商在合同上的交货期制定各项工程所需材料的生产计划，在计划中对人力、设备、物力、工程量都进行恰当的编排，对每周生产计划都要在每周例会中进行讲解，让制造总监对采购部的经理进行备料安排。在生产任务上应当按照任务书进行生产，落实好每项任务，记录人员在填写生产日报表时对各个岗位中的生产量做出详细记录，让所有工作人员都能对工作有积极的态度。在生产材料入库时必须要有专业人员对其监测取样，将其送至固定的监测单位，若其不符合国家标准则坚决抵制，在达到一定的标准后能够出示合格的检测报告再给予验收。应当确保其采购的材料是适合工程使用的，在采购时也要制定适量的材料，工地在使用过程中在不浪费的情况下进行购买。供货源的正规与否也决定其原材料的质量，需要将产品对于送检产品的质量进行检测，保证其两种材料是一致的。在施工管理过程中对工程质量要进行国家规范，实行三检制定，在互检、自检、专检中将工程检测工作做好，降低施工中由于操作不当出现的误差。

（二）对施工中的管理人员进行素养提升

现如今时代在改变，人才难以招揽。不仅在市政施工中得到体现，各个行业都有自己的严格要求，对于技术人员必须要对该行业有着高于普通人的见解与才能，因为施工时施工人员的技能水平是很重要的，技能的高低对于施工质量来说起决定性作用[2]。市政施工管理人员在上岗前应当对职业道德、思想素养进行评定，保障其具有一定的专业技能，在我国市政施工中保证在其带领下与国际接轨。在管理人员完成培训后应当对其评估，达到标准的方可进行管理。在确保能够在市政工程施工管理中为我国作出卓越贡献后，要在实际施工中主动进行学习，让我国的工程质量跟进发达国家，推动社会经济的发展。

（三）落实好安全生产责任制

在市政工程施工中制定安全生产责任制是为了加强所有工作人员的安全意识，落实好安全生产责任能够最大程度上保护工作人员在建筑施工中有保障。市政工程在施工中应当制定严格的责任制，必须将所有工作人员的安全防范意识树立，保护好工作人员。若在日后的施工中出现由于管理者的疏忽导致意外发生，则该事故直接追究到相关负责人。在市政工程正式开工前应当对项目的法人进行检查，在该基础上保障项目有法人责任制度。在开工后对相应制度进行明确，保障市政工程中所有人的生命财产安全。相关领导应当克服急功近利的情绪，对于落实安全生产责任制的工作任重而道远，应

当扎实推进，将任务层层推进，各级负责人员都认真对接，从点滴入手，出现管理松散的现象就要惩罚，预防好事故的发生。

（四）广泛宣传施工中的安全管理意识

市政工程在施工中的管理有安全、质量、工程时长、成本等一系列环节组成，其中最为重要的就是人员安全。这些管理工作都要有理念服务，在施工阶段应当提升管理意识，对施工现场的工作人员都进行安全管理的宣传，对所有施工队伍进行安全施工的培训，将市政部门的施工企业进行安全生产考核，更有利于增强施工人员的安全意识。在施工人员的考核培训中若存在不及格现象，则严格要求不准上岗，必须在下次考核中达标才可进行施工。这样做能够有效提升施工队伍的安全意识，更好地对工作人员的生命安全进行保障。

五、市政工程在施工之前注意的事项

（一）施工物资的准备

在市政工程建设开工前，对施工物资需要提前准备，由于施工区域广、隐蔽施工难度大以及施工场所种类多的特点，市政工程在开工之前就要对施工物资进行准备工作，比如建筑材料中的钢筋、水泥、砂子、石子、混凝土；装修材料中的玻璃、保温板、电缆、电线、水管等这些设备都是正常工作的前提，应该打好物质基础，保障开工后能够顺利进行每项施工，对各个物资的需求也有针对性的针对性地解决，货源、运输、储备的安排把握明确[1]。让图纸、配件、制品的计划落实开展好，物资准备的程序也是重要的步骤，步骤如下：施工预算—施工方法施工进度计划—资源计划—签订合同—确定运输方式—按平面图堆放—贮存保管—使用。在材料成品的进场时间需要把控时间，应具体到某天的某个时刻，以此来确保材料能够及时加工与利用。在材料制作完工后要有出厂合格证，将这些材料送往送检处检查，只有材料达标后再进行使用，材料不合格的坚决抵制，让市政工程的计划合理有效，使施工正常进行。

（二）施工前与周边居民、物业相互沟通

市政工程在建设工作中涉及项目广、建筑类型繁多。市政工程包含的项目建设极易与小区、物业打交道，比如在对老旧小区进行路灯更换、栽种绿植、道路更新时需要与业主相互协调，承包商在中标签约后就要立即向市政府相关部门拿取证明，保障对各个项目中的片区、街道能够融洽相处，不发生争执，这也是市政工程在实施过程中的重中之重，务必保障施工有效，对在施工中对居民产生的影响要进行适当赔偿，如果在沟通时居民对赔偿方法不妥协就尽量更改，若不能更改就与周边居民进行协调，在控制好工程的经济效益前提下尽量满足居民的要求^[2]。

（三）施工人员的搭配

在选用施工人员的筛选过程中，尽可能地选择经验丰富、高素质的项目管理人员，在市政工程重要项目组成中对于施工标准务必找寻专业人士去完成，结合施工公司标准，建立市政工程质量保证体系，通过规划好电工、高空作业工、维修机械工、焊工等技术工种在工作上的分配进行实际操作。对施工人员的劳动力进行优化，搭配好各施工阶段的作业人员，让其整体素质都普遍提升且对作业思路要提前做好规划。若计划与实际进展有误差，则在实际工作中每个工种都要按照工程进度去合理安排，及时插入到工作进度当中，对主体结构的线路当作重点去对待，可避免工程进度会被主体结构线路影响到。在多样化的工种之间相互搭配、相互协调，若在赶工期的期间停人不停工，则务必保证施工人员能够有足够的睡眠，排班表的制定也应当对工作人员的工作有充足的睡眠，避免工作人员熬夜加班出现意外。

（四）做好工程建设前的勘察工作

在对建筑物、道路建设之前应当做好勘察工作，选用专业的工作人员组队进行勘察，在勘察团队中进行总体设计，严谨规范工程，对设计、监理、计划都要提前做好最佳方案。材料方面要在质量达标的前提下节约工程建设的成本，确保实现经济效益最大化。材料制备、运输、浇注、养护是其重要的部分，需要管理人员对材料进行筛选，找出最合适的材料，做好施工前的准备工作。

六、结束语

在科学的不断进步下，我国市政工程专业的发展得到快速提升，尤其是在工程建筑的材料方面。性能优越、价格实惠、质量较轻等建筑产品数不胜数，建筑施工技术也在不断提升，而科学生产力也在促进经济发展的同时帮助建筑行业进行翻天覆地的变化。然而该工程中各项技术仍存在诸多缺点亟待解决，应该被相关人员有所重视，增加在该技术上的投资，促进市政工程施工技术的提升，用先进方法和设备来改善市政工程中的各种问题，用科学的方法和现代的观点指导市政工程中的应用，让我国市政工程专业的发展能够有更大的提升。

参考文献

- [1] 李海军. 刍议建筑市政工程施工管理问题[J]. 地产, 2022(8): 3.
- [2] 马武平. 刍议市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J]. 现代经济: 现代物业中旬刊, 2022(006): 000.
- [3] 郭义. EPC总承包模式下市政道路工程模拟工程量清单造价管理探析[J]. 大众标准化, 2022(8): 3.
- [4] 汤庆勇. 市政工程施工进度管理探讨[J]. 工程技术: 文摘版, 2022(6): .