

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

罗君艳

广西建工集团第二安装建设有限公司

摘要：成本控制是建筑工程发展的一个重要影响因素，从当前建筑工程施工发展实际情况来看，受人员素质、施工管理、手段选择、工艺应用等因素的影响，建筑工程施工成本管理控制会遇到比较多的阻碍，这些阻碍限制了建筑工程的深化发展。在如此激烈的市场竞争环境下，如何合理把控建筑工程施工成本成为相关人员需要思考和解决的问题。文章就建筑工程造价预结算和施工成本管理控制问题进行深入的探讨，旨在能够以最小的消耗来达到最理想化的工程施工。

关键词：建筑工程；造价预结算；成本管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.086

一、造价预结算在施工成本管理中的作用

企业在建筑工程施工前制定的工程预算，就是工程造价预结算，其在施工环节成本管控方面起到的作用十分显著。具体体现在以下几个方面。

(1) 在造价预决算具备科学性、合理性的情况下，能为项目成本费用的降低提供辅助作用，同时也能够依据工程造价预结算开展施工中的成本控制工作。为了充分发挥造价预结算的该方面作用，项目设计环节，相关造价人员要以施工图纸为依据编制施工预算，同时也要与预算编制为依据将项目建设所需消耗的成本费用核算出来，进而以可靠依据为基础进行工程成本目标的制定。

(2) 造价预结算利于成本管理质量的提高，在各个施工环节均以造价预算为依据开展成本监督、控制工作的情况下，加之将行之有效的预结算管理机制构建出来，进而围绕施工中资金费用出现偏差的原因进行分析、研究，能够针对性解决问题，使资金浪费切实减少。

(3) 科学合理的造价预结算，能为施工技术水平的提高提供一定促进作用。施工成本管理的过程中，企业通过合理施工规划的制定，将最优施工计划筛选出来，能为成本费用的最大化降低提供保障。由此可见，造价预结算在施工企业先进工艺引进和技术改进、施工成本管理方法创新等方面发挥的作用十分突出。

(4) 预结算工作的科学开展，利于工程量的精准测量。工程的实际建设中，预结算的作用十分重要，能实现工程量的精准测量目的，而造价的基础所在就是工程量，同时也是结算工作开展的前提依据。所以要基于预结算工作，依据合约内容，对工程量进行系统的把握。在工程量有变化现象出现的情况下，预结算工作开展的过程中，也应对工程量变动原因进行及时的分析，

进而合理调整预结算。

二、建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系

(一) 造价预结算供应技术资料

工程造价预结算涉及多方面内容，如工程量及套用单价、费用、签证、材料等，而在开展施工成本管理工作时，相关造价人员就能够以相关标准为依据进行工程项目的审核工作，之后与预结算的内容充分结合，围绕资金使用情况进行分析和探讨。建筑工程项目设计环节，可以与报告书相结合，进行明细的直观、快速核算，以这一科学合理的依据为前提，能够有效优化并完善资金配置方案，促进建筑资金高效利用的同时，保障成本管理最优化的目标有效实现。

(二) 预结算是成本控制关键点

成本管控工作开展时，关键点就是预结算，原因在于预结算是成本控制的重要指导依据，同时也是实现成本节约的前提保障。在开展造价预结算工作时，必须要注重图纸的仔细审核，之后与图纸实际情况相结合，针对性优化、调整设计内容，使工程施工中的变更情况有效减少，借此达到施工成本的有效节约目的，为工程造价控制在限定范围内提供充分保障。与此同时，还可以与图纸相结合，围绕施工工序进行切实掌握，基于施工关键部分所用新型工艺或技术、耗费资金等的了解，保障成本管控的有效性。

(三) 二者具有相同的管理目标

从建筑工程管理体系监督方面进行分析，预结算工作和施工成本管理的管理目标相同。预结算工作开展时，参与主体主要是业主和施工单位等，基于各主体利益需求的充分明确，能够通过协商的方式对造价预结算内容进行确定。整个结算工作开展的过程中，需要预结算工作人员明确分析整个项目的工程量，分析环节也应注重详细全面规划方案的制定，为后续施工工作的有效衔接提供保障。而施工单位需要以合同约定和工程设计方案为依据，开展施工成本控制工作，此时在各施工工序成本控制工作贯彻落实的情况下，能使工程成本最大限度降低。可见，工程预结算和施工成本管理目标都是强化施工成本控制水平，为企业更多经济效益的获取奠定坚实基础。

(四) 互相促进、互相辅助关系

以工程管理工作进展顺序为依据能够了解到，工程建设之初就需要开展造价预结算工作，而在工程建设中进行的全过程动态控制是施工管理工作，其中就包含施工成本管理，所以二者之间具有互相促进和互相辅助的作用。造价预结算工作能够为后续施工成本管理基础的

有效夯实提供有利条件，原因在于造价预结算能够与施工技术图纸及施工具体方案、材料价格波动等多方面内容相结合，确保合理化的预结算成本体系有效形成，而在了解这些信息的情况下，能够为后续施工成本管理工作提供可靠数据依据。

三、建筑工程成本管理中的问题

（一）缺乏完善的管理机制

目前，管理机制的不完善是导致施工单位成本管理不当的重要因素，究其原因施工单位并没有对经济活动有较为直观的认知，所选择的管理机制不具备可靠性与约束性，人员的权利与责任难以得到有效明确，进而导致在日常工作中人员无法对权利进行有效应用并推卸责任，成本管理的效果也会因此受到不利影响。对于施工单位而言，如何进行管理制度的优化与落实，是当前工程成本管理中所要重视的一大内容，如果没有足够有效的技术手段进行管理体系的控制，会导致自身的市场竞争力大幅度下降，后续工作会被各种因素所左右。一些建设单位在中标后未进行全面的项目编制和设计，所选择的方案无法满足预期标准，在效果上也会大打折扣，甚至盲目地进行工程施工建设与管理，以至于工程管理效率无法得到有效提升。对于施工单位而言，倘若成本计划存在缺失或者是不合理的情况，便会使得管理人员本身的开支干预效果难以得到保障，成本的有效性也很难实现，因此，为防止这种现象的发生，就必须对工程项目进行严格的控制，提高部门的联动能力，完善并落实管理机制，进而避免发生成本管控不当的问题。

（二）管理人员经济观念淡薄

管理人员经济观念淡薄是导致工程成本管理问题的一大因素，所有的经济管理工作都依托于员工之间的协同与配合，在管理人员的调节下一同完成，但是，部分施工单位在日常工作中，往往会出现过于独立的情况，所有部门各司其职，没有任何的联动，既不会去思考所涉及的内容是否满足其他部门的工作内容，又不会在预算内容方面进行优化与参考，进而导致部门间的联动性极差，施工单位所要承担的成本支出也会随之提升，不但使得企业凝聚力大幅度下降，而且也会对项目的工期造成一定的负面作用。因此，在日常工作中，建筑公司应该强化对工作的控制，将人员责任划分得更加明确，细化项目的详细情况，避免过分地追求项目的进展，同时也要提升员工的思想，在工作中考虑节省项目的费用，从而达到项目的经济效益。就目前来看，我国部分施工单位往往存在着责任划分不清楚的问题，不同部门的内部分工相对清晰，但却无法与其他部门形成有效的联动，独立性较强，以至于整个单位所要承担的运行成本大幅度提升，进而导致后续工作难以正常发展。究其原因，施工单位并没有对项目管理工有较为明确的认知，成本管控质量无法满足预期标准，所产生的经济效益也因此大打折扣。此外，施工单位在管理技术层面的落后，也会受到意识状态的影响，无论是施工人员

还是管理人员，都没有对自身所要承担的成本责任有明确的认知，使得整个制度管理较为混乱，一旦出现成本问题，施工单位很难对源头进行追溯与管理，不断扩大自身的风险缺口，进而产生较为不利的影响。由于整个施工成本管理内容缺乏精准的指标管控，使得工作人员将产量作为重心，忽视了成本投入的控制与管理，如材料性能下降、用量不合理、偷工减料乃至材料行窃等情况都会使得工程材料成本无法实现合理的管控。

（三）不能长期有效地控制成本

建筑工程具有长期性的特征，建筑行业也是我国社会发展中不可或缺的重要组成部分，假如工程项目在进行中出现了费用控制的不到位，很可能导致项目的总体费用超出预算，对其自身的经济与发展产生较为不利的影响。究其原因，施工单位所选择的技术手段相对落后，成本控制措施存在不合理，人员对于成本技术的应用与分析相对落后，难以完成整个工程的评估预算作业，所选择的施工手段无法满足预期标准，后续的工作内容也会受到各方面的影响。因此，在进行每日作业总结时，建筑企业更应该注重成本管理策略，并设立较为长远的发展目标，将措施进行有效落实与应用，不能够只以表面为主，这样不但能够满足工程建设需求，对于企业的经济发展也会产生积极有效的促进作用。

然而，当前我国部分施工单位更偏向于施工成本结果论，换句话说，就是对成本控制的目标是否实现产生了过度追求的趋势，忽视了在整个过程中应该进行的监督与管理工，本末倒置，使得最终的效果大打折扣。对于施工单位来讲，倘若在日常工作中没能够对现场实际情况进行流程管控，便会使得项目进展受阻，执行工作无法顺利开展，工作人员的工作量巨大，却很难收获相应的管理成果，以至于施工单位的经济建设与发展难以得到有效保障。另外，部分施工单位在进行成本管控的过程中，仍然是以传统的项目成本控制手段为主，这种控制模式会使得工程经济内容与技术手段产生脱节，当工作人员缺乏对投标报价的设计与管理，便会产生技术经济评估缺乏真实性的问题，有关项目成本管理的最终质量也会因此受到影响。不仅如此，与其他行业相比，建筑行业在成本控制方面的要求更为严格，受到工程特殊性与社会应用价值的影响，施工单位既要确保管理程序与形式能够满足自身需求，同时在成本费用控制方面也要进行跟踪化的控制与管理，一旦在成本作业中存在问题，便会导致成本控制战略难以正常开展，所起到的效果无法达到预期标准，并引发更为严重的不利影响。

四、优化工程造价预结算，强化施工成本管理的对策

（一）合理编订施工设计规划

在建筑工程施工中，施工图纸预算能够为整个工程的成本管理提供更多的帮助，在这个过程中，施工图纸编订精准性直接影响到工程量的计算。按照国家规定，

在建筑工程施工中，需要施工人员严格按照国家计算原则来对成本预期进行计算、分析、衡量和评价。在规范化施工图纸的支持下来计算出单位成本和技术指标，并科学的做出成本估算，旨在能够为建筑工程施工成本管理提供更为全面的参考和支持。

（二）制定出科学的预结算责任制

科学合理的成本管理离不开完善化预结算责任制的支持，为此，在建筑工程施工中，需要施工人员结合建筑工程发展实际情况来制定出科学、完善的预结算责任管理制度，并严格按照制定好的制度来落实相关人员的工作。比如在项目工程建设初期阶段，项目负责人打造了预结算制度会议，在会议上就整个工程项目实施建设所面临的成本管理问题提出了对应的解决措施，并根据分析结果制定出了适合整个企业的预结算责任制，由工程项目经理来负责管理项目，在整个工程项目实施的过程中落实集体承包、风险抵押的管理模式，在工程施工过程中就各个施工环节进行计算，严格按照细节来落实工程施工。与此同时，在建筑工程施工中，施工单位和建设单位要密切配合、互相监管，对和施工相关的一系列材料、设备进行严格的管理，从而为工程结算审核提供重要参考。

（三）提升建筑工程项目预结算审核水平

第一，对项目工程量进行严格的审核。在建筑工程施工中不仅需要施工管理领导明确项目的预结算方向，在明确预决算方向的基础上来合理安排工作，并根据工程项目的实际发展需要来制定出长期、合理、有效的工程预结算计划和制度，严格按照制定好的制度标准来组织施工。比如某工程项目在前期施工阶段，项目负责人组织召开了预结算制度，旨在能够在制度的约束和支持下来更好的规范工程预结算审核工作，确保工程施工资料信息的精准性，从而为工程成本控制提供支持。第二，对工程造价成本进行全方位的审核，通过审核来全面的了解市场材料价格，控制好材料、设备的价格波动。同时，在工程施工中还需要对施工图纸进行精准的计算分析，特别是要了解材料和设备的实际使用情况，保证每笔材料、设备应用的科学性、合理性，避免出现因为材料消耗过多所引起的工程成本增加问题。

（四）加快打造完善的工程造价管理体系

在工程造价管理过程中，政府部门要充分发挥出宏观调控的作用，在建筑工程施工现场打造出科学、合理、统一的造价管理制度，并在制度的约束和规范下来把控管理工程成本。同时，建筑工程施工单位还需要和其他单位进行深入的沟通交流，期间，需要合作的单位包含监理单位、设计单位，在各个单位的交流配合下来形成密切关联的造价管理联动机制，由此确保工程造价预结算审核和施工成本管理的安全性、合理性、有效性。

（五）提升预结算人员的专业素养

建筑工程造价管理工作的顺利开展离不开专业人员的支持，因此，结合建筑工程施工建设发展的基本要求，在新时期，需要加强对预结算人员专业素养的培养，通过对其专业素养的培养来使其掌握更多的工程预结算管理手段和管理方法。结合当前建筑行业的发展情况，传统意义上的预结算方法已经不再能够满足当前建筑工程项目造价管理需求，在这样的背景下，需要建筑工程预结算人员结合工程建设需要来学习先进的技术、经验，通过学习来使其个人能够更好的适应时代发展。比如，在建筑工程发展规模日益扩大的背景下，可以在整个工程施工中引入先进的BIM技术形式，在BIM技术形式的支持下来节省工程造价管理时间，帮助工程预结算人员更加直观、清晰的了解工程设计情况，根据整个工程发展实际情况来编订出科学、详细的预结算报告。另外，在建筑工程施工建设中，建设单位还需要因地制宜的对预结算人员开展技术培训，通过培训帮助其掌握更多的施工技术，帮助预结算人员规避错误使用施工设计、施工工艺的问题，由此来更好的促进建筑工程施工建设发展。

结束语：目前，建筑工程项目施工建设环节，造价预结算和施工成本管理工作之间的关系十分密切，而要想促进成本管理效益的有效提高，基于施工质量、安全施工等的保障为前提，使施工成本切实降低，必须要注重造价预结算数据准确度的提高，加之科学造价预结算工作的开展、工作效用的充分发挥，为施工成本有效管控奠定坚实基础。对此，相关管理人员必须要合理把控和协调造价预结算和施工成本管理工作，基于二者之间相互促进、相辅相成等作用的充分发挥，为工程项目施工建设的高质量、高效率、经济性等提供保障。

参考文献

- [1]魏运国. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 建材与装饰, 2020(03): 146-147.
- [2]聂敏. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(12): 117.
- [3]李晓慧. 建筑工程造价预结算与施工成本管理[J]. 建材与装饰, 2019(34): 142-143.
- [4]高艺元. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 居舍, 2019(34): 155-156.
- [5]秦丽娟. 试论建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J]. 建材与装饰, 2019(31): 143-144.
- [6]李克难. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系分析[J]. 门窗, 2019(19): 54.
- [7]王兴吉. 探究建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J]. 建材与装饰, 2019(28): 203-204.