

# 建筑工程管理问题及标准化管理方式探讨

姚永逸

桐城市房产管理中心

**摘要：**建筑工程管理的重点是要解决传统施工难点的限制，实现资源的优化配置，结合现代化技术提高企业的核心竞争力，让建筑企业在激烈竞争中能获得显著效益。此外，建筑企业也要及时梳理工程管理中存在的问题，以不断优化建筑工程管理方案。本文首先说明了建筑工程管理的重要价值，然后分析了建筑工程管理存在的问题，最后详细阐述了建筑工程标准化管理方式。

**关键词：**建筑工程；管理；标准化；信息化；质量

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.077

## 一、建筑工程管理的重要价值

### （一）实现建筑发展目标

在开展建筑工程管理时，建筑企业需要及时发现工程管理中的各项不足，从而处理管理过程中存在的各项问题，并做好充足的准备解决问题带来的风险，使得工程质量能够得到全面强化，获取更为稳定的经济效益与社会效益。对于建筑企业而言，企业的发展目标是不断增强企业的活力，保障各项施工计划的合理应用，从而提高企业自身的核心竞争力，提高市场占有率。随着建筑工程管理措施的全面落地，建筑企业也能明确未来的发展目标，实现发展的最终目的。

### （二）提高工程施工质量

优化建筑工程管理，能构建完善的管理制度，加大监管力度，提高工程施工质量，保障建筑企业获取更为稳定的经济效益。在工程管理方案的支持下，建筑施工的执行更为顺利，施工人员能够在创新管理方案的支持下，轻松掌握建筑施工的各项重点，按照标准推动建筑施工的有序进行。针对建筑施工中存在的各项问题，也能够依据施工管理方案加以解决，充分发挥管理效能，提高施工质量。各级工作人员也能够施工管理的背景下，自觉约束个人行为，在工作中认真细致，确保每一施工环节的科学与专业性，在提高施工效率的同时，保证工程施工质量达到最终的管理目标。

### （三）提升企业核心竞争力

市场经济体系的不断完善使得当下的建筑市场竞争逐渐激烈，建筑企业要想不断提高自身的竞争力，需将建筑物的质量放在首位，通过完善建筑工程管理制度，提高施工效率与施工质量。随着居民消费水平的不断提升，传统建筑物的功能已经难以适应市场的需求，这就要求施工单位要有效管理现场施工情况，利用管理方案优化施工流程，提高施工速度，从而提高建筑企业的核心竞争力。在建筑工程管理的支持下精准识别各项管理

问题，提高施工效率，使得施工企业的工程项目能获得可观的经济效益与社会效益，从而在激烈的市场竞争中脱颖而出，不断强化企业的核心竞争力，实现企业的可持续发展。

## 二、建筑工程管理存在的问题

### （一）质量控制意识不足

目前，我国经济发展迅速，各行业领域日渐强大，建筑管理模式应顺应新时代建筑行业的发展需求。实际上，现在很多建筑企业的工作人员对质量控制的意识并不多，并未充分意识到质量控制的重要性，导致在施工过程中并未充分发挥出质量控制工作的功能，再加上建筑工程管理模式发展的时间不长，建筑企业、施工人员等对质量控制的重视程度不足。另外，缺少相关培训，导致建筑工程施工管理人员的专业知识与技能水平需要提高。这些因素都是导致建筑工程质量控制工作不够重视的原因，与当前建筑行业发展需要并不相符。

### （二）建筑材料管理存在问题

建筑材料是建筑工程中的重要组成部分，也是关系建筑工程质量的关键因素。由于建筑项目关系到的建筑材料比较多，施工环节比较复杂，同时涉及很多方面，建设时间也长，在建设过程中出现问题屡见不鲜，而材料管理问题最为普遍。材料质量与国家规定标准不符，材料性价比不高、不能精准判断材料质量好坏等都是材料管理中很容易出现的问题，材料一旦出现问题，很难采取有效手段进行弥补，产生这个问题的主要原因就在于一些建筑企业为了提高经济效益，在购买材料的过程中违规操作，材料采购人员专业水平较差不能正确区分材料质量好坏等。

### （三）信息化建设不够完善

目前，我国各个行业领域都积极引入了信息技术。随着信息技术日新月异的发展，其应用范围越来越广泛。但在建筑工程管理及施工质量控制过程中，对信息技术的应用程度还需进一步提升。目前我国建筑工程在应用信息技术时，通常在信息采集、信息整合和信息分析方面应用比较多，没有充分应用到其他方面，且很多项目管理人员对数据太过依赖，这导致一旦信息数据出现问题和偏差，会给工程施工带来一定阻碍。除此之外，我国建筑工程领域中对信息技术应用重视程度不够高，导致无法充分发挥信息技术的优势。尤其在当今时代，信息技术的应用需要相关人员具备一定的信息技术能力和信息素养，如果建筑管理人员和相关工作人员缺乏这些能力，那么信息化建设很难顺利进行，施工质量也会因此受到一定影响。

### （四）欠缺科学的管理机制

管理机制的不健全是导致建设施工管理质量受到影响的原因之一。目前我国建筑工程中分包施工方式比较常见，企业进行总承包后将不同的施工任务分为不同的施工企业。施工企业的管理能力存在一定的差异性，很容易影响到工程进度。对此，需要施工企业做好统一化管理工作，并严格按照相关要求进行施工作业，进一步提高管理水平，并提升工程施工质量。但从当前实际情况来看，部分施工企业在工程建设过程中管理机制不够完善，整个管理体系不够科学合理，起到的作用大受影响，不但降低了工作效率，还增加了施工管理风险，施工企业面临的管理压力也越来越大。如果施工企业不能有效解决这一问题，将会影响到整体工程效率，施工模式也可能不符合新时代发展要求，管理人员如果不能及时改变现状，其管理效果将很难得到提高。

## 三、建筑工程标准化管理方式

### （一）完善建筑工程管理制度

施工单位要根据自身的发展现状，明确建筑施工的管理重点，构建完善的管理制度，使得各项管理工作的开展有制度作为依据，从而保障建筑单位的健康发展。同时，在施工管理中，管理人员也要结合工程管理的实际情况，不断总结管理经验，针对管理中存在的各项不足制订解决方案，并依靠管理制度作出精准调整，实现管理的改革与创新。除了基础管理制度以外，施工单位也要积极优化人员管理制度，利用制度提升施工人员与管理人员的综合素质，促进现代化施工队伍的有效构建。比如，建筑施工单位可根据自身的管理现状，制定现场考勤机制，加强对施工现场的管理，或者完善人员奖惩考核制度，提高工作人员的积极性，使其更细致认真地完成施工作业，从而推动建筑工程项目的发展，保障现场管理效率。

### （二）加强施工技术质量控制

目前，市场竞争环境日益恶化，各个行业为了顺利实现健康可持续发展的总体目标，必须对施工技术进行创新，而企业创新能力也是市场竞争过程中的重点。为了确保企业的经济利润免受损害，必须要对技术管理机制进行优化、改进，通过建筑技术创新来充分展现建筑企业的优势。而建筑企业在优化管理过程之中还应当做好技术创新，积极开展运营管理工作，做好新技术研发，培养更多的施工人员，进而确保建筑施工企业可以顺利实现健康、可持续发展的总体目标。对于该项目来讲，其在施工过程中应当高度注重关于重难点部位进行严格化技术管控，严格遵循技术要求。

比如，当开展基础施工作业的过程中，应当针对基坑监测、桩孔规格等各方面做出严格化要求，当开展主体施工作业的过程中，还应当对测量放线、混凝土质量、钢筋保护层进行严格化管控。施工技术管理实质上是施工质量改进过程中的一个重要保障，基于本项目特征，由不同质量小组明确项目施工过程中所存在的一系

列技术重难点，并从多个维度、多个层面展开剖析，邀请一些专业化技术人员进行技术指导，进而做好施工技术管理工作。

### （三）施工进度管理

#### 1. 有效把控控制关键步骤

首先，对于施工组织而言，必须强化工程控制人员的整体水平，明确工程任务当中的主次关系，有效把控工程进度当中的总体以及单元目标，让工程进度目标的控制工作提升为一个完整的控制体系，并通过此体系来完善工程当中的所有制度。其次，对于施工技术而言，要充分吸收其他项目的实际经验，在此基础上优化施工工艺、施工技术、施工设备与施工人才，这样才能对工程进度做到更加全面完善的控制。再次，对于施工合同而言，要随时保持实际施工进度与合同预计工期目标达成一致。同时，在施工过程中还应对实际进度与计划进度进行及时比较、分析与调整，这样才能为后续施工进度做好良好的准备与铺垫工作。最后，对于信息管理工作而言，要对一切与施工进度有关的数据进行详要记录，并实时结合计划数据进行分析比对，同时定期给建设方出示相关比对数据，这样建设方通过相关数据才能更好地对施工进度进行有效控制。

#### 2. 做好施工进度计划管理工作

在编制好施工进度计划以后，承包商很难严格按照计划履行各项施工任务，因此做好施工进度计划管理非常关键。进度计划管理的优势体现为全面掌控所有工程建设信息，使施工进度计划编制工作变得更加科学、合理、高效。要想使施工进度计划管理工作取得良好的效果，就要保证施工进度计划编制工作人员手中有充足的信息资料，所以在编制施工进度计划以前，工作人员要做好材料的搜集和整理工作，为今后各项工作的开展奠定坚实的基础。在详细分析上述资料信息以后，找到工程控制周期的潜在规律，从整个工程的实际情况出发，优化升级施工进度计划，使其发挥出积极的作用。在制定总体进度计划时，重点关注重要的管理活动，如施工现场的管理、人员与机械设备的动迁等，科学设置项目总工期。采取分级计划管理体系来科学管理施工进度，在施工进度计划管理时，从服务对象和工程进展情况的角度出发，使用先粗后细的形式，按照四个层级来细化和分解施工进度计划，最大程度满足执行层、管理层和决策层的各项需求。

### （四）加强建筑材料管理工作

在开展建筑工程管理及施工质量控制时，建筑施工材料管理是基础，建筑材料质量如果得不到保证，工程建设质量也很难得到保证。一些建筑企业为了减少成本支出，扩大经济效益，可能会选择价格低廉但质量不佳的施工材料，这导致项目工程质量无法得到有效保障，也会威胁到人们的生命财产安全，因建筑施工材料问题引发的安全事故会影响到建筑企业的声誉与口碑。所以，建筑企业应认识到材料管理工作是开展工程管理和

施工质量控制的前提条件,要保证建筑施工材料符合实际建设需要,满足项目建设规定标准。而要想实现这一目标,建筑企业可以从以下几个方面着手。

第一,材料选购人员在购买施工材料的过程中要充分考虑到材料质量与材料价格,要确保购买材料符合工程建筑要求和相关标准,还要多对比,注意成本控制。在这个过程中,采购人员要注意,在市场中应避免通过非正规渠道采购的施工材料,这些施工材料质量很难保证。所以,采购人员应选择正规渠道进行材料采购工作,在采购之前应充分查验材料供应商的各项资质,还应全面查验材料的各项报告,以充分保障施工材料质量,尽量减少材料售后问题。

第二,建筑企业要抽检及复检材料,确保材料质量符合施工要求与建筑标准,才能让材料进场并投入使用。在这个过程中,质量监管人员应充分履行自己职责,按照相关要求开展材料检查,及时发现相应问题并进行解决,不可为了节约人力、物力等资源而将不合格的材料投入使用,而是应将材料进行返厂处理,由相关工作人员与厂商进行协商处理,要保证使用的建筑材料与国家标准、施工要求相符。

第三,在施工中监督管理人员要重视材料监测工作,及时发现材料中存在的各类问题并按要求开展检测,加强质量管理。

#### (五) 绿色施工管理

建筑工程施工过程中绿色施工理念的应用,施工管理人员还要明确绿色施工的要点,不断提高绿色施工技术,保证各项技术落到实处。首先,在施工之前要做好相关的准备工作,比如场地勘察,进一步明确施工场地周边的环境以及地形地貌,在施工的过程中,要不断加强监督力度,保证绿色施工各环节规范化、合理化,还可以应用太阳能发电,为项目施工提供可靠的电力资源。在施工的过程中,施工人员还要根据施工现场的具体情况对一些施工工艺及技术进行改进,加强材料的回收利用及储存管理,比如模板施工,混凝土凝固完成后可进行拆除,实现可循环利用。

还要加强对施工设备的维护,合理地规划施工时间,尽可能减少施工过程中产生的垃圾对周边土壤以及植被造成的破坏。由于建筑工程施工属于一项系统性比较强的工作,应用全面节能技术,一方面能保证建筑物的使用功能,另一方面还能有效提高建筑物的舒适度。在施工的过程中,施工方严格按照国家相关规定办理了施工图设计文件审查,按照变更手续进行了相关变更,组织相关部门工作人员进行了预制混凝土构件验收,保证各施工结果符合相关标准要求。管理单位还建立了构建产品质量出厂检验和编码标识制度,对检查合格的预制构件及时做好了相关标识,包括项目工程的具体名称、构件的具体型号、生产日期、生产单位、检验合格标识、混凝土强度检验报告以及其他质量检验证明文件等等。

#### (六) 计算机信息技术的应用

##### 1. 建筑施工项目规划

首先,BIM技术在动画展示方面主要为建立模型和建立动画,相关人员在判断工程性能时无法确保其准确性,在无法判断工程相关性能时,短期内将无法对设计图进行调整。加大对BIM技术应用的投入力度,便于在短期内对设计动画图进行修改调整,达到施工标准,避免出现二次返工情况。其次,以协调设计方向出发,为达成项目目标,由两个以上项目设计主体或人员通过信息交换相互协同共同完成任务,我国建筑施工项目是由各种建筑学科组成的系统化工程,对协同设计提出了相关设计需求。BIM协同设计充分展示了设计目标形象化,提高三维实体模型有效性。最后,运用BIM技术的直观化功能进行三维碰撞测试,实现项目工程的标准化,规避建筑工程中发生软硬碰撞现象,最大程度降低工程出现二次维修现象。对BIM技术碰撞进行改善后的3D结构方案,可以给施工带来更好的模拟展示,提高建筑施工品质水准。

##### 2. 建筑工程运维管理

运维管理对于建筑工程精确有效施工起着决定性作用,运维管理空间也会运用BIM技术进行空间、维护、资产、数据等管理。BIM技术在实际建筑工程管理中也逐渐得到体现,例如,在大数据时代,BIM技术在建筑施工阶段利用互联网进行信息数据互换。

#### 结语

综上,建筑工程管理的加强是保障工程建设高效开展的重要支持,建筑企业要积极发现管理中存在的各项问题,通过全方面的研究与分析,制订出更加科学合理的施工管理方案。与此同时,建筑企业要积极借鉴先进的管理经验,引进现代化信息技术,提高施工效率,完善组织管理,保障工程质量,从而在最大限度上提高建筑企业的竞争力,进一步获取更为可靠的经济效益与社会效益。

#### 参考文献

- [1] 陈璐. 浅谈信息技术在建筑工程管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技, 2022(5).
- [2] 彭平. 建筑工程管理技术的控制要点和改进对策[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12).
- [3] 王斌. 建筑工程管理技术的创新分析[J]. 中国管理信息化, 2020(20).
- [4] 张建强. 加强建筑工程技术管理的措施分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2020(8).
- [5] 段江涛. 建筑工程管理中现代工程技术的应用浅析[J]. 四川水泥, 2020(7).
- [6] 张莉. 浅谈工程造价在建筑工程管理技术中的应用[J]. 四川水泥, 2020(7).
- [7] 彭宏. 浅谈如何提升建筑工程现场管理水平与优化施工技术[J]. 模型世界, 2021(2): 73-75.