

建筑设计管理中存在的问题之应对策略探析

谢晓帆

中通服咨询设计研究院有限公司

摘要：从建筑工程造价与建筑工程质量方面来看，其与建筑设计管理工作有着密切联系，只有建筑设计管理工作足够高效且符合标准，才能在此基础之上实现高质量建筑工程。当前，建筑设计管理在实际建筑行业应用中仍然存在许多问题，对于整个建筑项目而言都会受其影响。所以，本文从建筑设计管理基本原则出发，对建筑设计管理的应用价值做出了简要分析，从而针对设计管理中所暴露出的问题提出了有效应对措施，给予参考。

关键词：建筑设计管理；问题；应对策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.095

引言：

建筑设计管理作为建筑工程管理中的一项重要组成部分，相较于其他管理岗位，建筑设计管理工作所需要求更高，其中作为建筑设计人员在日常工作中也应具备一定的管理能力且对相关专业知识有所了解，同时还应对建筑项目做到多方面探究，比如相关的材料市场以及建筑发展方面的实际情况，以此确保工程项目在建材选择、工序以及成本方面能够科学合理，同时还不会延误建筑工程的正常开展。从一定程度上来说，建筑工程开展过程中其建设质量与建设效率都会对建筑设计管理工作造成相对干预及影响，而科学合理的建筑设计管理对建筑工程资金的投入有着较为明显的约束作用，也尽可能避免了一些资源的浪费，能够更安全高效的推动建筑设计后续工程内容的开展。

一、建筑设计管理基本应用原则

经济效益的飞速发展使得我国群众的生活水平得到了显而易见的提高，在生活质量有所保障的情况下，人们对自身居住环境以及居住地的建筑工程质量也提出了新的要求，这就促使城市化建设不得不加快其改变速度。在建筑工程项目中，建筑设计管理在其项目中占有重要地位，管理质量的好坏以及管理水平的高低对建筑工程质量和人们生活居住的安全性都起到了决定性地干预作用。^[1]同时在市场激烈竞争环境下，建筑企业要想保持自身在竞争中不被淘汰，就必须对建筑工程项目质量做到有所保障，这是提高自身核心竞争力的有效手段。在对施工现场做实地考察时，首要关注的地方是地质以及地理是否符合条件，做到随机应变，基于用户需求基础之上，设计出符合自身特色且具有创新性的方案，更要体现出现代建筑风格，将土地资源与空间资源

做到利用最大化。除此之外，设计师在不同的建筑设计过程中，还需要考虑到对环境的设计，以人的需求为根本前提，对各项功能区域进行合理规划，所以建筑设计想要达到优化完善，需要从多个角度进行考虑。

二、建筑设计管理应用价值分析

（一）工程造价方面的价值体现

建筑设计管理只是一个统称，它的建构模式却由多方面组成，在建筑设计中就包含了计划部分、组织部分、技术部分、程序部分以及财务管理部分。而在这多项组成部分中建筑设计是对所建造项目进行的需求设计，比如功能使用方面的要求、环境条件的要求以及观感视觉上的要求，从总的建筑项目上来看，建筑设计在总成本的占比中比例并不高，然而从建筑工程影响方面来看就起到了非常重要的作用。^[2]从上述内容也可以看出，想要确保建筑工程的质量能够达到优良其前提条件就是要建筑设计图纸能够确保设计达到最优，只有在此基础上才能促进建筑工程质量得到全方面提升，在资金投入方面得到有效控制。

（二）工程投资方面的价值体现

在建筑项目中投资方的出现是为在此项目中能够获得可观的经济利益，这也是投资方对建筑工程投资的目的体现。所以，在建筑设计过程中若想要实现高质量设计，规避一些不必要问题的出现，那建筑设计就必须规范化，在此基础上设计人员还可对自身设计进行优化，对建筑过程实施管理，从而将实际施工过程中可能出现质量问题的概率做到有效降低，由此可以看出，上述操作方式可在一定程度上对投资方的经济效益起到了保障作用，降低了投资者在此方面的投资风险。^[3]从上述内容可以分析出设计者最重要的工作任务就是能够设计出最优越的工程作品，而投资者最在乎的则是怎样将所获经济效益最大化。

（三）工程质量方面的价值体现

在建筑设计管理中其效益方面的体现不是在短时间内可以看到成效的，将设计管理贯穿到建筑项目的整个建设过程以及细节当中，对其进行有效运作整合，从而促进工程更加精简化，并且从工程质量方面来看，对其全方面的提升也起到了一定程度的帮助，除此之外从上述操作方式中对建筑工程还体现出了其他方面的有效帮助，比如为其制定出足够完整的符合科学性、规范性的全套验收体系，所以在对整个项目实施管理时需要从多层面、多角度进行实施，以此来保障建筑工程项目在质

量方面的提高。

三、建筑设计管理中面临的问题

(一) 设计方案不符合标准要求

在建筑工程设计中经常性会出现设计方案与标准要求方面出现偏差,造成此现象出现的主要因素主要在设计人员,因为在建筑工程设计中,设计人员水平参差不齐,由设计人员专业素养所导致,最终建筑工程设计所体现的设计水平也不尽相同。近年来我国诸多高校在专业招生方面都提高了建筑专业招生数量,随着招生人数的增加,随之毕业的建筑专业学生也相对增加,这就导致一些学生因资源限制无法找到合适的实习机会,工作经验也就无法累积,最终在建筑行业中出现一些缺乏设计经验,并且在设计过程中对行业规范以及设计标准要求都不甚清楚的设计人员出现,从而在建筑工程中会造成方案中诸多不合理设计的出现。^[4]从上述内容可以看出,一些设计员在建筑工程项目中,对于设计方案并没有按照统一规定的建设标准来进行,这也是建筑设计管理中经常出现的一种行业情况,导致的后果就是建筑方案设计内容不明确、问题较多,对最终建筑方案的设计造成了一定程度的影响。

(二) 实际现场勘察工作存有欠缺

现场实际勘察在建筑设计中是一项非常重要的前期准备工作,这也是设计开始的重要条件之一,整个建筑方案只有设计足够合理化、符合标准化,就可确保建筑设计工作能够正常运行,以此为前提,就需要相关设计人员走到建筑现场去实际勘察一下工程情况,做到全面了解,从而为建筑设计方案建立保障。当前,在建筑设计行业中真正走到现场去进行实际勘察的人员并不多,大多设计师可能会因各种原因所导致,在设计工作开展之前并没有对整个工程施工现场做全面了解,他们的整个设计过程大多是基于理论之上,其次在设计图纸审核方面,这是由设计管理人员来进行审批工作,但在审核过程中管理人员也并没有针对施工现场实际情况进行再次审核,最终造成建筑项目的施工过程在实际开展中并不顺利,普遍性会出现更改设计方案的情况发生,所以在整个工程施工过程中如果过多更改设计方案,对其造成的影响非常巨大,比如施工工期的延长以及建筑成本投入的增多。

(三) 协调机制不完善,预留数据不充分

在建筑工程施工过程中,想要促使现场实际施工过程与设计相切合,就必须要求设计管理人员在施工现场对各个关键环节按照项目标准进行合理调配。然而现阶段,建筑项目中设计工作仍旧存在许多问题,一些设计人员在从事设计工作过程中并未对施工现场做过全面了解,也没有在设计项目完成后对设计过程进行管理,从而造成的后果就是实际施工过程中问题的不断

出现。^[5]除此之外,从施工需求方面分析,施工过程中经常会存在预留数据不符合标准的情况发生,这就体现了设计方案的不合理性,这种情况在许多建筑项目中都有所发生,这就是因为设计人员对实际现场施工不了解,导致预留数据不充分,最终造成设计方案误差问题的出现。比如,以高层建筑为例,在对其进行结构设计时,相关参数计算过程中并未对自然环境因素所带来的影响进行过探究,像温度影响、湿度影响以及季节性影响等,只是针对材料自身所特有性质的变化进行空间预留,这在建筑设计中就造成预留数据不足的情况时有发生,体现在设计方案中就是不够全面、合理,这严重影响到了工程的后续发展,同时对施工过程顺利发展形成阻碍。

(四) 设计管理不被重视

随着经济形式的不断变化,我国众多企业在开展建筑设计工作时在当前阶段最为重视的部分就是对建筑工程在设计方面的核心部分,因此从建筑结构的布局到参数计算是否准确企业对此都持有绝对的关注,但由于对设计形式的高度重视,在设计管理方面就不可避免的产生了忽略,没有认识到设计管理在建筑工程中的重要性,从而造成的后果就是建筑设计管理中,设计流程与管理过程两者被分割进行,无法实现全面兼顾,也因此在设计过程中如果出现问题也不会被设计者第一时间发现并及时改正,这对后期工程施工来说是不可预知的隐忧。许多企业虽在岗位项目中开设了设计管理这一板块,但因企业对设计管理错误意识方面的引导,使得设计人员在建筑设计管理中不管是理论方面还是实践方面都未进行过深入探究,对于设计管理方法也比较滞后,没有自身独立创新思考,只是一味的将其他企业的经营模式拿来直接应用,这种模仿照搬行为最终导致的后果就是建筑设计管理自身所持有的缺陷将在很长时间内都无法改变。

四、建筑设计管理中所存问题的有效实施策略

(一) 对标准要求全面遵守严格执行

现阶段,我国经济得到了快速发展,房地产行业在经济市场方面的竞争也越加激烈,为促进自身企业能够获取最大经济效益,许多房地产企业在建筑工程项目开展过程中会提出缩短工期的要求,促使设计人员能够加快设计方案,从而确保建筑项目能够尽快投入使用。例如,在建筑项目建设方面,受不同的环境变化、地理位置以及气候条件所影响,在设计方案上面也会有所不同,所以同一个房地产开发商在不同地方同时进行开发建设,那么设计方案在此也不能进行套用模式,必须要以当地的实际情况为前提,由设计人员从建筑结构方面做出方案调整,与此同时相关设计人员还应在建筑设计方面对有关标准以及当地环境和建筑特征做到全面了

解。所以在设计工作的开展过程中，对于当地建筑标准要求，需要相关建筑设计管理人员能够及时收集整理，同时对当地一些相关部门提出的意见和问题能够做到接纳吸收，比如当地运营部门、国土部门、消防部门以及环保部门等，上述操作模式是设计工作开展过程中，有关设计人员能够切实按照相关标准要求去执行的有力保障，同时也是最大效率的提升设计质量。

（二）现场勘察前期工作有效落实

建筑项目的开展其前期准备工作也非常重要，比如对于施工现场的实地勘察，需要对建筑场地进行测绘、勘察、检测以及设计等工作，这就需要建筑项目设计管理人员和设计人员一起完成此项任务内容。因此，对于施工现场的建设情况，如果想要从全方位对此有所掌握，就必须建筑设计人员能够走进实际施工现场，通过对实际建设情况的深入了解才能在设计过程中与现实情况相结合，将设计方案进行全面优化，使得建筑物朝向能够更符合需求，建设成本能够最大程度缩减。^[6]除此之外，想要设计出更加贴合实际的施工方案，还需要设计管理人员从多方面进行辅助工作，比如将设计档案进行及时归档，对施工过程中各个环节进行有效协调以及项目变更过程中要及时跟进变更进度等。

（三）提高协调工作，按标准完成设计

在建筑项目开展过程中，设计管理工作人员的存在有着绝对的必要性，在实际施工过程中，不管是施工方还是设计方，设计管理人员都可以和对方保持一定的沟通交流，将两方之间的关系进行有效协调，如果设计方案中有些细节设计不够合理，可及时通过必要手段将设计方案进行更改。与此同时，有关工作人员在整改措施方面无论是设计方还是施工方都要进行全面督导。如果想要更好的将建筑工程中设计资料进行完整性变更，促进三者之间关系能够更加高效调节，最重要的前提就是设计管理人员能够把工程项目的整体经济效益作为实际建设工程中的重要部分进行开展。在整个建筑工程项目中对于各环节材料的应用以及设备的有关参数和执行标准都需设计管理人员对此进行重点关注与核查，这对于建设工程质量来说获得了有力保障。除此之外，从设计标准方面来分析，为促进施工质量整体能够有所提升，设计管理人员就必须确保工程设计内容切实可行。因此设计方案就必须体现出其准确性、规范性，相关工作人员还需从多方面对设计进行把控，细节部分也需将其标注于图纸上。而在实际设计过程中，为避免一些模糊不明的情况出现，相关工作人员必须以合同条款为设计前提，严格按照合同内容来进行设计，从各方面将工程情况体现出来，比如施工材料价格的体现，相关技术应用的体现等，同时在工程开展过程中，对于建材的损耗、机械设备的投入以及相关工作人员等，想要保障各

方面报价编制具备一定的科学合理性，防止“照搬模式”的出现，就必须要与现场施工相互结合，高质量完成各项编制内容。

（四）创建优良环境提高设计管理者责任感

想要树立起设计管理人员的正确工作意识，就需要相关企业在建筑项目中对建筑设计管理工作进行重新审视，改变对其错误认知，将设计管理工作中所具备的价值与作用进行重新定位。因此，为完成上述目标，企业可在适当时期组织相关工作人员对其进行设计管理培训，对于员工设计管理意识能够做到有效加强，使其对工作内容能够建立一定的责任感，以此为基础，在管理内容方面还可再次进行划分，不同内容要由不同部门、不同岗位员工来执行，此种操作方式极大的降低了管理工作中问题的出现。与此同时，企业为确保建筑设计管理工作能够做到落实，还需采取一些相应措施，比如在安全与技术方面可以制定出与其有关的执行标准，通过相应技术，计算出各项设计参数，并将相应数据信息进行明确体现，以此为前提再次进行深层分析，制定出合理的方案修订计划，从而确保施工方案能够达到建设工程项目所需。

结束语：

综上所述，在建筑工程项目中能够对建筑设计管理人员工作带来影响的因素有很多，其中从建筑工程整体来看其设计人员水平的高低、工程质量的效果以及工程的成本投入等都可能对管理人员的工作产生极大影响，因而在日常建设工作中，对于管理设计过程必须极为重视。而建筑设计管理又是对工程费用投资、建筑工程质量和工程施工进度掌控的关键因素。从上述内容可以明确体现出，现阶段建筑设计管理所存在的现状，在此基础上进行深层次分析，结合建筑工程中的实际情况，对当前建筑设计管理中所出现的一些隐患问题给出了针对性解决方式，这在一定程度上提高了建筑工程的质量与效率，并且在建筑工程项目费用投资方面也得到了有效控制。

参考文献

- [1] 张键. 建筑设计管理中存在的问题及对策分析[J]. 造纸装备及材料, 2022, 51(08): 216-218.
- [2] 王瑞贞. 建筑设计管理存在的问题与解决方法[J]. 四川水泥, 2022(02): 85-87.
- [3] 林建松. 建筑结构设计中存在的问题及解决对策[J]. 散装水泥, 2021(06): 38-40.
- [4] 李雷. 建筑设计管理存在的问题及对策[J]. 四川建材, 2021, 47(07): 213-214.
- [5] 黄炜元. 试析建筑设计管理中存在的问题及解决措施[J]. 江西建材, 2020(12): 74+76.
- [6] 林晞远. 基于目前建筑设计管理存在的问题及其解决措施分析[J]. 居舍, 2020(35): 153-154+40.