

# 简析建筑工程经济在工程管理中的应用

徐菲

河北钢铁集团司家营研山铁矿有限公司

**摘要：**随着时代的发展，我国越来越重视建筑工程的建设与管理。现阶段，建设工程经济的应用有效地推动了工程管理的顺利发展，具有一定的价值和作用。因此，有必要深入研究与分析建筑工程经济管理，同时结合实际情况，运用科学的方法平均分配建筑资源，优化建筑工程建设的整体效率，有利于提高建筑工程企业的市场竞争力。在此基础上，本文首先简要分析了建筑工程经济应用在工程管理中的重要性，同时探寻了工程管理中建筑工程经济的应用现状，其次深入研究了建筑工程经济在工程管理中的应用，最后探讨了建筑工程经济在工程管理中的应用策略，以此来供相关人士交流参考。

**关键词：**建筑工程；经济；工程管理；应用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.075

## 引言：

随着时代的发展，建设项目的复杂性也在增加，只有在工程建设过程中进行更加科学的管理，以此来实现建筑工程收益的最大化，逐步缩小与发达国家工程管理水平的差距，实现我国建设工程管理的科学发展。因此，工程管理工作必须与时俱进，通过优化内部经济管理制度，提高建筑工程经济管理效果，实现建设资源的合理分配，促进建筑行业的发展和进步。

### 一、建筑工程经济应用在工程管理中的重要性

建筑工程经济的应用实现了工程管理各环节的有效连接，不仅有效提高经济管理质量，而且还实现了对工程建设的监督与管理，具有较高的社会价值和现实意义。与此同时，通过在工程管理中应用建筑工程经济，能够实现管理工作的科学性和合理性，加强管理相关内容之间的联系，保障建筑企业的发展。此外，加强经济管理可以保证企业资金的合理运行，保证资金的良好使用，实现企业资源的最大限度合理配置，为企业经济发展奠定良好的基础。除此之外，建设工程的经济管理的应用，在一定程度上起到了引导的作用，对促进企业的经济效益有较为明显的作用。由此可以看出，建筑工程经济在工程管理中的应用是十分重要的。

### 二、工程管理中建筑工程经济的应用现状

在建设工程的经济管理方面，主要出发点是提高成本控制水平，实现资源的优化配置，保证施工进度和质量。目前，建筑企业要想取得良好的发展，有必要提高自身的经济管理水平，减少成本消耗，但这一过程会受到多种外界因素的影响，其中包括以下几个方面：

#### （一）经济管理制度存在缺陷

在建筑工程管理工作中，经济管理制度是指导项目有序发展的基础，也是保证企业经济效益的关键。但是，在部分施工项目中，部分施工企业在实施过程中没

有建立完善的管理制度，不足以适应新形势下的项目经济管理，难以发挥出建筑工程经济管理制度的优势和作用，导致现场管理混乱，无法严格执行工作计划，阻碍经济管理的落实和进步。例如，一些施工企业在招投标、施工、竣工过程中不符合成本控制要求，导致经济管理效果不佳。此外，目前很多建设机关在实际开发过程中没有认识到责任制经济管理的重要性，导致管理问题不断显现。同时，一些大型建设单位工程管理工作存在“一锅端”的管理理念，没有明确的内部奖惩制度，这对员工激励和后续计划的有效实施构成严重威胁。

#### （二）经济管理控制力度不足

控制建设项目成本是经济管理的主要目的，但是当前建设项目对于经济管理和控制的力度还需要完善。例如，大多数建设项目的成本控制标准较少。对于建设项目来说，经济管理需要更规范的标准和要求。但是，大多数建筑项目的规模、结构、施工环境等施工条件差异很大，对于建筑成本的评价缺乏统一、全面、系统的标准。很多建设项目的成本标准太简单，不能反映建设项目的实际成本水平，久而久之，经济管理工作逐渐沦为形式化主义，丧失自身的价值和作用。

#### （三）管理人员的专业能力较为匮乏

建设项目的实施离不开施工人员和管理人员，需要各部门人员的共同协助，才能实现经济管理的作用。因此，建设单位要严格管理相关人员，以达到控制成本的目的。然而，部分建设单位在工程管理过程中，人力管理较为松散，缺乏经济管理思想，导致施工人员态度敷衍、傲慢，在一定程度上降低建设效率。此外，部分建设单位的负责人经济管理水平偏低，在实际工作中流于形式，或只注重现场技术管理，未能从成本控制的角度出发，不仅对经济管理起到了限制的作用，而且还会给建设企业带来更大的经济负担。另外，在一些建设项目中，由于技术因素和专业素质的限制，管理层在履行职责过程中无法满足国家要求，难以实现经济管理目标，也影响了施工节点的连接。从建设项目本身的角度来看，建筑企业的管理人员只在项目建设过程中起协调作用，不能引导经济管理层客观分析，也影响相关工作的开展，甚至导致管理数据失真，使其失去参考价值。此外，建筑工程的施工还需要业主、设计单位、监理方施工方的共同配合。但是在实际施工中，各方倾向于考虑自己的利益，容易在项目建设过程中产生一些冲突和矛盾，在一定程度上影响工程管理工作的质量，不利于经济管理的展开和实施。

#### （四）经济全球化的影响

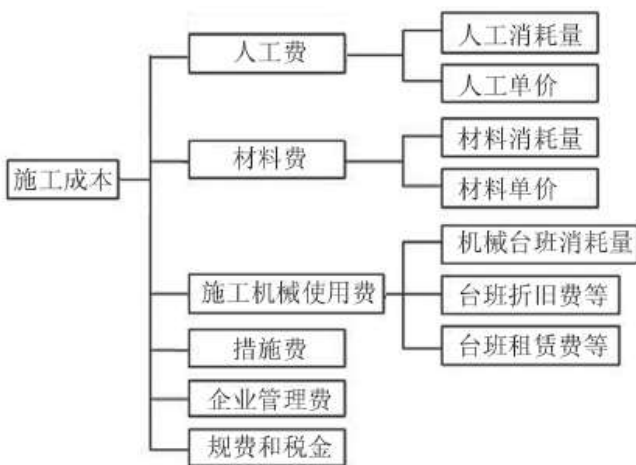
目前，全球经济正处于一体化时期，经济发展较为迅速。近年来，我国经济发展近年来取得了较大的进

步，建筑业作为我国经济发展的主要组成部分，能够在一定程度上促进我国社会经济的增长。因此，在这种背景下加强建筑业经济管理的重视对建筑业的发展非常有益。然而，我国建筑业在工程经济体系发展过程中比较落后，与发达国家相比存在明显差距，距离时代发展的步伐越来越远。造成这种情况的主要原因是许多建筑企业在发展过程中形成了独立的经济管理体制。在参与重要建设项目的过程中，企业坚持自己的经济管理体制，这往往会导致冲突。不能发挥工程经济管理的作用，不利于建筑业的长期发展。

### 三、建筑工程经济在工程管理中的应用

#### (一) 建筑工程设计阶段的经济管理

建筑工程设计阶段的重点是分析设计方案的经济思想，在最短的成本周期内完成施工，只有这样才能保证整体效果。实际上，设计阶段的经济管理主要体现在人工费、材料费、机械设备费用方面，如图一所示。此外，要确立总体设计意图，必须在设计意图的确立中参照项目的总体经济预算，并在每个设计阶段明确反映设计意图。因此，在设计阶段，有必要对每一个部分的工程支出进行初步的预算估计，设计人员与工程预算方、管理方需要及时就其中问题进行沟通，针对与基本设计意图、工程预算不符合的部分，进行深层次的探讨与交流，及时进行调整。此外，分析过程中要采用综合评价法和单价评价法。其中，综合评价法可以自动审查设计方案是否符合指标要求，判断出各项指标的相对重要性，从而保证设计方案的优化，达到控制成本的目的。对于单个评价指标方法，其应用是成本指标或利润指标，这一点也从两个方面考虑，分别是价格审查和建设工程设计方案分析。在整个生命周期中执行成本投入，然后估计总成本投入和预计利润。以上两种分析方法可以综合评价建设项目设计方案的经济性。



图一：建筑工程设计阶段的经济管理

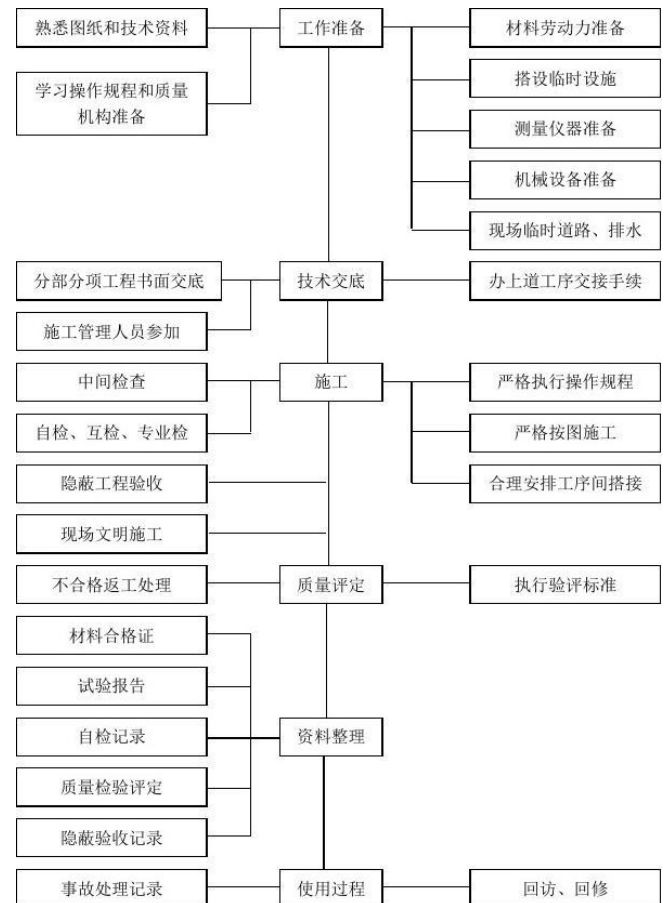
#### (二) 建筑工程招标阶段的经济管理

首先，分析建设项目报价的动态因素。在建设项目报价过程中，主要是对施工周期、资源成本、材料价格等容易变化的因素进行动态分析，以此来提高报价的合

理性。其次，风险分析和控制。建设单位有必要结合经济发展和市场环境进行风险预测，探寻项目建设风险因素。为了更好地规避风险，必须利用工程经济学的理论从多方面进行分析，以达到控制成本的目的。在分析报价损失时，需要结合项目特性和影响因素，计算相应的经济损失，最后得出最大报价。最后，报价损益分析。先分析预期报价，对不同环节的成本支出加以计算，然后得到最低成本，以此来提高经济管理的有效性。

#### (三) 施工组织方案中的经济管理

工程经济学应用于建筑工程施工组织方案，主要评价整个施工组织方案，如图二所示。施工组织方案的经济效果和安全性可以从技术经济层面综合分析，科学的选择施工组织方案可以保证工程的顺利实施。此外，在评价施工组织方案的过程中，要完善指标体系，合理选择指标。与此同时，在此基础上制定多项二级、三级指标，最终形成完善的、标准的、系统的指标体系。通过细化指标，量化评价结果，使其更具参考价值。除此之外，建设单位还要合理编制施工组织程序。在工程管理方面，应用建筑工程经济的时候应注重组织和施工程序的优化。另外，在优化过程中，除了完善基本工作的具体程序外，还要给下级管理单位一定的权限，以此来提高建设项目的管理水平。同时，在编制施工组织方案时，应全面收集相关数据信息，采用现代化方式，组织发布相关数据信息，使施工组织的设计利益最大化<sup>[1]</sup>。



图二：施工组织方案中的经济管理

#### 四、建筑工程经济在工程管理中的应用策略

##### (一) 增强员工的经济管理意识

施工企业在应用工程经济管理时,要改变传统的管理观念,大力推广和宣传经济管理理念,让员工明确和理解经济管理的重要性和价值。与此同时,建设单位有必要将经济管理应用到实际工作中,凸显经济管理的价值,制定经济管理控制目标,参照内部配额的同时,具象化经济管理的落实流程。同时,与相关的管理制度相结合,以此来保障造价管理目标的控制与实现<sup>[2]</sup>。

##### (二) 提高管理者的能力和素质

在工程管理中应用建筑工程经济时,管理人员要不断提高自己的能力和素质,不仅要在思想上重视起来,而且还要应用先进的管理思想指导经济管理工作。具体而言,建筑企业需要提供相应的教育和培训,让管理层重视施工事务,履行义务,协调各部门之间的关系。此外,建设单位有必要根据项目的实际情况,优化员工的工作内容,并且提出建设性意见,推动项目的顺利实施。另外,建设单位要积极鼓励管理人员不断创新管理制度,创造良好的经济管理环境,进一步加强经济管理体制建设,监督各项经济管理工作的实施,实现建筑企业的健康发展<sup>[3]</sup>。

##### (三) 严格落实经济管理工作

建设工程管理是一项系统性较强的工作。为了达到经济管理的效果,通过实时监控与管理,有效促进经济管理的开展和实施,在一定程度上提高经济管理的效率和质量。因此,在实际管理中应从以下几个方面入手:第一,树立完整的、健全的经济管理流程,进行初步会计核算,明确管理范围。第二,加强现场管理,严格管理项目的各个阶段。具体而言,主要涵盖人员的合理配置,使不同岗位的人员能够高质量地完成工作,确定工作范围。然后通过奖惩机制激发员工的工作积极性。第三,要加强思想建设,利用宣传栏专家讲座举行会议等,让员工明确经济管理的重要性和价值,提高管理人员的经济管控意识。此外,建设单位有必要积极鼓励员工提高自身的能力,加强理论知识的学习,积累管理经验,为建筑企业的健康发展保驾护航<sup>[4]</sup>。

##### (四) 完善建设工程管理机制

在工程管理过程中,为了保证管理机制的完善性和可操作性,主要从以下三个方面入手:一是制定监督机制。在施工期间需要对每个环节进行监管,严格落实经济管理制度。在项目审批过程中,要适当缩短审批流程,提高审批效率,实现项目服务与监督工作的联动发展。第二,在完善管理制度的过程中,建设单位有必要加强各部门之间的沟通和联系,尽可能听取员工的真实想法和意见,并以此为基础制定管理制度,使管理制度更具人性化和真实性,在一定程度上促进建筑工程经济管理的顺利实施。第三,完善沟通机制,促进资源信息共享。建设单位应该根据项目实际服务情况整合各种资金,制定详细的、完整的、前面的预算方案,严格控制材料设备使用资金,做好审计工作,积极与负责人进行协商和沟通,避免利益冲突<sup>[5]</sup>。

##### (五) 优化施工组织设计内容

为了优化施工组织设计内容,技术人员要先明确建筑工程的特性要求,不仅要结合各方面的生产要素和设计内容,还要科学合理地设计相应的施工方案。与此同时,建设单位不仅要合理应用科学技术,还要向国外学习和借鉴相关的经验以及技术。这是因为国外的经济管理起步较早,已经形成了成熟的、完整的流程,能够减少很多不必要的问题。只有互相学习和不断创新,才能更好地优化施工组织设计内容,以此来满足不同的需求。此外,建设单位要鼓起勇气直面正视自身的缺点和劣势,分析自身的优势和优点,扬长避短,促进自我的发展。例如,技术部应改进、更新相应的组织设计,完善项目责任制,明确划分责任,找出问题的根源,提高管理效率,确保经济管理的质量。

##### (六) 加强对信息技术的利用

首先,建设单位可以建立信息管理系统。在建设项目实施初期,无论是建材采购管理或者是机械设备租赁管理会影响后续经济管理的效果,通过应用信息技术可以提高经济管理的效率和质量,降低人力成本。其次,培养员工对信息技术的应用。现阶段,部分经济管理人员缺乏对信息技术的了解,无法实现信息技术与经济管理的结合,造成资源的浪费。因此,建筑企业要加强思想教育,让全体员工认识到信息技术对项目建设利益的影响,积极参与到经济管理中。最后,将信息技术与风险管理联系起来,对工作编码和软件的兼容性进行分析,完善安全管理体系,定期升级软件,提高信息的安全性。

#### 五、结束语

综上所述,为了有效在工程管理中应用建筑工程经济,有必要加强对影响因素的控制,高度重视建筑工程经济管理的开展,严格落实相关管理措施,以此来实现建筑企业经济效益的有效增长,提高建筑企业自身的实力,在一定程度上促进建筑企业的长远发展。

#### 参考文献

- [1] 苏晓华. 建筑工程经济在工程工程管理中的应用分析[J]. 河南建材, 2022(003): 000.
- [2] 占健伟. 工程经济在建筑工程管理中的应用探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(6): 4.
- [3] 韩采伶. 建筑工程经济在工程管理中的价值及应用分析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(6): 4.
- [4] 朱振宏. 探究进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(3): 3.
- [5] 单云峰. 进度管理在建筑工程管理中的应用探析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(3): 4.

作者简介: 徐菲, 女, 1990.05, 满族, 河北平泉, 本科, 中级经济师, 研究方向: 土木工程。