

路桥施工合同管理的重要性及其优化措施研究

张兴平

中交二公局东萌工程有限公司

摘要：路桥施工合同管理是确保路桥工程项目有序施工建设的关键手段，施工合同作为优化路桥工程项目施工建设的重要依据，确实在项目建设中发挥着积极作用，应该予以优化管理。文章即重点围绕着路桥施工合同管理工作的开展，首先指出了该项工作的重要性，然后分析了现阶段路桥施工合同管理常见问题和缺陷，最后又针对相应问题探讨了优化措施，希望具备参考借鉴作用。

关键词：路桥项目；施工合同；重要性；管理措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.17.048

引言

在现阶段我国路桥工程项目施工过程中，因为该项目的复杂性较强，技术要求比较高，且对于现场环境的依赖性较大，如此也就极容易在施工过程中出现变更问题，由此形成建设方和施工方的纠纷矛盾，应该引起管理人员高度重视。为了切实解决该方面问题，注重切实优化施工合同管理工作极为必要，施工合同管理是辅助路桥工程项目进行优化施工建设的关键手段，在整个项目建设中表现出了较强的重要性，管理人员应该在提高重视程度的基础上，基于当前常见的各类问题予以针对性优化改进，以此更好提升施工合同管理作用价值。

一、路桥施工合同管理的重要性

路桥施工合同是路桥工程项目建设方以及施工承包方签订的重要契约文件，作为一种重要的民事法律行为，在双方权责明确以及权益保护方面发挥着重要作用。在路桥工程项目施工过程中，施工合同的签订能够有效监督整个项目施工建设过程，进而维系项目优化建设，在多个方面发挥着积极作用，其重要性主要表现在以下几个方面：

首先，路桥施工合同管理有助于路桥工程项目保质保量完工。因为路桥工程项目的复杂性较为突出，项目规模相对较大，在较长施工建设周期内，也就容易出现一些不利于施工质量保障的因素，给后续路桥工程项目安全通行带来较大影响。基于该方面问题，施工合同管理能够形成较为理想的监督作用，施工单位应该严格按照施工合同的规定，参考相关技术规范以及质量规定，确保自身施工作业任务较为规范有序，如果在施工作业

过程中出现偷工减料问题，则可能面临着严重处罚，最终确保了路桥工程项目的施工建设效果。

其次，路桥施工合同管理还是加强施工成本控制的重要辅助手段，有助于规避不必要的经济损失，进而更好提升自身经济效益。在路桥工程项目施工过程中，因为该类项目投资额较高，且施工建设过程中存在较多的干扰因素，如此也就增加了施工成本控制难度，很可能出现成本失控风险，进而出现较大损失。比如在路桥工程项目施工过程中出现变更现象时，就容易和预期成本不一致，造成施工单位额外的支出，甚至出现项目亏损问题。路桥施工合同管理则可以有效解决该方面问题，其可以较好辅助进行成本优化管理，促使工程变更带来的资金损失依托施工合同进行合理索赔，进而避免自身承担相应损失，更好实现了施工单位经济效益的保障。

另外，路桥施工合同管理还有助于处理合同双方纠纷矛盾，最终形成双方均可以接受的结果。因为路桥工程项目施工建设的复杂性，在施工项目建设中往往容易出现较多的变动因素，进而也就很可能导致一些纠纷矛盾出现，这些纠纷矛盾如果得不到解决，不仅仅造成路桥工程项目无法有序完工，还会产生不利社会影响。在处理这些纠纷矛盾时，施工合同往往可以成为重要依据，双方可以依托施工合同以及相关法律规范，明确相应问题责任，进而更好处理纠纷矛盾，发挥出施工合同的参考依据价值。当然，这也就需要首先确保路桥施工合同较为完善全面，不仅仅要尽可能兼顾所有路桥施工内容和常见问题，还应该表现出较强的公正性和科学性，如此才能够更好实现相关矛盾纠纷的解决。

二、路桥施工合同管理常见问题

（一）合同内容存在问题

在路桥施工合同管理中，最为普遍的一类问题就是施工合同本身内容不够理想，存在着较多的缺陷和不足，进而影响到施工合同的可靠运用。具体到路桥施工合同的内容来看，存在的问题首先表现在不够全面，很多路桥工程项目在施工合同签订时，往往只是将招标文件中的相关内容纳入其中，没有针对具体项目以及合同签订单位进行深入分析，如此也就导致施工合同本身不够全面，难以兼顾后续路桥工程项目施工过程中可能出现的各类问题，由此带来施工合同的应用价值受到影响。

响。另外，路桥施工合同内容方面的问题还表现在规范性上，因为施工合同条款不够规范和严谨，甚至存在一些和相关法律规范不一致的内容，如此也就必然导致相应合同文件的法律效力受到影响。同时，因为路桥施工合同内容的规范性不足，一些条款的表达不够清晰明确，同样也会影响到后续参考应用价值，容易增加纠纷矛盾。

（二）合同管理不全面

路桥施工合同管理存在的问题还表现在合同管理的全面性不足上，管理人员难以围绕着施工合同进行全过程把关控制，进而也就容易造成相应施工合同管理的价值受到影响，甚至会遗留较多的问题和缺陷，造成路桥工程项目难以有序完工。在以往路桥工程项目施工合同管理中，管理人员的重点往往放在了施工合同的签订以及后续变更上，仅仅是确保施工合同规范签订，同时促使施工合同可以在后续发挥参考作用。但是却明显缺乏对于路桥施工前招投标阶段以及后续竣工结算阶段的把关控制，由此形成了较为明显的合同管理漏洞。比如合同管理人员缺乏招投标环节的接入，对于招标文件的解读不够充分，也没有能够准确掌握投标方案，随之也就会影响到后续施工合同的掌握状况，对于施工合同的应用产生明显阻碍和不利影响。后续竣工结算环节也没有施工合同管理人员的介入，对于前期施工阶段没有完成的索赔工作缺乏持续跟进，必然也会出现严重经济损失，不利于施工合同管理价值发挥。

（三）索赔处理不当

路桥施工合同管理存在的问题还表现在索赔方面，这也是施工合同发挥自身作用价值的关键手段，在保障施工单位经济效益方面发挥着重要作用。但是路桥施工合同管理中的索赔工作开展难度较大，也是最为容易出现纠纷矛盾的环节，对于施工合同管理人员提出了较大挑战。结合现阶段路桥施工合同管理中索赔工作的开展，首要问题就是管理人员不能够准确掌握索赔诉求，对于路桥工程项目施工过程中出现的变更问题缺乏深入掌握和解读，没有能够依托施工合同文件进行对比分析，进而没有启动索赔程序，导致自身蒙受相应损失。另外，在路桥施工合同管理中进行索赔处理时，因为工作人员的处理程序不规范，在索赔处理中没有能够全面详细搜集整理工程变更资料以及其他辅助资料，也没有按照施工合同规定启动索赔程序，如此也就容易出现索赔不成功的问题，无法发挥出施工合同的应有作用价值。

（四）合同管理协调性不足

路桥施工合同管理存在的问题还表现在合同管理的协调性不当上，因为合同管理人员不能够在工作开展中形成理想工作成效，且得不到相关部门和人员的积极配合，必然也就难以形成理想施工合同优化管理效果，出现施工合同管理问题的概率增高。基于路桥施工合同管理的协调性不足问题进行分析，首先表现在施工合同管理团队内部，因为各个施工合同管理人员无法明确自身职责，在施工合同交接或者是配合管理时存在一些矛盾和偏差问题，随之影响到施工合同管理成效。另外，在路桥施工合同管理工作开展中，因为施工合同管理人员得不到其他项目相关人员的积极配合，尤其是现场技术人员以及监理人员，无法为施工合同管理人员的工作需求提供助力，必然也就无法形成理想管理效果，施工合同管理中出现缺陷问题的概率更高，应该引起管理人员高度重视。

三、路桥施工合同管理优化措施

（一）优化合同内容

路桥施工合同管理首先应该从合同内容着手，确保合同内容较为规范全面，进而才能够有效实现对于施工合同应用价值的提升。基于路桥施工合同内容的优化管理而言，一方面需要确保施工合同较为全面详尽，可以实现对于整个路桥工程项目的全面兼顾，尤其是对于后续施工建设阶段可能出现的各类问题和缺陷，管理人员更是需要予以全面考虑，将其反映到施工合同中，由此表现出较强的合同内容优化效果。比如路桥施工合同中不仅仅需要纳入招标文件中的技术规范以及计量资料，往往还需要结合项目实际状况以及双方单位状况，补充一些新内容，或者是针对原有招标文件中不合理的内容进行调整，由此促使施工合同可以发挥出较强的参考应用价值。另外一方面，路桥施工合同内容的规范性同样也需要严格把关，以此确保路桥施工合同能够表现出较强的法律效力，同时避免在后续应用中出现误解。在路桥施工合同内容规范性的控制中，管理人员除了要针对各个条款进行逐一规范化审查，确保表述清晰明确，做好“咬文嚼字”优化控制，往往还需要重点关注于合同签订规范性，严格按照相关法律法规规范进行处理，确保签字以及公章应用较为合理，由此提升施工合同的可用效果，避免在合同签订方面埋下隐患。

（二）全过程合同管理

路桥施工合同管理还应该表现出较强的全过程性特点，以便规避可能出现的各类管理漏洞和缺陷，力求由此提升施工合同管理成效。在路桥施工合同全过程管理模式应用下，施工合同管理人员应该力求尽早介入路桥

施工项目,即使在前期招投标阶段,尚未签订施工合同时,施工合同管理人员也应该积极参与其中,围绕着招标文件以及投标方案进行详细解读,准确掌握其中和施工合同管理相关联的因素,为后续施工合同签订管理以及应用管理提供必要支持。在施工合同签订过程中,施工合同管理人员更是需要积极参与其中,确保施工合同签订较为规范可靠,能够有效实现对于施工合同应用价值的保障,避免出现任何偏差问题。在施工合同签订过程中,管理人员应该注重切实做好合同谈判工作,以便依托施工合同谈判,促使路桥工程项目施工合同所有条款较为公平合理,避免给自己留下隐患和漏洞。比如针对施工合同中出现的招标文件不存在的内容,或者是和招标文件不一致的内容,施工合同管理人员就需要进行重点关注,针对其中不合理内容进行谈判,由此更好促使施工合同可以保障自身利益。在后续路桥工程项目施工建设阶段,管理人员则需要重点围绕着项目施工过程中出现的变更问题予以积极关注,进而结合施工合同的相关规定,针对这些问题予以优化处理,以便最大程度上保障自身利益。在最终路桥工程项目竣工结算环节,施工合同管理人员更是需要积极参与其中,以便结合施工合同规定以及其他相关资料,促使竣工结算较为全面准确,尤其是对于自身可能在前期项目施工建设过程中出现的损失,更是需要进行及时弥补,由此更大程度上提升路桥施工合同管理价值。

(三) 优化索赔程序

路桥施工合同管理中索赔工作更是需要引起管理人员重视,管理人员应该在规范启动索赔程序的基础上,促使索赔可以为企业挽回经济损失,最终确保项目经济效益。在路桥施工合同管理中开展索赔工作时,管理人员首先需要充分运用所有相关资料,除了详细解读和应用施工合同文件,往往还需要重点考虑到现场签证等直接证据的搜集整理,由此更好实现索赔工作的优化支持,避免出现索赔不到位现象。这也就需要施工合同管理人员在积极沟通协同现场施工管理人员的基础上,能够尽量深入施工一线,确保所有证据的搜集较为完整准确。在路桥施工合同管理人员启动索赔程序时,管理人员往往需要严格按照施工合同规定,确保索赔程序的启动较为规范合理,尤其是在索赔时间以及相关申请流程控制上,施工合同管理人员更是需要精细化把关,由此更好实现对于索赔成功率的保障,避免因自身程序实施不规范,给对方留下拒绝赔偿的理由。

(四) 优化合同管理机制

路桥施工合同管理还应该注重从管理机制入手予以

优化完善,以便促使施工合同管理工作得以有序开展,避免出现较为严重的管理混乱问题。一方面,路桥施工合同管理团队应该予以优化打造,确保相应管理团队在人员数量以及人员资质上具备较为理想的匹配性,由此规避可能出现的严重人为问题和影响因素。针对当前路桥施工合同管理难度不断提升的趋势,相关施工合同管理人员应该注重不断提升自身综合素质和能力,以便在该项工作开展中表现出较强的胜任力,尤其是对于一些新规定以及施工合同管理内容,管理人员更是需要及时掌握和应用,避免出现人员方面的滞后性问题。此外,施工合同管理机制的优化还需要从整个项目部入手,结合施工合同管理所需要的相关配合和支持,在项目部中应该注重构建相应管理机制,确保技术人员、监理人员均可以积极参与施工合同管理工作,解决施工合同管理人员孤立无援带来的管理漏洞。比如在路桥工程项目施工建设过程中出现变更问题时,往往就需要技术人员以及现场监理人员积极参与其中,为施工合同管理人员提供所需要的资料证据,确保后续施工合同管理工作更为有序执行。

四、结束语

综上所述,路桥施工合同管理在现阶段路桥工程项目中发挥着重要作用,为了确保路桥施工合同得以优化管理,管理人员应该全面分析现阶段存在的各类问题,进而予以针对性优化控制,比如优化施工合同内容,采取全过程施工合同管理模式,优化运用索赔程序,完善施工合同管理机制,最终更好促使施工合同可以为路桥工程项目服务。

参考文献

- [1] 姚生伟. 路桥工程造价合同管理风险和对策[J]. 运输经理世界, 2021(28): 62-64.
- [2] 谭晓雷. 新形势下路桥工程造价合同管理及风险策略[J]. 交通世界, 2021(07): 157-158.
- [3] 申修会. 路桥工程合同管理的必要性及其加强措施[J]. 交通世界, 2020(18): 122-123.
- [4] 郑宁贵. 路桥建设合同成本信息化管理探讨[J]. 企业科技与发展, 2020(06): 204-205.
- [5] 吴得燕. 基于成本风险控制的路桥项目合同管理策略[J]. 青海交通科技, 2020, 32(01): 42-45+75.
- [6] 陈海明, 牛丽娟. 浅谈路桥工程合同管理的必要性及加强措施[J]. 四川建材, 2020, 46(02): 205-206.
- [7] 马瑞锋. 新形势下路桥工程造价合同管理及风险策略[J]. 工程技术研究, 2020, 5(02): 167-168.