

建筑工程管理的影响因素及完善对策研究

刘聪

贵阳城建项目管理有限公司

摘要：近年来，随着社会的迅速发展，建筑业的发展也受到了房地产市场的影响，建筑业是国家经济的重要组成部分，但同时也存在着许多挑战和机遇。快速发展的建筑业也有经营上的问题。这些问题的产生，既造成了大量的经济、建材的浪费，又造成了工程技术质量的下降。合理的施工项目管理是当前建筑业迫切需要的一项工作，它以科学的管理手段为基础，对施工项目管理中的各种问题进行了深入的剖析。文章重点论述了目前我国施工项目管理存在的问题及其根源，并从管理模式上的创新、科学化、创新化等方面提出了相应的对策。

关键词：建筑工程管理；管理问题；影响因素；应对措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.18.059

引言：建设工程管理是工程建设中比较重要的一个环节，它直接关系到工程的建设进度和质量。因此，在建设工程的具体实施中，必须积极创新建设工程的管理思想、健全的建设工程管理制度、加强监督、全面提高工程造价的精确度、严格控制施工材料的质量，进而促进建设工程的质量和水平，为建设工程的顺利进行提供有力的保障。在建设工程管理工作的实施过程中，要同时进行和实施施工质量、造价、工期、验收等多个方面的管理工作，要积极引进各种先进的施工技术，并将世界各国在建设工程项目的组织运作过程中积累的先进经验加以借鉴，以便在建设工程管理工作的具体实施过程中实现最好的综合效益。

一、建筑工程管理的内涵

施工管理贯穿于项目的整个实施过程，从前期策划到完工移交，都离不开施工管理。施工管理是指在施工过程中，对施工过程进行科学管理，以保证施工进度、成本、质量等各项管理措施的实施，从而达到施工质量、施工质量、施工效益的目的。施工项目的有效实施，也能加强施工材料、采用先进的设备和技术，可以有效降低不必要的成本，进而极大地提升企业的经济效益，实现可持续发展。为提高公司的竞争力打下了坚实的基础。

二、建筑工程管理的重要性

建筑工程属于危险行业，其施工过程中的安全风险较大，施工中的攀爬高度、使用的工具、使用的护具等诸多因素都会导致事故的发生，从而影响到项目的进度

和进度。所以，在建设项目中，必须加强对工地的安全管理，防止意外。预防和消除安全隐患是建设项目的一部分，管理工作涵盖了对施工过程的全面监督，包括对质量的把关、对施工进度的监督和对施工人员的监督。假如一个建筑公司缺乏建筑工程的管理，由于施工现场的疏忽、工人的穿着不当以及使用的建筑材料的质量未达标，都可能导致安全隐患的出现，同时也可能引发重新加固的情况，这将严重影响到项目的进度和完成时间。不仅可以消除一些安全隐患，还可以提升工人的工作质量，加快进度。

三、建筑工程管理现状

施工项目管理是指工程项目从立项、招投标、总体规划、设计、施工、造价、验收等各环节进行的专业化管理，以达到工程质量、低成本、高效益的目标。目前，我国工程建设项目管理起步较晚，理论上缺乏专业的、系统的研究，致使工程建设管理工作中存在着诸多问题，这对施工项目的顺利进行造成了很大的影响。它的特点是：

（一）建筑工程管理制度不合理

不同区位、不同规模、不同类型的建设工程，其施工工艺和施工方法也不同。因此，各个项目所采用的管理方式也不尽相同，在制订管理制度时，专家首先要考虑的是建筑地基，并根据这些实际影响因素来确定相应的管理制度。然而，实际情况是，许多施工单位并不注重这一点，而是将其应用于实际中。这不但给工程建设带来了许多潜在的安全隐患，也带来了大量的人力、物力资源的浪费。在工程项目的管理体系中，它是保证建筑施工和使用安全的基础要素。只要有一个环节有问题，就会造成施工质量上的问题。

（二）质量管理意识薄弱

在施工过程中，施工管理工作的目标是保证施工质量，然而，许多施工单位往往会因追求经济利益而盲目地缩短施工周期，忽略施工细节，有时还会发生违法的情况，造成工程质量下降。这种错误的理解，不但会对工程的质量造成很大的影响，而且会对社会和人民的财产和生命造成很大的危害。其中，最突出的就是人员的质量，许多工程项目的管理和施工人员都必须具备良好的专业素养，这一方面可以确保管理和实施工作的有效进行，另一方面也可以提高工程的整体水平。但若管理和施工人员的基本素质不能满足要求，则会对项目的进度和质量产生一定的影响。

四、建筑工程管理的影响因素

(一) 施工人员的综合素质以及技术能力的参差不齐

社会经济的迅速发展，对公司的发展既有正面的影响，也有负面的影响。但是，负面效应也会间接地刺激不同的企业间的竞争。在与有关专家小组的专题讨论中，我们发现一些企业在追求效率的过程中，忽略了施工过程中的质量检查，从而导致了各种安全隐患。不过，影响品质的因素有两个。首先，第一类是整体素质，二是因为各部门的管理人员素质不高，不注重质量，追求利润，所以在决策和制度上往往会出现失误，二是技术人员的水平参差不齐，这主要是因为他们对技术人员的训练不够，对工具的运用和操作技巧也不够熟练。所以，这几个方面都会对整个施工有一定的影响。

(二) 工程成本管控和施工进展的影响

建设项目必须以保证项目的质量为首要任务，在保证项目的质量的前提下，对项目的造价、进度进行控制，以保证项目的顺利完成。成本、进度、质量三者之间的矛盾，反映了项目管理的水平，许多施工单位为了控制成本而降低质量，有的项目为了赶工期而忽略了质量，有的项目因为千方百计提高质量，导致成本不断增加，工期延迟，由于不断努力提升质量标准，一些工程的成本不断攀升，从而导致工期延误。

(三) 建筑工程管理制度不完善

由于我国建设项目管理体制刚刚成型，尚有许多不完善之处，使其难以与目前建筑业的迅速发展相适应，因而必须根据实际情况，进一步完善建设项目管理体系，为建筑业的健康发展奠定良好的基础。

五、加强建筑工程管理的措施

(一) 强化人力资源管理，提高人员素质

在工程项目管理中，以人中心，是最具有不确定性的因素，是提高管理质量和效益的重要着力点。在项目实施的过程中，员工是影响项目实施的最直接的因素，也是项目实施的关键。让每位员工在各自的工作中都能充分发挥自己的长处。若人员本身的专业知识水平达不到项目施工的要求，必须及时组织相关的专业培训。员工的工作衔接也是一个很重要的步骤，哪怕是经理和施工人员的基本素质都很高，但在沟通上出了问题，也会影响到整个项目的进度，因此在项目实施前，必须要有一个良好的沟通。管理者要认真倾听基层建造者的意见，根据实际情况，根据自己的指令做出相应的调整。建设项目的完善管理，必须从人力资源的管理入手，克服各种人为因素对项目的影 响，从而提高工程项目的管理效果。加强技术人员的管理，优化技术队伍，提高技术队伍的专业化程度。加强员工的全面培训，加强技术人员的培训，提高施工技术水平；加强对监理人员的全面培训，增强其监管意识，提高监管水平，保证

技术人员、经理取得相应资格证书、持证上岗，定期进行综合考核，促使其主动学习，尽心尽力。

(二) 提升进度管理

对建筑工程进行管理，可以从施工进度上着手，在进行工程管理和项目的同时，严格控制施工进度，合理安排工期，从而有效地提高了施工的效率。在工程控制中，有许多控制节点，每一个节点都有自己的功能，就像是一个时间节点，如果能够有效地控制这些节点，那么它的发展将会得到极大的提升。我们可以从多个角度来控制工程节点。首先，要积极地控制某些外部环境的外部环境，避免对环境产生影响。其次，各阶层、各单位要密切配合，共同完成工程目标，为工程建设创造更多的时间，创造良好的团队合作环境。施工监理与施工单位虽有关联，但监理单位在监理工作中发挥了关键的作用，但在实际执行中，由于某些主观原因，如空间、时间等原因，导致监理单位无法对监理单位进行有效的监督。要改变这种状况，就必须对监理单位施加压力，严格地要求监理单位严格履行工作职责，对施工单位进行更高标准更严格的管理。同时，在对施工单位进行管理的过程中，尽可能地采用软硬兼施的方法，以情为本，以情为本，以情为本，对施工单位进行更深层次的保障，从而达到更好的效果。

(三) 不断完善建设工程管理机制

在建设项目的管理中，必须建立和完善建设项目的管理体制。对施工单位来说，必须加强对施工单位的监督与激励，从总体上提高施工队伍的整体水平，推动建设行业的竞争机制，加强对建筑行业的培训和选拔，从而使建筑行业的整体技术和综合素质得到全面提升，从而为建设项目管理工作的有序进行打下了坚实的基础。在建设项目管理中，项目管理体系是建设项目管理工作中的一个关键环节。首先，对施工单位和相关单位进行了全面的调整和优化，使其功能设置完整，同时对施工项目的各个方面进行了全面的分析，并根据实际情况进行合理的调配，以保证工程项目的特定需要，使管理工作能够有序地进行。其次，要从国外的先进管理理念和经验中吸取教训，并根据自己的实际，完善工程管理体系，从而使建设管理的质量得到进一步的改善，从而为我国建筑业的健康、持续发展提供有力的保证。同时，施工单位要加强对施工单位的监督与激励，以进一步激发施工人员的工作热情，加强监理，推动施工标准化、规范化，为今后的建设项目管理工作奠定良好的基础。

(四) 改变现有侧重点，实现管理方式的双管齐下

针对第一类管理问题，当前施工企业应从数量型转向以数量为主，逐步转向以质量为主的模式。要明确建设任务，合理调配建筑物料，坚决抵制低劣建筑材料，

确保人民的生命和社会经济始终是第一要务。因此，必须建立严密的实地监管体系，以防止低价物料的涌入。与此同时，要注重深化管理制度，对系统内部人员组成进行高品质建设的宣传，使该模式的可持续发展绩效得以推广。

（五）培养基层工人正确的职业观和工作观

基层建筑工人的权益不能完全依赖于管理者，有时由于工作的严格要求，管理者往往会对员工造成伤害。所以，建筑企业要培养员工自觉地树立正确的职业观和工作观，使他们认识到，即使是“投诉无处可告”，也有机会向上级领导申诉。在建立员工的正确职业观念时，要引导员工积极参加项目管理工作，并对提供意见和意见的员工进行绩效考核；正确的工作态度也应该使劳动者能够主动地完成自己的工作，对超额完成的员工可以给予一定的嘉奖，而没有达到预期目标的员工，则会受到严厉的批评和批评。在一些重要的问题上，他们要有自己的立场，有自己的见解，有自己的见解，才能防止工程建设中的安全问题，这就要求他们树立正确的工作态度。

（六）严格管控施工材料质量

总之，在工程材料的质量控制中，要注意加强有关负责人的综合素质，施工单位要定期进行思想政治教育，使其整体素质得到提高。各类建筑材料在工程建设中起到了至关重要的作用，所以要对建筑材料的牌号、型号进行严格的控制，以避免出现质量问题。同时，在建设项目建设中，应尽可能地确保原料供应渠道的稳定，并在达到材料质量要求的前提下，逐步增加经济效益。

（七）加强安全管理

对施工单位来说，要切实加强对职工的安全生产培训，加强员工的安全意识。对此，公司可以组织专门的人员，对施工过程中可能出现的安全风险进行细致的解释，以增强员工的防范意识。同时，建设单位也要充分配备安全、紧急的设施，例如对工程机械进行定期的检查，并提供一定的安全经费，以减少安全事故的发生。因此，建设单位要加强安全管理，加强防范，以保证工程建设的顺利进行，同时要加强对工程建设的人员培训，以保证工程建设中的技术水平和管理经验。另外，在人才培养上，建筑公司大多采取了对应届毕业生的优先录用，而刚毕业的大学生则有很强的创造力，只是缺乏实际工作经验，这一点与老员工形成了鲜明的对照。因此，要加强对新老员工的培训，加强他们的技术和能力。

（八）制定出合乎行业发展的上层管理制度

强化施工项目的管理措施，建立符合行业发展要求的高层管理体系。但是，由于各种因素的制约，一些地方政府的制度和管理责任并未得到有效的落实，但在实

践中，一些施工单位为了缩短施工进度、降低造价，往往要把国家制定的施工项目管理制度让位于企业的管理体制，致使上级部门的施工项目管理制度往往要让位于企业自身的管理制度，导致主管部门的职责和监督作用并没有被真正发挥到位。因此，在充分了解建筑业的市场规律、对施工单位的具体情况进行深入调研的基础上，制订符合行业发展要求的高层管理制度，有利于引导施工单位摆脱无序、混乱的管理方式和落后的管理方式，促进施工项目各个具体环节的衔接与协调。

六、结束语

从上述讨论中可以得出：在施工阶段进行施工的管理工作，不仅关系到施工的效率，而且还会对后期的使用体验和效果有很大的影响。通过对影响施工项目管理的主要因素进行分析，制定出有针对性的应对措施，促进建设项目的管理和建设单位取得更大的经济效益。

因此，施工单位必须明确地意识到管理对整个建筑的影响。建设项目的管理工作是一项系统性、复杂的工作，它贯穿于整个项目的整个过程。只有科学地建立施工管理机构、建立多种制度、建立科学的管理体系，把建设项目的工作效率提高到一个新的水平，才能达到建设项目的科学化、合理化的目的。在制定或者实施管理的时候，必须要综合考虑到项目的各个基本要素，才能找到最好的管理方法，让整个项目的运作变得更加的安全和顺畅，从而降低意外的发生。

参考文献

- [1]石渠. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 读书文摘, 2016(19).
- [2]唐天晟. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 建筑·建材·装饰, 2017(14).
- [3]陈武. 建筑工程管理的影响因素及对策探讨[J]. 冶金丛刊, 2017(2).
- [4]赵有锋. 建筑工程管理的影响因素及对策探讨[J]. 商品与质量, 2017(21).
- [5]孙端阳, 乌利军. 建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J]. 工程建设与设计, 2018, (20): 227-228.
- [6]王平. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 工程建设与设计, 2018, 395(21): 259-261, 264
- [7]洪敏. 如何强化建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 居业, 2018(10): 138+140.
- [8]侯威. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2018(40): 203.
- [9]代玮铭. 房屋建筑工程造价动态管理分析[J]. 城市建设理论研究, 2016(14).