

建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略

张华波

广西建工集团第四建筑工程有限责任公司

摘要：建筑工程的现场管理是提升建筑质量的一个重要途径，相关管理人员一定要对此加强重视。不过，就当前来看，部分施工团队在组建时磨合时间较短、欠缺实践经验，导致施工现场管理工作的有效性受到了严重的影响。本文分析了当前现场管理工作中存在的问题，并提出优化策略，以期推进施工现场管理效果的提升，实现建筑行业的持续健康发展。

关键词：建筑工程；现场管理；工作现状；优化策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.18.007

在国内城镇化建设工作的持续推进下，城镇之间的差距越来越小，人们的生活质量也在不断提高，人们开始对居住环境有了更高的要求。施工现场管理的有效实施能让建筑工程质量更具保障，因此逐渐引起了社会大众的高度重视。不过因为当下部分建筑施工团队综合素质较差，管理人员未掌握先进的管理知识和手段，使得施工现场的管理工作存在不严谨、不到位等问题。为了改变此种局面，相关管理人员应当联系施工现场的具体情况采取优化措施，从而在充分满足人们的建筑需求的基础上，让建筑工程建设水平不断提高。

一、建筑工程现场管理优化的重要性

对于施工现场的管理本身就是一项较为复杂的工作。在传统的管理模式下，对于不同类型的建材、资源未进行合理的划分，在使用时流程不够规范，造成了大量资源的浪费。而在新时代背景下，传统的管理模式已经无法满足社会的要求，对于工程现场的管理，不仅要做到对各类资源、建筑材料的合理使用，还要对建材实行循环利用，提高各种资源的利用效率，减少成本投入，提升施工单位的经济收益，促进施工单位的健康、稳定发展。此外，因为建筑工程的施工过程比较复杂，若是未做好现场管理工作，就容易引起现场混乱，最终降低施工作业效率与效果。在建筑工程现场管理中采取新型管理方式，能够显著提高施工效率，让施工活动更加规范、有序的开展，以此提升工程建设整体水平^[1]。当前，科技进步已经是社会发展的必然走向，对于先进科学技术的应用，能对建筑行业的发展起到一定的促进作用，优化建筑工程现场的管理效果，由此让整体施工效率都获得一定的提高。结合现代化的管理措施，对施工期间的每一环节加以严格控制，能实现对工程施工质量的有效管控，为人们提供更加优质的建筑产

品。

二、建筑工程现场管理工作现状

（一）监督不严格

部分施工团队在施工合同、施工作业管理方面未采取科学有效的控制措施，导致管理工作存在较多漏洞。许多施工团队在工程现场的管理方面采取单向金字塔的管理方式，这样能让管理层对基层施工作业人员具有绝对的管理控制权，但同时也让施工生产环节和管理层之间的关系变得更加复杂。在实际施工作业中还存在很多不确定因素，甚至有些施工团队未严格遵守施工管理制度以及规范标准。引起此种现象的主要原因包括以下两方面：首先是管理制度不够合理、不符合实际，在施工期间，无法为施工人员提供正确的指导作用；其次，施工监督力度不足，在管理方面存在疏漏^[2]。而后者则是影响施工质量、安全与进度的关键原因，也出现得更加频繁。部分施工企业未设置专门的施工现场管理部门，存在分工不明确、制度不完善的情况，使得工程现场责任主体划分不清晰、秩序混乱，对整个施工过程都带来了极大的负面影响。

（二）施工进度问题

根据国内目前的建筑工程投资机制来看，施工进度对应着资金回笼的速率，很多施工企业在承包某一工程项目之后，均会基于施工合同预先垫付一部分资金，而在时间的推移下，施工企业垫付的资金也会越来越多，即便进入到竣工阶段，也要通过甲方验收之后，方可索回全部尾款。因此，对于施工企业的管理人员而言，越早结束施工对于企业而言就越是有利，从而出现了很多管理人员片面追求施工进度，而忽视了施工图纸的合理性与相关作业规范标准，由此引发了各种质量缺陷问题。

（三）工程原材料管理缺失

建筑行业本身就存在一定的特殊性，原料是决定工程建设质量优劣的关键决定性因素。在进行原材料的选取时，若是无法进行合理控制，便会对工程建设质量带来不利影响。并且，如果原材料在施工作业期间的管理不到位，发生原材料受损的问题，也会让施工活动的顺利进行受到一定影响。另外，施工材料与设备的使用管理不当一样会对工程施工质量带来影响。比如，将施工材料随意堆放在某处，或是未能以材料的种类与保存规范来创建适宜的储存环境，这样就会使得材料在存放期

间容易发生变质、遗失或是受损，导致材料的价值得不到有效的发挥。并且，还有一部分材料管理人员在日常管理工作中存在责任意识不高、态度散漫、消极怠工的情况，这也会引起材料在存放和使用环节产生较多的安全风险。建筑工程管理人员必须要对原材料的选取与储存保管工作加以改进，使得原材料具有更加可靠的质量保障，以此为建筑工程的高质量完工提供物质基础^[3]。

（四）安全管理制度不够健全

一些建筑工程在进行施工作业时，对于工程现场的管理工作并未严格遵照有关要求与规范开展，这些问题主要表现为管理混乱、施工设计未考虑细节、安全教育宣传力度不足等，再加之部分工作欠缺针对性，使得现场施工活动和预先制定的施工计划存在出入，导致施工作业中留下许多安全隐患。并且，若是施工技术人员个人安全意识较为薄弱，也有可能因为作出不合理的操作而让自身和现场其他人员的人身安全面临威胁。

（五）施工、管理人员专业能力不高

对于建筑工程来说，在其施工现场所开展的任何工作都需要依靠施工人员、管理人员才能完成，施工人员是确保工程建设目标实现的关键执行者。然而，当前许多施工公司的项目部中，施工人员专业素养较差、职业观念薄弱、综合技能水平参差不齐，导致此现象的主要原因为：（1）施工单位没有创建完善的选聘、用人机制，对于招聘的人员没有从源头上进行严格把控；

（2）没有创建完善的培训机制，或是对于施工人员的培训只是形式主义；（3）没有做好人员方面的监督管理工作。施工单位既要强化管理人员的相互监督，更要落实不同部门之间的监管工作。

三、建筑工程现场管理优化策略

（一）加强监督管理

为了强化工程现场的监督管理工作，施工单位应当与行政主管部门一同创建专门的安全管理机构，外聘适当数量的专业安全监管人员，将建筑工程的管理制度充分落实，着重检查一些施工环节的质量水平，确定施工企业的管理职责^[4]。

施工单位若是不具有健全的现场管理制度，管理人员思想观念不够先进，都容易引起施工质量问题，最终使得工程效益的降低，也让施工单位的口碑受损。对此，施工单位的管理人员需要按照单位内部的具体状况，对管理理念、措施加以改进，不断提升自身的管理能力与水平，为施工活动的顺利开展打下坚实基础。为充分保障施工质量，要尽可能避免脱离协调施工，管理人员应当积极创建健全的施工现场管理机制，掌握质量管理相关的核心知识，才能具有足够的理论基础为其作出决策与指导施工人员开展工作提供基础。管理人员还

要在建筑项目正式启动之前，结合最为关键的现场管理标准，制定一个系统化的管理方案，以此展现出现场管理工作的重要指导价值。要坚持因地制宜、实事求是的基本原则，基于过往积累的实践管理经验，实现管理的一致性。在此之中，现场管理工作任务的分配最为关键，管理人员应当对每一管理环节加以合理划分，要将每一环节的重要作用切实展现出来，以此保证现场管理质量的全方位提高。

（二）保证施工进度

施工进度是任何施工团队都重点关注的内容，也是施工作业期间重点追求的目标，要在确保建筑工程施工质量与安全性的基础上加快施工效率，同时也不能采取单一性的奖惩机制来对施工人员的行为加以约束。具体可通过组织科学、系统化的培训活动提升施工人员的工作效率，定期核查施工进度，将其与计划进度进行对比分析，若是某一环节存在延误的情况，就要立即采取有效措施，比如增加人员配置、提高资源供应量等，从而让延迟的工期尽快跟上计划工期。为了增快建设进程，可组织超额投入设备与物资，促进建筑工程的顺利开展。施工单位也可和监理方进行商讨协作，给予监理人员更多的管理权限，让其参与更多额外的工作流程，保障投入施工的每一项材料均符合规定标准，采取的每一项施工操作都是规范、合理的。另外，考虑到施工管理是现场管理工作中十分重要的一环，所以管理人员必须要树立正确的管理理念，掌握现场管理工作的实际开展情况。在正式进行施工作业前，管理人员应当明确工作量，而且要在这一基础上制定可靠的施工计划，为每一环节都制定针对性的施工计划十分关键。管理人员应当保证每一施工环节都有遵照相应的计划开展，通过增加每日工时或人手来缩短工期、增快施工进度，从而实现工程项目的统筹协调开展^[5]。

（三）强化工程材料监管

在建筑工程现场管理工作中，采购合格的原材料是十分重要的一环。不论是对原材的选择还是储存保管等方面，必须要加强严格控制，让其管理质量得到保障。另外，也要针对原材料的运输、检测、储存、使用等方面严格管控，从而让原材料管理的各个方面都有得到有效监管，以免劣质原材料流入施工建设中。因此，就需要对原材料实行全方位的监督管控，创建相应的监管体系，从源头上减少建筑工程的成本投入。在进行原材料的选取时，必须要仔细检查其是否符合相应施工标准。在将原材料运送到施工现场以后，也要立即对其进行质量核验与存储管理，防止由于恶劣的环境或是不良气候而对原材料带来影响。在实施原材料的现场管理工作时，应当根据原材料的种类实行管理分类，为其投入施

工作业中使用做好充足的准备。最后，对于原材料的现场存放与保管必须要采取必要的保障措施，可采取覆盖塑料薄膜等方式，来对原材料实行保护，以免发生原材料受损的情况。必须要提高施工现场管理效果，对施工活动实行系统性规范与合理改进，而这也是有效保障工程施工质量的重要措施。

（四）重视建筑工程现场的安全生产工作

其一，合理公正的评价建筑工程的施工环节。根据环境的具体状况制定科学合理的安全管理机制，以此确保施工人员可以具有较强的安全风险意识，从而在实施技术操作期间能对自身的操作行为加以合理规范。并且，也要让施工人员提升个人在施工期间坚持的标准，展现出更强的责任意识与质量控制意识。施工现场的管理人员应当对个人职责、义务进行合理区分，当对施工人员的工作成果加以检查监督时，应当进行书面记录，以免发生问题时无法快速找出对应原因和采取措施立即处理。其二，基层施工人员应当严格遵照施工计划来采取技术措施，并且要在给定的时间范围内完成所有技术操作，特别是对一些危险性强、操作难度高的施工步骤，一定要严格遵照专业技术人员传达的指示与行为规范，合理落实，以免发生任何安全问题，对安全施工带来重要影响。其三，施工团队需严格遵照国家与当地政府部门颁布的安全施工、文明作业等规范要求，同时联系实际要求制定建筑公司的现场管理体系，确保每项操作都能够按部就班、科学合理的有效落实，在保障施工进度的基础上也能实现对施工质量的有效管控。其四，严格依照安全规范和标准，设置安全标语和警示牌，为现场工作人员的安全提供保障，同时结合建筑工程的建设规模与工期计划配置适当的安全保护设施，为现场工作人员提供一个安全、稳定的作业环境。其五，实行封闭式管理，每个施工子项目的工作人员都要联系实际情况制定并实施门岗管理机制，同时要严格依照要求实施，不管是基层工作人员还是现场管理人员，都应当在落实个人职责的基础上做到持证上岗，配备必要的安全防护装置，在保障个人安全的同时也为工友的人身安全负责。其六，定期组织安全教育活动，从整体层面提高施工、管理人员的安全意识，让其更加细心、负责的开展每一项工作。

（五）提高施工管理人员的专业素养

公司的发展离不开人才的支持，对于人才的培养是公司发展道路上不可忽视的重要任务。建筑工程现场管理人员一定要将个人的主观能动性有效发挥，专心投身于专业技术的学习中，积极学习先进的理论知识和技术，跟上时代发展的步伐，做到与公司共同发展成长。

并且，施工单位也要为管理人员提供专业培训的机会，定期组织有关培训教育活动，不断提高职工的综合素养和专业技能，并创建公正合理的激励机制。利用薪资、福利、升职空间等来对进步较大、工作效益高的职工进行奖励。

（六）完善施工方案

为保证建筑工程顺利完工，就必须优化施工方案，并且，确保此方案满足施工现场的具体情况、工程设计的实际要求，使得每一施工环节都能保持协调，使得施工场地的资源、资金、人力等配置更加合理。此外，要把建筑工程的施工实际进度、每一施工流程的质量效果、工程设计方案有做出哪些变化、现场拆迁情况等所有施工作业中碰到的问题都一一记录下来，还要动态追踪监督建筑工程的工期进度，通过采集、整合建设过程中的建设信息，将其与预期施工方案中的要求进行对比分析，评估其目前是处于进度落后还是超前的阶段，如果存在问题就要立即加以调整与改进。要对实际施工流程、工程量、施工现场的资源分配等各项因素实行合理分析，并且，要联系工程项目的特征与施工要求来对以上问题加以调整、改进，保障工程项目的施工进度、质量都和前期规划标准相符，保障建筑工程能够保质保量的竣工交付。

结束语：

随着建筑工程建设规模的不断增大，社会的高速发展，人们对建筑施工质量有了新的要求。在此背景下，必须要将建筑工程现场管理工作充分落实，从而强化对原材料、工程进度的有效把控，让现场调度指挥和监管工作发挥实效，以此降低资源的使用，提高资源利用率，有助于节约成本，为施工单位带来更高的经济收益。

参考文献

- [1] 赵亮. 建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J]. 中国住宅设施, 2022, (06): 66-68.
 - [2] 孟凡星. 建筑工程安全管理中信息技术运用研究[J]. 中国应急管理科学, 2021, (12): 64-71.
 - [3] 罗永毅. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 河南建材, 2018, (05): 197-198.
 - [4] 赵亚君. 土建施工现场管理现状与优化措施[J]. 四川水泥, 2018, (06): 215.
 - [5] 曾广勇. 施工企业优化建筑工程的现场施工管理对策分析[J]. 四川建材, 2017, 43(02): 195-196.
- 作者简介：张华波；出生年月：1988年12月；性别：男；民族：汉；籍贯：广西岑溪市；学历：本科；职称：工程师；研究方向：建筑工程管理。