

建设工程管理模式的创新策略分析

方锐

山东明信工程管理有限公司

摘要：进入新时代中国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，我们也应顺应时代变化逐步探索新经济模式下的管理思维模式。在建设工程管理方面，我们应该加入更多创新型的管理策略思维。就建设工程管理而言，具有行业市场份额日趋减少，国家发改委放开市场准入门槛，各个建设工程管理企业竞争压力大、建设行业工作流程复杂、从业人员众多的特点，上述原因都对建设工程管理提出了新的更高的管理模式要求。

关键词：基础建设工程；经营管理模式；企业战略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.18.065

目前，我国社会经济在快速发展的过程中逐渐改变了传统观念。在施工项目管理中融入了许多先进的理念。建设工程项目管理具有高度分散、项目复杂、施工人员众多等特点，进一步增加了建设工程项目管理的难度。因此，要不断提高建设工程项目管理水平，必须结合建设工程项目的实际情况，尤其注重管理模式的创新，制定完善的管理制度，切实保证建设工程管理制度更加合理、有效、科学，从而促进中国建筑企业的长期发展。

一、简述建设工程管理模式

对建设工程管理活动来说得内涵范围相当宽泛，大致涵盖了工程项目管理、企业管理行为中的有关方面。在进行工程项目管理活动过程中，还必须采用现代化管理思想，同时采用适当、合理的管理方法，对工程中所有元素都加以高效合理运用，在施工活动中也要全面落实现代工程管理方法，具体包括了建设工程项目的设计前的准备管理、设计阶段的管理、施工阶段全过程的管理、项目竣工验收的管理以及项目完成后投入使用后的维护、保修等管理。注意贯彻工程管理项目的有关规章制度，以全面提高工程施工效率。在实施建设工程管理活动的过程中，还必须对项目资源管理制度加以适当调整，实现了项目资源的有效合理配置和资金的高效利用，从而可以降低项目施工生产成本，并使工程企业管理企业取得了更大的经营效益。在实施项目过程中，要充分认识到管理模式的重要性，根据当前工程实践现状，加强研究管理模式，以整体提高工程建设水平。

二、建筑工程管理的主要内容

（一）资源管理

资源管理主要是指在建筑建设工程中，管理层如何利用建筑资源，例如在公路桥梁建设中，各个钢结构材料、性能、规格等方面的管理。从总体上看，资源管理是一个比较简单的概念，但是它所包含的内容非常复杂。由于技术发展的原因，开发新的资源往往要花费更长的时间，资源管理都是为了最大限度的发挥最大的作

用。

（二）技术管理

在设计初期，对方案进行反复的分析，以决定其在建设中的具体效果。如果方案实施过程中发生变化，管理模式也会建立相应的方案处理，及时地处理突发事件。完成建设工程后，对建筑工程管理的经验和技

（三）质量管理

质量管理相对于其他类型的管理来说，它所涵盖的内容是有限的，建设质量管理在建设各个环节都有一定的分布，并对建设过程中的各个环节都有相应的质量保证。在建设过程中，由于测绘标准、建设方法、施工工艺、技术经验等原因，造成工程质量的降低。工程建设的总工期比较长，因此在工程建设中也会遇到自然灾害、工程事故等不可抗力因素。一旦发生了这样的事

（四）人员管理

建设工程管理工作的重点是人员的管理，因此，建设工程经理对建设工程的建设人员进行合理的调配，在建设过程中发生的突发情况，如工期延长、资料运输管理等，则需由建设工程管理人力部门统筹安排。

三、建设工程管理模式创新的重要意义

（一）在提升资源利用率方面具有重要意义

从企业自身的角度考虑，我国的建设工程管理模式使用过程中面临着相当显著的资金占用现象，这也将导致公司必须面对巨大的额外成本费用开支，同时也背离了国家发展资源节约型社会的战略需求。而这种采用现代科学技术的施工管理新方法，在施工的运用过程中能够达到对提高施工管理效率的要求，从而达到了增加资本高效循环使用的目的，因此很大程度减少了项目的借贷成本投资，有效提高了施工经济效益。

（二）在提升工程管理科学性方面具有重要意义

从建筑工程的绩效角度来看，建筑企业必须在实际工作过程中不断提高管理效率，以实现提高核心竞争力的目标。为了实现这一目标，地方政府经常要求建筑企业将各种先进的工程管理理念应用于项目管理，并在此基础上创新传统工程项目管理理念和方法。

四、分析创新方法在工程项目管理中运用的可行性

（一）国内发展的呼唤

建筑行业已经成为国家重点支持的领域，并直接影响着中国国民经济的发展以及国际竞争力的提高。而近些年来，随着海外建筑项目的投资与发展，又使得建材

建筑行业受到了越来越多的关注，也加剧了产业的国际竞争。由于建设企业不仅要考虑经济效益，而且更要构建自己的社区氛围以满足社会环境的要求，所以，公司必须要改变运行方式，积极引进全球一流的最新技术和方法，以拓展公司的未来成长空间。这就意味着，建筑工程领域创新管理模式的应用已成为中国国内公司逐步壮大的必然选择。

（二）提升工程质量

在某种程度上来说，建筑工程作为一个传统的产业，不但和普通群众的生命财产安全息息相关，而且还关系到城市现代化建设的整体形象，甚至牵动了城市发展的长期利益。所以，施工的品质也将直接决定于企业的社会声誉，掌握好自己的技术优势后，在国际竞争中立于不败之地，将成为任何一家建筑企业所存在的核心问题。而相较于地方性一般施工企业的管理部门相对比较杂乱，甚至职责不明，内部权责关系混乱，激励协调体系不完善等，建筑企业管理的不完善这也会降低了施工产品品质。

五、现代建筑施工技术创新过程中存在的问题

（一）不具备完善的创新体系

建筑施工活动中，在建筑施工技术创新领域保持技术创新工作是十分有必要的，但是所进行的创新工作却不是一个很简单的工作，必须有资金、物质和科技等方面的保障，建立健全的技术创新制度才是推进建筑施工企业创新事业发展的根本需要。随着当前社会经济的蓬勃发展，城市化工程也越来越广泛，在此背景下，对房屋建筑技术水平产生极大的要求，更加推动了当前建筑行业的发展，然而在此发展中，部分施工企业并不能应对社会经济和产业发展的迅速变革，也不形成较为健全的技术管理体系，依然是以老理念和旧方法开展施工项目，不利于施工效益和服务质量的提高，更不利他们本身施工技能的提高。

（二）承建单位呈现出各自独立特点

当前中国建筑行业的成长历程中，施工行业内部竞争越来越激烈，公司管理层更加关注质量和成本，却并未完全认识到施工管理模式革新的意义。在进行项目实施过程中，需要牵扯到各个单位、政府部门和建材机械物流管理之间共同进行工作协调，并且当前行业企业往往具有的各种独特性质，使得施工管理部门面临了滞后性难题，对项目施工进度、施工效率等方面产生了较大的干扰，不利于全面进行工程项目管理。

（三）理论与实践脱节，技术创新存在管理漏洞

当前，建设工程项目技术创新管理的主要问题是理论与实践脱节，此类问题的存在导致建设工程项目施工对技术应用的要求差异非常大，比如：建筑企业没有认识到技术创新的重要性，致使在施工过程中暴露出理论与实践相脱节的问题。这类问题如果得不到及时解决，势必会给后续的技术应用留下安全隐患。此外，目前大多数的技术创新只是表现在理论层面，即该如何做、怎么做，其与工程项目施工实际相差甚远，很难紧随工程

建设，最终导致技术创新应用与资料整合发生矛盾。这些传统与创新掺杂的施工技术难以得到全面推广和应用，自然无法保障工程项目的建设施工质量。

（四）准备工作不足，未形成技术创新管理体系

建设工程项目的周期长、规模大，在施工前如果没有做好充足准备，就会为后续建设施工埋下安全隐患，导致技术创新与应用的目标不明晰。同时，从施工实践来看，建设施工中经常出现技术创新与管理机制不匹配的情况，最常见的问题是未构建适用、系统的管理制度，以致施工环节难以有效衔接。另外，施工建设作业环节较为分散及体系不健全，也会造成技术应用管理责任无法落实。比如，建设工程项目策划深度不够，在施工过程中便会暴露出数据失准的问题，这会严重影响施工进度，从而拉长施工周期，增加施工成本，导致项目经济效益降低。

（五）专业人才不足，无法为技术创新管理提供支持

建筑行业的发展需要更多专业且具有创新意识的人才推动，如今的建筑施工技术创新大多表现在信息技术、数字技术、自动化技术的应用方面，这些技术的创新管理都需要针对数据展开分析。但从当前情况来看，建设工程施工专业性人才依旧非常少，所以施工技术创新节奏缓慢。部分从业者尽管具备丰富的经验，但信息化处理能力偏弱，无法借助图像、表格、曲线等形式完成数据整合。这些综合素质较高的专业人才匮乏，成为当前技术创新管理的问题之一。

六、探究建设工程管理的新策略

（一）优化建设工程管理组织机构

对于提升建设项目管理，必须充分注意并完善建设项目管理体系，才能够进行统筹管理，从建设项目整体设计、执行工程、控制项目进度、验收项目等各步骤实施统筹管理，进一步完善建设项目管理工作，并做到了不同工作间的有效衔接，才能充分展现出建设项目管理的综合优势，更有效地进行建设项目作业管理。通过优化设计和健全建设管理组织，可以建立完备的项目工作程序，并且对工程申报机构的丰富经验和专业知识水平都有严格要求，使得建设项目管理组织更加专业化，从而可以提高项目的管理品质和效能，从而避免了延误建设工期现象，并且还有效减少项目成本。

（二）重视环境保护

城镇化发展和社会经济的快速发展，也推动了房地产行业发生着日新月异的变革。在当前的城镇化建设中房屋建筑多数为高层建筑，施工规模庞大，建设时间也很长，会使用大批的建材、施工机械和工程管理人员，因此在建设过程中会有许多地方产生了环保问题。例如，水泥沙石土方在生产、搬运和使用的过程中很容易造成环境污染，如果建材选用不恰当，不仅会导致建材的质量损失，也不利于节省环境资金，甚至会导致在施工过程中产生大量灰尘和环境污染等。若建材的安全系数不高，则将会在今后的一定时间左右内会给环保问

题造成很大的冲击。施工的其他过程中都很容易造成灰尘危害，这也是对整个工程中造成的重点危害。所以，在建筑施工技术的革新过程中必须要注意提高建筑施工技术的环境保护性能。比如，可以通过雾炮降尘的方法来减少在施工过程中灰尘对周围环境的冲击。另外，还可以在湿法施工的基础上对整个施工过程中实行密闭控制，或者增加园林绿化率，利用绿化的手段来提高周围环境对灰尘的抗性和降解性能等等。

（三）注重人才管理创新工作

人才因素是影响施工管理企业发展的重要制约因子，且施工管理企业对人才的综合素质有着更多的要求。特别是在当今发展环境中，由于施工技术、施工技能体系结构难度的增加，对人才也有了更多的需求。因此，在施工企业的人才管理开发流程中，首先要确定培养人才的重点，应注意引进更多的高级、专业技术人才，同时根据企业的发展现状建立完善的人员管理创新激励机制，并坚持公开、平等的原则。强化人才队伍建设，重视新人员的引进和培训工作，在人才招聘过程中应建立较为完善、系统化的人才考核流程，对新员工的专业素养、个人技能等方面实行全方位的培养，从根本上降低了人才因素对专项管理造成的不良作用。在平时企业管理工作中，施工企业更要给员工创造更多职业教育培训的平台，可设置多样的职业培训项目，形成良好的管理团队，提供员工良好的成长平台与发展，合理利用人力资源，为高效率施工管理的进行奠定基石，更有助于全面提高施工管理的全面水平。

（四）完善施工技术创新体系

随着我国的经济技术革新与社会发展提高，中国建筑业的技术应用水平已经大大提升，而建筑施工水平也随着中国城镇化的步伐得到了很大的提高。为进一步地培养有关工程技术人员的施工能力，使中国建筑行业的施工技术水平得以进一步提高，施工单位首先要构建并健全施工技术创新制度。同时通过加大对建筑施工创新技术重要性的宣传与普及，来增强有关单位和工程技术人员的技术和管理的创新能力。通过大量的实践经验，施工技术创新的完善与提高可以给施工公司创造更多的价值，包括节约资源、压缩时间、降低成本等，施工技术创新系统不仅可以通过宣传培养公司员工的科技创新意识，同时可以对施工工艺加以完善，对施工效率加以提升。

（五）优化监督机制

监控和管理机制是另一个施工单位必须关注的管理方面，对其改造与完善要根据当前的管理情况实施，针对各个施工单位进行互相监督，实现对不同主管部门严格监督的目的，使不同单位内部形成的监控系统。为了显著提高管理人员在项目服务中的主动性，建筑企业也应通过量化绩效类考核的有效手段，对管理人员的责任意识进行全面考核和评价，使奖惩制度得以实施，从而培育员工的责任意识，才能更为主动地投入到事业中去。

（六）管理方法的革新

（1）对传统的经营方式进行优化

在传统的建设工程管理中，由于施工队伍之间存在着直接管理关系，基层的建设的的信息很难及时向上级领导反映，使建设工程小组的应急反应能力大大降低。在管理方法上，不仅要注重上下两种不同的管理模式，要为下级员工建立专门的向上报告渠道，增强底层员工的管理和反馈。在管理模式下，管理层和业务层建立起良好的反馈机制，实际情况进行准确把握，减少资源的消耗。在建设工程改进的管理，在管理媒介的选择上，用了一种全新的反馈机制，并进一步简化了员工的反馈过程，提高了反馈的效率。在重要的技术决策中，为了确保决策的科学性和实用性，预留足够的评估空间。

（2）最佳经营方式

建筑业利用网络对企业内部的人事进行管理，实现人才的统筹调度。例如，要建立统一的建筑管理评判标准系统，更加全面、准确覆盖到我国的建筑人才管理中。信息管理也可与建筑专业的相关证件进行绑定，从而对高质量人才实现更加精确的把控。

（3）创新型人才计划

在传统的人才培训中，工程管理的人才培养具有纵向的特点，因此，无论是对人才的配置，还是对人才的提升，都具有很大的推动作用。在人才培训中，通过对人才进行横向的扩展，提高工程管理人才工作中的运用。例如，建筑企业可以与各大高校合作，开展工程管理专业，将建设工程管理进行细化，增加与其他专业相衔接的工程开发管理，以此来提高对人才的吸收，让自身具备更多的创新基因。

结论

当前的社会背景下，随着中国的建筑行业向前不断发展，未来建设工程管理对于施工技能和管理水平的需求也会越来越高。而目前的建筑行业总体管理水平还无法适应新时代中国经济高质量发展对建设工程管理的实际要求，所以建筑企业还应强化内部企业管理水平，并以此推动相应的员工积极开展科技研究和管理技术创新，以此促进建设工程管理水平获得更大的提高。

参考文献

- [1] 王伟彬. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川建材, 2021, 47(10): 193+200.
- [2] 范锐杰. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 居舍, 2021, (27): 169-170.
- [3] 杨得宇, 刘帅. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J]. 居舍, 2021, (27): 177-178.
- [4] 莫静. 电力工程管理模式的创新策略分析[J]. 电子技术, 2020, 49(07): 166-167.
- [5] 王玉. 建设工程质量监督管理的模式创新分析[J]. 中国新技术新产品, 2017(17): 129-130.
- [6] 叶有泉. 大型建设工程项目管理模式创新研究[J]. 中外建筑, 2011(06): 132-134.