

建筑工程造价动态管理与控制

沈湘宁

南宁市城市建设投资发展有限责任公司

摘要：建筑工程的造价管理对于项目的开展有着非常重要的影响。我们不仅需要加强对造价动态管理与控制重要性的认识。而且必须强化建筑工程造价的动态管理与控制。在项目工程质量可控的前提下，保证建筑工程项目经济效益的提高，并进一步实现建筑工程业可持续发展稳步提升的目标。现在建筑工程造价管理存在很多需要提升的地方，我们需要对建筑工程造价管理有着更充分的认知，并探索分析建筑工程造价管理的强化方法路径，使其能够更好的为社会行业的发展提供服务。因此本文主要对建筑工程造价管理问题进行剖析，然后展开对工程造价管理与控制的具体方法，希望能够提供一些可靠的参考依据，便于相关人员使用。

关键词：建筑；工程造价；动态管理；控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.19.080

引言

近几年来，随着城市化的不断深入改革，城市工程项目数量逐年增多，成了我国城市化进程成功的重要标志。在施工过程中，施工企业对施工现场资源的调度能力很大程度上是以工程造价管理为基础的。做好工程造价管理工作不仅能够显著提高资源的整合利用效率，而且能够加强施工企业对工程造价的管控程度。对工程成本的控制是建筑工程造价管理的关键内容之一，在传统的工程成本计算管理中，往往会受到各种因素的干扰，而无法切实地开展。因此，采用动态的工程造价管理模式和新理念，能够有效提高工程项目建设的经济效益。同时在保证经济效益的同时，对于促进我国建筑行业的发展产生了正积极作用。

一、建筑工程造价动态管理与控制概述

高效的工程成本管理控制对于工程项目的顺利开展起着十分关键的作用。一般来说，成本经理会在项目施工前对项目的各项成本进行估算，但是由于工程项目的特殊性质，使得影响成本的因素很多，比如自然灾害、天气情况、人工价格的波动、建筑材料价格的波动等。其中由于设计的变更和建筑材料价格波动对于工程项目的成本控制影响最为重要。在传统的工程成本管理控制过程中，偏向于注重项目预算和结算，但是在进行工程预算和结算过程中缺乏实际施工的适应性，不能真正反映建设项目成本的实际构成和变化。更重要的事对工程造价进行动态管理^[1]。

（一）建筑工程造价管理的主要内容

我国建筑工程的基本行情是建筑工程项目规模大、复杂性、系统性的特点。工程从项目立项到竣工验收需要消耗大量的资金，而且不同的建设阶段所涉及的成本

控制内容不同，具体有以下几点。一是施工项目，项目的不同导致其成本的不同。项目具有单一性，因此在进行成本控制时，往往需要考虑到不同项目的工程变更单价等，从而采用更科学的成本控制方案。二是成本控制方案，建设工程项目较多，在材料、成本、人力方面支出较多，如果没有编制好成本控制方案时，将可能导致成本支出增加，不利于工程造价控制。三是技术方案，现代建筑工程的施工技术水平要求越来越高，采用不同的技术对造价成本的消耗意见不同，因此在比选技术方案时，需要充分考虑成本的控制。四是工程设计，工程设计是对建筑工程项目整体性指导方案，完善合理的工程设计方案，对建筑工程造价控制有着积极的作用，所以必须做好工程设计^[1]。

（二）做好建筑工程动态管理与控制的重要意义

1. 科学合理的动态造价管控，对于建筑工程而言可以实现有限资源的利用效率提升。一方面可以加强薄弱环节的成本管控与投入，另一方面可以减少繁琐且无用的建筑工程结构，进而可以显著提高资源的利用效果。对于施工企业来说，为提高公司的市场竞争力，就必须做好良好的动态管控过程，实现公司成本投入回报率的优化。

2. 传统的建筑成本造价控制涉及的因素关乎方方面面，往往忽视了各种因素实时变化的过程，单纯考虑价格的因素影响，忽略了动态变化的过程。比较之下，动态的成本管控过程考虑的实际情况更加全面，更加具有综合性和系统性，对于工程的整体效果管控更加出色。建筑工程项目实施过程中，通过实时的监控，能更好的调整工程进度，强化工程中的薄弱环节，简化工程中不重要的过程，从而大大的降低成本的投入，实现资源的有效利用^[3]。

二、建筑施工过程中工程造价的动态管理原则

（一）全要素管控原则

建筑工程造价管控工作涵盖了多个方面，包括工程造价、施工安全、施工质量管理等。在保证质量与安全的前提下，寻求成本的最优化。正常情况下，造价管理人员更重视工程造价的管控，而对现场的施工质量安全等管理关注较少。这就导致了其他方面的因素影响了工程的整体造价。比如施工现场出现安全事故等对工程造价的影响巨大。因此建筑企业要在工程造价的管理方面做到全要素管控，确保施工安全，施工质量与施工造价的均衡发展。

（二）全方位管控原则

现阶段，造价管理人员更侧重工程建设期间的招投标和竣工验收阶段来展开强化管理工作。虽然对造价管

理提供了一些帮助，但是远远无法达到造价管控水平的预期，部分缺陷漏洞仍然存在。事实上建设工程在所有的阶段都涉及造价管控，比如如果建筑企业只重点关注招投标和竣工阶段来实施造价管控，就容易出现造价超出预期的标准，无法帮助企业进行成本的优化缩减。所以造价管理人员需要以全方位的管控原则，将造价动态管控落实到各个环节中去。

（三）全周期管理原则

建筑施工阶段工程造价的动态管理应遵循着全阶段管理的方针，在全建设周期内落实好全面工程造价管理工作，在不同时期需要实时监控工程造价的变动情况，合理及时的调整控制不同时期的成本投入。

三、建筑工程造价动态管理与控制存在的问题

（一）设计缺乏合理性

建筑工程在施工现场中的造价管理方面是偏薄弱的，有关的专业管理人员也只重视施工阶段的费用成本，而忽视了其他的造价管理工作，虽然较大的提高了施工阶段的成本管理，但也会对全过程的成本管理造成不良的后果。部分施工管理人员甚至减少建设成本的支出，普遍认为只有施工阶段的造价才为关键。在建筑工程设计过程中没有给予充分的重视，这就导致设计阶段出现了较多的质量和安全问题，使得建筑工程造价管理工作难以推进，从某些方面来说，这制约了建筑工程造价管理的提升^[4]。

（二）建筑工程造价动态管理存在多变性和复杂性

建筑工程项目从开工到竣工需要很长的周期，在这一过程中难免出现多种问题影响工程造价的动态管理。在这些影响因素中，最为关键的就是市场因素和环境因素。在任何的建设工程施工中，材料是最基本的环节，在施工材料不是恒定不变的情况下，进而影响到施工的成本、人工费用。随着市场的变化而变化，这些都会对工程造价的动态管理造成较大的影响。对于环境因素主要有地震、暴雨、雪灾、疫情等不可抗力因素，这些都会对工程造价管理造成影响。因此工程造价管理采用恒定不变的方式将会导致工程造价管理难以落实推进，甚至还会出现较多的安全隐患和质量隐患。因此建筑工程造价管理必须推行动态管理和控制模式。

（三）工程造价动态管理与控制意识薄弱

我国建筑工程建设企业在施工期间没有充分的重视工程造价管理，而将重点放在了施工进度，没有意识到造价管理给项目带来的价值和意义。许多建筑施工企业在工程造价的管理过程中，依然采用传统的工程造价控制和管理模式，建筑施工企业没有对总体的预算给予充分的重视，没有详细的规划，这就使得建筑工程难以有效的衔接，导致工程造价经常出现超预算的情况^[5]。

（四）工程造价管理体制缺乏全面性

因传统建筑工程的习惯根深蒂固，所以工程管理体制比较落后，在传统的市场环境中价格通常是由国家进行把控的，这样的造价管理极其简便。但是随着社会经

济的不断发展，无论是建筑企业的经营政策还是施工的重点都发生了质的变化。在后期阶段中，我们必须充分的重视工程造价管理工作，在工程实施造价管理期间，监督和管理人员的专业能力及职业素养都起到了至关重要的作用。因此在行业不断发展的前提下，我们要提升专业能力和综合能力，进而减少建筑工程的成本支出，提高现场工程的施工效率。

（五）材料方面的影响因素

众所周知，建筑材料是工程施工成本的重要组成部分，在进行工程造价必须要高度重视建筑材料的成本管理，清楚掌握施工个阶段所需要的各种材料以及材料的波动对工程造价的影响程度。目前工程材料采购人员在采购过程中往往会出现以下常见问题，例如为对市场行情进行充分的分析调研，从而使得制定的采购计划不合理，导致采购材料的价格偏高，从而提高了工程造价。此外，由于一些采购人员并没有经过专业的培训对一些材料的采购技巧不熟悉，仅仅依靠以往的工作经验进行材料的选购，使得这些建筑材料给工程施工带了不利的影响，不仅会影响整个项目的施工进度，而且会给工程项目的质量也带来一定的问题^[6]。

（六）造价人员的问题

工程造价管理人员，也是工程管理的重要组成部分，他们的工作内容是对工程现场的情况进行动态跟踪，为了保证动态造价管理的效率，往往会对造价管理人员的专业素质有着很高的要求。但是从目前的实际情况来看，大部分项目的造价人员的专业水平和工作经验，并没有达到预期的标准，往往会在造价理念和公式计算选择方面与实际存在着较大的差距。另外还有一些造价管理人员，并不能够掌握一些造价管理的新技术，例如BIM技术，仍然采用传统的造价管理方式，使得工作效率及工作目标并没有达到预期效果。从当前的情况来看，提高造价管理人员的专业素质显得尤为重要，关键在于对岗位的内容和责任分配上的转型^[7]。

四、实现建筑工程造价动态管理与控制分析的有效对策

（一）政府需要加强市场投资的引导

要解决新时期建设项目使用管理成本的问题，首先要提高政府的管理水平，政府是对建筑工程市场进行宏观调控，同时工程管理团队和建设单位管理人员应提高专业素质，加强相关专业的研究。同时相关的政府部门需要充分履行其监管职责，通过完善和规范员工管理制度提高企业对行业发展趋势的掌控，以科学技术作为桥梁，将线上施工管理和现场成本管控紧密联系，从而实现利益最大化。只重视项目的质量，而忽视成本预算企业无法发展，如果只把企业的利益作为目标，也阻碍企业的发展，所以必须各个方面积极的协调匹配，才能长远发展。

（二）完善全过程造价控制制度

即便全过程造价管控体系较为完善，信息化平台应

用受到管理理念的影响,在管理成本的开展工作中,依然存在多种的人为问题。所以在工作的开展过程中还要充分制定与项目建设相符合的管理制度,确保造价管控措施能够有效落实。对于造价管理水平优秀的人员要予以提拔奖励,提高管理人员成本控制的积极性。如果管控措施落实不到位,造成项目利益受损的部门或个人则给予相应的处罚,并做好后续的培训提升工作。

(三) 深化对工程造价管理过程的监督

建筑工程的造价管理所涉及的环节很多,即使具备完善的造价管理体系也往往会受到其他因素的干扰,从而造价管理出现问题,进而影响工程项目的建造成本。因此建筑企业必须要加强对工程造价管理的监督管理工作,以便于能够及时发现问题。例如,在工作效率方面,作为监督企业可以通过反馈工作来减少一些非必需的管控措施,从而提高工作效率。另外,作为造价管理的监督管理人员必须要严格遵守自身的岗位职责,认真开展监督工作的内容和各项检查,形成一份完整的监督管理报告,为后续的造价管理工作的提升提供意见。除此之外,对于造价管理的监督必须要涉及每个工作环节,对每个工作环节进行针对性的监督管理,并且要做好各个环节的监督协调工作,保证在交接的各个阶段能够发挥最大的监督管理效果^[8]。

(四) 加强对于造价管理重要性的认识

随着社会的发展和经济的发展,人们对工程的质量要求也越来越高,所以在建筑工程造价展开动态管理和控制分析,能够在一定的程度上减少不必要的资金投入,提升企业的经济效益,进而推动质量的提升,因此展开造价动态管理显得十分有意义。目前阶段,还有一些企业工作人员没有充分的意识到动态管控工作的重要性,受到传统模式的影响使得造价管理仍然存在粗放型管理的特点,阻碍建筑企业的绿色发展。在这种情况下应不断加强企业管理人员、工作人员对于造价动态管控的认识,必须全面贯彻造价管理动态控制的思维,保证每个工作人员都能充分认识到工程造价动态管理的重要性,保证各项工作顺利推进,切实的提升整体的工程造价管理水平。

(五) 体系搭建,合理展开资源分配

建筑工程是处于动态的变化过程中,不是一成不变的,而这就需要企业搭建动态的管理体系,将每个工作都落实到位,制定详细的管理规划,促使管理人员能够严格的实行,确保专人专责,从而有效避免各种各样的问题出现,从而达到建筑工程动态管理的要求。首先建筑企业的管理人员应当不断的提升管理专业知识,并以此为基础构建出适合项目的建筑工程动态管理体系。由此可见,作为决策工作人员应当紧跟时代的潮流,运用各种现代技术水平,不断实现系统化,动态化的管理,持续改进工程造价管理体系的应用功能和使用功能,确保工程造价在严格监督下进行,避免透支不必要的资金,最后将设计融入建筑工程的造价管理体系的应用和使用功能中,确保工程造价在严格监督下有效的运行,

避免不必要的资金浪费。最后在建筑工程造价管理设计阶段时,要限额设计,将总概算分配到不同的项目工程,衡量不同的项目类别投资和预算,实现多元化高效化的资源分配,因此通过构建专业系统的造价管理体系,能够促使造价管理的效能提升,实现不同资源的合理分配^[9]。

(六) 人才培养,内部培训外部引进打造一流队伍

明确的是人才才是企业发展的第一生产力,是实现工程造价管理水平的核心要素。在这种时代背景下,建筑企业需要重视建筑工程造价管理的队伍,从内部培训和外部引进的两个方向出发,打造一支全面管理队伍,促使工程能够顺利的展开施工。准确来说,建筑企业要以工程造价为主的理论知识讲解和实验技能培训,和周边企业构建友好的伙伴关系,邀请专业人士进行授课,带动工作人员对造价管理的效能提升。第二提高建筑工程造价动态管理和控制分析人员的资格,适当的提高企业待遇,吸引更优秀的人来管理建筑施工企业造价管控。需要注意的是,企业应当不断加强企业内部人员的管理培训工作,使其充分重视造价管理的重要性,合理的运用人力资源评价,将造价管理和日常绩效工作有机结合,积极主动的投身到实际工作中。

结语

综上所述,建筑工程造价动态管理和控制技能,提高建筑施工企业的管理水平,成本控制也能与市场的发展相结合,特别是当前的激烈竞争市场环境中,建筑工程造价管理体制有着十分重要的意义,因此建筑施工企业必须针对目前存在的问题提出合理的建设性策略,确保工程能有效的推进,提高工程的整体经济效益,为建筑工程行业可持续发展提供有利的条件。

参考文献

- [1] 韩宗芳. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 工程技术研究, 2020, 5(21): 157-158.
- [2] 岳林. 关于建筑工程造价的动态管理控制分析[J]. 中国市场, 2020(31): 102+104.
- [3] 范通明. 工程造价控制与工程合同管理的关系探究[J]. 建筑与预算, 2020(10): 20-22.
- [4] 李媛晖. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J]. 江西建材, 2020(10): 240-241.
- [5] 张宗冰. 关于建筑工程造价控制与管理分析探讨[J]. 房地产世界, 2020(20): 20-22.
- [6] 陈亮. 建筑工程造价动态管理及控制研究[J]. 营销界, 2020(42): 134-135.
- [7] 张牧龙, 张艳君. 建筑工程项目造价动态管理与成本管控分析[J]. 城市建筑, 2020, 17(29): 177-178.
- [8] 廖益菲. 研究建筑工程造价动态管理与控制措施[J]. 智能城市, 2020, 6(19): 104-105.
- [9] 张莹莹. 浅谈建筑工程造价的动态管理控制[J]. 财经界, 2020(28): 57-58.