

试论加强成本管理在建筑经济中的作用

马晓敏

四川凤彩成实业有限公司

摘要:近年来,随着中国经济的快速增长和城市化进程的加快,中国的建设事业呈现出蓬勃发展的态势,建设事业也取得了长足的进步。建筑企业要在激烈的市场竞争中立于不败之地,不仅要靠工程的质量,还要靠自己的经营管理。成本管理是建筑企业降低成本的重要举措,保障建筑企业利润的一项重要工作。本文针对这种情况,重点阐述了目前建筑企业成本工作的重要性,并就其存在的问题及解决措施进行了探讨,希望能为建筑企业成本工作的顺利开展提供参考。

关键词:建筑经济;成本管理;问题对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.20.077

一、建筑经济成本管理工作开展的意义

(一) 提升建筑企业的经济效益

在工程施工与成本控制中,施工企业的项目经理的质量与水平,将对施工企业的成本控制起到至关重要的作用。在实施成本管理中,可以使项目经理对成本的控制有一个明确的理解,并把它应用到日常的管理工作中,在不断完善管理工作的同时,也可以提升项目经理的综合素质,使其在各自的岗位上,更好地发挥自身的作用,实现自身的价值。此外,在建筑经济成本管理的工作中,还可以开展相关的学习活动,并针对成本管理工作的特点和内涵,对员工展开有针对性的培训,从而提升他们的综合素质,丰富他们的知识结构,为下一步更好地开展工作提供全方位的保障。

(二) 促使成本管理制度的完善

在施工企业中,通过开展成本管理工作,可以找到在项目管理和作业管理中所出现的一些问题,从而可以根据这些问题,构建出一套更为健全的成本管理体系,使建筑经济成本的管理流程和方法得到了规范化。无形中提升了财务管理的效率。企业的费用管理是一项综合性的工作,它的内容包括费用的控制、费用的分析和费用的计算。完善的管理体系能够规范员工的行为,使员工在自己的岗位上获得更多的积极的经验,增强成本管理工作的效果,推动施工企业的稳定发展。

二、建筑经济成本管理中存在的问题

(一) 落后的成本管理理念

随着我国建筑业的快速发展,施工企业必须紧跟时代步伐,进行管理模式的创新,以提高自身的竞争力。然而,从目前我国施工企业开展的工程造价工作情况来看,施工企业并没有充分地认识到这一点,仍然停留在传统的造价管理方法上。在过去的造价管理过程中,由

于工作人员往往只注重物力的运用,而忽视了对项目的分析和评价,因此不能很好地控制整体造价,从而影响到项目的经济效益。在施工企业的经济建设和发展中,要不断地创新自己的经营方式和经济管理观念,不断地改进施工方式,借鉴先进的施工方法,提高施工企业的成本控制效率,促进施工企业的良好运作。

(二) 影响建筑工程质量管理

在施工企业运营过程中,对施工企业进行施工经济成本管理,能够对施工企业的发展起到有力的支持作用,能够有效地防止施工企业出现资源浪费、资金短缺等问题。建筑工程的质量是建筑工程企业的声誉,建筑工程企业只有拥有良好的建筑工程质量,才能建立自己的品牌,获得更多用户的青睐。在工程施工管理中,施工单位往往只注重成本,而忽略了施工质量。施工质量与成本管理之间存在着密切的联系,在进行成本控制的过程中,能够保证建设工程的保质保量,同时还能够预防因为施工人员人为因素问题或者项目管理不到位而造成的质量问题。目前,我国建设项目成本管理中普遍存在“只注重效率而不重视质量”的问题,严重影响了建设项目成本的有效控制。

(三) 施工项目成本管理制度不完善

在施工企业中构建施工经济成本管理机制,可以对施工单位的负责人、施工内容和施工方式进行明确,使施工经济成本管理工作更加科学、规范,为施工单位的后续工作提供了基础。从我国当前建筑工程项目经济费用管理机制的构建可以看出,一些企业尽管成立了专业的费用管理机构,但是因为体制不够完善,造成了权利和责任不清,费用管理的作用没有得到很好的发挥。通过构建相应的管理体系,加强对成本的关注,增强成本管理者的责任感,增强施工人员的工作热情,从而为企业的经济经营发挥积极作用。由于该制度的不完善,使其无法有效地发挥出对项目的约束功能,进而影响到项目的经济成本管理。

(四) 成本管理人员存在问题

在建筑工程中,对建筑工人的技术水平有较高的要求,要对建筑项目有一定的了解。就当前职工的整体情况而言,主要有两个问题。第一,部分工程造价管理人员虽有一定的业务水平,但由于缺乏对工程管理的认识,无法根据工程的进度,对工程成本进行有效的控制,导致工程成本控制的效果下降。第二,部分工程造价管理人员在信息化方面的专业素养有待提升。本文从成本控制的角度,对项目成本控制的现状进行了分析。

由于目前我国企业的经营管理中还存在着许多问题,使得企业无法将信息技术引入到成本管理之中,使得成本管理的信息化难度加大。

三、建筑经济成本管理问题的原因分析

施工企业要想获得良好的发展,就必须强化施工企业的成本控制,并对其原因进行剖析,从而寻求一种具有创新性的发展道路。首先,费用管理者对工程费用没有一个全面的了解。针对建设类企业的发展需要,国家先后颁布了一系列的行业法规,旨在解决建设类企业发展过程中出现的问题和缺陷,保证建设项目的经济成本管理工作能够顺利开展。但是,我国施工经济成本管理人员的组成比较复杂,一些人员的专业素质比较低,在施工中,因为受传统的施工思想的限制,只注重节省资金,忽视了产品的创新,这在某种程度上影响了施工经济成本管理的效果。其次,是对自己发展认识上的错误认识。施工经济成本管理工作与建设市场的发展有着密切的关系。目前很多企业对自身的现状没有一个深入地了解,在制定成本管理的规划时不够周全、不够科学化,这就造成了在进行经济成本管理时存在着很大的局限,同时也对成本预算的精确度造成了很大的影响,造成了成本投资超出预算。最后,对项目成本的控制没有形成一个有效的系统,也没有形成一个明确的目标。目前,建设项目成本制度建设滞后,已无法满足建筑企业自身发展的需求,也将严重影响建筑企业整体的经济效益。传统的项目经济成本管理模型已经无法适应现代重大项目和市场经济发展的需要,若忽视其管理目标,将会造成成本资源的不合理分配,进而造成成本控制的困难。

四、加强建筑经济成本管理的关键对策

本文主要是为了解决在施工过程中存在的一些问题,以自身在施工领域的工作经历为基础,对施工单位应采取的措施,包括:怎样做好施工经济成本的规划、组织结构、组建施工单位、构建施工单位的成本管理制度和机制,以及施工单位施工过程中应注意的事项,以便为施工单位寻找一种更加科学、更加合理的施工单位施工成本控制方式提供借鉴。

(一) 制订规划,建立组织架构

在新的市场经济条件下,建筑企业要结合自身实际,制订出适合自身特点的制度,才能更好地发挥其功能。第一,要有针对性,要有条理,要有科学,要有效益,要有组织,要有纪律,要有效率,要有一个好的管理体制。施工企业应根据工程的具体情况,结合各个施工环节的特点,科学地划分出经济费用,将各项工作贯穿于整个工程,并在每个阶段加以落实。第二,针对不同的工程,设置相应的工作岗位,配备专门的人员,保证各项工作都能得到切实的执行,并进行了有力的督导,并在此基础上,发挥了分级管理的作用,促进了工

程造价工作的平稳进行。一旦某一环节出现了问题,就能很快找到责任人,找到问题的根源,然后采取相应的措施。第三,要树立科学的理念,要做到造价管理,必须树立一种科学性的理念,此时,建筑企业要面临着诸多的问题,若还抱着一种陈旧的理念,显然已经不适合当前的建设状况,因此建筑企业要把工作理念融入自己的工作当中,要善于创造工作方式,要善于组织、动员,要制定出一套科学的工作方案。一项科学而系统的工作,可以保证企业成本的情况下,提升一定的生产效率。通过对资金的预测与计算,减少了控制工作的困难,在进行预测工作时,预测与控制应当配合,在这个过程中,预测部门应当能够在最短的时间内,设计出一个费用计划,并与前期工作相比较,进行具体的补充。

(二) 建立成本管理团队

在施工项目的经济成本管理中,要有一个创新的理念,基于这个理念,本部分的重点是要建立一个创新理念,建立一个团队,并提出一些应对措施。第一,优化企业的成本管理理念。因此,在工程造价的控制中,必须重视技术革新对工程造价的影响。这个工作不仅要做好日常的费用控制,更要把创新精神融入工作中,以改进工作中的不足。在当今“网络经济”的大环境中,忽视了“市场”的作用,忽视了“思想创新”,必然会限制工程造价管理的进一步发展。因此,员工要借助市场的力量增强自己的创造力,在创造力的管理中,要全面贯彻动态的成本数据分析。第二,成立工作专班。建筑行业的激烈竞争,需要更多的人才,因此,应当加强团队管理,提高人员的综合素质,是非常有必要的。此外,他们还必须不断得到相关部门的再次培训,以及邀请相关部门的专家进行特别讲座和讨论会,借此与不同领域的优秀人才交流,从而得到锻炼和成长。这样,经济费用管理者就能吸收和借鉴行业内的前沿理念和经验,从全局上规划经济费用管理工作,提高了经济费用管理的水平。同时,通过有效的培训和晋升,能够更好地激发职工的积极性,充分发挥职工的潜力,打造一支优秀的职工队伍。

(三) 构建成本管理体系、机制

在新的形势下,建设工程造价管理体制和系统的建设,是一个值得研究和探讨的课题。第一,体制的建立与完善。在此基础上,基于新形势下施工企业成本控制的方法。一套科学化、标准化的管理体系,是全体职工工作的基石。在建设方面,在整体经济结构不断发展的新时代,通过对管理体系的优化,可以实现企业的战略规划,从而形成一套适用于企业发展的成本管理体系,并且应该始终以经济与发展理念为中心。第二,机制的建设和完善。在建筑企业的经济费用管理实践中,由于其及时性、有效性和可操作性,必须建立一套科学合理可操作的费用管理体系,以便能够在企业的费用控制中

发现问题，提高费用控制的整体效能。

（四）实践建筑经济成本精细化管理

重视对建设项目的每个环节进行个性化的策划，在具备一般的建筑项目管理经验的基础上，综合考虑具体的时间点，项目区位，项目发展时机，外部政策环境，市场专业性人才薪酬水平，同质竞品，替代威胁等，采用“一个项目一套成本管理”的管理方法，使得目标项目的各环节管理措施可以有效地执行，并将成本投入到每个细节。而且按照支出的金额和支出的方式，建立了分类的审核和监管制度，确保每一项支出都有一套支出管理制度，作为支出管理的“阀门”。

（五）实施建筑工程经济成本的动态、信息化管理

在目前的工程建设过程中，施工企业应积极利用信息化手段，对工程成本进行不断优化和改进，以达到对工程成本进行有效控制的目的。在施工经济费用管理中，将信息化、动态的管理运用于实践，其中最主要的方法之一就是推动施工企业，实施项目供应链管理，实现资源整合。这是一种重要的分配、安排和监控方法，对重要的资源进行合理的分配和规划。此外，随着目前施工供应链管理系统越来越健全，施工企业也必须根据有关数据，对整个行业的市场范围进行评估，这样才能在瞬息万变的 market 环境下，做出对自己更有利的运营决策。

（六）重视过程中的“问题”

对不同的费用指标所体现的问题，按照“重要-紧急”的顺序进行归类。在面临多项成本管理优化任务的时候，在时间、条件受限的情况下，以及企业和项目的资源相对有限的情况下，应该将重点放在哪一项问题的解决上，并在条件性利益最大化原则的指引下，将企业和项目在发展过程中出现的问题解决掉。

（七）努力培养企业的核心价值观，加强对建筑工程项目的经济成本控制

面对日益加剧的市场竞争，很多建筑企业在寻求快速发展的过程中，将更多的注意力集中在如何应对外部的竞争上，而忽视了如何应对内部的挑战。运用成本管理与信息技术，确实能够在数字化层面上取得显著的成本控制成效，但是却无法对企业的生存与发展起到有效的调节与监督作用，并且，这些“隐性成本”同样也体现在企业的员工工作效率、员工的情感、员工的沟通、员工的行为等诸多层面上。一个有进取心的雇员，可以降低企业的潜在成本，提高企业的效益；相反，假如这些人中有些人的负面情绪比较强烈，或是心怀不轨，那就有可能对建筑企业项目的发展造成轻微的经济损失，严重的话，就会让企业损失市场机会、核心技术、声誉口碑等。把管理的重点放在“人”这一最重要的方面，我们可以看到，围绕着“人”为核心建设项目的“隐性

成本”管理，是一条行之有效的途径。同时，将“人人有责”的理念与“诚信、求真、务实”的价值观有机地融合在一起，突出建筑企业的“良知”与“职业道德”，以此为“墙垣”，使建筑企业的从业人员对因利益而产生的道德与法律风险保持高度警惕，以达到建筑企业的自我约束，提高建筑企业的造价管理效能。

（八）加强对材料的控制

建筑企业的材料管理是建筑成本控制的关键。在建筑工程中，材料所占比例高达60%以上，所以，要想达到成本控制的目的，必须强化材料的管理。在建材的经营过程中，首先要掌握建材的市场情况；要确保选材的品质。比如，在进行造价预测前，要对造价预测有一个明确的概念，以确保造价预测的科学性；在施工现场，应该尽可能地对材料进行合理的管理，一些材料应该存放在阴凉处，一些材料应该存放在干燥处。这些材料应贮存在适当的位置；在材料进厂之前，必须对材料进行科学的检验，一般都是通过采样来保证材料的品质。在使用材料的时候，要根据工程预算内的数量来提取材料，并做好相应的记录，以便于管理人员进行核对，防止浪费。

结语

工程造价在中国建筑业中占有重要地位，因此，施工企业应加强对工程造价的实务操作。目前，在我国建筑行业，很多管理人员对工程项目中的成本管理理念还没有形成清晰的理解，而且，工程项目中的施工队伍也普遍存在素质较低等问题，这对工程项目的成本管理产生了很大的影响。在这种背景下，本文对建筑经济成本管理的现状和优化策略进行了分析，并指出要通过提升管理人员的管理水平、选用优质的施工队伍、建立健全的、科学的管理制度等方式，来优化建筑经济成本管理，从而更好地保障企业的良性发展，提升建设工程的经济效益。

参考文献

- [1] 李凡育. 新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施[J]. 陶瓷, 2022(1): 158-160.
- [2] 李汉梅. 市场经济环境下建筑经济成本管理的探讨[J]. 财经界, 2022(2): 20-22.
- [3] 李振震. 新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施探究[J]. 中国集体经济, 2021(36): 143-144.
- [4] 李冉. 市场经济环境下建筑经济成本管理问题探讨[J]. 绿色环保建材, 2021(11): 117-119.
- [5] 张博. 市场经济下的建筑经济成本管理问题研究[J]. 中国市场, 2021(29): 54-55.
- [6] 刘滢. 建筑经济成本管理的问题及优化措施[J]. 居舍, 2021(26): 151-152.