

招投标在建筑工程经济管理中的作用探究

唐志婷

甘肃省民航机场集团有限公司

摘要：建筑工程经济管理在现阶段越来越受重视，为了切实优化建筑工程经济管理效果，招投标工作是比较关键的环节，应该引起建筑工程经济管理人员高度关注。文章即重点围绕着建筑工程经济管理中的招投标工作，首先指出了招投标在建筑工程经济管理中的作用，然后又介绍了招投标环节管理要点，最后论述了如何优化招投标管理工作，希望对于建筑工程经济管理具备较强参考作用。

关键词：建筑工程；经济管理；招投标；作用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.20.073

引言

在现阶段我国建筑行业快速发展的背景下，建筑工程项目管理中切实做好经济管理工作极为必要。为了切实优化建筑工程经济管理效果，管理人员应该着重考虑到整个建筑工程项目中存在的所有经济影响因素，秉持全过程管控理念，力求切实优化经济管理效果。招投标环节作为整个建筑工程项目中比较关键的环节，管理人员同样也应该将其作为经济管理的核心目标，以便切实规避招投标环节可能存在的严重经济损失。管理人员在意识到招投标在建筑工程经济管理中的重要作用后，应明确各个管理要点，相关研究极为必要。

一、招投标在建筑工程经济管理中的作用

（一）直接作用

建筑工程经济管理中招投标的作用首先直接表现在工程项目中，管理人员借助于招投标工作的切实优化，能够促使建筑工程项目得以有序施工建设，尤其是在承包商的确定上，更是发挥着重要作用，直接关系到建筑工程经济效益。具体到招投标在建筑工程经济管理中的直接作用进行分析，又具体表现在以下几个方面：

首先，招投标工作的开展有助于确保交易的公平性，有效解决了原有私自承包带来的交易不公正问题。建筑工程项目在应用公开招投标时，可以从大量符合资质的投标单位中，确定一个最为适宜合理的单位予以中标，进而也就必然可以较好实现交易的公平公正性，在确保建筑工程经济效益方面发挥着积极作用。这也就需要建筑工程项目能够规范运用公开招投标机制，由此促使施工单位的选择较为公正合理，为经济管理创造理想

条件。

其次，招投标工作还可以直接实现建筑工程投标报价的控制，由此规避因为建筑工程投标报价过高，带来的严重经济失控问题，从根本上控制好建筑工程项目造价，以此更好服务于经济管理工作，保障施工合作关系的构建较为经济适宜。在招投标工作开展中，招标单位往往会直接明确投标底价，要求投标单位能够以此为参考进行投标报价，在后续评标环节也高度关注各个投标单位的报价状况，进而也就可以通过投标报价来实现建筑工程经济管理。

另外，招投标工作还可以有效实现建筑工程项目面临价格垄断问题的防控，以此同样也可以较好优化建筑工程经济管理工作。因为建筑工程项目招投标工作可以促使多家施工单位参与竞标，如此也就能从中选择最为适宜的施工单位，避免了原有建筑行业中存在的垄断问题，有助于为建筑工程项目提供较为理想的经济条件，应该引起管理人员高度重视。

（二）间接作用

建筑工程经济管理中招投标的作用除了直接表现在具体工程项目经济层面，往往还表现在其他方面，借助于其他方面的优化，最终有助于建筑工程项目经济效益的保障，这同样也是建筑行业中积极关注招投标工作的重要原因。招投标在建筑工程经济管理中的间接作用主要表现在以下两个方面：

一方面，建筑工程项目通过招投标工作的开展，可以确保所选施工单位具备较为理想的资质，进而也就可以有效确保后续项目施工质量以及施工有序性，避免了施工环节可能出现的各类问题和缺陷，如此也就可以较好形成理想的经济管理条件，解决其他方面问题产生的经济干扰问题。如果建筑工程项目所选施工单位并不是特别理想，施工能力较差，则容易在后续建筑工程项目施工过程中出现较多的质量病害，针对这些质量病害进行返修调整，不仅仅会直接带来经济损失，同时还会影响到项目完工时间，出现了工期延误风险，进而更加影响到建筑工程经济效益，应该引起建筑工程经济管理人员重视。

另外一方面，建筑工程中招投标工作的应用还可以在整个建筑行业发展中发挥积极作用，进而更好实现建

筑工程项目的优化，营造出较为理想的大环境。在招投标工作优化应用背景下，整个建筑行业有助于形成规范发展趋势，如此也就可以在切实优化各个施工单位整体水平以及规范市场运营模式的基础上，确保建筑工程项目施工建设更为理想，解决大环境方面的干扰因素，有助于形成良好经济管理效果。当然，对于各个施工单位而言，在招投标应用这一良性竞争的大环境下，往往会注重寻求技术突破，力求不断降低自身工程施工成本，进而也就便于形成理想的工程报价降低控制，最终同样也可以较好作用于建筑工程经济管理。

二、建筑工程经济管理中招投标管理要点

（一）招标文件管理

在建筑工程招投标环节管理工作开展中，为了形成较为理想的经济管理效果，管理人员应该首先从招标阶段予以控制，确保招标文件的编制和应用较为合理，由此奠定理想的招投标条件，避免后续工作出现严重偏差问题。在招标文件编制中，经济管理人员应该积极参与其中，要求编制人员可以重点考虑到经济层面的相关要求，并且在招标文件中予以准确体现。比如对于招投标方式就需要予以重点明确，以便促使施工单位能够通过招标文件明确自身是否具备参与资格，尤其是对于当前越来越普遍的公开招投标方式，更是需要引起高度重视，以便有效实现对于具备投标意向施工单位的准确指导。对于建筑工程招标文件中的所有参数信息资料同样也需要予以严格把关，确保这些参数信息较为准确可靠，尤其是施工单位比较关心的施工图纸以及工程量等基本内容，都需要在反复核查后予以准确呈现，以便由此更好对于施工单位形成指导，促使其可以在自身是否参与评标，或者是投标书的编制中发挥积极作用。此外，为了通过招标文件来实现建筑工程经济管理，管理人员还应该重点考虑到标底的设定，这也是和建筑工程项目经济效益直接挂钩的关键因素，管理人员应该注重综合分析所有相关因素，进而确定好最佳的标底，避免标底过高或者过低产生不利影响。当然，为了确保标底的准确性和合理性，工作人员除了要掌握建筑工程项目实际状况，还应该了解行业发展状况，尤其是对于各类关键施工要素的价格，管理人员就需要予以重视，由此更好优化标底编制，最终为建筑工程经济管理做出贡献。

（二）工程量清单计价模式

在建筑工程经济管理中积极关注招投标环节，管理人员还应该重点考虑到工程量清单计价模式的优化运用，以便较好实现经济相关参数指标的确定，避免出现

较为严重的偏差问题。对于建筑工程项目招投标工作的开展，工程量清单计价模式的应用不仅仅表现出了较高重要性，同样也面临着较高难度，工作人员应该在熟练掌握相关标准和计算方法的基础上，提高精细化理念，促使相关计算分析较为准确可靠，避免出现较为严重的偏差问题。在建筑工程招投标环节应用工程量清单计价模式时，管理人员还需要重点考虑到所有相关要素的把关控制，力求在针对整个建筑工程项目进行综合全面分析的基础上，确保工程量的计算较为准确可靠，同时还应该重点考虑到施工材料、机械设备以及施工人员等相关要素，促使这些要素同样也可以在工程量计价清单模式中得到准确运用，最终促使工程量清单可以发挥出理想的参考应用效果，避免对招投标工作产生不利影响。当然，为了更好优化工程量清单在建筑工程项目中的应用效果，管理人员还需要确保其得以发挥出应有参考和约束价值，避免对于经济管理产生不利影响。

（三）投标管理

招投标在建筑工程经济管理中的作用发挥，还需要管理人员积极关注投标阶段的把关控制，以便促使投标单位得到优化控制，避免在投标方面出现混乱问题。投标工作和后续承包单位的确定存在密切关系，如果投标阶段失控，导致各个投标单位缺乏必要监管，则必然会影响到招投标工作在经济管理方面的作用。具体到建筑工程项目投标阶段进行把关控制时，管理人员应该首先关注于投标单位的严格审查，结合建筑工程项目确定的招投标方式，评估判断投标单位是否具备理想的资质和能力，对于不符合项目要求的投标单位予以及时处理，避免其随意参与到建筑工程投标工作中来。另外，在投标阶段进行建筑工程经济管理时，管理人员还应该重点关注于串标问题的严厉打击，由此实现自身经济利益的保障，避免因为各个投标单位之间随意串标，哄抬标价，导致最终建筑工程项目中标价格过高，影响到建筑工程经济管理效果。这也就需要建筑工程经济管理人员能够从多个角度进行串标问题的探析，一旦发现串标问题，则应该及时对于相关企业予以废标处理，保障招投标工作的经济效益。

（四）合理评标

在建筑工程经济管理中的招投标环节优化控制时，管理人员还应该重点关注于评标环节，以便确保最终选定的承包商符合经济管理要求，避免在该方面出现较为严重的问题和缺陷。具体到评标工作开展中，为了促使其发挥理想的经济管理优化作用，管理人员应该注重确保评标的公正性，采取匿名评标等方式，避免在评标过

程中参加过多的外部干扰因素，由此更好增强评标结果的合理性和公平性，避免评标不当带来偏差问题。在建筑工程中评标方法的选用上，为了同时兼顾项目施工需求以及经济效益保障需求，评标人员应该注重优先选用合理低价综合评标法，以便在确保投标价格较为合理可行的基础上，选择报价相对较低的施工单位，由此通过恰当中标来服务于建筑工程经济管理工作。从评标方式选择来看，为了切实优化评标效果，同时保障评标的公正性，未来评标可以在不断提升评标团队建设效果的基础上，灵活运用电子评标、远程评标等方式，确保评标工作较为适应社会发展新形势，同时有效提升建筑工程经济管理效果，避免因评标不当出现经济损失。

（五）合同管理

建筑工程经济管理中招投标管理应该重点关注于合同管理，以便促使合同文件可以得到优化运用，以此实现对于建筑工程造价的有效控制。合同管理是招投标环节比较关键的核心要点，建筑工程经济管理人员应该着重考虑到合同文件的规范签订，以便促使双方在后续严格按照合同文件进行履约，对于双方的权责予以明确，进而保障后续施工环节得以优化执行，最终更好实现对于自身权益的保护。具体到合同管理工作开展中，管理人员应该着重考虑到合同中的所有条款的严格审查把关，尤其是和建筑工程经济直接挂钩的参数信息，更是需要予以重点关注，保障合同价款、付款方式、工期以及违约处理等较为合理规范，由此更好实现对于建筑工程经济管理工作的有力支持，避免出现严重漏洞和缺陷。当然，建筑工程招投标环节的合同管理还需要体现出前瞻性特点，管理人员不仅仅要在该环节进行合同签订严格把关，往往还需要重点围绕着后续合同执行进行预判，由此更好实现合同文件的优化管理，避免其在建筑工程经济管理中带来不利影响和危害。

三、建筑工程经济管理中招投标管理注意事项

在未来建筑工程经济管理工作开展中，招投标环节最为比较关键的阶段，为了促使其可以较好服务于建筑工程经济管理，管理人员除了要重点把握好上述招投标工作要点，还应该切实从以下几个方面予以综合考虑：

首先，建筑工程招投标相关人员应该具备较高的经济管理意识，明确招投标工作和建筑工程经济管理的密切联系，如此也就可以在自身工作中积极考虑到经济管理的诉求，确保招投标工作能够具备较强的经济管理效果，避免出现较为明显的经济失控问题。基于此，建筑工程招投标所有人员应该提前接受必要培训，不仅仅要促使其具备较高的综合素质和能力，还应该确保其明

确建筑工程经济管理的要求，进而密切结合自身工作任务，掌握经济管理如何予以践行，促使自身工作可以较好融入经济管理体系中，规避各类经济损失。

其次，建筑工程招投标工作还应该逐步完善相关机制，以便促使招投标工作得以优化开展，由此规避自身工作混乱带来的经济管理限制问题。基于此，建筑工程招投标管理人员应该密切结合自身工作任务要求，参考相关标准和规范，明确建筑工程招投标的基本流程以及各个环节的具体要求，以此更好实现对于建筑工程招投标工作的优化管控。比如针对建筑工程招投标环节的各个参与人员，管理人员应该明确自身的主要职责和任务，尤其是对于经济管理方面提出的诉求，更是需要予以明确，以此较好指导其优化开展相关任务，一旦在工作中出现问题，也可以据此进行追责处理。

另外，建筑工程招投标工作还需要重点考虑到具体人员方面的影响因素，以便打造专业招投标团队，确保所有人员均可以在自身岗位上表现出较高的胜任力，规避人因问题带来的招投标环节经济管理效果。比如对于至关重要的评标团队，就需要邀请专家予以组建，同时对其进行必要培训，确保其能够公正公平地进行评标。

四、结束语

综上所述，建筑工程经济管理中招投标是不容忽视的关键环节，为了切实优化建筑工程招投标环节执行效果，相关人员应该明确自身在经济管理方面的作用，进而密切结合招投标环节中的各个工作要点，基于经济管理视角进行严格把关，确保各项工作均可以契合经济管理诉求，避免出现较为严重的经济损失风险。

参考文献

- [1] 詹少彬. 建筑工程招投标中的风险管理措施研究[J]. 工程技术研究, 2022, 7(24): 107-109.
- [2] 张楠. 简述招投标在建筑工程经济管理中的作用及实践[J]. 冶金管理, 2022(16): 15-19.
- [3] 殷雪芹. 建筑工程招投标中风险管理的重要性及实施对策[J]. 居舍, 2022(13): 149-151.
- [4] 陈丽文. 建筑工程项目招标风险管理分析与对策研究[J]. 房地产世界, 2022(04): 55-57.
- [5] 高亦男. 招投标工作中建筑经济管理的重要性分析[J]. 经济研究导刊, 2021(31): 146-148.
- [6] 葛锐. 新形势下工程经济管理风险及防范措施分析[J]. 营销界, 2021(39): 108-109.
- [7] 陶彦名. 招投标在建筑工程经济管理中的重要性探讨[J]. 财富生活, 2021(18): 192-193.