

建筑工程项目管理工作中的成本控制措施

刘黔东

贵州省安顺市保障性住房建设中心

摘要：伴随着我国经济社会的飞速发展，科技水平的不断提高，同时也为我国建筑行业带来了新的发展机遇。就目前阶段而言，我国建筑行业的发展趋势良好，逐渐受到了人们的重视，建筑工程也逐步成了国民经济发展的基础保障，而在建筑工程的发展中，项目成本控制是十分重要的。通过充分了解建筑企业当前的发展特点，根据建筑企业的实际发展需求，为建筑企业提供针对性的项目管理方案，切实加强建筑企业项目管理费用的控制手段，从而在一定程度上，尽可能的避免资源浪费的情况出现，进一步提升建筑工程项目的经济效益。本文针对“建筑工程项目管理工作中的成本控制措施”，展开论述，仅供参考。

关键词：建筑工程；项目管理；成本控制；有效措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.21.077

就我国现阶段的建筑企业发展而言，通过合理的开展建筑工程项目管理，对成本控制采取有效的管理措施，从而尽可能的避免资源浪费的现象发生，如此更有利于促进建筑企业的高质量发展。在某种程度上，虽然我国的经济得到了一定的提升，但仍与西方国家的经济发展存在一定的差距，其主要原因就是，我国建筑企业的工程项目管理工作效率较差，不能够对建筑工程的费用支出进行很好的控制，从而导致了我国的建筑企业发展存在一定的局限性，因此，若想从根本上解决这一问题，充分保障建筑企业中工程项目管理的工作效率，明确建筑企业工程项目管理对成本控制的要点是十分重要的。

一、建筑工程项目管理工作中成本控制的体系内容及主要特征

（一）建筑工程项目管理工作中成本控制的体系内容

在建筑工程项目管理工作中成本控制的体系内容中，主要包括以下几个方面。其一，建筑企业的成长规划，通过在工程项目管理中积极应用成本控制，可以客观的分析建筑工程在施工过程中遇到的问题，从而充分降低建筑工程资源的使用成本，进一步实现建筑企业的经济效益最大化。其二，建筑工程的核心组成，在一个建筑工程项目开展的过程中，其核心组成部分一定是内部施工人员，通过在工程项目管理中积极应用成本控制，

对施工人员资源进行规范化的管理，从而充分落实施工人员的各项工作，与此同时，还可以对施工人员设立相关的奖惩制度，对于表现优异的施工人员进行一定的奖励，以此来充分带动其他施工人员的工作积极性，对于表现懒散的施工人员进行一定的惩罚，以此来警示其他施工人员，从而使得施工人员能够迅速端正工作态度，充分提升整体施工人员的综合素质能力水平，进一步推进建筑企业的未来发展^[1]。

（二）建筑工程项目管理工作中成本控制的主要特征

建筑工程项目管理工作中成本控制的主要特征，其主要包括以下几个方面：其一是长期性。在工程项目管理成本控制的应用过程中，通常会充分结合建筑企业的发展特点，依据建筑施工的实际施工需求，对其制定针对性的建筑工程项目管理目标，从而充分实现成本控制的长期性的发展优势，进一步推动建筑企业的可持续发展。其二是全面性。在工程项目管理的成本控制的应用过程中，更加注重建筑企业建筑工程的长期发展，通过充分把握其各种潜在的机遇，以此来使得建筑企业可以充分避免潜在的风险，从而在一定程度上，大大提升建筑企业的经济效益，以此来使得建筑企业可以更加稳定、和谐的发展，进一步促进建筑企业的全面发展。

二、建筑工程项目管理中成本控制的重要意义

（一）有利于提高企业的经济效益

在建筑企业的工程项目管理中，通过全面落实成本控制，更有利于加强建筑工程项目资金管理，提升建筑工程项目管理的工作效率，提升建筑企业的经济效益。成本控制是建筑工程项目的命脉，只有建立健全建筑工程项目管理制度，充分提高建筑工程项目管理人员对于成本控制的思想意识，加强资源成本的有效控制，才能进一步提高建筑施工的工作效率，提升建筑企业的经济效益。与此同时，还应对建筑工程项目管理人员设立相关的管理考核标准，制定相关的奖惩制度，从而在一定程度上，充分激发建筑工程项目管理人员的工作积极性，进一步提升建筑工程项目管理人员的工作效率。因此，通过加强成本控制的管理，对于提高建筑工程项目管理人员的工作效率，减少建筑企业资金的浪费，促进建筑企业的可持续发展，是十分重要

的^[2]。

（二）有利于提高企业管理水平

在建筑工程项目管理中，通过成本控制管理，制定科学合理的施工组织设计方案，对人工、材料、机械等进行合理的配置，有利于提高工程项目管理人员的工作效率，从而提高企业的管理水平。因此，通过在建筑工程项目管理中，加强成本控制管理，切实加强成本控制的综合管理水平，提升建筑工程项目管理的工作效率，尽可能的降低资源成本的浪费，使得建筑工程项目管理中的成本控制能够充分满足建筑企业的实际发展需求，进一步提高了建筑企业的管理水平，增强了企业的市场竞争力，使得建筑企业能够顺应时代的发展而发展。因此，通过在建筑工程项目管理中，加强成本控制管理，对于提高建筑企业的管理水平是十分重要的。

（三）有利于企业的可持续发展

通过在建筑工程项目管理中，加强成本控制管理，更有利于提高项目管理人员的工作效率，实现建筑企业的可持续发展。就目前阶段而言，由于时代发展速度较快，新技术的更新也相对较快，从而在一定程度上，使得建筑企业的成本预算存在一定的偏差，造成了建筑资源成本的浪费，使得建筑工程项目管理中成本控制的工作效率微乎其微。因此，在建筑企业的未来发展中，为充分保障建筑资源成本的节约，最大限度的发挥出建筑工程项目管理成本控制的优势，应通过在建筑工程项目管理中，加强成本控制管理，对各项活动进行细致的规划，从而进一步加强建筑工程项目管理在成本控制管理上的有效控制，使得建筑项目管理人员可以更加全面的关注建筑企业的发展动态，及实际发展需求，并对建筑企业的未来发展制定严谨的成本控制管理计划，从而在一定程度上，大大降低建筑资源成本的浪费，有效的提升建筑项目管理工作效率，进一步促进建筑企业的可持续发展。因此，通过在建筑项目管理中，加强成本控制管理，对于提升建筑项目管理人员的工作效率，促进建筑企业的可持续发展都是十分重要的^[3]。

三、建筑工程项目管理中成本控制的现状及问题

（一）项目管理中对于成本控制的认知不够准确

就现阶段的建筑项目管理而言，由于大部分筑建企业对于成本控制的认知并不够准确，尚且存在一定的偏差，使得建筑项目管理人员无法对自身的工作进行准确的定位，从而导致了项目管理人员工作效率的低下，无法充分的将其自身优势发挥到最大化，与此同时，由于大部分筑建企业并不足够重视资金成本的支出，缺乏建筑项目管理与成本控制之间的美好联系，从而在一定程度

上，造成了建筑资源成本浪费的情况，进而在一定程度上限制了企业的发展空间。

（二）项目管理中对于成本控制专业能力水平较低

在我国经济社会不断发展的背景下，顺势也推动了建筑企业的发展，使得项目管理的工作中，信息收集的数量越来越多，信息收集的范围越来越大。而由于项目管理中成本控制的专业能力水平较低，且对于成本控制认知相对浅薄，导致项目管理人员的工作效率相对低下，工作方向存在一定偏差，从而使得建筑企业无法对新的项目管理工作进行深度挖掘，无法将项目管理中的成本控制工作落到实处，进而在一定程度上，阻碍了建筑企业的未来发展。

（三）项目管理中对于成本控制的数据分析相对缺乏科学性

就现阶段的项目管理中的成本控制工作而言，通过对于建筑企业内部项目管理中的成本控制工作进行分析、归纳、总结等方式，由此可以看出，在一定程度上，成本控制工作还是存在很多问题的，例如，项目管理人员工作相对分散、工作效率相对低下等。而导致这种现象的主要原因是，由于建筑企业的发展日益变快，使得其信息收集的数量越来越多，信息收集的范围越来越广，在一定程度上，增大了项目管理工作难度，从而使得项目管理中的成本控制的工作效益难以得到提升。此外，在项目管理工作中，需要合理掌握项目管理所需的资源成本，尽可能的降低建筑资源成本的浪费，这对于建筑企业的未来发展的影响也是十分重要的。

（四）项目管理中对于成本控制的长期发展不够重视

就现阶段的项目管理工作而言，大部分的建筑企业对未来的发展操之过急，过于注重眼前的经济利益，从而忽略了长期发展的目标。导致建筑企业在发展过程中，并不足够注重人才任用、企业环保、资源效益最大化等问题，从而对建筑企业的长期发展造成了十分严重的影响。良好的成本控制工作，对于建筑企业的未来发展，起着十分积极的作用。如果建筑企业在发展过程中，足够重视项目管理中的成本控制工作，坚持可持续发展战略，那么将会在在一定程度上，使得建筑企业发展的空间，得到很大的提升。但是，如果在建筑企业的发展过程中，过于注重短期的经济效益，不够重视项目管理中的成本控制工作，那么将会对建筑企业的发展空间，造成一定的局限性，无法使得成本控制的工作，充分发挥其积极性，从而对建筑企业的未来发展造成了一定的影响，不利于建筑企业的长期发展。

（五）项目管理中成本控制方法相对落后

伴随着我国经济社会的飞速发展,科学技术的不断进步,建筑企业的发展水平也有了明显的提高。相较于传统的项目管理工作而言,其成本控制手法相对落后,不能充分结合建筑企业的发展特点和发展需求,为其提供更加科学专业的建筑项目管理,从而在一定程度上,限制了建筑企业的未来发展。因此,建筑企业应该与时俱进,积极采用先进的成本控制方法,充分结合企业的实际情况,为其企业创造良好的发展环境,进而为企业的未来发展创造新的机遇。

四、建筑工程项目管理优化成本控制的措施

(一) 强化项目管理人员对于成本控制的认知

项目管理中的成本控制而言,充分加深项目管理人员对于费用成本控制的认知是促进建筑企业发展的第一步,通过明确成本控制的重要性,使得项目管理人员把成本控制贯穿于日常工作中,在工作中想方设法寻找更加高效的成本控制方法,降低建筑企业资源成本的浪费,提高资金的使用率,从而最大限度的提高企业的经济效率。

(二) 提高项目管理人员的综合专业能力水平

建筑企业定期对项目管理人员进行各种专业技术的培训,使得项目管理人员在潜移默化的培训中,逐渐由核算型转变为管理型,单一技术型转变为复合技术型,切实全面提升了项目管理人员的综合专业能力水平,管理人员在工作中运用综合专业能力,可以从项目实施的各阶段和工序对资源成本进行有效控制,有效提高了项目管理人员的工作效率,从而为建筑企业的未来发展营造更加良好、和谐的工作条件,创造更加和谐、稳定的发展趋势^[4]。

(三) 不断丰富管理途径,科学控制项目成本

建筑企业在新时代背景下要加强科学技术的运用,不断掌握新设备和新技术,将互联网、云计算等技术应用到工程项目管理中,把技术应用与管理结合起来进行成本控制,科学合理制定施工方案,对人材机等资源进行合理配置,能够有效降低和控制项目成本。

(四) 建立健全项目成本控制管理制度

建筑企业可以通过成立项目成本控制管理机构,把管理工作细化,明确项目管理人员成本控制的工作职责,充分为管理人员搭建起沟通协作的桥梁,以此来加强项目管理人员之间在成本控制工作中的衔接,使项目管理人员在各阶段施工中对成本控制各司其职、无缝对接,使得成本控制能够在项目实施的全过程各环节中得以实现;建筑企业要结合企业自身和项目实际,建立科学可操作的项目成本控制管理制度,用管理制度来规范

管理项目的成本控制的工作,做到事前计划准备、事中跟踪控制、事后分析总结,用制度来规范和保证项目成本控制的有效执行,从而有效提升项目管理人员的整体素质水平,提高管理人员的成本控制能力水平,进一步提高建筑企业的经济效应和竞争力。

(五) 实行项目成本定额管理

从成本管理角度出发,实行成本定额管理是十分必要的。若想有效促进建筑企业的未来发展,应当充分结合建筑企业的发展特点,切实依据建筑企业的实际发展需求,对建筑项目成本实行定额管理,通过分析、分类、归纳和总结,切实更改、完善建筑项目管理人员对建筑项目成本的定额管理计划,从而有效提高建筑项目管理人员的工作效益^[5]。建筑企业用定额计算工料消耗、劳动效率、施工工期、工程造价并与实际水平对比,促使企业通过资源的合理配置,以达到节约项目成本的目的。

五、结束语

结合以上论述,本文针对“建筑工程项目管理工作中的成本控制措施”,进行简单分析,由此可知,伴随着我国经济社会的飞速发展,为建筑企业也指明了新的发展方向,在项目管理工作中,通过强化项目管理人员对于成本控制的认知、提高项目管理人员的综合专业能力水平、不断丰富管理途径科学控制项目成本等方面,从而在一定程度上,尽可能的降低建筑资源浪费,提升建筑企业的经济效益,为建筑企业的未来发展营造一个良好的环境,使建筑企业在市场经济竞争中具备一定的优势,从而进一步促进建筑企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 雷莹. 建筑工程项目管理中的成本控制措施[J]. 中国集体经济, 2020, (26): 27-28.
- [2] 杨法金. 成本目标管理在建筑工程项目施工管理工作[J]. 建材与装饰, 2020, (17): 158+160.
- [3] 王琨. 成本目标管理在建筑工程项目施工管理工作中的应用研究[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(03): 93-95.
- [4] 黄小平. 浅谈如何加强建筑工程项目成本控制与管理工作[J]. 中国国际财经(中英文), 2017, (21): 166-167.
- [5] 孟建强. 谈建筑工程项目管理中的成本控制措施[J]. 山西建筑, 2017, 43(04): 254-255.

作者简介: 刘黔东(1979-), 男, 汉族, 贵州安顺, 大学本科, 工学学士, 工程师, 研究方向: 工程项目管理。