

# 加强工程造价成本管理的优化策略

王友国

安徽省招标集团股份有限公司

**摘要:**在工程建设过程中,成本风险表现出多来源、多变性的特点。对此,在实施造价管理中的成本控制时,应严格坚持成本最小化、全程化、动态化的实践原则,企业在开展工程造价成本管理工作中,要将其有效融入整个工程施工环节,以每一个环节为切入点,加大成本把控力度,全面、深入地分析工程数据,避免出现资金大量流失的现象,从整体上提高企业效益,为我国建筑事业稳定发展贡献一份力量。

**关键词:**建筑工程;造价;成本管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.21.085

## 一、建筑施工项目中成本控制与工程造价管理的重要性

### (一) 帮助企业节约生产成本

对于建筑施工企业发展而言,成本控制与工程造价管理能够从根本上降低项目的生产成本,从而使得建筑施工企业能够真正实现效益最大化。针对施工项目而言,整个项目从建设初期到建设完成都需要投入大量的资金,所以在项目施工过程中,实施项目成本控制与工程造价管理能够真正降低项目的资金投入,使得企业能够始终保持良好的发展。随着城乡建设加速发展,建筑施工项目数量和规模也呈现出明显的发展成效,项目质量和技术要求也逐渐提升,在施工项目中开展成本控制与工程造价管理,不仅能够将资源进行合理的配置,进而保证企业能够以更少的投资获取更多的效益<sup>[1]</sup>。

### (二) 稳固提升企业的发展水平

对于建筑施工企业而言,企业要想在竞争激烈的环境中实现高质量发展,企业就要进一步强化自身的发展能力,有效提升企业的核心竞争力和市场占有率,使得企业能够真正实现高速发展。施工项目中开展成本控制与工程造价管理,不仅能够有效提升企业的自身发展能力,同时还能够进一步提升企业的整体发展水平,促使企业的抗风险能力得到有效增强,促使企业在现代化发展阶段实现迅猛发展。

### (三) 提升项目施工技术水平

在满足项目质量及安全前提下,始终将成本控制贯穿整个施工过程,这是绝大多数项目能够成功的关键因素。始终将成本考虑在工程施工的各个环节,必然会促进施工管理者不断总结施工过程中的各中经验,也促进施工管理者不断采用新的施工工艺和技术来完成项目,进而促进企业的施工技术水平不断提升。工程造价成本管理与控制能够为整个建筑项目构建一个完善的管理系

统,对施工技术、工序、设备、材料等严格把关,提高建设水平,推动建筑市场稳定发展。

## 二、工程造价成本管理实施原则

在工程造价管理中实施成本控制策略时,应遵循如下原则:

第一,成本最小化原则。在工程建设中,应将质量管理与安全管理放在首位,在此基础上尽量实现资金资源浪费的最小化。一方面,要明确“控制浪费”与“压缩成本”之间的区别,不可将成本控制凌驾在质量、安全之上,以免本末倒置,对工程项目及企业的综合效益产生损害。另一方面,在保质量、保安全的前提下,要尽可能杜绝资金预算外支出、资源非必要消耗的浪费问题。例如,要加强设备空转、过度照明等方面的施工现场治理工作,以达到节约能源、避免浪费的效果。

第二,全程化管控原则。结合行业经验来看,成本风险在立项、设计、施工、竣工等多个阶段均有存在。所以,在实施成本控制时,必须要做到全程化、精细化,实现各阶段人、物、环境、制度等多种风险的全面治理。只有这样,才能避免造价超预算、成本失控的情况发生。

第三,动态管控原则。建筑工程具有建设周期长、影响因素多的特点,相关管理活动、施工活动均有一定波动性。所以,在实施成本控制时,要坚持动态化管控原则,及时对现场变化、设计变更等情况作出回应。

## 三、现存工程造价成本管控的弊端

### (一) 造价成本管控理念滞后

根据以往的建筑工程造价管控理念,只单纯注重施工实施过程的成本管控,却忽视了项目实施过程中关键点的成本控制,诸如设计、竣工验收过程的成本控制等。未构建工程全过程的成本控制理念,进而致使成本控制功效难以企及预期的实施效果。参考当今建筑工程的实施模式及实施周期,其人员流动性大,实施周期长,因此增加了工程造价管理的挑战,如果依旧沿用一成不变的管理理念和管理模式,将难以应对市场的变化,势必会导致成本管理欠缺应有的科学性和高效性,影响工程造价成本管理的功能和效果。同时,造价管理人员的职业能力同样会对建筑工程造价造成影响,如果在工程造价实施过程中依旧单纯的以走形式的心态开展,缺少必要的职业素养和责任心,也将影响成本控制管理工作的有序开展。

### (二) 成本管控模式不合理

作为工程造价动态管控的关键环节,成本控制应同

建筑工程造价管理形成有效关联。目前依旧存在建筑企业选择的成本控制模式未参考工程实际，导致成本控制体系模式单一，缺少科学合理性，成本管控模式难以适应工程需求。某些参建企业盲目追求施工材料采购的低价格，以此实现工程成本控制，其既会对建筑工程质量构成影响，还在某种程度为工程安全性造成隐患，阻碍了企业的可持续性发展。

### （三）不能有效协调各个环节

受到分割管理体制的影响，工程项目的施工环节、审批环节、设计环节等不能有效协调，这也是降低工程造价成本管理的重要原因，在项目的前期，实施单位在没有充分了解工程项目的基础上便进行盲目投资，并且编制的预算缺乏真实性，这将大大增加后续造价管理工作难度。同时在具体的造价成本管理中，过分重视项目实施过程的工程造价，忽视了设计、投资、立项等环节造价的控制及风险，这样导致造价管理中的前后矛盾，导致超概等情况出现。

## 四、工程造价成本管理措施

### （一）决策阶段造价成本管理

第一，相关人员需要结合工程立项的具体情况，做好行业分析、市场调研、现场调查等工作，从而在明确项目可行性的基础上，对工程的造价成本形成初步预估。在此过程中，需要着重关注土地利用费用与拆迁补偿费用，这两项成本具有投入多、变动大的特点，对整体的投资规模产生较大影响。在此基础上，为保证立项阶段造价成本管控的严谨性与最优化，还应拟定多组投资建设方案，并从技术、经济、市场、风险等多个角度进行比选，最终选出最佳方案进行后续的计划编制与项目实践，以便从根本上实现降本增效。

### （二）设计阶段造价成本管理

工程设计对后续施工建设具有重要的导向作用，应高度重视。从造价成本管控的角度来看，结构形式、技术工艺、建设周期等设计因素均会对工程项目的投资规模产生影响，因此应在保证施工质量、施工安全的基础上，尽可能实现设计方案的整体优化<sup>[2]</sup>。

积极推行建筑方案与投资控制相结合的设计招标，并尽可能地将建筑主体和配套的设施等融合一体来招标。多方均可参与竞投，并由专家评估对比，不仅能择优选出设计单位，还能促进设计方实现工程项目设计的创新，并在降低工程成本造价上提出开拓性建议。

### （三）招投标阶段造价成本管理

招投标作为施工发包的主要方式，也是设备材料采购的重要方式，它对于项目投资、工程施工质量、进度管控等都有举足轻重的作用。此时进行成本控制需注意以下几点：（1）招标工作需公平公正，充分的竞争有利于工程造价的控制。（2）做好文件编制工作。相关人员要做好对各数据信息的筛查和搜集，分析影响工程

成本的因素，编制招标文件，仔细推敲其中细节，利于后期的成本管控。

其次，落实合同签订工作。应按合同内容明确协议条款，对于合同中所涉及的费用相关内容（如工期价款结算、违约处理等），都需要较为明确的规定。在签订合同过程中针对文件不清晰、不具体等内容，都可以通过谈判等方式来明确，便于后期投资的控制。提前对合同中可能会引起索赔的条款进行研究，做好风险管控，规避后期发生的大量索赔。此外，要争取工程保险，以有效转移和分散风险，提升工程项目成本管控效果，避免各种赔偿纠纷事件。

### （四）施工阶段造价成本管理

#### 1. 科学制定人力投入方案

人力资源浪费是常见的成本控制问题，针对这种问题，施工单位应该分析其形成的原因，制定合理的人力投入方案。首先，应该结合各项施工内容制定人力投入方案，根据施工作业工期要求计算各项施工作业所需的最低人员数量，并结合项目完成的进度调整人员投入数量，通过动态化的人员调整模式控制人力资源成本；其次，制定科学的人员管理方法，加强施工作业现场管理工作，防止施工人员出现玩忽职守的现象，保障施工作业能够按照预定的规划开展，同时配合现场监管的方法对于管理工作进行约束，能够有效地实现预定的管理目标；最后，制定科学的人员配置方案，在人员配置方面应结合各项技术条件的基本需求进行综合研究，每个施工部门都需要配备足够的专业技术人才，如果有必要也需要配备技术指导人员，这样能够保障施工作业有序开展。人力投入方案的优化与改进对于消减人力成本发挥着重要的作用，施工单位应该进一步优化人力资源配置方案，尽可能将额外的人力成本消减，从而提升自身经济效益。

#### 2. 科学管控建筑材料应用

在保证工程设计目标及质量需求的前提下，应科学管控建筑材料的应用数量，通过计件控制、定额控制、指标控制、包干控制等管理模式，对建筑工程机械及材料的使用消耗实施控制。计件控制方式是针对预先安排的机械及材料的分发及回收的计件监督检测以及投料的计件检测。定额控制主要以消耗量定额为对照标准，结合实施使用情况，设定额度限制的材料发放方法。在正常使用情况下，通过分时间、分批次完成材料的申领使用，一旦发生超额材料申领的情况，应先分析问询实际原因，认真核实，形成审批材料后方可领用。指标控制主要针对通常没有消耗定额的材料，应按计划控制及指标控制综合应用的方式完成。依据原有工程项目材料使用真实情况，参照项目的计划需求，设立施工材料的领用标准，并实施材料的有效管控，以达到材料成本动态控制管理的目的。包干控制主要针对建筑施工中涉及的

诸如钢丝、铁钉等零散辅助零件材料，应依据建筑工程的实际体量和施工环节核算出可能的材料数量需求，并转换为相应的成本资金费用，移交到施工人员进行包干管理，实现动态成本控制。

### 3. 合理设计机械设备成本规划

想要消减机械设备资金投入，必须对机械设备使用流程产生更多了解，施工单位应该成立专门负责设备管理工作的部门，通过合理的管理减少机械设备的资金投入。首先，对于大型特种设备，应以租赁的方式获取，施工前合理地计算施工资源投入，对这些设备的应用时间进行精细化计算，尽可能减少设备闲置时间，这样能够有效地减少设备租赁资金投入；其次，合理规划机械设备维护方案，设备维护保养也需要投入大量的资金，为了更好地将这项投入减少，施工单位应该制定完善的设备维护保养方案，从而实现成本控制的主要目标；最后，对于一些常见的施工设备，可以使用采购的方式获取，在施工作业即将结束时联系回收设备企业出售这些设备，从而避免设备闲置带来的经济损失。合理设计设备成本规划对控制设备资金投入有着重要的意义，施工单位应仔细分析各项施工作业所需设备的数量和使用时间，通过精细化的方法将设备使用资金控制在一定范围内，从而降低成本投入<sup>[4]</sup>。

### 4. 加大施工管理力度

首先，要强化合同管理，最大程度降低索赔与反索赔率。在施工环节的造价成本管理中，把控工程变更是核心内容，管理人员需要根据现有的工程量报价清单，充分考虑各项风险因素，合理进行报价。同时管理人员要做好事前把控工作，积极开展施工管理，严格审查项目变更，将项目变更控制在合理范围内，从而降低成本支出，避免出现投资失控的问题。其次，在选择管理方式方面，要积极构建健全的监管体系，根据具体的监管要求优化职责分工制度，全面落实各项工作，从根本上提高投资管理质量。此外，有必要定期或不定期地审查项目的进展情况，按照合同的要求进行核算和计价，最终完成工程款申请及支付<sup>[5]</sup>。

### （五）竣工阶段造价成本管理

在整个工程中，竣工环节是最后一部分，竣工环节验收工作的主要内容是核查项目资金的具体使用情况，反馈整个工程从开工到竣工的成本投入，是一项总结性较强的工作，为此这一阶段的工程造价成本管理是十分重要的。在这一过程中，管理人员要在了解费用定额、合同等信息的基础上核对工程款，并将相关政策作为重要参考依据，认真核对结算方案。只有这样才能在整个工程项目建设中全面贯彻项目造价成本管理工作，从根本上增强项目成本管理效果，提升项目建设带来的经济效益。竣工环节的结算是计算分析投资收益和固定资产的参考依据，在该阶段也需要验收工程项目实际的完成

情况，当完成验收工作后，审计单位将对结算报告进行合理评估。施工单位需要及时向验收单位上传相关资料，质量检测方收到数据后需要开展验收工作，一旦在验收工作中发现施工质量与相关标准不符，及时整改。

## 五、加强建筑工程造价成本管理的对策

### （一）建立完善的造价管理制度

造价管理是一项系统化工程，包含了整个建筑项目建设的各个方面，管理人员必须要了解整个建筑项目的特点，深入到工程项目建设 and 施工过程中，这样才能有效提高造价管理效果。企业需要构建全面的造价管理体系，并且还要对造价管理体系进行优化和完善，在企业内部建立项目管理制度，明确相关部门、具体人员在项目成本管理中的职责，实现动态监控和全面管理，确保建设项目的造价成本能够得到控制<sup>[6]</sup>。

### （二）提高企业内部的协作水平

在建筑项目工程造价的管理过程中，政府有关部门和建筑公司需要提高对建筑项目造价管理的重视力度，采用强有力的手段进行自身管理，提高公司内部不同部门的协调能力，创建信息管理系统，基于信息管理系统实现对不同施工环节的动态化管理。在实践当中，建设单位必须将技术难点、可能出现的安全事故、工期延误等因素融合进来，确保建设项目符合国家政策要求，同时适应业主要求的变化。在项目建设过程中，如果出现造价超过预算、材料不合格等问题，管理人员需要在第一时间进行协调、解决，最大程度地降低风险。项目造价动态管理涉及决策阶段、施工阶段以及结算阶段，企业需要建立项目造价管理团队，通过团队组织来提高项目成本控制的专业化程度，实现对项目造价的动态化管理。

## 六、结语

综上所述，在工程造价管理的实践中，在各环节都要做好成本控制策略的规划与实施，从而在保证工程质量的基础上，尽可能多地降低成本风险、节约施工投入，以达到降本增效的理想效果。

### 参考文献

- [1]刘婧羽.新型绿色建筑工程造价与成本控制[J].百科论坛电子杂志,2020(10):1156-1157.
- [2]肖丹萍.绿色建筑安装工程造价预算与成本控制方法探究[J].科技资讯,2019,17(8):182,184.
- [3]胡明辉.绿色建筑工程造价预算成本控制要点探究[J].中国房地产业,2021(21):235.
- [4]胡雪林.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制分析[J].建筑工程技术与设计,2018(31):1044.
- [5]肖丹萍.绿色建筑安装工程造价预算与成本控制方法探究[J].科技资讯,2019,17(8):182,184.