

建筑工程管理中的施工工期管理措施

刘立宁

河北能源工程设计有限公司

摘要：当代建筑行业飞速发展，为了实现可持续发展的目标，项目管理非常关键。在建筑工程管理工作中，施工工期管理占据非常关键的地位，是保证项目稳定的重要因素之一，因此，提升建筑工程施工工期管理是重中之重。在现代化建筑工程施工管理中，传统的工期管理模式已经不能满足发展要求存在建筑工程延期交付的风险，对施工企业造成一定的成本压力，影响企业的稳定发展。因此，针对当前建筑工程施工现状，开展现代化施工工期管理，为建筑工程稳定发展提供工期保障。

关键词：建筑工程；施工工期管理；价值分析；问题；优化对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.22.078

建筑工程施工管理内容繁杂，形成复杂的管理网络，其中施工工期管理再聚关键地位，直接影响建筑工程施工企业的经济效益。在当前发展中，部分施工企业受到利益驱动，不断压缩工期，导致实际工期与目标设定工期偏差较大，进而不能保证建筑工程的施工质量安全，最终影响建筑工程施工企业的经济效益。因此，加强建筑工程施工工期管理是当前建筑行业发展的重点问题，结合当前建筑工程施工工期发展现状，积极采用现代化技术手段，提升建筑工程施工工期管理水平，实现建筑工程施工现场井然有序，保证建筑工程施工工期稳定。

一、优化建筑工程施工工期管理的价值

（一）有利于实现规范化施工

由于建筑工程的特殊性，其施工管理的繁多，同时，由于建筑工程施工时间较长，又具备不稳定性的特点，在实际施工中容易受不良因素的影响，导致建筑工程施工存在问题，不利于项目成本控制，造成工程造价失衡的现象。在开展建筑工程施工工期管理的情况下，相关管理人员会基于工程的实际情况，制定周密的计划，在保证建筑工程施工质量安全的基础上尽量压缩施工工期，施工人员基于施工工期管理计划开展施工作业，为建筑工程施工提供规范化基础。在建筑工程施工管理中，管理人员需要结合工程的实际情况，保证建筑资源合理配置，并制定完善的施工管理方案，保证项目规范化开展。在建筑工程施工工期管理中，相关管理人员要具备全局意识，从多维度出发，强化建筑工程资金成本以及施工质量控制，展现出现代化建筑工程施工工期管理价值^[1]。

（二）利于提升建筑工程施工安全性

在建筑工程施工工期管理中，管理人员通过整合建筑工程现场资源，利用现代化技术手段，在满足施工工期要求的基础上，制定完善的工期控制方案，基于方案开展建筑工程施工。因此，在实际施工中明显地提升

了工程施工质量以及施工效率，以材料管理为例，由于建筑工程项目庞大，施工材料的数量以及种类较多，通常将施工材料堆放在施工现场，开展施工工期管理制度，针对建筑施工进度合理调度建筑材料，在提升施工场地利用率的同时提升施工材料的管理力度，降低施工现场安全风险系数，保证建筑工程安全稳定开展施工作业^[2]。

（三）提升建筑工程成本控制力度

建筑工程具有高成本的特点，由于施工项目规模较大，设计的施工成本数额较高，为了保证建筑工程的稳定开展，保证资金稳定是关键，避免由于资金问题导致工程无法开展。通过建筑工程施工工期管理，合理调配施工现场资源，按照施工进度调度施工材料，并且按照建筑工程施工需要存放施工材料，避免在施工过程中进行材料运输，实现节省运输成本目标。其次，由于建筑工程施工专业难度较大，再加上总投入金额较多，在实际管理中存在财务管理失控，诱发财务风险的现象^[3]。如果建筑工程资金存在问题，施工企业为了保证工程持续施工，将会采用存在质量问题的施工材料，进而达到节省成本的目的。但是，上述行为将会导致建筑工程施工质量受到影响，增加建筑工程质量安全事故的风险概率。而在施工期间开展施工工期管理，将会施工各个环节进行控制，降低施工材料浪费的现象，同时，开展建筑工程施工工期管理，能够避免工期延期交付的情况，也能够保证施工成本安全稳定。

二、当前建筑工程施工工期管理中存在的发展弊端

（一）管理手段陈旧单一

在建筑工程施工工期管理工作中，编制施工进度计划是必不可少的环节之一，但是，施工进度计划编制对人员的经验以及专业能力要求较高，单纯再用传统的横道图编制方法已经不能满足发展要求，与当前现代化建筑相违背。其次，当前建筑工程施工团队的稳定性以及专业性不高，施工工地人员稳定性较强，导致施工人员的培训内容不统一，施工人员的专业技术水平参差不齐，在一定程度上影响建筑工程施工质量以及施工效率，诱发建筑施工进度失控。另外，在建筑工程施工过程中，施工企业应用科学的管理方案，相关的管理对策没有理论知识作为支撑，不能发挥出管理效果，建筑工程项目依旧存在施工工期失控的风险^[4]。

（二）管理形式缺乏科学性

首先，在当前的建筑工程施工工期管理工作中，管理权力集中，部分地域公司不具有地理经营权，导致建筑工程施工工期管理制度不能及时更新，降低建筑资源调度的质量。其次，在建筑工程施工工期管理方案设计中，缺乏可行性验证，在市场经济背景下建筑市场瞬息万变，组织结构得不到升级，不能满足市场发展要求。另外，建筑工程施工企业的用工管理制度缺乏灵

活性，生产力与薪酬不均衡，增加施工企业的成本压力^[5]。

(三) 建筑资源调度不合理

在建筑工程工期管理内容包含人工、技术以及材料设备，同时，在大型建筑工程项目施工中，还需要涵盖部分小工程，不同的施工项目对施工材料以及设备的要求不同，没有完善的管理制度将会导致建筑工程施工现场混乱，增加建筑安全风险，诱发工程延期交付的问题。造成这一现象的主要因素是由于建筑工程资源调度不合理，进而增加建筑工程施工难度，影响项目施工工期的稳定性^[6]。

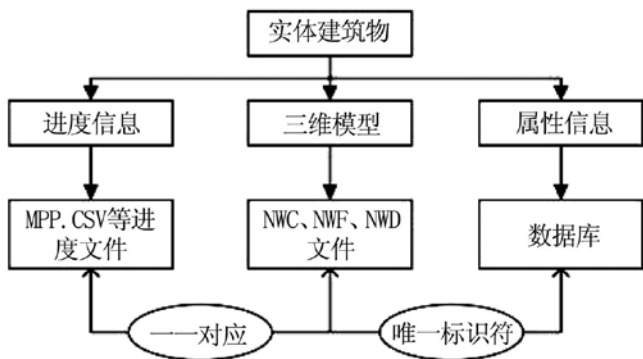
(四) 建筑项目施工工期管理内容涵盖性不够广泛

建筑工程施工工期受影响因素较多，要想保障建筑工程施工工期稳定，管理人员需要具备全局意识，统筹建筑工程项目的实际情况，制定全面的工程施工工期管理制度是关键。积极开展全面的地质勘察，利用信息化软件进行施工现场监控，保证施工进度与施工工期管理计划相吻合。但是，在实际发展中，受技术水平以及人员等因素的影响，建筑工程施工工期管理内容涵盖性不够广泛，是诱发建筑工程施工工期管理失控的关键因素之一^[7]。

三、优化建筑工程施工工期管理对策

(一) 制定完善的工期管理规划

建筑工程施工工期规划编制具有一定的技术含量，对建筑工程工期控制质量有着直接的影响，在编制过程中，需要对项目的完成度、施工进度以及施工费用等进行全面运算，保证工期规划编制与实际情况相吻合。在吧为安置过程只能够，可以借助BIM技术手段，构建三维立体建筑模型，通过模型将建筑工程数据转化至图纸中。例如图一所示，构建建筑工程BIM模型数据组织图，将建筑工程施工量化，并展现在管理人员面前，第一时间发现工期规划编制中存在的问题，并及时更改。同时，利用BIM技术能够有效地简化建筑工程施工工期编制难度，提升编制数据的精准性，为建筑工程施工工期稳定提供保障^[8]。



图一 BIM模型数据组织结构

(二) 提升影响施工工期因素控制力度

在建筑工程施工工期管理中，直接有效的管理手段是提升影响因素的控制力度，降低其对建筑工程施工工期的不良影响。现阶段，影响建筑工程施工工期不稳定的因素有自然因素、人为因素、技术因素等等。为了保

证工期管理质量，针对影响因素开展针对性管理方案设定，积极引进现代化管理手段，提升可控因素管理，针对不可控因素，积极制定处理措施，降低所产生的不良影响^[9]。

(三) 提升信息技术的应用程度

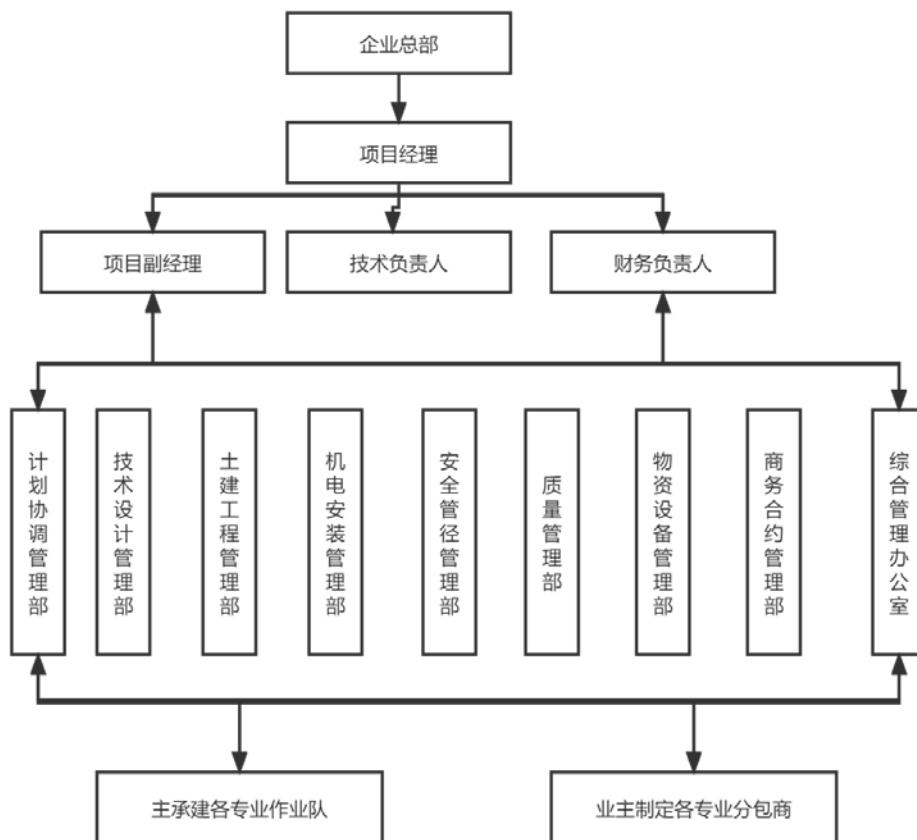
结合当前智慧建筑工地的的发展，利用信息技术手段，构建信息化建筑工程施工工期管理体系。在实际管理中，管理人员以信息技术为基础，利用Internet技术建立网络数据信息交流系统，通过互联网技术手段对建筑工程施工工期进行全面的控制管理，保证工期的稳定性。现阶段，建筑工程互联网管理系统主要是有三个板块构成，分别为客户端、服务器以及数据库，施工企业通过服务器掌握建筑工程施工工期实际情况，并将相关数据上传至数据库中，提升建筑工程施工工期管理质量以及效率。其次，在互联网管理系统发展中，要重视网络安全管理，定期进行系统升级，提升登录密码的复杂程度，加强防火墙等网络安全建设，保证系统的安全性^[10]。

(四) 引进现代化项目工期管理理念

在当前时代发展背景下，严格落实我国科学发展观的相关理念，以可持续发展为目标，提升建筑工程管理质量以及效率。首先，施工企业管理人员要具备发展观念，基于市场发展变化，调整自身的管理理念，实现打造现代化建筑工程施工工期管理模式目标。因此，在未来发展中，建筑工程施工企业管理人员要积极转变传统固化思想观念，将现代化发展理念以及手段与传统的工期管理手段相结合，取其精华去其糟粕，制定符合时代发展的建筑工程施工工期管理制度。另外，在建筑工程施工工期管理创新发展中，管理人员要做好带头作用，基于实际情况大胆创新，实施更新建筑工程施工工期管理理念，为我国建筑行业的稳定发展提供保障^[11]。

(五) 明确建筑工程施工工期管理责任

基于工程的实际情况，构建完善的责任划分图，例如图二所示，明确建筑工程施工工期管理的第一责任人，有第一责任人对后续工期管理工作进行统一划分。首先，在建筑工程施工工期管理中，施工人员产生的影响较大，为了保证施工人员发挥出该有的作用，降低施工操作失误的现象，做好施工人员管理是关键。施工技术人员的管理由技术负责人与项目副经理共同完成，两者结合实际情况，合理调配资源，制定完善的管理方案，由项目部分执行，安排建筑工程施工技术人员定期参与专业知识技能培训，保证建筑工程施工人员施工质量安全，避免由操作不当引发工程施工工期延后。其次，建筑工程计划协调部门要定期对施工进度进行检查，要求施工进度与施工规划相吻合，保证建筑工程有序开展施工作业。在检查期间发现存在问题，及时向上级报告，由技术部门开展全面的综合分析后做出应急预案，避免问题严重化。安全环境管理部门与质量管理部门通常为协同工作，其主要目的是保证建筑工程施工质量安全，降低危险事故发生的概率，保证建筑工程施工工期稳定。项目经理需要掌握建筑工程施工工期的整体



图二 建筑工程施工工期管理组织图

情况，严格控制各个施工环节，统筹调度各个部门完成施工工期管理工作，提升建筑工程施工工期管理的有效性^[12]。

结束语

通过上述分析可以看出，建筑行业在我国飞速发展，但是，受不良因数的影响，建筑工程施工管理模式与实际运营发展不相符，导致建筑工程发展面临困境。为了缓解当前发展现象，积极开展建筑工程施工管理变革发展是重点。以建筑工程项目施工工期管理为例，针对影响建筑工程施工工期因素进行管理，利用现代化管理手段，构建工期管理系统，保证施工工期与工期编制方案相吻合，发挥出施工工期管理质量。

参考文献

- [1]贺雄,毛丰强,杜飞,常占春.装配式钢混组合结构工程施工组织及工期管理[J].建筑技术开发,2021,48(19):67-69.
- [2]王晟宇.土建项目施工管理的思路与实践——以济南鑫苑御泉湾项目为例[J].城市建筑,2021,18(29):196-198.
- [3]黄如国.装配式剪力墙结构工程施工组织及工期管理分析[J].工程技术研究,2020,5(21):167-168.
- [4]黄波.探讨建筑施工技术和工程质量、造价与工期之间的关系[J].智能城市,2018,4(12):112-113.

[5]刘民军.建筑工程施工质量管理中存在问题及管理措施[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(08):43.

[6]王鹏玲,赵广冲.市政项目施工工期管理的必要性分析与强化措施[J].绿色环保建材,2017,(09):55+57.

[7]宋俊伟,段瑜甫.市政项目施工工期管理的必要性分析与强化措施[J].价值工程,2017,36(22):35-37.

[8]钱虹,朱树英.妥善解决无序缩短工期才能“提高经济效益”——应在工程招投标过程中明确合理工期,依法加强工期控制[J].智能建筑与城市信息,2012,(11):16-21.

[9]广东省住房和城乡建设厅关于建设工程施工工期的管理办法[J].建筑监督检测与造价,2012,5(05):17-18.

[10]王祖志,甘焱.因素分析法管理多因素影响施工活动工期责任的方法研究[J].重庆交通学院学报,2004,(03):83-85.

[11]吴二军,黄俊,郭健,王长安.建筑物整体平移新技术施工中的质量管理和工期管理[J].建筑管理现代化,2003,(01):40-42.

[12]陈锡林.谈大型工程施工的工期管理——回顾刘老洞复线船闸的施工管理[J].治淮,1989,(05):34-35.