

提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

马洪儒

潍坊齐越慧谷园区运营有限公司

摘要: 随着国内经济的快速发展,建筑业也得到了极大的提升,与国外先进国家相比,施工技术与管理水平都有了很大的改善与进步。在建筑工程具体施工过程中,每个工序环节都应按照其不同的施工方式来开展。在这种情况下,就要求施工人员在施工时,确保施工技术、管理方式的正确性和合理性。基于此,本文对建筑工程的施工工艺和质量控制方法展开研究,以其对建筑业的长远发展带来一定的帮助。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量; 应用策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.22.029

引言

近年来,我国建筑行业迎来了良好的发展机遇,但是实际施工过程中,建筑行业也面临着很多的挑战,因此,建筑企业要想保证自身的行业竞争优势、取得长远发展,就必须加强施工管理和质量控制。在实际操作过程中,采用先进的管理方法,可以有效地提高项目的进度,确保项目的质量,并为项目的实施提供便利。尽管许多企业已经意识到了施工管理的重要意义,但是在目前阶段,相关的管理方法还未得到有效完善,这就造成了在施工过程中,存在许多安全隐患。因此,有必要强化工程管理,对工程管理方法和提高施工质量的措施展开研究。

一、建筑工程管理及施工质量控制的现实意义

在对有关施工技术进行熟悉的同时,还要对技术操作的安全进行思考。在建筑工程中,要在不断优化创新的基础上,构建出相应的体系来进行改进和优化,同时,在对项目的质量进行控制的过程中,施工企业必须要综合考量,将企业经营发展与施工管理经验有机地结合起来,形成一套完整的管理模式。另一方面,从各个施工步骤入手,切实贯彻人性化管理理念,保证施工管理方法的切实可行。同时,组织工程技术人员展开研究和讨论,尽量把管理方法与施工现场实际情况相结合,从安全施工的观点来看,使管理系统更为完善。

二、建筑工程特点及其管理的必要性分析

建筑工程在施工完毕后,如果施工过程中因为人员、材料、环境、施工方法等因素造成的问题,难以采用廉价且高效的方式进行解决,一旦发生质量问题,建筑企业将面临返工、返修等问题,影响企业的经济效

益,甚至影响企业的口碑。因为建筑本身是难以实现大批量生产的一种生产形式,并且不同的业主要求也不一样,所以,在具体的经营过程中,企业可以参考之前类似的管理经验和方法,建立一套适合的管理体系,确保项目的质量符合设计要求。此外,在施工中涉及大量的施工材料、人员调配、工程机械流转使用等,建筑材料在采购、运输、存放过程中也极易受到各种因素的影响,而且不同施工人员的施工水平对建筑施工质量也有较大的影响,因此使得建筑施工质量的控制较为困难。

三、影响建筑工程管理和质量控制的因素

(一) 客观因素

在工程施工中,建筑工程的质量受客观因素的制约。当前,国内工程施工中,对工程施工过程中的监督不力,造成施工过程中出现诸多问题,加之相关的法律、法规等方面的不完善,这就要求施工过程中工程施工质量的提高。除此之外,因为工程项目的施工工期相对较短,发展速度相对较快,整体实力相对较弱,再加上对建设项目的监管体制存在缺陷,从而对施工项目的正常进行造成了不利的影

(二) 主观因素

在实际生产中,许多建筑企业还处在过去传统的施工理念之中,不愿意进行系统的创新与改革。而另外一些建筑企业的观念相对肤浅,缺乏对自身的改善和优化,在工作上缺乏主观能动性,喜欢借鉴以往成功的施工经验,或者国内外一些知名企业的施工工艺和工法生搬硬抄。然而,其并没有意识到,传统的管理方法在如今日新月异的发展中已经逐渐落后,且变得不适用,严重影响建筑工程管理和质量控制效果。

四、建筑工程管理过程当中常见的问题分析

(一) 项目管理及质量控制体系不健全

建筑工程管理首先要建立健全的管理制度和管理体系,但在施工阶段,许多施工企业单位尽管意识到了工程质量的重要性,但是他们却没有做到很好的提高质量,他们仅仅是通过对施工环节进行优化,引入一些先进的施工机械,并在施工材料上进行了有效的控制。而就现场施工而言还不够重视,没有建立健全的管理与控制体系。另一方面,一部分施工企业虽然建立了相关管理系统,但是他们并没有严格地要求施工人员遵守这些管理规定和规范,导致没有将管理系统的功能完全地发

挥出来，对施工管理和质量控制产生了不良后果。

（二）管理人员专业技术水平低

工程项目的成败与一线施工人员的专业技术水平有很大的关系。所以，建筑企业一般都会在工程开始之前，对工程技术人员进行相应的岗前培训。但是，有些企业为节省费用，往往会雇用缺乏实际施工经验，且未经过正规培训的外来务工人员，使得整体建筑队伍的技术水准很难达到专业水平。在这种情况下，项目的实施与建设过程中，需要大量的人力物力与技术支持。还有一些施工企业单位，并未建立起专业的工程管理体系，也没有建立一个专门的工程管理部门，如果项目管理人员都是在工程开工前，临时仓促任命，就会导致管理人员缺乏前期对工程的熟悉与了解，管理人员之间默契程度也得不到培养和提高，导致后期施工问题频发。

（三）质量监督体系存在不足

在实际的施工过程中，管理人员要对工程项目的全过程进行监控和管理，保证项目的质量达到设计要求的标准。但是，在这种情况下，施工企业单位在具体的管理工作中，由于过分注重经济利益，致使其在监管质量体系方面还存在着明显的缺陷，这就造成了在建筑施工过程中，经常会发生一些权责不清的情况，没有对具体的工作进行细化，因此，很可能产生漏洞，进而在某种程度上使施工质量下降。这些都是因为缺乏质量监督管理体系，没有对其进行合理规划导致的，另一方面，由于管理人员对于制度的执行情况监督不力，导致很多施工人员也未严格遵守规定，因此在一定程度上，对建筑的质量产生了影响。

（四）建筑材料的选择存在问题

一是建筑材料的购置不规范。施工过程中，材料的选择是非常重要的，很多建筑企业为了施工的安全，会优先选用优质的建筑材料，但也有很多企业为了降低施工成本、提高企业效益，选择从材料采购方面入手，购置大量的劣质材料，导致一些质量比较差的建筑材料流入施工现场，严重地影响了施工质量。加之有些验收人员不能严格地遵守验收标准，导致质检工作变为面子工程，不能保证其购买的数量和质量，这不仅影响了整个建筑的质量，也给居住人员造成了很大的威胁。二是建筑材料的入库管理不全面。施工现场，一些管理人员对建材的管理相当的粗放，经常出现建筑材料堆放杂乱的情况，而且还会导致一些材料的性能大幅度的降低。与此同时，日常的数据记载和档案管理也十分的混乱，没有经过严格的材料领用过程来对其进行限制，很容易导致一些建筑材料的损失和浪费。

（五）工程管理意识不强，施工工艺不符合要求

目前，建筑管理人员对项目管理缺乏足够的了解，没有意识到项目管理的重要性，从而造成了在施工过程中，项目管理的作用无法被完全地发挥出来。另外，由于建筑工程的管理方式发展的时间还不长，施工单位、人员等都没有给予充分的关注。除此之外，还缺少有关的培训，这就造成了在建设工程施工中，管理人员在一些管理方式和技术上存在缺失。上述原因导致了工程管理人员的管理意识淡薄，不能与目前建筑行业的发展趋势相适应。另外，从目前工程的实际情况来看，许多工程的施工人员的技能水平还不够高，未能实现建筑工程的预定目标。在工程施工中，为节约费用、缩短工期，往往存在着交叉施工的情形，给工程施工带来了一定的困难。除此之外，很多建筑工程在施工的时候，缺少了人性化的设计，导致了整个施工的效率降低。

五、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

（一）建立和完善相关制度体系

在建筑工程施工过程中，建筑企业要结合自身的具体情况，让相对专业的工作人员设计出符合自己企业发展的制度体系。而且，体系要涵盖整个工程的方方面面，以及每一个工作环节的内容。除此之外，还要强化各个部门间的沟通和协作，对每个工作人员的工作内容和任务进行细化，以保证在施工现场能够有序地进行。在对工地进行管理的时候，要构建一个科学的组织结构，对每一位工作人员的工作责任进行界定，并与有关的工作内容为其制订出一套合理的监管和管理办法，把整个建筑工程进度、安全和质量等问题有机地结合在一起，并构建一套健全的管理体系，以保证施工管理体系的有效落实。

（二）引进外部培训，提升专业技术水平

建筑企业要加强对企业内部管理人员自身素质的培养和学习，并定期开展有关的知识培训，督促他们在实际工作中继续学习，寻找更有效的管理方法和方法，以及管理方式。在具体的工程项目管理中，要进行持续的优化改革，以提高工程项目的管理，同时，企业要构建一套科学、高效的绩效考核体系，并切实贯彻执行该体系，使工程质量监管和管理的具体工作落实到每个具体工作人员，在发生质量问题的时候，要及时的发现责任人。

在进行企业培训的同时，也应该结合企业发展实际情况和培训需求适当引入外部培训机制。通过邀请业界专家，对当前最新的施工标准、规范，新技术、新工艺、新的管理理念等方面进行详细的讲解，使管理人员、一线施工工人都能够对行业的发展方向有一个清晰的认识，从而提升其自身的专业技术和业务素质，从而

能够在质量管理中，对其薄弱的地方和容易发生问题的环节进行有效的控制。与此同时，还要对培训展开考核，对培训结果进行检验，并采取相应的激励措施，让企业员工能够最大限度地发挥出他们的潜力，增强他们对工程质量的重视，以便其充分发挥出自己价值。

（三）加强施工全过程的质量监督管理

在进行建筑工程的施工过程中，必须要有专门的技术人员来制订相关的施工方案，并对施工方案及项目管理成效进行恰当的评价，同时还要在施工过程中建立明确的制度来保证项目的建设质量。在招投标过程中，不能仅凭投标价格来决定一个项目的中标条件，而是要对各个方面的规划进行综合考虑，转变以往的低价中标思维，选择具有较高性价比和良好服务质量的建筑企业合作，并签订具体的合同来进行合同履行。同时，还可以对竞标单位进行有效的监督，从而保证建筑工程项目的建设质量。设计人员应当对国家的有关规定进行充分的理解和掌握，加强工程设计的优化，多角度地对工程设计的方法进行检验，避免在建设的前期工程设计和管理中出现质量的问题，这不仅会影响到建设的工程进度，还会造成资源的浪费。在工程建设过程中，必须有专业的监理部门来对其进行现场的监控，确保在工作过程中可以及时地找到相关的问题，并对其进行处理，避免造成重大的损失。施工结束后，管理人员要按照流程与要求展开验收，对于不合格的施工要报告建设单位，要求施工单位进行返修或返工，最终达到设计要求质量。

（四）优化与创新施工管理模式

新时期，工程机械和相关的施工方法也变得更加先进，有关工作人员要想更好地保证工程管理以及施工质量的工作可以正常地进行，就必须持续地对施工管理方式进行优化和创新，并尽快地采用行之有效的办法，加强施工质量控制，并将其最大限度地发挥出来。而在实际操作中，需要优化和完善建设工程项目的管理体系，使之适应当前建设行业的发展要求与趋势，不断地与时俱进。因此，建筑业必须结合目前的发展态势和社会环境，对目前国内建设行业的发展现状进行全面的认识和分析，并结合各企业的实际，从多个角度出发，以保证建筑工程的质量可以顺利地进行，并按照在各个建设时期的不同需求，对建设项目的质量进行有效的控制。在此基础上，持续地对施工企业的管理制度进行改革和创新。

（五）提升质量管理意识与施工阶段的质量要求

在进行建筑现场施工与质检工作的过程中，建筑施工人员起着举足轻重的作用，他们的施工安全意识与质量管理意识，将会对施工和控制工作产生很大的影响。

建筑企业要提高建筑施工人员的质量管理意识以及工作责任心，提高对建筑管理和质量控制的重视程度，从而提高建筑施工的总体质量。企业可以对其进行一些专业技术以及质量控制方面的培训，从而对施工人员的责任意识和质量意识进行加强，让他们认识到了规范施工与自己的安全以及整体效益之间存在着一种紧密的关系，从而培养出一种良好的工作态度，让其对施工的责任心得到加强。除此之外，企业还可以根据在施工中所涉及的各种技术工作，来进行技术培训，给一线建筑工人带来提高自己技能的机会，建立一种终生学习的公司文化和工作气氛，打造高素质的建筑施工队伍，提高企业综合实力。同时，要强化建筑材料的质量管理，做好采买管理，强化对入厂物料的系统性检查。只要把每一个环节都做到符合标准，把所有的工作都做好，就可以防止出现不安全因素。

六、结束语

综上所述，建筑工程的管理和质量的控制是一个相对繁琐且规模庞大的工程，要把这一环节做好，就必须持续地引入先进的管理理念并建立完善的质量管理体制，不断对原有的管理体制进行优化和革新，结合企业实际状况，主动地实施一些对策，这样才能不断提高工程的管理水平和质量，促进行业健康发展。

参考文献

- [1] 宋贵坤. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J]. 四川建材, 2022, 48(08): 29-30.
- [2] 宗援盛. 建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J]. 中国住宅设施, 2022, (07): 127-129.
- [3] 许胡杰. 精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析[J]. 房地产世界, 2022, (14): 152-154.
- [4] 黄燕飞, 王彭丰. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2022, (21): 148-151.
- [5] 汪慧. 基于BIM技术提高建筑工程管理效率的有效途径研究[J]. 居业, 2022, (07): 163-165.
- [6] 丁芹芹. 进度管理在建筑工程管理中的重要性探讨[J]. 居舍, 2022, (20): 125-128.
- [7] 王飞, 包益波, 曹立刚, 赵扬, 王艳涛. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J]. 城市建筑空间, 2022, 29(S1): 362-363.
- [8] 芦伟. 加强建筑工程管理及施工质量控制的研究[J]. 散装水泥, 2022, (03): 54-56.
- [9] 霍海燕. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略[J]. 大众标准化, 2022, (12): 19-21.
- [10] 孙建平. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居业, 2022, (06): 110-112.