

园林绿化施工管理控制的措施探究

王鹏

山西千里园林绿化工程有限公司

摘要：园林绿化施工管理控制是保障园林绿化工程质量和施工进度的重要环节，本文以园林绿化施工为研究对象，探究了施工管理控制的措施，包括施工前期准备、现场施工控制、质量安全监控、项目竣工验收等方面的内容。通过对园林绿化施工管理控制的措施进行深入研究，可以有效提高园林绿化施工的质量和效率，达到美化城市、增加人们生活乐趣的目的。

关键词：园林绿化；施工管理；控制措施；质量安全监控；竣工验收

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.22.106

园林绿化是城市建设的重要组成部分，对于美化城市环境、提高人们生活质量具有重要作用。而园林绿化施工质量和进度的保障，则离不开科学的施工管理控制。本文以园林绿化施工为研究对象，探究了施工管理控制的措施，旨在提高园林绿化施工的质量和效率，为城市建设作出贡献。

一、施工前期准备

1. 项目计划编制

在项目计划编制前，需要明确园林绿化项目的建设目标和要求，例如建设时间、绿化面积、植被种类、景观效果等，这些要素是项目计划编制的基础；根据项目目标，制定园林绿化项目施工计划，包括工程进度计划、施工队伍组织计划、材料采购计划等。工程进度计划是项目计划编制的核心，需要考虑到施工过程中可能出现的变化和风险，制定详细的施工进度表；根据工程进度计划和施工队伍组织计划，制定园林绿化项目的预算，包括人工费、材料费、机械费等。预算编制需要考虑到市场价格、季节变化等因素，制定合理的预算方案；制定园林绿化项目的管理计划，包括项目质量管理、安全生产管理、进度管理等。项目管理计划需要考虑到园林绿化项目的特点和安全风险，制定完善的管理计划；根据工程进度计划和项目管理计划，制定园林绿化项目的风险管理计划，对施工过程中可能出现的风险进行评估和应对措施制定。

2. 场地勘察

根据园林绿化工程的规模和需求，确定场地勘察的具体范围，包括园区的位置、面积、形状、地形地貌、土壤类型、地下管线等；对勘察范围内的地面和地下设施进行实地勘察，包括土壤性质、植被类型、地形地貌、地下水情况、建筑物位置、管线走向等，通过现场勘察和测量记录，获取详细的数据和信息；针对土地性质和地质条件，进行地质勘察和测试，包括土壤类型、

质地、水分、酸碱度等，以及地下水位和水质情况等；对勘察范围内的环境进行评估，包括周边道路、公共设施、交通情况、气候条件等，评估对园区绿化的影响；对勘察范围内的历史和现状资料进行收集，包括土地性质、建筑结构、周边环境等，通过收集和整理资料，为后续工作提供必要的信息和依据。

3. 材料采购

在施工前期准备时，需要根据工程的需求和标准进行材料采购规划和设计。首先，需要明确工程所需的各类材料，如园林绿化苗木、花卉、种子、土壤等。其次，需要对各类材料的数量、质量、规格等进行详细的设计和计算，以确保采购的材料符合工程的要求和标准。同时，还需要对采购成本进行预估，制定合理的采购预算和采购计划；在选择供应商时，需要考虑其产品质量、交货期、价格等方面的因素，并对其进行综合评估。评估供应商的方法可以采用供应商绩效评估、风险评估等方法。在评估后，需要与供应商进行充分的沟通和协商，确定采购合同的具体内容和条款；在与供应商达成协议后，需要签订采购合同，并对合同内容和条款进行管理。合同内容包括产品名称、型号、数量、价格、交货期、质量标准、售后服务等方面的条款。同时，还需要明确采购验收的标准和方法；在采购的材料到达施工现场后，需要进行物资入库和管理。物资入库前需要进行质量检验和数量核对，并及时做好物资的登记和分类存储。

二、现场施工控制

1. 施工队伍管理

首先，需要对施工人员进行资质审核，确保施工人员具备相应的技能和证书。其次，需要对施工人员进行培训，提高他们的技术水平和安全意识。最后，需要对施工人员进行考核和奖惩，激励他们的积极性和责任感；根据施工计划和施工队伍的实际情况，合理安排施工任务，确保施工任务的完成质量和进度；需要建立健全的安全管理制度，确保施工人员的人身安全和施工设备的安全。需要对施工场地进行安全检查，确保施工场地的安全性；需要建立健全的奖惩制度，对表现优秀的施工人员进行奖励，对表现不佳的施工人员进行惩罚，以激励施工人员的积极性和责任感。

古交兴能电厂至太原供热主管线及中继能源站配套绿化工程，作为项目负责人，在施工队伍管理方面采取了以下措施：施工队伍中所有施工人员均经过资质审核，并进行了必要的培训。针对高空作业等危险作业，采取了安全带、防护网等措施，确保施工人员的人身安

全；根据施工计划，对施工任务进行了合理的分配，确保施工任务的完成质量和进度。在施工过程中，对施工进度进行了跟踪和管理，及时调整施工计划；在施工场地进行了安全检查，建立了健全的安全管理制度。在施工现场设置了安全警示标志，对施工人员进行安全提示。

2. 进度控制

在开始施工之前，施工经理或主管需要制定一个详细的施工计划，包括任务清单、时间表、人力资源分配、材料采购、设备租赁等方面的细节，以确保每个阶段都有充分的时间完成，从而确保进度控制的准确性和完整性。计划中应该包含每个任务的开始和结束日期，以及每个任务的时间表和里程碑。比如太原市双塔景区一期建设项目五标段，项目面积大约15万平方米，其中包括绿化工程、土方工程、景观工程等。合同项目要求要求2021年9月30日前竣工，因此，项目部在制定施工计划时，首先先确定每个区域的施工任务，如何分配人力资源和材料资源，以确保所有任务都可以按时完成。

监控系统应该记录每个任务的实际开始和结束日期，并与计划日期进行比较，以确定是否存在延误或超前。如果存在延误，监控系统应该识别延误的原因，以便及时采取措施纠正。比如，在上述项目中，公司可以建立一个简单的进度监控系统，包括一个任务清单，每个任务的计划和实际开始和结束日期，以及每个任务的状态（已完成、延误、正在进行等）。这个系统可以帮助公司及时发现延误和问题，并采取适当的措施，如增加人力资源或材料资源，以加快进度^[1]。

为了确保人力资源的有效使用，施工经理需要计算出每个任务需要多少人力资源，以及每个人需要多少时间来完成任务。此外，施工经理还需要确保每个人都具备适当的技能和经验，以确保任务能够按时完成^[2]。

3. 质量控制

制定施工规范和标准，详细说明各项施工技术及其要求，包括场地准备、基础施工、绿化配植、灌溉排水、景观照明、建筑施工等各方面的要求，明确每个工作环节的施工要求和质量标准，以确保每个环节都符合标准要求；在施工现场设置质量监督员，对施工过程进行全程监督，对施工质量进行检查，发现问题及时处理，保证施工质量合格；材料应符合国家有关规定和施工要求，应进行必要的检验，并应在验收记录上进行标注，确保材料质量符合标准要求；采用高品质的绿化材料和设备，确保施工质量，降低维护成本；当施工过程中出现了不可预测的情况时，应及时进行调整，以确保工程按时按质量完成^[3]。

三、安全监控

1. 安全生产管理

在园林绿化施工中，建立安全生产责任制是必不可少的。责任制应该明确，层层落实，每个岗位都应有相应的安全生产责任。通过明确责任，可以有效预防和避

免事故的发生；制定适用于园林绿化施工的安全生产规章制度，明确各项安全操作规程和操作流程，指导工人正确、规范地进行施工作业；在施工前对所有工人进行安全教育培训，培养工人的安全意识和安全技能。同时，对新进人员进行专业技能培训和安全操作培训，确保他们掌握正确的安全操作方法；针对园林绿化施工过程中可能发生的危险，采取相应的安全技术防护措施，如加装护栏、穿着用安全反光背心等，保障工人的安全；在施工现场设置安全警示标志和警戒线，以及安全生产督查员，加强现场安全监管，及时发现和解决安全问题，确保施工现场安全^[4]。

作为项目负责人，对所承担的各项工程施工时，尤其对安全生产进行了严格的管理。采取了以下措施：对施工人员进行分类，每个岗位都有相应的安全生产责任。同时，对安全责任人的职责进行了详细的规定，落实安全生产责任制；制定了一套适用于园林绿化施工的安全生产规章制度，并进行了详细的宣传和培训，确保所有工人都掌握安全生产技能^[5]。

2. 材料质量控制

选择经过认证的优质供应商，确保材料的来源和质量。与供应商签订正式的合同，明确供应商的服务内容、质量标准、验收标准、交付时间等；在材料进场前，应严格按照合同规定的标准进行检查。对于有质量问题的材料，应及时联系供应商进行更换或退货；在材料使用过程中，需要进行现场验收。对于验收不合格的材料，应及时更换或调整使用方案。同时，记录验收情况，做好材料追溯；对于所有材料的验收情况，应做好验收报告，将验收记录和验收标准进行归档，便于以后的管理和查询^[6]。

3. 工艺标准控制

在进行施工前，应明确相关的工艺标准和规范，如国家和地方有关园林绿化的标准和规范、设计图纸等，确保施工过程中符合标准要求；施工过程中应加强对工艺标准的落实管理，包括指导工人操作、进行现场检查、加强监督等，确保施工过程中符合相关标准和规范；制定工艺检验方案，对工艺过程进行检验，确保符合标准要求。如检查花坛的固定情况、浇灌管道的连接情况等；对施工人员进行培训，提高工人的技能水平，确保工艺过程符合标准要求^[7]。

在所负责的各项园林工程中，项目部均严格按照设计图纸要求进行了绿化建设。在工艺标准控制方面，采取了以下措施：项目部根据设计图纸要求，明确了绿化带建设的标准和规范，并制定了相应的施工方案和工艺流程；施工过程中，项目部安排专人对工艺标准进行管理，及时纠正施工中出现的的问题，并定期进行检查，确保工艺过程符合标准要求；项目部制定了绿化带建设的检验方案，包括对绿化带的土质、草皮生长情况、浇灌管道的连接等进行检验，确保绿化带建设符合标准要求；项目部对施工人员进行培训，提高工人的技能水

平, 确保工艺过程符合标准要求^[8]。

四、项目竣工验收

1. 竣工验收标准

在园林绿化工程项目开工前, 应根据项目的性质、范围、要求等因素制定竣工验收标准, 确保在工程完工后能够满足标准的要求。竣工验收标准应包括质量、安全、文明施工、环境保护等方面的要求; 项目竣工验收应在园林绿化工程完工后进行, 验收人员应包括业主、监理、施工单位等, 以确保验收结果的客观性和公正性; 在竣工验收过程中, 应建立详细的验收档案, 包括工程施工方案、质量检验报告、验收报告等, 以备将来参考和处理争议; 验收人员应对园林绿化工程项目的质量进行检查, 包括工程结构的稳定性、景观效果的完美度、植物成活率等指标。验收人员应采用专业的检测设备和工具, 对工程质量进行全面、细致的检查; 在竣工验收过程中, 验收人员应对园林绿化工程项目的安全标准进行检查, 包括施工期间的安全生产、工程结构的稳定性、人员伤亡事故等指标; 验收人员应对园林绿化工程项目的文明施工标准进行检查, 包括施工期间的卫生清洁、施工区域的秩序等方面^[9]。

2. 验收程序

竣工验收标准的首要依据是园林绿化工程的设计文件, 包括施工图纸、技术规范、施工方案等。竣工验收应当根据设计文件的要求进行, 同时在验收过程中发现设计文件中存在的问题应及时反馈到设计单位; 园林绿化工程的验收应当按照相关技术规范和标准进行。这些规范和标准包括但不限于《城市园林绿化工程施工及验收规范》《绿化苗木及成活率评定标准》等, 应当根据具体项目的特点进行适当的选择和应用; 验收指标应当根据设计文件、技术规范和标准以及工程实际情况进行制定。一般来说, 园林绿化工程的验收指标包括: 土壤质量、植物质量、工程质量、工程完好率、环境卫生等; 竣工报告是园林绿化工程竣工验收的一项重要文件。竣工报告应当详细记录工程建设的基本情况、质量控制情况、竣工验收情况等, 同时也要对工程建设中存在的问题进行说明, 并提出合理的解决方案^[10]。

在验收前, 需对整个项目进行检查和清理, 确保所有施工作业都已经完成, 并且场地整洁, 没有任何安全隐患; 由业主或者是代表业主的相关人员召集验收组, 由设计单位、监理单位、施工单位等参加, 验收组应该由五到七人组成; 验收组对园林绿化工程项目进行逐项检查, 检查内容包括绿化工程建设的各个环节, 如树木的种植和配置、草皮的铺设、花坛和花境的布置等; 验收组对每项检查的结果进行记录, 记录中应该包含问题的详细描述和提出的整改要求, 确保施工方能及时修正不足之处; 验收组在检查完所有的项目后, 需要对整个项目进行综合评估, 根据实际情况作出结论, 验收合格后即可通过^[11]。

3. 隐蔽工程检验

检查隐蔽工程施工质量记录表, 确认施工过程中的各项质量记录是否合格; 对照施工图纸和设计要求, 检查各项隐蔽工程的施工尺寸、位置是否符合要求; 对于电气工程, 要检查隐蔽工程中的电缆敷设和接头处的绝缘是否符合要求, 并进行电阻测试和绝缘电阻测试; 对于管道工程, 要检查隐蔽工程中的管道敷设和接头处的密封性是否符合要求, 并进行压力测试; 对于其他隐蔽工程, 根据具体情况进行相应的检查^[12]。

结束语

园林绿化施工管理控制是保障园林绿化工程质量和施工进度的重要环节。通过对施工前期准备、现场施工控制、质量安全监控、项目竣工验收等方面的措施进行研究和实践, 可以提高园林绿化施工的质量和效率, 为城市建设做出更大的贡献。

参考文献

- [1] 魏莹莹. 园林绿化工程的施工管理难点及建议措施探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(3): 48-50.
 - [2] 肖明秋. 园林绿化工程的施工管理难点和建议措施探究[J]. 房地产世界, 2021(8): 57-59.
 - [3] 薛冰, 张军, 王丽娜. 市政园林绿化工程的现状分析及施工管理措施探究[J]. 2021(12): 207-207.
 - [4] 张赛. 园林绿化工程施工控制措施优化分析[J]. 房地产世界, 2022(9): 52-54.
 - [5] 叶丽丽. 园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J]. 明日, 2021(19): 435-437.
 - [6] 余锋. 浅谈水利工程施工中常见的质量问题及控制措施[J]. 水电水利, 2022, 6(11): 37-39.
 - [7] 武雯婷. 园林绿化工程施工管理问题及对策研究[J]. 建筑与装饰, 2022(23): 36-38.
 - [8] 刘云飞. 市政园林绿化工程施工管理中存在问题及对策探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(1): 327-329.
 - [9] 李位选. 小区景观园林绿化工程施工管理常见问题及措施研究[J]. 佛山陶瓷, 2022, 32(8): 160-162.
 - [10] 薛琪. 影响园林绿化施工质量的因素及管理措施研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(5): 38-40.
 - [11] 刘懿心, 张胜男. 市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及措施探讨[J]. 中国科技期刊数据库工业A, 2021(2): 23-25.
 - [12] 李元忠, 郝军. 综合性园林景观工程施工管理措施探讨[J]. 南方农业, 2022, 16(5): 45-57.
- 作者简介: 王鹏(1989.06-), 男, 汉族, 山西省太原市人, 园林绿化中级工程师, 本科, 主要研究方向: 园林绿化工程施工管理。