

提高建筑工程管理及施工质量控制策略

王勇

滨海县建筑工程质量监督站

摘要：近年来城市化建设进程进一步加快，为建筑行业发展带来了更多机遇。新时期人们对建筑的需求不断提升，对建筑行业质量提出了更高要求，所以强化工程管理及施工质量控制势在必行。一直以来，我国政府高度重视建筑工程建设质量，对于提升工程安全性、保障经济社会稳定发展等都有重大作用。然而伴随建筑行业的发展，一些建筑企业过于注重发展速度忽视了质量控制，导致建筑工程中问题频发。基于此，文章对建筑工程管理及施工质量控制的意义进行探讨，解析质量管理中存在的问题，并探索提升工程管理水平的有效策略，推动建筑行业的良性发展。

关键词：建筑工程；工程管理；施工质量控制；提高策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.22.024

引言

随着国民经济水平的提升，建筑行业发展速度明显加快，并取得了显著成就。新时代背景下，建筑行业不仅面临着更多的发展机遇，同样面临着诸多挑战。为此，建筑行业为了获取长期稳定发展，在日益激烈的市场竞争中占据优势地位，必须要提高建筑工程管理，强化施工质量控制，在实际工程建设中重视这两个方面的问题。通常建筑工程规模较大，涉及的管理内容较多，会受到多方面因素的影响。在实际工程管理中，相关管理人员不仅要重点考虑这些因素，而且要加强施工各个环节的控制与管理，从整体上保障工程项目质量。

一、建筑工程管理及施工质量控制的意义

（一）有助于提升质量管理的有效性

建筑工程施工必须要注重整体质量，重视施工各个环节的安全，对每个施工环节进行质量控制，进一步保障工程施工质量。然而施工质量控制的前提是有健全的质量控制体系的保障。所以，建筑企业在工程管理中加强施工质量控制，并且保证相应体系的完善，严格把控工程施工质量，不仅能够提高施工质量，而且还能推动工程项目的高效化建设。在建筑工程中，施工管理是一项复杂程度较高的综合性管理工作，涉及的环节较多，包括图纸调整、施工工艺等，这些都可以为施工质量的控制和优化提供指导。因此，加强工程管理，强化质量控制，将施工质量控制工作与岗位问责有机关联起来，能够有效提升施工质量管理的有效性。

（二）有助于建筑工程的稳定发展

面对日益激烈的市场竞争环境，建筑企业只有不断提升综合实力，通过质量控制与管理增加质量效益，才能实现长期稳定发展的目标。在工程项目建设期间，相关管理人员通过科学合理的质量控制手段，有效提升施工质量控制水平，确保企业在解决造价效益的基础上，塑造优质的企业品牌，进而推动企业的蓬勃发展。由此可见，只有真正实现了施工质量控制，高效开展工程管理工作，才能提升工程施工质量控制效率，更好地满足建筑工程施工管理需求，对建筑行业平稳发展产生积极影响。

（三）有助于提高工程管理的安全性

建筑工程管理水平的提升，离不开严格的施工质量控制。而在施工质量控制中，安全管理工作是最为重要的工作内容，直接关系到施工人员的生命财产安全。建筑工程相当复杂，工程管理十分繁琐，存在很多安全隐患，增加了施工过程中的变数，同时也增大了施工管理压力。为了能够更好地消除这些安全隐患问题，工程管理人员应当对可能存在的安全隐患进行全方位的分析与评价，从中找出问题产生的主要原因。依此为依据对整个工程项目进行全面的掌握，把控施工各个环节，从而科学地防范重大安全隐患，尽最大可能地避免安全事故的发生。由此可见，做好工程管理工作，加强施工质量控制，不仅能够改善工程施工质量，而且还能降低安全事故发生的可能性，有效提升工程质量安全。

（四）有助于降低工程的社会成本

在建筑工程项目中，做好施工质量控制吗，不仅能够确保工程建设的有序完成，而且还能提高成本控制成效，促进工程社会成本的降低。通常情况下，建筑企业在工程施工之前都会进行规划设计，对施工中的成本投入进行精准测算，通过细化施工过程，将成本控制落实到工程管理过程中，能够减少施工资金的投入，避免不必要的资金浪费。众所周知，建筑工程项目具有规模大、周期长等特征，对施工材料、设备和人员方面的需求也比较大，而这些都需要投入一定资金，因此做好成本把控是非常关键的。在工程管理及施工质量控制中，建筑企业可以在确保施工质量符合国家标准的前提下进行成本把控，确保工程管理质量，提高建筑企业的形象和口碑，这些都会转变成无形资产，帮助建筑企业降低工程社会成本，推动企业的稳健发展。

二、建筑工程管理及施工质量控制中存在的主要问题

（一）尚未建立完善的管理控制体系

对于建筑工程管理而言，为了保障施工质量，制定完善的管理制度体系是必须的。然而在实际施工中，一些企业虽然能够认识到工程质量的重要性，却没有制定出科学的管理制度体系，在质量控制方面做的不够到位，仅仅是优化施工环节，对施工材料、施工机械设备等方面进行控制，而对施工现场的质量管理不够重视，所得管理效果不够理想。此外，部分施工企业虽然制定了相对完善的管理制度，却没有按照制度要求进行施工，管理制度的作用没有得到应有的发挥，从而影响了工程施工质量的控制成效，对整个工程管理造成了不利影响。

（二）信息化建设不够完善

当今网络时代下，信息技术已经渗透到生产生活的各个方面，伴随信息技术的进步和发展，其应用范围和应用程度也在不断深化。不过从当前建筑行业来看，信息技术在工程管理及施工质量控制值中的应用程度并不高，甚至存在一定的滞后性，使得工程管理信息化水平不高。目前一些建筑企业的信息化建设不够完善，工程管理的信息化水平相对较低。具体表现在：工程管理信息化主要停留在对项目数据的管理与分析上，在施工质量控制等方面的应用非常少。部分管理人员专业素质不高，管理经验不够丰富，在工程管理中过分依赖数据，时常会出现数据与施工实际不符的情况出现，对整个工程管理造成了消极影响。在这种情况下，由于工程管理信息化建设不足，信息技术的优势和作用无法得到充分的发挥，在一定程度上影响了施工质量^[1]。

（三）施工技术难以满足工程要求

随着我国经济的持续发展，科学技术水平不断提升，人们对建筑工程技术提出了更高要求。建筑行业发展需要综合考虑多方面因素，既要保证施工质量，又要维持工程施工进度，确保工程项目建设符合国家相关标准要求，有效提升建筑企业的综合实力。在这一情况下，很多建筑企业对施工技术的关注不大，忽视了施工技术的革新，现有施工技术水平无法满足现代化建筑工程建设需求。另外，施工技术更新换代速度非常快，很多新型施工技术没有得到大范围的普及应用，因此一些建筑工程仍然在沿用以往的施工方式，在很大程度上制约了施工进度。另外，当前我国从事建筑行业的施工人员文化程度并不高，人员流动性比较大，新型施工技术难以得到快速的推广与应用^[2]。

（四）施工安全管理制度不够完善

目前建筑工程管理中，管理制度不够完善是比较常见的一个问题。施工管理制度是一种制约工程施工过程的手段，为了如期完成工程项目，确保工程施工质量，必须要制定出科学合理的施工管理制度，对施工环节

进行控制，对施工人员的行为和思想进行规范，避免一些不必要问题的出现，有效降低工程管理的容错率，推动建筑工程的高效化施工。因此，在工程管理制度，制定完善的工程管理制度是非常必要的。然而当前我国建筑企业在施工中，实际管理制度并不完善，使得现有管理制度沦为形式，难以对施工环节、施工人员进行有效的控制，从而影响了整个工程质量。需要注意的是，建筑企业需要严格按照国家相关制度要求进行管理规章制度的制定，一旦发现违反制度的人员需要给予严厉的惩处，严重的话还应当承担相应的法律责任。

（五）管理人员素质有待提升

当前一些建筑企业并未设立专门的工程管理部门，大多工程管理团队是在工程项目开始前临时组建而成。在这一情况下，工程管理团队的成员之间默契度不够，在过程管理中配合度不高，很难避免管理问题的出现。另外，一些管理人员自身能力、素养等方面水平都不高，对建筑工程管理的内容了解不够透彻。一旦工程项目施工过程中出现问题，他们无法第一时间做出正确的处理，也无法对施工人员进行正确的指导，从而影响到工程项目施工质量和进度。

三、提高建筑工程管理及施工质量控制策略

（一）建立科学完善的管理与控制体系

新时代背景下，越来越多的建筑施工企业意识到工程精细化管理的重要性，并且根据时代变化要求进行管理理念的革新，有效提升了工程管理水平和施工控制效果。然而一些企业并未意识到这一点，仍然沿用传统管理观念，也没有根据实际需求构建工程管理与控制体系，对建筑工程发展造成了不利影响。还有一些企业虽然建立了相应的制度体系，但是并未落实到工程管理中，导致管理效果并不显著。为了改善这一情况，建筑企业需要紧跟时代发展潮流，结合现有实际状况建立科学完善的管理体系，此体系需要覆盖工程项目管理的各个方面。同时将这一体系落实到具体工程管理实践和施工质量控制中，发挥制度体系的引导和保障作用，从整体上提升工程管理成效，保障工程施工的有序进行。另外，在工程项目管理中，建筑施工企业还应当成立专门的组织机构，明确每个部门、每个岗位的职责与分工，并且结合实际需要进行监督与管理，确保建筑工程质量控制的有效性，避免出现质量问题、管理问题等^[3]。

（二）积极进行信息化建设

当今信息时代下，建筑企业应当积极应用信息技术，将其与工程管理与施工质量控制有机结合起来，提高信息化建设水平。当前一些建筑工程管理存在“低效化”现象，难以适应时代发展对建筑行业的需求，也无法满足人们对建筑施工质量的要求。为了改善这一局面，建筑施工企业应当积极引入信息技术，进行工程管

理模式的变革与创新,将信息技术与工程管理深层次地结合起来,将信息技术的作用和价值最大化地体现出来,保障工程管理工作成效。在具体实施过程中,建筑施工企业可以借助信息技术对施工现场进行全方位的监督。比如,在工程施工现场安装多功能的信息技术监控设备,时刻监督现场的施工情况,保障各项施工的绿色有序开展,促使施工管理更为高效。另外,相关管理人员应当强化信息化建设,根据工程管理需要投入充足的资金,引入先进技术与设备,为工程管理与质量控制提供强有力的支撑。同时,加强对新型信息技术的应用,结合工程管理实际,综合考量各项施工环节,邀请当地专家到现场进行考察,并且利用计算机展开建模分析,促使新型信息技术与工程管理的深入融合,提高工程管理的信息化水平。

(三) 加强施工技术管理

为了有效提升工程管理水平,从整体上保障施工质量,必须要加强施工技术管理。通常情况下,我国建筑工程有较大规模,分项目都是以承包的方式分包给各个施工企业,这使工程项目管理承受着较大压力。管理人员不仅要分配好每个环节的施工区域,而且还要明确职责与分工,促使工程施工的有序开展。在具体施工中,每个施工环节、每个部门以及每个程序都需要做好协调配合、有机衔接,统一施工的责任与权利。要想实现对工程施工进行整体控制,提升工程管理成效,建筑企业管理人员必须要加强施工技术管理,做好施工质量控制工作。首先,在工程项目施工之前,建筑企业应当结合工程施工环境、现有施工条件选择适合的施工技术,确保施工技术与建筑工程实际需要相契合,明确施工技术的重点。在实际施工中,管理人员应当结合现场施工情况制定出科学合理的施工技术管理目标,明确施工技术控制重点,并且在施工工艺上进行合理的优化与改善,切实提升工程项目的实施效益。其次,管理人员应当增强技术管理意识,从工程整体开发视角进行施工技术控制,严格控制技术重点问题,借助施工技术管理提升施工质量水平,促使工程施工技术层面的工作更具专业性。

(四) 建立健全的安全管理机制

安全管理是建筑工程施工中最为重要的管理内容。在工程管理中,建筑企业必须要建立健全的安全管理机制,加强对全体施工人员的安全教育与管理,从整体上增强他们的安全意识,保障建筑工程的安全有序施工。对于现代化建筑工程管理而言,安全管理可以通过多种途径开展。首先,建筑企业需要制定科学完善的安全管理制度,并且将其落实到现场施工中,促使施工人员自觉规范自己的行为。同时,管理人员应当根据施工实际进行安全管理制度的优化和完善,确保安全管理能够跟

上时代发展要求,切实保障广大施工人员的人身安全。其次,建筑企业可以定期开展安全教育的培训,促使施工人员深化对施工安全重要性的认知,并且提高他们的风险规避能力和处理能力。另外,为了调动施工人员参与安全培训的积极性,建筑企业可以运用激励方法,促使施工人员参与到安全教育培训中,不断增强安全意识。最后,建筑企业应当加强生态环境保护方面的教育,增强施工人员的生态保护意识,在选择施工材料、施工技术时,尽可能地减少对周围环境的污染和破坏,实现绿色施工目标^[4]。

(五) 提高管理人员的综合素质

从某种程度上说,建筑企业管理人员的综合素质对工程项目管理水平有着直接影响。要想提升工程管理质量水平,建筑企业必须要关注管理人员的能力和素质。所以,建筑企业应当制定系统化的培训计划,定期组织教育培训活动,对管理人员进行有计划、有针对性的培训,合理安排管理人员参与培训活动,促使他们在培训过程中获得知识和能力的提升,有效提升管理人员的综合素质。同时,建筑企业应当注重管理人员创新能力的培养,促使他们发挥想象力和创造力,在工程管理办法、管理模式等方面不断地创新,全方位提升工程管理水平。另外,建筑企业应当建立完善的绩效考核机制,并且对其进行具体的落实,促使他们在管理过程中能够保持严谨的工作态度,严格控制施工质量。对于那些优秀的管理人员,建筑企业应当给予适当的奖励,起到激励的作用,将管理人员的工作积极性调动起来,促进工程管理效率的提升,进一步保障工程项目质量^[5]。

四、结语

综上所述,建筑企业工程管理应当加强质量管理和控制,保障工程质量能够满足社会发展的要求。在建筑工程施工中,建筑企业应当高度重视工程管理及施工质量控制,通过建立科学完善的管理与控制体系、积极进行信息化建设、加强施工技术管理、建立健全的安全管理机制、提高管理人员的综合素质等,有效提升工程管理与控制水平,推动建筑行业的持续稳健发展。

参考文献

- [1] 王伟. 建筑工程管理模式创新路径的探析[J]. 中国住宅设施, 2022(12): 45-47.
- [2] 范思坚, 刘胜. 建筑工程管理现状及控制措施研究[J]. 人民珠江, 2022, 43(S2): 117-120.
- [3] 王志龙. 建筑工程管理的重要性及优化策略[J]. 江苏建材, 2022(06): 105-106.
- [4] 谢浩. 建筑工程管理策略优化[J]. 宜春学院学报, 2022, 44(12): 44-47.
- [5] 杨燕. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中国建筑金属结构, 2022(11): 130-132.