

影响建筑工程管理的主要因素及应对措施

任晓杰

太原国投房地产开发有限公司

摘要：随着建筑体制的不断改革和当今时局的变化发展，建筑行业的市场竞争越来越激烈，这就引发出了许多建筑工程的相关问题。企业的建筑工程管理问题也越来越突出，影响着建筑行业的健康发展。因此就需要不断对相关问题进行探索，找到最优的解决方案，更好地提高建筑整体的质量水平，降低项目发展过程中的风险。本文主要介绍建筑工程管理的主要影响并提出相应的解决方法。

关键词：建筑工程管理；主要因素；应对措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.22.031

引言

当今是科技发展的时代，建筑行业也在快速发展中，是国民经济和国计民生的重要产业。建筑行业的竞争一直以来都是愈加强烈的，因此各建筑企业要合理调配建筑工程管理举措，可以提高工程管理的效率 and 水平，还可以提高建筑工程的质量。在建筑工程的施工现场中，除了人是重要的建设资源以外，机械化设备也是重要的发展支撑之一，设备的多元化、先进化同施工人员的技术化相结合，可以提高建筑工程产品的质量。建筑工程管理有不同的方法和阶段节点，从不同角度可以分析出不同的施工方案。随着建筑工程项目不断推进，带了许多影响施工进度难题，亟待我们去解决。本文主要是探究建筑工程项目遇到的问题并提出具体的解决方案。

一、建筑工程管理概述

（一）定义

建筑工程管理的目的就是使整个项目从开始到结束都有序、高质量地完成。在整个工程建设过程当中对整体的控制管理，可以提高建筑工程本身的效率和质量。建筑工程管理的优良，也可以直接影响到项目的成本支出以及利润的回收。此外，在实际的项目开展过程中，都会对材料和设备进行一定的损耗，如何控制好成本以及如何提高设备的利用率，是影响整个建筑工程管理的重要因素之一。

建筑工程项目高质量管理，可以推动建筑行业的发展创新，使得新材料、新设备得以应用。对施工工期细节，方案进行合理的把控，可以提高整个建筑项目的资金支出利用率，减少材料和资源的浪费，保障建造的建筑物在质量方面是满足高于人们所实际需求的。

（二）质量管理

质量管理是整个建筑施工过程需要关注的重点信息，实际的项目建设中，要根据施工所处的环境，施工的内容以及施工条件进行合理的安排规划，确保施工方

案的各项目标切实可行，保障整体施工质量，加强质量管理控制。企业需要对项目建设过程中所遇到的问题进行探究，制定出质量管控方案，综合考虑多种因素，如不同的产品有不同的质量标准和侧重点，建造出高品质的现代化建筑群。

（三）施工进度管理

整个施工过程通常为1年到几年不等，往往具有周期长，成本支出高、回收慢，效益低的特点。在整个施工过程中，如果一个环节出现了问题，层层卡不上，就会导致项目延期，不能按时交房，不仅会给公司带来巨大的经济损失，还会影响着公司在建筑市场的可信度。建筑施工进度的管理要切实落实到公司各部门，不同的科室之前相互监督，相互推动，共同为项目进度流程贡献一份自己的力量。例如，工程科可以负责跟进整个建筑施工的进度，协调各方人力关系，考核施工单位的具体施工执行情况。监理单位部门，则需要每天每月审批、审核整体的施工计划和施工流程。施工单位需要根据所签署的合同来布局施工进度。监理单位和施工单位要及时向上反映施工的进度、进程情况，并将实际与计划进度进行对比。根据实际情况来分析和调整整体进度，工程科要定期对进度进行检查，真正到现场进行实地考察，掌握第一手资料，提出合理标化的建议。为了统筹三方的工作，施工单位、建设单位以及监理部门还必须要每天参与例会，汇报工程的进度，以此来分析出影响施工的重要因素并提出合理的解决方案。

（四）工程造价管理

所谓的工程造价就是整个建筑施工过程中的综合价格，它是完成一项建筑施工项目所逾期花费的费用同实际所需的费用之间的一个加和。对于投资商而言，工程造价是指工程的建设施工成本，可以有效地评估总投资的收益比，评价建设项目的宏观效益。工程造价具有五大特点，分别是兼容性、差异性、大额性、动态性和层次性。这五大特点，是建筑施工项目资金支出的简要概括。

二、建筑工程管理的重要性

（一）维护建筑行业的总体稳定

近些年来城市化建设的持续深入，使得建筑工程的施工量也在不断增加，而由此也就使得相应的质量管理面临着更多的考验。相应的也只有健康稳固的施工管理才可以有效地保障建筑行业向着理想的方向发展。然而现实的情况却是建筑工程的发展始终没有予以相适应或者说是高效的质量管理方式相协调，对于建筑行业来说，质量和安全无疑是其第一标准，因而如果质量和安全未能做到切实有效地保障，相应的持续高效的发展也就无从谈起。鉴于此，从维护建筑行业的总体稳定出发

强化相关的质量管理就显得至关重要。

（二）建筑行业的核心竞争力

对于建筑行业来说，施工的质量和安​​全一直都是其获得行业竞争优势的第一砝码，而只有质量过硬的建筑工程才能赢得社会公众的信赖，从而为该行业带来更多的源源不断的经济效益。因而，建筑行业要想在激烈的行业竞争中赢得主动，就务必要在建筑工程施工管理方面做到狠抓落实，如此才能为其行业信誉度的传播提供支撑，从而使其核心竞争力始终处于顶尖的状态。

三、建筑管理内容

（一）施工质量管理

通常情况下，在质量管理过程中，工作人员一般都会采用市场化的管理方法，这样可以对施工当中所有的工作环节进行严格的把控，就比如说施工的建筑材料以及工作人员操作的规范性等都需要进行管理和监管，除此之外工作人员必须保证这些建筑材料在使用之前质量都是过关的，其性能都是符合相应的要求的，只有这样才能投入使用。除此之外，管理工作人员在管理的过程当中一旦发现一些问题，不管问题有多小，都需要采取措施去解决。管理工作人员不仅需要对小细节进行掌控，还需要从整体角度把握整个工程的质量，只有这样才能保证工作人员所施工的工程在每一个地方质量都过关。

（二）施工进度管理

在管理施工进度的时候，我们必须做好不同环节施工作业协调和配合，整个施工进度必须明确到位，安排得非常详细才行。不管是物资还是建筑材料的供应，还有施工人力物力方面，都需要进行全面的统筹和规划。管理工作人员在督促施工效率的过程当中，还需要重点考虑整个施工的安全性和质量，不能因为为了赶进度而忽略了施工的质量，除此之外管理工作人员还需要站在更加长远的角度去考虑问题，如果建设的施工质量不过关，那么工期肯定会变长。

（三）施工成本管理

建筑企业要想长远的发展下去，就必须获得一定的经济效益，施工的成本和整个建筑工程的效益有着密不可分的联系，所以在建筑施工管理的过程当中，工作人员必须加强施工成本的管理力度。采取强而有力的方式将建筑建设的成本控制在合理的范围之内，在现有的基础之上，不断地提高资金的利用率，这样才能够获取更加理想的工程效益。在控制建筑建设成本的过程当中，我们可以从以下几个角度进行，比如说建筑的材料，建筑的机械设备，建筑的施工工作人员以及建筑的能源等等。在施工前，管理工作人员要做好整个工程建设的预算工作，根据施工的每一个环节的资金使用情况进行严格的把控，加强管理工作尽可能地缩减建设的成本。

（四）施工安全管理

施工安全对于整个工程的顺利开展而言起着至关重要的作用，任何生产作业都必须建立在安全的前提之上，管理工作人员要高度意识到施工管理工作的重要意

义，在施工人员开展工作的時候，我们必须采取强有力的措施，不断提高建筑施工的安全性。在具体的管理过程当中，我们可以加大施工安全的宣传力度。对施工工作人员展开安全教育培训工作，加强施工工作人员的施工安全意识，另外我们可以在整个施工的现场贴上非常显眼的安​​全标语，这样可以很好地控制施工的危险因素，而且也能够有效地加强工作人员的应急能力，如果一旦发生了一些危险事故，工作人员可以采取科学合理的措施去应对和解决，将损失降到最低。

四、主要因素分析

（一）管理体制

建筑工程施工有一套自己对应的管理制度，建筑施工中的员工都要对其进行遵守，无规矩不成方圆，任何企业在任何时期都应当有一套适合本公司发展的行为规范，提高工作效率。在工作开始之前对整体进程全局把握。由于建筑企业所在的地区、企业文化的影响，通常有着各自的特点，管理人员的观念思想不同，也会对建筑工程管理体制产生一定的影响，这就造成了管理体制的随意性和可变性，不能对全体施工人员和管理人员的行为进行有效的约束。此外，建筑工程涉及各种工艺技术、施工材料，管理制度如果不能与时俱进，会导致企业在正式施工过程中会遇到各种各样的局限性，管理制度和方案与企业实际执行操作不匹配，造成管理界限模糊，就会导致在实际建筑施工过程中流程不规范，施工人员态度散漫。出现问题也无法及时反馈到上级并进行处理。松散的管理体制，会衍生出许多一味追求高经济效益的公司，容易导致建筑工程项目出现纰漏。

（二）施工人员技术能力水平

另一方面是由于建筑工程施工过程中，建筑管理人员不能跟上时代发展的潮流，与时俱进，与现实的情况相结合。新的事物发展虽然道路曲折，但也是新事物抛弃旧事物，不断融合的阶段，通过融合进而衍生出新的发展力量。不断取其精华，去其糟粕，发展成最优的建筑施工管理方案，但是部分从业者依然遵循以往的传统管理模式和施工管理方案，将其投入到建筑工程管理当中，但是他们认为新的管理方法和理论是毫无作用的，拒绝改变，拒绝去开拓新的发展领域和市场，这会严重影响建筑工程管理。

此外，部分真正投入到建筑施工管理过程中的人员通常是在通过社聘进来的。许多招聘者并不在乎他们的专业技术水平掌握程度，只是一味的追赶进度，以及减少投资成本，最后会导致相关人员的专业技术水平不能满足实际施工过程的要求，遇到有些问题的时候不能及时的解决，找出应对方案，严重的还会导致工程的某一环节出现问题，影响建设周期和建设质量。

（三）外部设备影响

外部设备的影响，包括建筑施工过程所需要的材料对施工的影响，材料的购买过程，会受到各种因素的影响，局限购买材料的空间。如果企业一味地追求产出效

益,容易导致购买的材料不合格,影响施工管理过程。相关人员对购买的材料乱摆乱放,在降低部件利用率的同时,也容易造成安全事故,一定程度上会影响整体的施工运行进程。另一方面,随着科技的发展。自动化、机械化生产遍布在各企业各领域当中,建筑行业也不例外,也逐步的走向了机械化发展的道路。实际建筑施工过程中,会使用许多大型的生产设备。这些大型的生产设备,不能完全地把握它的生产节奏。会对现场对整个施工过程造成严重的安全隐患。因此,就需要在实际使用过程中,对现场起到一个整体的把握和调控,对具体的机械设备进行定期的检查和维护,避免因设备问题导致建筑工程管理受到影响。

五、针对建筑工程管理影响因素的有效应对措施

(一) 推进队伍建设

为切实提升建筑工程管理水平,需要积极推进队伍建设。首先,加强人员引进。引进路径有两条,一条是校招,另一条是社招。建筑企业应主动联系高校,提出培养要求,推动教育改革。合作方式有很多,如“订单式”“模块式”“教学工厂”“二元制”等。至于选择哪种人才培养方式,主要看实际需要以及自身情况。从高校招揽的人才,理论功底深厚,但缺少实战经验。在短期内无法解决企业问题,所以还需要做好社招。建筑企业要对各个岗位进行深入分析,以便掌握其内容及特点。依托分析结果,制定招聘标准。将招聘信息发布到各个网站,吸引更多的求职者。经过层层筛选,留下有能之士。然后经过系统培训,才能胜任岗位。培训内容涉及多个方面,诸如政策法规、知识技术、管理经验、安全施工、信息技术等。培训方式要丰富,除了举办专题讲座和交流会外,还要为工程管理人员提供深造和演练的机会。为进一步提升培训效果,需做好考核工作。对于不通过者要求其重新学习,直至掌握全部内容。对于成绩优秀者,除了给予一定的物质奖励外,还要在内部广为宣传。

(二) 加强材料管理

首先,根据施工图制定一份采购计划,选择对材料市场有较好了解、工作经验较为丰富的采购人员,对材料采购成本予以严格控制,但需要在保证材料质量的前提下,降低项目成本。其次,要严格检查每套材料,不仅要检查建筑材料质量,还需要审核材料供应商的资质,要做到对每批材料的抽查,以此来保证建筑材料符合建筑施工要求。再次,对材料运输过程进行密切监控,重视建筑材料的入库与储存工作,使材料不受任何影响,保证材料的施工质量,从而提高了项目质量控制的效率。

(三) 加强机械设备管理

机械设备可以通过租赁或采购的方式投入工程使用,并且采购过程的管理类似于建筑材料的管理。租用机器时,有必要考虑项目设备的使用和成本预算,并根据设备类型和价格确定长期租赁合同,以便租赁公司可

以能够分担现场机械设备的管理。另外,必须将设备的选择纳入实际设计条件中,以确保设备高效运行。此外,必须加强对设备操作人员的培训和教育,对设备进行日常维护和修理,并提高他们的操作水平和施工安全意识。

(四) 成本控制方面

首先,严格把控施工过程,对于项目质量关与动态管理,项目管理人员应加以重视,遵循施工进度计划方案,使各方和人员之间取得协调。最大程度避免返工现象的发生,要严格按施工规定、合同要求以及施工图开展施工,最大程度降低工程成本;其次,对施工人员费用予以把控,结合规定标准、施工经验以及工程量的大小对施工人员的劳动定额进行计算和确定,以此来达到控制人工费用的目的,保证施工人员数量的科学性,并根据施工流程,降低人员窝工及人员消耗大的情况,尽可能采取流水施工;最后,在施工中,构建材料管理流程,保证材料责任人的明确以及相关账目内容的清晰,为了严格控制材料费用,降低材料的损耗,可以在施工现场实施定量或包干制度,以此来严控施工中消耗量较大的辅助材料。

(五) 改善施工环境

无论开展何种活动,都离不开环境的支持,工程管理亦是如此。建筑企业应做好三方面工作:第一,与气象部门取得联系,获取未来一段时间的天气信息。对信息进行整理分析,依托结果制定应急预案。当恶劣天气来袭后,立刻启动预案,将影响降到最低。第二,从地质部门获取地质信息,以此为基础制定处理方案,尽可能将地基打牢固。第三,获得交通部门的支持,确保材料设备顺利进场。

结语

综上所述,为了提高建筑工程施工质量,满足人们对建筑业提出的高要求,为其提供更加安全的居住场所,保证居民人身财产安全。就必须加强建筑工程管理意识,不断提高建筑工程施工管理水平,科学合理的设计管理人才培养计划,构建完善的监管措施,强化对建筑工程施工现场的管理,改善施工环境。这样才能切实提高建筑工程施工水平,全面增强建筑工程管理效果,最大程度推动建筑业的发展和进步。

参考文献

- [1]方文康. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材与装饰, 2018(50): 108-109.
- [2]吴志凯, 戴德意. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 中国管理信息化, 2019, 22(4): 98-99.
- [3]金玉婷. 探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 大众标准化, 2020(12): 40-41.
- [4]李新建. 探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 中国住宅设施, 2020(4): 72, 80.
- [5]何勇方. 关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 建材与装饰, 2020(12): 133-134.