

建筑工程造价的动态管理控制

安美莲

安徽宝翔建设集团有限责任公司

摘要:在建筑工程建设中,通过对于工程造价的动态化管理可以实现对于工程资源的优化配置,优化建设指标,提升工程造价的管理水平,节约建设成本与建设费用,增强企业的核心竞争力,推动企业的良好发展。所以,建筑企业要采取有效的措施实现对于工程造价的动态化管理,全面地提升管理水平,发挥该项工作的应用价值。本文对建筑工程造价的动态管理与控制策略进行分析。近些年来,我国的建筑行业得到快速的发展,建筑工程的数量也日益增多,并且成为城市发展的关键性标志。在此状况下,很多建筑单位在工程建设中一味地追求经济效益,却忽视了工程的质量,于是会影响到建筑的整体质量。因此,要加强工程造价的动态化管理与控制,在此基础上消除不良因素带来的影响,实现对于资源与资金的优化配置,更好地满足工程的发展需求,推动建筑企业的良性发展。

关键词:建筑工程造价;动态管理;控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.23.088

一、建筑工程造价概述及其重要性

建筑工程造价主要指的是凭借建筑技术原理、科学系统方式、专业方法等保证建筑企业项目工程能够获得经济效益,同时针对建设中安全工程价格、项目工程造价等所展开的全方位、系统性管控和评估。工程造价管理是建筑企业在项目建设过程中对建设成本进行有效控制的重要方式。当前建筑工程企业中,工程造价动态管理理念缺乏完善性和系统性,施工中其作用并不显著,并且还存在一系列问题。需要立足于现实情况提出相关对策和措施,确保建筑工程稳定发展。对于建筑工程施工项目,工程造价这一工作能够使其技术性和专业性获得充分展现,同时这一也是对项目投资效果的重要体现。因此对于建筑工程,在投资项目中,通过完善并动态性管理工程造价,能够最大程度地辅助企业将投资资本降到最低,进而实现经济效益的进一步提高。并且工程造价动态管理和控制可以有效规范市场建筑企业之间的激烈竞争,确保建筑行业的持续稳定发展。同时建筑工程造价中,因为其和建筑工程各阶段息息相关,需要依照不同阶段的变化情况展开合理调整。为了能够避免由于工程造价变化所导致的工程安全以及质量问题,需要对动态管理模式加以应用,提高管理控制有效性,在提高工程造价管理效率的同时使工作的科学性获得有效保障。建筑行业中,相关企业为了能够取得一定的经济效益,需要切实将工程造价动态管理及控制工作落到实处。为了提高工作有效性,需要立足于建筑工程不

同层面出发展开管控并掌握现实情况,这样一来不仅可以使工程造价工作效率获得进一步提高,同时还可以实现企业价值的最大化。

二、建筑工程造价动态管控的功能

建筑工程施工管控工作开展期间,应当遵守有关规章制度,依照要求对每个时期的造价管控资料进行梳理,之后将其分为相应的类型。立足于当前状况,造价管控对于建筑项目而言十分关键,对技术的要求并不高,然而一定要明确管控的内容与方向,并贯彻到建筑项目的建设过程中,确保建筑项目造价管控的科学性与实效性。由于建筑项目造价管控与施工管理间具有密切关联,因此施工单位应当构建动态管控模式,且运用到建筑项目造价管控实践中,让企业在竞争逐渐升级的市场处于有利地位,提升企业市场竞争力。对现实状况而言,建筑行业不可避免地受市场有关要素的影响,因此应当及时了解市场行情,掌握市场价格的变动区间,之后针对建筑项目造价实施动态管控,避免由于对市场发展情况缺少深入了解而出现诸多问题。另外,把动态管控运用到建筑项目中,可以对技术升级进行管控,应用恰当的方式提升建筑项目造价管控的质效,为企业节约无谓的开支,促使其经济收益大幅提高,同时施工质量满足要求。

三、建筑工程造价的动态管理与控制中存在的问题

(一) 缺乏健全的制度体系

近些年来,我国的建筑行业得到迅猛发展,工程规模在日益扩大,而且也会面临更高的要求。但是,却尚未建立完善的工程造价动态管理体系与管理制度,所以会影响到管理工作的顺利实施,会造成资源的配置不够均匀,而且还会影响到对于资源的高效利用,会影响到对于工程成本的控制。不仅如此,还会造成工程设计以及建设工作面临一系列问题,所以会影响到工程质量。伴随建筑工程规模的日益增大,很多经济体会参与到建设活动中。不同经济体会有着不同的目标,由于缺乏健全的制度体系,于是会影响到工程造价动态管理效率与效果,影响到工程的顺利实施。

(二) 工程团队建设缺乏完善性

在建筑工程造价管理中,其对于人才提出了一定要求,不仅需要其具备一定的职业素养和专业实力,同时对于其创新能力以及现代化技术的应用水平的要求也逐渐提高。但是在我国,因为建筑领域教育事业发展相对缓慢,所以人才培养局限性日渐凸显,再加上建筑工程师也要求工作人员将理论知识和实践经验相结合,进而促进工作质量和工作水平的进一步提高。所以现有人

才数量并不能使建筑工程市场基本需求获得充分满足，因为部分人员自身意识薄弱，企业造价管理团队缺乏完善性，年龄结构失衡这一问题极为明显。尽管年龄较高工作人员其经验相对丰富并且可以对工作中出现对各种问题进行有效应对，但是其创新意识以及能力缺乏，企业工作体系相对落后。而对于新一代工作人员来说，因为其工作动力不足，若企业薪酬待遇和预期之间差异显著，则很容易造成人才流失。

（三）造价成本管控理念滞后

根据以往的建筑工程造价管控理念，其会单纯注重施工实施过程的成本管控，却忽视了施工关键点的成本控制，诸如设计、竣工验收过程的成本控制等。未构建工程全过程的成本控制理念，进而致使成本控制功效难以企及预期的实施效果。参考当今建筑工程的实施模式及实施周期，其人员流动性大，因此增加了工程造价管理的挑战，如果依旧沿用一成不变的管理理念和管理模式，将难以应对市场的变化，势必会导致成本管理欠缺应有的科学性和高效性，影响工程造价成本管理的功能和效果。同时，造价管理人员的职业能力同样会对建筑工程造价造成影响，如果在工程造价实施过程中依旧单纯的以走形式的心态开展，缺少必要的职业素养和责任心，也将影响成本控制管理工作的有序开展。

（四）管理意识较为薄弱

为了可以充分做好建筑工程的造价动态化管理工作，就要求各相关部门积极地参与进来，在此过程中也会产生一定疏忽。很多建筑企业更多的是关注建设进度与经济效益，所以会影响到工程造价的动态管理，产生不好的效果。此外，很多建筑单位一味地追求建设效益，更多的是采用传统落后的成本控制方法，这也会在工程后期产生一系列问题。在工程建设以前，很多企业尚未充分做好工程的规划与预算操作，或是预算工作的科学性不足，所以会引导各环节脱节的情况，影响到工程的有效性。

四、优化建筑工程造价动态管理的措施

（一）建立完善的造价管理制度

在建筑工程建设过程中，建设工期、工程造价、建设质量之间拥有十分紧密的关系，动态化管理能够协调好三者的关系，最大程度地缩短建设工期，降低工程造价，提升建设质量。造价管理是一项系统化工程，包含了整个建筑项目建设的各个方面，管理人员必须要了解整个建筑项目的特点，深入到工程项目建设和施工过程中，这样才能有效提高造价管理效果。当前，我国的建筑行业竞争尤为激烈，建设单位对建筑工程造价管理工作的重视力度越来越高。然而，不同建设单位对工程造价的管理水平存在较大差异，很多单位缺乏造价管理和监督机制，在项目建设中容易破坏周边环境、浪费建设资源，影响建筑行业的发展，不利于施工安全。针对这种情况，企业需要构建全面的造价管理体系，并且还要对造价管理体系进行优化和完善，在企业内部建立项目

管理制度，明确相关部门、具体人员在项目成本管理中的职责，实现动态监控和全面管理，确保建设项目的造价成本能够得到控制。

（二）加强重视程度

新时代背景下，我国建筑行业面临巨大的机遇。然而，通过调查研究分析发现，一些企业依旧会采用传统落后的管理模式完成管理工作，管理效率不高，而且还会频繁地发生很多管理问题。所以，为了可以谋求更好的发展，建筑行业就要加强改革与创新，制定更加科学、健全的管理制度。然而，当前很多企业对于工程造价的动态管理与控制了解不足，于是就会影响到该项工作的顺利开展。在此状况下，相关部门就要结合企业发展情况制定健全的优化方案，从而使得每个建筑企业都可以了解到工程造价动态管理与控制的关键性价值，并且切实地做好该项工作，基于此增强建筑企业的市场竞争力，推动企业的良性、稳健发展。

（三）完善管理模式

首先需要对施工材料管理加以关注，因为工程造价所占比例相对较高，再加上其会对工程施工产生直接性影响，所以现实操作期间需要增加对于工程施工的重视程度。施工材料选购的过程中需要及时展开市场调研，使材料和价格之间的协调性获得充分确保。在调整材料价格时，需要将市场调研落到实处，并在定额条件下进行科学调整，确保数据支持，提高后续管理工作的高效性，实现预期效果，达到动态管理目标。但是值得注意，工程施工期间，在地质以及气候等多种因素影响下，由于存在一定的不确定性，所以工程纠纷以及工程变更现象明显，后续施工也会随之受到严重影响。为了能够对这一情况进行有效避免，科学分析其变更情况极为关键，并制定完善变更通知，进而提高施工有效性。同时为了能够使设计变更和现场签证之间信息的衔接性和连贯性获得充分确保，对于造价管理人员来说，可以依照既往市场价格变动情况分析建筑设备和材料价格，将工程材料成本调整以及管理工作落到实处。

（四）加强施工时期的合同管控措施分析

在施工期间，针对项目签证或者因一些现场施工环境因素影响进而提出新的设计方案等情况经常出现，而要实施对动态造价的全局把控，必须对这些易发情况有全局观的分析、认识。例如施工前，投标人员投中标后，造价人员需及时对项目各项清单予以详细的分析报告，针对清单中不合理的报价或不友好的设计工序一一进行交底工作的交接，根据交流进行一一修正；其次，对合同协议进行仔细考虑，对合同中有关经济条款进行详细的阐述，避免后期因违约造成的赔款问题难以解决；相关技术人员也需要进行交底上报，保证施工过程中各环节设计的合理性，包括施工的合理以及经济的合理等；需要实时掌握施工方案设计者、项目开发商（投标人员、项目具体内容）、造价管理人员等多方对施工提出的新的要求、新的想法，进行及时的沟通，讨论对

造价的影响、变化等，通过实际情况的变动，及时多角度地对方案设计修改。施工中，所有参建人员都需要交底履行施工各项任务进度、支出等方面信息，管理人员针对这些信息进行合理的规划，如对进度的要求、支出的合理管控，避免造成不必要支出过多进而抬高动态造价，这样也很难被客户接受；针对现场施工进行动态方案的修改，如工程变更、材料价格变化以及日计、月计量的变化等作为施工过程中动态造价管控内容，都需要进行实时关注；加强现场签证管理，现场施工遵守的各项设计图纸、项目影像资料、隐蔽项目签证计量内容等都会对现场签证产生影响，而签证的影响又直接决定最后项目竣工后动态造价的范围，因此参建管理人员必须加强对该项工作的重视程度，做到严谨、负责、恪尽职守，其中针对未将责任进行到底的员工需要进行相应的赔款，做到各项内容都纳入施工成本中综合考量。综上所述，无论施工前还是施工中都需要实时进行有关经济内容的调整、考量，关注其需要调整的可行性，甚至施工后也需要进行全局的推理，重现施工环节，进而合理管控动态造价。

（五）科学管控建筑材料应用

在保证工程设计目标及质量需求的前提下，应科学管控建筑材料的应用数量，通过件件控制、定额控制、指标控制、包干控制等管理模式，对建筑工程机械及材料的使用消耗实施控制。件件控制方式是针对预先安排的机械及材料的分发及回收的件件监督检测以及投料的件件检测。定额控制主要以消耗定额为对照标准，结合实施使用情况，设定额度限制的材料发放方法。在正常使用情况下，通过分时间、分批次完成材料的申领使用，一旦发生超额材料申领的情况，应先分析问询实际原因，认真核实，形成审批材料后方可领用。指标控制主要针对通常没有消耗定额的材料，应按计划控制及指标控制综合应用的方式完成。依据原有工程项目材料使用真实情况，参照项目的计划需求，设立施工材料的领用标准，并实施材料的有效管控，以达到材料成本动态控制管理的目的。包干控制主要针对建筑施工中涉及的诸如钢丝、铁钉等零散辅助零件材料，应依据建筑工程的实际体量和施工环节核算出可能的材料数量需求，并转换为相应的成本资金费用，移交到施工人员进行包干管理，实现动态成本控制。

（六）提高企业内部的协作水平

在建筑项目工程造价的管理过程中，政府有关部门和建筑公司需要提高对建筑项目造价管理的重视力度，采用强有力的手段进行自身管理，提高公司内部不同部门的协调能力，创建信息管理系统，基于信息管理系统实现对不同施工环节的动态化管理。在实践当中，建设单位必须将技术难点、可能出现的安全事故、工期延误等因素融合进来，确保建设项目符合国家政策要求，同时适应业主要求的变化。在项目建设过程中，如果出现造价超过预算、材料不合格等问题，管理人员需要在第

一时间进行协调、解决，最大程度地降低风险。项目造价动态管理涉及决策阶段、施工阶段以及结算阶段，企业需要建立项目造价管理团队，通过团队组织来提高项目成本控制的专业化程度，实现对项目造价的动态化管理。

（七）利用BIM动态管理技术

作为一种新型、科学的技术，BIM技术可以对建筑工程涉及的有关信息资料进行收集并且整理，实现对其的共享。所以，建筑企业要充分发挥该项技术的作用，基于此更好地传递资源信息，更加高效地分享与使用信息。基于对于该项技术的应用，建筑企业可以更加快速地传输与共享信息资料，可以减少在信息方面投入的资金与时间，可以更加高效地完成相关的工作，获得更多的经济效益。该项技术充分发挥共享平台模型的作用，对工程的信息资料进行自动化的存储，并且能够建立数据库模型，这样一来就可以更好地共享信息资料。

（八）强化人才建设

工作人员自身素养会在一定程度上对工作质量以及效率产生直接性影响，所以对于相关企业，需要对人才培养以及团队建设加以关注。在选择造价管理人员的过程中，企业需要对工作人员道德品质以及专业水平能力等进行综合性考察，确保其能够和工作需求充分匹配。工作过程中，企业需要展开常态化人才培养工作，并将培训教育落到实处，促进工团队整体工作质量和水平的提高，同时鼓励人才创新，转变造价管理理念以及工作方式，保证造价管理工作可以紧跟时代发展潮流，确保其健康持续发展。

结论

综上所述，当前，现代化建筑企业的发展需要建筑工程造价动态管理和控制的有效支持，尽可能在降低建设成本的同时促进企业经济效益的进一步提高，同时对于建筑工程施工质量的强化也有着非常重要的作用。当前市场竞争日渐激烈，其能够在一定程度上对现代化建筑企业发展起到推动作用。所以对于相关建筑企业来说，需要切实意识到建筑工程造价动态管理控制的重要作用以及价值，促进工程造价管理水平的整体提高，并在工程阶段将工程造价管理融入其中，实现建筑工程成本控制目标，进而推动建筑企业的持续、健康、稳定发展，提高经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]李刚. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J]. 价值工程, 2022, 41(1): 37-39.
- [2]嵇小林. 对于当前装配式建筑工程造价预算与成本控制策略的研究[J]. 陶瓷, 2022(4): 185-187.
- [3]董娜, 卢泗化, 熊峰. 大数据背景下基于ABC-SVM的建筑工程造价预测[J]. 技术经济, 2021, 40(8): 25-32.
- [4]彭琼芳. 房屋建筑设计中的建筑工程造价管理与控制[J]. 建筑结构, 2021, 51(19): 126.