

# 建筑工程管理的现状分析及控制措施

任晓杰

太原国投房地产开发有限公司

**摘要:**在建筑工程施工中,为了减少外部因素的影响,必须通过管理进行综合控制,以控制建筑工程施工的实际情况,并结合工程要求和施工条件进行工程管理和规范。因此,有必要了解建设项目管理的主要内容和要求,从多角度研究影响管理的因素,有针对性地采取对策,提高管理的有效性。

**关键词:**建筑;工程管理;现状分析;控制措施;研究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.23.078

## 引言

从当前实际情况来讲,我国正在不断地深化社会主义市场经济改革,建筑行业作为重要产业,经历了多次变革,社会主义市场经济为建筑行业建设提供了发展契机。若各企业单位想要提高自身整体建设水平,取得较快速度的发展,就需要立足在满足人们实际需求的基础上。目前,科技的发展速度不断加快,产业结构处在转型阶段,现代企业经营管理理念受到了政府的青睐,建筑工程企业需进一步利用现代化的管理方式,提高建筑工程的整体管理水平。

## 一、建筑工程管理的概念

伴随着改革开放的不断展开,我国市场经济发展速度明显增加,城市化进程得到进一步加速,在这一过程中,建筑企业实现了快速发展,逐渐成为国民经济中比较重要的支柱产业。随着一带一路的有效落实和亚投行的设立,我国的建筑行业方面获得了进一步的发展。然而建筑工程管理工作仍然存在问题,对我国建筑企业在市场竞争方面产生了一定的影响,使其国际发展能力不足,对于我国建筑企业的有效建设和建筑行业的不断优化产生了负面影响。

建筑工程管理是建筑工程项目中实现高效管理的主要方式,可以对工程项目的各个部分、各个阶段进行深入分析,了解项目工程施工各个流程之间的关系。从社会主义市场经济的基本情况出发,在经济学规律的基础上,分析建筑工程项目的整个过程,对建筑工程项目进行综合性的规划与管控,加强整体控制水平,在改善工程项目质量的基础上,提高建筑企业的经济收益,为企业的发展提供更大程度的帮助,促进企业有效进步。

## 二、建筑工程管理的意义

### (一)降低建筑企业的成本

通过对建筑工程管理进行分析梳理可知,为提高企业的竞争能力,需降低建筑企业的成本,避免造成严重的人力物力浪费。所有建筑企业都要承包工程,经过招标投标报价中标后,完成签订合同和与之相关的工作。

为提高建筑企业自身的技术水平及施工能力,需进一步优化自身水平,改善施工组织设计,选择最合理的施工方案,妥善安排施工中的各个阶段,在组织规划的基础上,强化管理工作,减少自身支出。建筑工程的材料费用支出上的占比相对较高,因此,降低材料费用支出能够有效降低成本支出。材料管理需要从原材料的角度出发,严格关注招投标和质量验收等过程,对消耗的费用进行全面监控,避免材料储备方面存在问题,保证成本处在合理范围之内,以防对企业发展产生不良影响。例如在某项场地地形复杂工程中,通过合理的施工组织,场地临时支护使用的自然放坡等方式,有效降低施工企业施工措施成本。

### (二)加强工程质量的保障

在建筑工程施工之中,需要严格按照国家相关法律法规落实各项内容,使各项操作规范符合施工要求。同时需要加强监督检查水平,及时找到其中的安全隐患,并降低其带来的影响,保证各项工作能够有效展开。通过加强安全管理工作,可以避免事故的发生,也可以减少成本支出。所以,建筑企业需要进一步加强有关工作人员专业技能的培养,对工程质量进行严格的审查。而且企业还需要按照设计图纸进行施工,做好图纸会审,避免出现各种不利情况,导致人力和物力的浪费,使企业的成本支出进一步增加,对企业的实际经营产生负面影响。

### (三)满足行业发展的要求

从当前实际情况来讲,伴随着社会经济和科技的不断发展,建筑行业获得了更多的发展契机,但同时也面临更多的问题。建筑行业在实际建设的过程中,需要实现科学稳定的发展,利用更加有效的管理制度,实现自身价值的提升。在实际展开工程施工中,建筑工程管理需要针对相关问题进行综合性的分析,要找到更加有效的管理方式,进而实现改进与完善。建筑企业需要将重点放在发展的角度,利用更加科学有效的管理思想。随着社会的不断发展,在建筑工程管理工作中,还会出现很多新问题,建筑工程管理需要从实际情况出发,解决这些问题,保证管理制度的有效落实,为建筑行业的实际发展提供更大的帮助。

## 三、提升项目经济效益

通过研究发现,在施工前中后期加强施工工程管理,还可提升经济效益,实现项目建设价值最大化。作为建筑施工企业,其核心目标是提高利润空间,获得良好社会形象。而工程管理可利用一系列管理程序减少返工等行为,从根源限制材料的浪费,最大程度节约资源,打下良好的施工成本控制基础。保障建筑质量的同

时,利用高效的管理环节,达成利润最大化目标。现阶段的工程管理人员会评估不同环节的造价情况,分析相应环节的成本消耗,在施工预算管理的基础上,实施施工材料成本、设备应用成本和人工成本的管控,借助此渠道,优化资源配置。基于此,有效的工程管理,除了上述功能外,还可以降低成本,合理地分配资源,提升项目经济效益。

#### 四、建筑工程管理原则

想要达到管理目标,需明确多层次的工程管理原则,制定科学实施策略,梳理工程建设的总体流程,借此保障工程品质。实际工程建设过程中,在评价建筑整体效益时,最不可摒弃的指标之一就是施工质量。工程管理工作中,为获得最佳的管理熊,需遵循以下原则:

##### (一) 整体把控原则

工作实践中,需培养管理的思维逻辑,整体把控工程质量。从施工角度出发,做好施工标准的精细化,评估各项施工条件,确保管理手段精准落实,提高管理真实水平。实践证实,遵循整体把控的原则实施工程监管,可持续细化调整施工工艺,落实项目的全方位管理,在此基础上动态化评估管理问题,提高管理效率和质量。

##### (二) 管理思维要灵活多变

工程管理实践中,应具体问题具体分析,结合不同工程性质和管理目标,制定有差异的管理方案,做好管理重点的调整。现场采取管理措施时,要想获得最佳的管理效果,需结合实际工况以强化管理、灵活管理为目标,科学梳理管理流程,设定恰当的质量标准。

(三) 管理实践中,落实好“防治结合,以防为主”

工程管理需具有预判性,在开展施工作业前,要明确工程管理的难点,采用预防措施,控制不良影响的范围。总而言之,需要凭借动态化施工现场监管和灵活的施工管理技术,例如BIM技术的渗透等优化施工流程,降低施工现场事故率。

#### 五、建筑工程管理的现状

##### (一) 建筑工程管理法律不全

从当前情况可知,我国在建工程管理方面并没有形成完善的法律法规,仅仅是针对建筑工程项目的招投标方面制定了指导意见,而在工程项目管理过程制定的实施准则,缺少对于各项问题的规定,也无法与国际接轨,没有法律法规的指导。我国现阶段在建筑工程项目管理上还有很大的进步空间,建筑行业整体收益率相对较低,对于我建筑企业的发展水平产生了负面影响,对于建筑企业向外拓展,实现走出去战略产生了不利的影响,无法满足当前的实际要求。

##### (二) 建筑工程管理意识淡薄

建筑工程管理意识淡薄,已经成为影响我国建筑行业发展的因素之一。从我国建筑行业实际情况来讲,很多建筑单位的管理层和决策层对于建筑工程项目管理的重视程度并不是非常高,管理意识不强,往往是

通过下达指令,强制要求管理团队按照资金或进度规定完成各项工作,对于施工技术研发过于重视,对于团队思想工作关注不足。较多建筑企业管理者认为建筑工程项目借助解决技术难关,就能够有效提高自身竞争力,导致管理工作的整体水平并不是非常好。

##### (三) 建筑工程管理人才不足

企业的竞争归根到底是人才的竞争,就当前实际情况来讲,我国建筑行业的工作人员本身素质相对较低,很多人员都是农民工,其对于工程项目基本技术的掌握并不健全,对于项目管理的具体操作与流程、社会主义市场经济法规与国际管理项目模式完全不了解。建筑行业中,缺少复合型的技术人才,对于我国建筑行业的科学建设产生了不利的影响,导致建筑企业很难实现国际化发展。而在这一背景下,就会对后续工作的展开产生不良影响,使其无法发挥出更加积极的作用。

##### (四) 缺少建筑工程监督机制

建筑企业在开展施工工作过程中,为了获得更高的收益,过于重视施工进度,而在这一情况下,对于建筑工程质量管理与控制工作的重视程度就会明显下降,施工现场本身缺乏监督,所以容易使施工质量受到影响。在工程管理中,施工现场管理属于极为重要的部分,施工现场管理质量会对工程质量、进度与安全等方面产生直接影响。从当前建筑工程施工现场管理的实际情况可知,主要问题集中在施工人员、材料与设备方面,在解决有关问题的过程中,需要制定出更加完善有效的监督机制,才能够降低其带来的负面影响。

##### (五) 建筑工程管理执行不力

企业在实际建设过程中,需要有效落实执行战略,在建筑工程管理工作中,同样如此。从我国建筑行业的实际发展来看,很多建筑企业无法完成战略计划,主要是因自身在工程管理过程中受了较大程度的影响。例如招投标工作、合同签订及建筑工程安全管理与监理等方面没有满足实际要求,最终导致建筑工程施工进度和质量受到影响,使建筑单位经济效益无法得到更大程度的提高。例如,在某工程中,出现了部分建筑单体建设进度先于周边场地支护实施的情况,导致原场地部分支护(悬臂式和扶壁式)无法按原设计实施。这一情况与管理不到位有非常紧密的关系,导致命令执行出现偏差。

#### 六、建筑工程管理的控制策略

##### (一) 完善工程管理法律法规

要想使建筑工程管理实现规范化与科学化发展,就需要优化建筑工程管理法律法规的建设程度。从建筑工程项目建设与工程施工的角度出发,进一步制定出完善的法律法规,为建筑企业提供帮助,实现建筑行业的规范化作业。要想实现国内建筑工程管理与国际接轨,不仅需要针对国际管理方式进行综合性的研究,还需要从当前国内外的管理思想工作体系出发,根据我国现阶段的实际经济发展和法律建设情况,制定出完善的法律法规,促进建筑行业的国际化建设,为建筑企业的走出去战略提供帮助。此外,我国还需要加强对建筑管理人

员法律意识的培训，特别是在相关法律法规和经济法律方面的指导，避免因相关人员对当地法律法规缺少认识，而导致工程项目投资失败，从而帮助我国建筑企业更好地进行项目建设，为其实际发展提供动力。

### （二）提高建筑工程管理意识

要想使工程管理对企业的发展产生更大的帮助，就需要在日常运作的基础上，针对建筑工程管理工作进行深入的研究，有效改善工程项目质量，优化经济收益，加强建筑工程管理的整体水平。企业可以进行建筑工程管理讨论与分析，从当前经济环境和建筑行业的整体形式，针对实际情况进行研究，并在这一基础上，优化管理工作的整体水平，使企业员工进一步认识到建筑工程管理的实际意义，为该项建筑工作奠定基础。企业管理人员还需要对企业组织进行优化，设定完善的组织机构，并在这一基础上，优化建筑工程知识技能水平，改变现代信息技术人才能力，形成相应的责任体系，提高建筑工程管理效力，使工程管理工作能够有效落实，为各项工作的实现提供更大程度的帮助。

### （三）加强建筑工程人才储备

从当前建筑行业从业人员综合素质的角度来讲，其整体情况并不满足实际需求，所以需要进一步加强员工招募情况，寻找高素质的复合型人才，吸引优质人才进入行业之中。此外，企业还需要加强企业内部从业人员的职业培训，如通过举办管理理论知识竞赛和技术人员培训班等措施，实现管理人员在企业内部管理、法律法规、现代信息技术等方面知识的补充更新，使其成为复合型人才，实现专业化管理团队的建立。除此外，建筑企业还需与高校进行更深入的校企合作，为企业提供更多的储备人才，促进企业的可持续发展，使自身能够实现更加全面的建设，为未来进一步发展提供更加积极的动力。

### （四）形成有效监督管理机制

要想有效提高生产责任的落实效果，完善有效的监督机制，加强建筑工程施工管理工作，就具有更加积极的意义。从当前工程管理的实际情况来讲，需要保障人员、材料与设备方面有效协调，进而提高整体工程质量。首先，建筑工程质量管理的重点是施工人员，所以需要加强教育培训效果，使工作人员形成安全第一，重视质量的思想。其次，在实际展开材料优化管理的过程中，需要对其进行分类储存，并加强质量管理，避免其出现质量问题，借助管理工作，使材料能够满足实际要求。最后，在机械设备利用方面，日常工作中需要进行及时的保养工作，保证其可以满足实际要求。机械设备过于陈旧时，需要及时更换，不能使用不符合要求的设备进行各项工作，避免对施工安全与质量产生不良影响。

### （五）加大建筑工程管理力度

从建设工程管理工作的实际情况来看，因为在管理工作中存在执行不力而导致工期、工程质量出现问题时有发生。建筑企业需要根据每个工程的实际情况，不断

地总结经验，提升各方面的整体水平，改善自身的实际建设，为自身实际发展提供动力，促进企业整体发展水平的提高。

（1）加强对招投标工作的管理，制定出严格的招投标管理机制，按照相关审查标准，实现招投标的规范化与科学化管理。

（2）优化合同签订和管理工作的履行，按照相关法律法规制定合同，持续了解合同落实情况，加强对于建筑合同的全过程管理。

（3）优化建筑工程安全管理，制定出完善有效的管控措施，减少施工中存在的问题，提高员工的安全意识。

（4）加强对于工程监理工作的重视程度，建立完善有效的监理机制，科学设置监理岗位，合理安排工作人员，针对员工的培训制定出完善有效的制度。

（5）把监管工作落到实处，定期对施工现场安全工程进度、施工人员行为等方面进行规范编制，制定完善的加强措施，及时发现其中可能存在的问题，避免出现工期延误或者安全事故等情况。同时，建筑企业还需要针对项目部门和工作人员建立相适应的监管监督机制，制定完善有效的体系，以发挥出好的效果。

### 结语

综上所述，建筑工程管理质量会直接影响建筑企业的经济收益。在建筑市场越来越激烈的情况下，建筑工程为了满足市场发展需求，需要提高自身的管理能力，不断优化自身的管理水平。在实际针对有关内容进行研究的过程中，要从其中各项问题进行了综合性的管控，分析当前我国在建筑工程管理中存在的问题，并制定相关措施，使其发挥出更好的效果。通过相关策略的运用，使我国建筑工程管理更加科学有效。虽然我国建筑工程管理工作中还存在很多问题，而针对相关问题进行分析，能够有效提高建筑工程的整体管理质量，加强我国建筑工程的管理水平，促进建筑行业的健康发展。

### 参考文献

- [1] 沈长明. 建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 居舍, 2020(13): 142.
- [2] 曾美玲. 试论建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 江西建材, 2019(7): 230~231.
- [3] 高风伟. 建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 居舍, 2019(15): 132+156.
- [4] 王石磊. 建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(8): 32.
- [5] 钟鸣. 探析建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 现代装饰(理论), 2015(8): 247.
- [6] 曾静. 建筑工程管理现状及其控制措施分析[J]. 企业技术开发, 2015(5): 146~147.
- [7] 孙立堂. 论建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 科技创新导报, 2014(34): 178.
- [8] 王珊珊, 陆继良. 建筑工程管理中存在的问题及其控制措施分析[J]. 河南科技, 2013(13): 168.