

# 房建工程施工现场管理问题与解决措施研究

陈锡飞 贺庆利 王雨

北京城建六建设集团有限公司

**摘要：**随着我国城市化进程的快速推进，越来越多的房建工程项目正在建设中，这也对施工现场的管理提出了更高的要求。然而，目前房建工程施工现场管理存在诸多问题，如安全隐患、环境污染、管理混乱等，这些问题不仅影响到工程质量，也对从业人员的安全造成了威胁。因此，如何解决房建工程施工现场管理问题，提高施工质量和管理水平，已成为当前迫切需要解决的问题。本文将从房建工程施工现场管理的问题入手，分析其根源和影响，探讨有效的解决措施和方法，以期改善房建工程施工现场管理水平提供有益的建议。

**关键词：**房屋建筑；现场管理；存在问题；解决措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.23.075

## 引言：

建筑行业在快速发展的同时，虽然改善了人们的住房条件，但是造成了一定的生态环境问题。房建工程施工现场不仅存在资源浪费情况，还产生了大量的建筑垃圾。房建工程需要应用复杂的施工技术，且施工周期较长、工程量较大，这给现场管理工作带来了一定的困难。现场管理的主要目的是对人员、材料、设备、环境等进行精细化管理，通过约束施工人员的施工行为、控制材料质量、监测设备运行状态、保护环境等措施，更加规范地完成施工任务，保证工程建设的有序开展。

## 一、房建工程施工管理的意义

### （一）促进房建项目全面发展

通过管理指导房建工程施工项目，使施工项目的目标更为清晰明确，而且将项目目标进行细化分类，这样施工人员进行施工时就更有据可依，工作分工更为明确，确保房建工程项目更高品质地完成。尤其是在项目施工过程中，施工人员的专业技能以及综合品质的高低直接影响房建项目的品质，所以，在项目施工过程中应该尽量保持人员的稳定性和专业性，确保房建项目的稳定推进。在具体的房建工程建设中，施工人员要严格按照设计方案进行项目施工，不得擅自调整方案，有问题要及时和设计人员沟通，结合设计人员建议进行方案调整，避免由于方案不规范导致质量问题。在房建工程施工过程中，要严格执行奖惩机制，细化分工，将责任落实到具体的每一个人身上，促进工作人员各司其职，认真履行自己的职责，推进房建工程施工项目的高质量完成。

### （二）有利于改善施工过程中的人员关系

房建工程是一项相对繁杂的项目，在实际的施工过

程中，会出现各种各样的问题，这是不可避免的，其中较为棘手的问题就是协调好各部门人员之间的关系。导致各部门人员之间合作发生问题的原因有很多，例如责任落实不到位，公司奖惩机制不完善，奖惩不公平等。这些问题的存在，直接增加了房建工程管理的难度。如果这些矛盾长期存在，并且反复出现，一定会阻碍房建工程的顺利推进，并且不利于人员的管理，无法进行团结协作。此时，精细化管理就显得尤为重要，通过将责任落实到每一个人，确定科学完善的奖惩机制，可以让每个人明确自己的责任，并且有助于提高工作积极性。严格执行奖惩机制，奖罚分明，做到公正、公平、公开，提高工作人员积极性。

### （三）使得房建施工管理更加完善和明确

房建施工管理在房建工程中起着十分关键的作用，房建工程施工要想顺利进行就需要依靠完善的管理方法，精细化管理作为当前较为科学完善的管理方式，尤其是在细节方面有更为独到的见解。在房建工程施工管理中科学利用精细化管理，确定施工方案，明确工程建设中的每一项责任和分工，提高有关人员的责任意识，使房建工程施工在精细化管理下不断优化工程品质，促进房建企业更好发展。

## 二、房建工程施工现场管理的原则

房建工程施工现场管理因素较多，建设规模、工程量较大，因此施工管理的内容也比较多。为了降低施工成本，严格控制施工质量，保证工程建设进度方案的有效落实，建筑企业需要树立成本意识，并采取科学的成本控制手段，严格把控施工现场各施工环节的费用支出，避免后期资金链出现问题而影响工程的正常开展。

由于房建工程施工现场管理工作具有一定的系统性，因此建筑企业需要应用现代化的管理理念，优化施工步骤，简化管理程序，提高管理效率，降低施工成本，减少资源浪费。另外，在施工现场管理工作中，管理人员需要严格遵守标准化管理的原则——无论是在材料、设备采购管理方面，还是在施工人员管理方面，都需要符合施工现场管理制度的要求。此外，管理人员还要制定严格的岗位责任制度，使现场施工人员能够约束自身行为，更加规范地进行施工作业。

## 三、房建工程施工现场管理存在的主要问题分析

### （一）质量管理体系不健全

目前房建工程施工管理的体系和制度不完善，一些项目的管理控制措施与实际管理控制措施不符，难以保障项目的管理和控制。由于某些建设项目受到了常规的管理和控制方式的限制，因此导致项目的管理和控制方

式不合理，无法有效应对项目中出现的问题，进而导致项目问题的发展和恶化。

房建工程施工管理质量监督体系在施工过程中位置举足轻重，它是整个建筑工程能否顺利完工的关键。目前很多建筑项目的房建工程施工管理质量监督体系不完善，主要原因如下：（1）质量监督责任落实不到位。各项质量监督责任落实不到位，致使建筑单位忽视了质量施工的标准，甚至在缺乏相关程序或文件的情况下盲目施工，这使得建设项目具有更大的风险。（2）监督管理力度不够大。房建工程普遍存在的问题就是房屋建设的质量管理不到位。企业在利益的诱惑下使用不合格的施工材料，施工人员不按操作规范操作等因素都导致了工程存在严重的质量问题。由于监督管理力度不够，对社会造成了不良影响，扰乱了建筑行业的健康发展。（3）监督管理队伍的整体职业素养欠缺。很多施工单位为了降低施工成本，没有高素质的专业监督管理人员，也不做施工前的技术知识培训。没有专业监督人员对施工质量进行检查，也没有对施工过程进行综合监管，无法保障建筑工程的施工质量和施工安全。

在房屋建设项目竣工验收中，由于评估方法和方法存在问题，评估方法存在偏颇，评估方法不科学、不严谨，不重视验收质量和验收结果，不能及时发现问题，从而进一步加深安全隐患，严重影响房屋建设工程整体质量。

### （二）施工管理信息化水平较低

随着大数据时代的到来，信息化技术席卷到社会的各行各业，信息技术已经融合到了每个领域。建筑行业是我国经济的主要组成部分，与信息技术相融合是大势所趋。传统的房建工程施工管理不仅成本高，效率还低。纵观我国房建工程施工管理现状，能看出建筑公司也正处于从粗放型管理到精细化管理的转型期，信息化技术已逐步应用于管理，但总体来说信息化水平不高，有待提高。例如，缺乏对信息化管理的重视。部分负责人观点落后，仍然认为信息化管理无非是应用计算机去记载和分析各项工程数据。因此，不愿花费资金构建工程的信息化管理体系。再如，缺乏专业信息化管理人才。随着大数据时代的到来，建筑行业要想更好地发展，信息化管理已是大势所趋。目前在建筑企业中的管理岗位上有很多并不专业或者没有经过专业教育和培训的工作人员，对信息化管理的认识不深，管理水平有限。此外，管理信息化体系过于单一、片面。与其他普通行业相比，建筑工程行业在信息化管理的发展进程明显滞后，还停留在初步应用阶段，大多基础设施与管理体系统均与现阶段的发展不匹配，还有待升级。此外，由于我国建筑工程企业信息化管理起步晚，发展时间短，大多还只是用来记录工程信息，未能充分发挥信息化管理的价值，且信息化管理技术在建筑领域的应用中过于单一、片面。

### （三）从业人员不专业

在房建工程建设中，管理人员的职业道德、专业能力和个人素养对施工质量和安全管理产生直接影响。若管理人员缺乏安全意识和施工管理能力，则难以有效地处理施工中的安全隐患，无法保证施工质量和安全。此外，施工人员通常按照个人经验进行施工和管理，缺少对施工设计、施工组织实施方案和质量标准等方面的深入了解。这给施工现场管理带来很大的难度，不利于施工质量的管理和控制。因此，在房建工程建设中，施工单位必须拥有专业的施工团队，并培养专业的施工现场管理人员，要求他们严格按照技术和质量标准执行施工和管理工作，以提高整体施工质量和安全系数。只有这样，才能确保房建工程的安全和质量。

### （四）材料管理存在不足

材料管理是房建工程施工现场管理的核心，其采购成本、质量、性能和利用率等都会对工程进度和质量产生影响。然而，由于材料消耗量较大，部分人员为牟取私利，可能会采购性能不达标、质量不合格的材料或以次充好，进而获取巨大的利润，对工程建设会造成不利影响。因此，做好材料管理工作是房建工程施工现场管理的重中之重。在进行施工现场管理工作时，管理人员需要制定科学严谨的材料采购、运输、检验、验收、储存、出库、利用和回收工作流程，并采取全程监督机制，确保材料采购工作的透明化，解决材料管理方面的相关问题，提高工程建设质量。

## 四、房建工程施工现场管理措施

### （一）健全规章制度，完善管理体系

在房建工程施工过程中，由于缺少施工现场管理制度，很多施工企业在施工中不断暴露出管理不善的问题。针对这一情况，建筑企业必须高度重视施工现场管理，建立和落实施工现场管理规章制度，从根本上提高项目管理的质量和效率<sup>[5]</sup>。而要实现这一目标，建筑企业首先要根据房建工程施工现场管理情况来制定针对性的管理制度，以确保施工现场管理工作的有效开展；其次要根据房建工程施工现场管理的实际情况，对当前的工程管理体系加以完善，提高管理人员的管理意识；最后要充分发挥监督部门的作用，对工程施工的每个环节进行科学监管，保证各项制度得到有效落实。

### （二）全面提升施工管理信息化水平

根据项目工程，构建工程信息化建设方案，方案里落实信息化建设里需要哪些功能和模块。例如，在建设成的信息化系统中需要有快速地对信息进行收集、分类、完善、储存与管理模块；有对人员管理的模块；对耗材、设备管理的模块；监测现场施工质量模块等。与此同时，管理者要重视信息化建设；注重专业信息化管理人才的培养；充分发挥信息化管理的价值。信息化的发展不仅可以为工程管理效率和现场施工质量提供助力，也可以推动建筑行业向高质量、高水平方向发展。

### （三）切实采取措施实现施工人员专业素质的提升

高质量的建筑往往需要建筑施工过程中施工人员是

高素质的，可以依照施工技术诉求和规程来进行施工，保证房屋建筑工程的质量是达标的。基于这样的角度，要能够切实关注建筑施工人员专业素质提升的问题，高素质的施工队伍，在施工中出现的偏差更少，整个建筑施工现场管理难度也会不断降低，由此使得房屋建筑工程的质量朝着更加理想的方向进展<sup>[4]</sup>。基于这样的角度，要能够切实在此方面采取措施去改善：其一，积极对当前的施工人员进行专业技术培训工作，确保他们可以快速掌握施工技术原理、施工工序、施工技术标准 and 规范，并且在技术教育培训的过程中，关注质量管理理念、安全管理理念、合规意识教育等内容的融入，依靠这样的方式使得施工人员的专业素质不断提升，由此保证实际施工人员进入到更加理想的发展格局；其二，积极在施工队伍内部建立师徒制度，有经验的老施工人员带领新施工人员，确保他们在施工的过程中可以快速熟悉施工技巧，继而不断提升操作技能，保证整个施工队伍的整体素质不断提升，这样才能够确保实际施工人员可以更好地投身到施工环节中去；其三，积极建立完善的施工人员内部激励机制，将施工人员工作态度、施工技术水准、施工方式、施工习惯等作为重要指标，定期对施工质量进行评估，出具对应的评估报告，引导施工人员依照施工质量报告来进行自身技术反思，找到技术执行中存在的不足，继而在后续的施工过程中可以不断调整；其四，高度重视施工人员思想教育工作的开展，关注他们的生活生存问题，帮助他们解决问题，建立完善的建筑工人人身权益保护机制，坚持柔性管理，处理好与他们之间的关系，积极开展一系列的活动，使得他们的工作生活环境不断改善，由此引导实际施工队伍进入到更加理想的发展格局。

#### （四）加强施工材料质量控制

随着房地产市场的不断发展，房建工程建设量也在不断增长。然而，在房建工程施工现场，施工材料的质量问题一直是令人头痛的问题。施工材料质量控制不仅会影响到房建工程的质量和安全性，还会对施工周期和成本产生不良影响。因此，为了提高施工材料的质量控制，需要采取一系列措施。

##### 1. 严格要求材料供应商

在采购施工材料时，首先需要选择有证书并具有良好信誉的供应商。供应商需履行相应的质量保证制度，厂家开具的合格证明和质量检验报告等必须严格审核。同时，要求供应商提供原材料检验报告和出厂检验报告，确保采购的材料质量符合标准。

##### 2. 加强材料检验工作

对于采购进来的施工材料，应进行充分的检验。包括尺寸、物理和化学性能、外观及标识等多种类型的检测。如：对于钢筋的检验，可以使用无损检测技术，可以检验钢筋的长短、直径、弯曲程度、表面质量、切断面类型等物理性质；对于水泥的检验，可以通过检测石

膏含量、初凝时间、终凝时间等方式来检验水泥的化学性质。检验结果应及时记录和反馈，材料质量不合格的应立即退回或与供应商协商调换。

##### 3. 检查质量

施工过程中，还需要在各个环节中重视施工材料质量问题。比如，在混凝土施工过程中，应严格控制水灰比、搅拌时间、搅拌强度等参数。在钢筋加工过程中，要严格按照施工图纸的规定进行弯曲、切割、焊接等操作。此外，还应建立符合质量控制要求的检验机构和检查标准，确保施工过程中的质量。

通过以上方法，可以实现对工程施工材料的质量控制。同时，为了有效提升房建工程施工质量和安全，除了从施工材料质量控制入手，还应该综合施策，健全质量管理体系，完善施工现场管理流程，提高工作效率，确保工程建设质量可控化、规范化和可持续发展。

#### （五）切实采取措施实现施工进度的控制

在房屋建筑工程施工管理的过程中，施工进度管理也是重要的节点，很多施工单位可能没有在施工中把握这一点，继而使得进度处于过快或者过慢的状态，这些都可能导致对于房屋建筑工程的整体效益发挥造成不良影响。针对这样的问题，要能够切实采取措施来进行改善，以保证施工进度控制和管理进入到更加理想的格局。在此环节，需要注意的有：施工管理部门要能够在施工前期，合理进行施工进度的安排，切实进行施工进度的控制，依照实际情况选择合适的施工模式，这样就可以为后续的施工管理奠定良好的基础；在后续施工的过程中，如果实际施工进度出现了偏差，要能够迅速分析偏差的原因，切实进行调整和改善，生成新的施工方案，确保可以迅速跟上原本的施工进度计划表，保证可以保质保量的交付工程。

#### 结束语

综上所述，房建工程施工现场管理问题的解决需要全社会的共同努力。只有通过加强施工方的管理和监督，提高从业人员的素质与技能，强化环境保护和安全意识，加强政府部门的监管，以及加强公众对施工现场管理的监督，才能真正实现房建工程施工现场管理的有效控制和持续改进。

#### 参考文献

- [1] 叶冬飞. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 工程机械与维修, 2022(5): 72-74.
- [2] 孙少辉. 房建工程施工技术及现场施工管理研究[J]. 四川建材, 2022, 48(9): 92-94.
- [3] 赵鑫. 房建工程土建施工要点分析[J]. 城市建筑空间, 2022, 29(S1): 327-328.
- [4] 刘海洋. 绿色施工技术背景下的房建工程施工分析[J]. 中国建材, 2022(3): 139-142.
- [5] 胡道敏. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 工程技术研究, 2020, 5(16): 149-150.