

# 现场施工管理对建筑工程管理的作用

张帅 付长锋

中创安建控股集团有限公司

**摘要：**随着我国经济的发展和人们生活水平的提高，建筑工程项目数量不断增多，规模逐渐扩大。在施工过程中，现场施工管理水平对于建筑工程项目质量有着直接影响，因此对现场施工进行管理和控制是十分必要的。建筑工程项目涉及众多领域，现场施工管理具有其特殊性，在施工过程中对现场进行有效管理和控制，可以保证工程项目在规定的工期内完成。此外，随着市场经济体制改革的不断深入，企业间竞争日益激烈。企业想要在激烈的市场竞争中取得优势地位，就必须采取科学合理的措施提高建筑工程项目管理水平，提升企业综合实力。基于此，本文以现场施工管理的重要性出发，分析建筑工程现场施工管理存在的问题进行分析，最终提出解决对策，予以参考。

**关键词：**建筑工程；现场；施工管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.24.081

**引言：**在我国经济飞速发展的背景下，人们对建筑工程的质量要求越来越高，而现场施工管理则是提高建筑工程质量的重要手段之一，同时也是目前建筑施工企业需要重点关注的内容。现场施工管理工作是一项综合性较强的工作，不仅需要施工企业对整体工程进度进行把控，同时也需要对工程质量、安全进行控制，同时还需要对材料、人员等进行管理。目前在实际操作过程中，很多施工企业对现场施工管理工作并没有予以足够重视，导致现场施工管理存在一些问题。因此，必须要重视现场施工管理工作的开展，同时制定合理有效的管理措施。

## 一、建筑工程现场施工管理的重要性

### （一）实现质量管理目标

建筑工程现场施工管理是以工程项目的质量目标为依据，从各方面对工程项目施工质量控制，从而实现确保建筑工程质量的目的。质量管理工作的重点在于将所制定的质量目标落实到具体施工中，并对施工过程进行有效监督和管理。施工现场管理人员要了解工程项目的具体情况，了解各方面因素对于施工过程的影响，在施工过程中严格按照施工规范进行操作，严格按照设计图纸进行施工，加强现场监督和管理，及时发现和解决存在的问题，从而实现工程项目质量管理目标。建筑企业在施工过程中需要重视施工现场管理工作，注重对施工现场进行有效控制。此外，企业在发展过程中要不断创新管理理念和方法，采用现代化信息技术等手段进行施工现场管理工作。通过不断创新管理模式和方法，提高

建筑企业管理水平，企业还应建立完善的质量管理体系，对施工过程中各个环节进行有效控制和监督。通过实施科学有效的管理制度，提高建筑工程项目质量水平。

### （二）实现安全管理目标

建筑工程项目现场施工管理水平的高低直接影响到工程项目的施工质量，而建筑工程项目安全管理水平又是其中的重要组成部分，对于提升施工管理水平具有重要意义。在施工现场进行管理时要采取科学合理的措施做好预防工作。建筑工程项目的特点决定了其具有较大的危险性，而事故发生后造成的经济损失是难以估计的。此外，由于施工过程中会根据不同项目的特点采取不同的施工方法和技术手段。例如在高层建筑项目施工时，通常采用吊篮、爬梯等方法；在较低楼层工程施工时采用爬模、整体提升模板等方法；在大型桥梁工程施工时采用机械吊装和高空焊接等方法；在地下建筑工程项目中可以采用预制构件进行施工；在临边防护工程中可以使用防护围栏、密目网等进行防护，因此必须加强对现场设备设施进行管理，确保其安全运行和使用。对于已经出现问题的设备设施要及时进行更换和维修，确保现场设备设施处于正常状态。

### （三）促进成本控制目标

随着建筑市场竞争日益激烈，企业要想在激烈的市场竞争中取得优势地位，就必须在管理过程中采取科学合理的措施对工程项目进行有效控制，从而保证工程项目的顺利，降低施工成本。在建筑工程施工过程中，现场施工管理是成本控制的重要内容之一。通过对现场施工管理的有效控制，可以有效控制工程成本，提高建筑企业的经济效益。通过明确成本控制目标，对工程项目实施科学有效的管理。通过制定合理规范的现场施工管理制度和措施，可以进一步规范建筑企业在建筑工程项目中使用的各种材料和设备。通过制定完善合理的技术标准，对材料消耗和消耗进行严格控制，对现场施工管理工作进行科学有效地设计和组织实施，以达到进一步降低工程项目成本支出。同时还可以采取多种方式对建筑企业进行激励机制改革，鼓励员工积极参与到成本控制中来，进一步提高现场施工管理水平。

### （四）提升进度管理的效果

建筑工程项目在施工过程中，需要投入大量的人力、物力、财力，需要具备一定的管理水平，才能保证施工的质量和进度。进度管理是现场施工管理中的重要内容，对于建筑工程项目来说，进度管理具有其特殊性。在施工过程中，如果进度管理出现问题，将会导致

工程项目在规定的时间内无法完成，给建筑企业带来一定的经济损失。因此，施工现场管理人员要根据实际情况制定出科学合理的施工进度计划，并加强施工现场的监督和管理，确保建筑工程项目按期完工。

### 二、建筑工程现场施工管理存在的问题

#### （一）管理人员素质较低

由于我国建筑工程项目规模较大，在实际施工过程中对施工管理人员的要求也非常高，因此，在实际施工过程中如果建筑企业的现场管理人员素质较低，就会直接影响到建筑工程项目质量。在实际施工过程中，一些施工企业没有认识到管理人员对工程项目的重要性，在对管理人员进行聘用时往往只看重其学历等方面，而不注重其专业能力和业务素质。另外，由于部分管理人员对建筑工程项目管理不够重视，在实际工作中缺乏责任心和进取心，没有认真履行自己的职责，经常会出现玩忽职守、不负责任等情况，在这种情况下就会导致工程项目施工质量出现问题。

#### （二）材料使用不合理

材料的使用是建筑工程施工过程中必不可少的一环，施工企业必须加强对材料的使用管理，确保施工材料的质量和数量满足工程要求，同时还能够降低成本投入，实现建筑企业经济效益最大化。但是在实际施工过程中，由于一些建筑企业没有严格按照施工标准对建筑材料进行管理，导致建筑材料的使用不合理，从而影响了建筑工程项目施工效率和质量。例如：在某工程施工过程中，由于对混凝土、钢筋等材料的管理不到位，导致在施工过程中经常出现钢筋锈蚀、混凝土碳化等问题，从而严重影响工程质量。

#### （三）目标不明确

在实际建筑工程项目施工过程中，由于建筑企业现场管理人员对工程项目的施工管理不够重视，主要体现在：首先缺少对材料管理工作的重视，无法充分保证材料质量符合国家相关标准规范要求，对材料配置的也无法做到科学合理。其次，缺少对机械设备的管理工作，没有按照规定要求进行机械设备的正常使用和维修保养，没有在施工之前做好充分准备工作，无法保证每个环节都能够按照既定计划进行，导致在实际施工过程中没有明确的施工目标，没有充分考虑到工程项目的具体特点和施工技术，对施工设备没有进行合理配置，导致现场管理不到位。

#### （四）现场施工管理不严谨

建筑工程施工是一项系统性、专业性、复杂性很强的工作，在实际施工中还需要企业严格按照施工方案进行施工，因此在建筑工程项目中现场管理至关重要。但是在实际施工过程中，部分企业没有认识到现场施工管理的重要性，也没有严格按照建筑工程项目的实际情况进行管理，导致在施工过程中出现许多问题。例如：

一些建筑企业在工程项目中没有制定完善的施工管理制度，也没有对现场施工人员进行有效监督，导致一些建筑工人工作态度不端正、技术水平低、工作效率低，直接影响了建筑工程质量，使得建筑工程项目存在许多安全隐患。

### 三、加强建筑工程中现场施工管理的有效措施

#### （一）合理控制施工材料

施工材料是影响施工质量的重要因素，在施工过程中，如果能够科学合理地选择和应用施工材料，那么则能够有效提高施工质量。在实际操作过程中，要对材料的采购和使用进行合理控制，避免由于材料质量问题导致工程质量受到影响。同时还要对材料进行定期检查，确保其质量符合要求。施工企业还需要对采购计划进行合理编制，并根据材料需求情况来制定采购计划。同时为了能够有效避免在材料采购过程中出现积压的现象，可以建立相应的库存管理制度。对于施工企业来说，材料管理是一项十分重要的工作，因此要建立完善的材料管理制度，从而确保工程顺利开展。在材料管理过程中需要将材料分为重点物资和一般物资两种类型。对于重点物资来说主要包括：钢材、水泥、砂、混凝土等；对于一般物资来说主要包括：陶瓷、玻璃等。在实际操作过程中，需要根据施工实际情况来进行合理选择和采购，从而确保能够有效避免材料的浪费。施工企业还需要建立健全的材料采购制度。首先需要根据工程实际情况来制定采购计划；其次在实际采购过程中，还需要对施工材料进行严格检查；最后在采购结束后还需要做好相关记录。其中包括：制定合理的保管制度；建立相应的入库制度；建立完善的领料制度等。同时还要做好材料保管工作，避免由于管理不当导致材料出现损坏等情况。

#### （二）加强对施工人员的培训

在建筑工程现场施工管理过程中，施工人员是重要的因素之一，因此必须要加强对施工人员的培训工作。首先，施工企业需要对施工人员进行定期培训，使其能够掌握更加全面的知识和技能，从而提高其专业素质；其次，施工企业在开展培训工作时，要充分结合员工自身需求，以此来制定相应的培训方案。此外，施工企业还需要制定一定的考核机制，以保证培训工作能够真正落到实处。比如：施工企业可以在培训结束后进行考试，同时对考试成绩进行分析和总结，以此来促进施工人员自身能力的提高。此外，施工企业还需要注重对员工的职业素养教育工作，通过加强职业素养教育来使员工了解自身工作职责和使命，以此来增强其责任感和使命感。

对于现场施工管理人员而言的培训，可以从施工技术管理，以及质量管理两方面入手：第一，施工技术管理。在建筑工程施工过程中，需要运用到各种施工技术，因此现场施工管理人员需要充分结合工程施工情况

以及工程实际需求,制定出科学合理的施工方案,并确保不同工种施工人员规范施工。此外,在建筑工程项目开展过程中,现场施工管理人员需要对整个项目进行系统分析和研究,以此来确定最佳的施工方案,还需要加强对相关技术标准和规范的学习和掌握。比如:在开展混凝土浇筑工作时,可以对混凝土配合比进行严格控制,以此来保证混凝土浇筑质量。第二,质量管理。在建筑工程施工管理中,质量管理是其中的重要内容之一,其主要内容是对施工过程中所使用的材料进行严格检验,并对其性能和质量进行严格把控,以此来保证建筑工程施工的质量。这就需要现场施工管理人员要明确施工材料、设备的质量管理标准,以此来保证施工材料和设备能够满足工程建设的实际需求。

### (三) 建立健全现场施工管理制度

为了提高建筑工程现场施工管理质量,施工企业必须要建立健全现场施工管理制度,从而使现场施工管理工作能够有序开展。在建立健全现场施工管理制度时,需要根据建筑工程的实际情况制定相应的管理方案,并根据管理方案来进行现场施工管理工作,同时还需要根据管理方案来对人员进行有效组织。在制定现场施工管理制度时,还需要根据工程特点来制定相应的管理模式,从而使现场施工管理工作能够顺利开展。此外,还需要根据建筑工程的特点制定相应的奖惩措施,并根据奖惩措施来对现场施工人员进行合理引导,从而使现场施工人员能够按照制度要求开展工作。同时还需要对现场施工人员进行有效培训,使其具备一定的专业技能,从而提高其工作效率。最后还需要将现场施工管理制度与企业其他制度进行结合,从而使现场施工人员能够按照制度要求开展工作。在建立健全现场施工管理制度时,还需要对工程的特点进行分析和研究,进而制定相应的管理方案。在制定完管理方案后,还需要对其进行合理审批,然后将审批结果及时告知相关工作人员。

### (四) 加强“智慧工地”建设

“智慧工地”的建设对于提高建筑工程现场施工管理水平有着重要的现实意义,能够使建筑工程中的材料管理、安全管理、环境管理、能源管理、计划管理、质量管理、视频监控、BIM等多个主要的建筑工程管理工作在某种程度上实现智能化和可控性。通过对智慧工地平台的充分利用,可以让各应用间的数据达到互联互通,并可以形成有效的互动,与此同时,将平台的关键指标、数据以及分析结果,都可以向项目管理层提供,并可以对问题进行智能识别,进行初步预警,进而让施工现场管理达到数字化、在线化、智能化的综合管理状态,让智慧工地可以帮助项目管理者对施工现场进行有效的管理。加强对施工现场的管理,着重构建了五个方面的智能工地:材料验收板块,可以实时掌握当日和当月的收发料数据,对偏差情况进行预警,对收料类别进

行分析,对供应商进行排名,对材料的验收情况进行全方位的掌握。构建一个质量安全管理平台,利用手机端所采集到的各种质量安全问题对其分类,按照着责任人、分包单位、问题类别以及问题趋势展开分析,并用图形的方式展示出分析结果,同时还可以对一些重要问题展开警告,让项目管理人员能够在第一时间找到问题,并对其进行整改,从而保证项目安全,提高工程质量。着重对经营管理模块的构建进行强化,将项目的二次经营情况、资金收付情况和项目盈亏情况用图形的方式进行直观和动态的展示出来,这样就可以让项目管理人员对项目经营情况有一个更清楚的了解,从而可以对项目的经营情况进行有效的控制,从而提升项目的利润。将物联网技术云平台、BIM技术云平台、现场数据平台、工地智能平台进行有效的对接和融合,从而在实际的意义上,实现工地的智慧化,帮助项目施工现场的管理。

### 结语

总而言之,建设工程施工现场管理是建筑施工企业不可或缺的一部分。它可以有效地控制施工现场的质量、安全、进度等方面,从而实现施工过程的高效、有序、安全和优质。一方面,合理的施工现场管理可以降低施工成本,提高施工效率,从而增加企业的收益;另一方面,它还可以提高施工质量,避免施工过程中出现的质量问题,最终为企业树立优秀的口碑和品牌形象,提高市场竞争力。对于建筑施工企业而言,持续不断地总结经验、改进管理、优化流程,是保持竞争力的必要条件。因此,施工现场管理人员应该不断学习、不断探索,结合自身的工作实践,积累丰富的经验和技能,不断提高自身的管理水平和素质。同时,他们还应该注重新技术的应用,不断拓展管理工具和方法,提高工作效率和精确度。建设工程施工现场管理是一个复杂而又关键的工作,需要施工现场管理人员具备丰富的专业知识、敏锐的观察力和卓越的管理能力。只有通过持续不断的努力和实践,不断完善施工现场管理的各项工作,才能为企业的发展打下坚实的基础,为社会和经济发展做出贡献。

### 参考文献

- [1]李锐.对建设工程施工现场管理的探究[J].中国建筑装饰装修,2019(11):101.
- [2]邓瑞斋.对建筑工程土建施工现场管理的探究[J].住宅与房地产,2019(03):133.
- [3]余远志.对建设工程施工现场安全质量监督管理的研究[J].中华民居(下旬刊),2014(06):408.
- [4]郭忠.现场施工管理在建筑工程管理中的应用研究[J].门窗,2014(03):423+425.
- [5]陈裕民.现场施工管理在建筑工程管理中的应用[J].江西建材,2013(06):347-348.