

# 新时期建筑企业经济管理的有效措施研究

徐晋梅

山西六建集团有限公司

**摘要：**现阶段我国建筑行业发展快速，居民对于建筑外表以及质量的要求不断提高。由此，良好的建筑工程经济管理就显得必不可少，企业应尽力将自身建筑工程向国家建筑规范政策相靠拢，以求提升企业获得的经济效益。现阶段我国建筑工程经济管理存在问题仍不在少数，只有企业加快改革速度，提升经济管理质量，才能确保我国建筑企业经济持续发展。本文首先阐述了建筑经济管理的重要性，接着分析了建筑工程领域关于经济管理主要内容，最后对建筑工程经济管理存在风险的原因及风险控制策略进行了探讨。

**关键词：**建筑工程；经济管理

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.24.010

## 引言

对于建筑工程企业而言，经济管理决定了企业生产经营的效率，不仅能及时发现建筑工程企业生产经营中存在的问题，还能帮助管理层做出正确的决策，以此在提升企业运行效率的同时，达到降低企业成本的目的，为其在市场竞争中获取更大的优势而奠定坚实的基础。

### 一、经济管理在建筑企业中的重要性

从管理层面来看，经济管理顾名思义便是以“经济”为切入点，以企业发展战略为核心，对内部各项资源进行合理调配，以此来促进资源利用效益最大化的实现，在节省企业经营成本的同时，促进企业整体经营效益的提升。在建筑企业的经营管理中，经济管理的重要性不可忽视，整体涉及领域比较广泛，并不局限于企业基础架构中，与企业内部的项目、资金、人力、市场、设备以及技术等有着密切的关联，关系到企业的整体经营管理水平。对于建筑企业来说，经济管理工作的有序开展，可以使内部控制流程得到优化与完善，对人员工作行为进行严格规范，对建筑企业各项业务流程进行有效管控，并在多种信息化手段的辅助下，对各经营项目实行动态化管理，将工程项目中的资金、劳务以及机械设备等管理要素控制在合理范围内，尽可能利用最小成本，创造最大收益。

经济管理模式的推行，在建筑企业的转型升级中起到良好的保障作用，逐渐从“粗放型”管理转变为“精细化”管理，是增强企业综合竞争力，占据更多市场份额的关键手段。从本质层面来看，经济管理主要从价格、质量等多方面对企业经济活动进行管控，在保证质量达标的情况下，利用最低的价格，吸引更多客户群体。从某种层面来看，经济管理工作是推动建筑行业市

场优化改革的有效途径，尤其在现代发展形势下，各地区政府部门根据市场需求和实际发展现状，进行了建筑行业监管机制的建立与完善，这在一定程度上促进了建筑行业的蓬勃发展，使其整体利益得到保障。

## 二、现阶段建筑企业经济管理中存在的问题

### （一）经济管理思想理念比较滞后

经济管理贯穿在建筑企业经营全程，与各项业务有着密切的关联，是企业实现健康发展的必然选择。就目前来看，虽然许多建筑企业已经着手开展了经济管理工作，但由于起步期间比较短暂，导致经济管理的基础较为薄弱，为企业经营管理埋下一定的风险隐患，不利于整体经济效益的提升。产生这些问题的根本原因，便是建筑企业的思想观念问题，企业领导干部将更多管理重心放置在项目生产建设中，对于经济管理缺乏足够关注，往往停留在传统管理观念下，整体经济管理观念存在滞后，尚未具备良好的创新思维，这将严重影响经济管理工作的顺利推行，对建筑企业的良性发展带来一定制约，无法顺应当下建筑市场的发展规律，取得更理想的管理效果。

### （二）缺乏健全的经济管理制度

制度是治理之基，是工作的保障，完善的管理制度能够规范流程、约束人员工作行为，带领整体工作走向正确、科学化发展道路。正如文章上述所讲，许多建筑企业的管理观念与模式未能积极做出改变，虽然已经着重开展了经济管理工作，但往往交由财务部门单独进行，并未给予过度的关注与扶持，现有的经济管理制度并不健全，无法顺应时代发展，对经济管理工作提供正确引导，尤其在项目施工建设以及材料设备购买环节，无法提供强有力的制度保障，不利于经济管理工作的顺利开展。

### （三）内部管理机制不够完善

内部管理是促进经济管理举措落实的有效途径，二者之间有着密切的关联。针对现阶段的建筑企业而言，由于长期受到传统观念的影响，许多企业依然坚持以粗放式管理模式为主，现行的内控管理机制并不完善，在进行工程项目建设时，往往会投入大量的资金，但在管理模式与制度缺位的情况下，导致建筑企业的管理能力与实际发展需要不相符，造成“成本上升，效益降低”问题的出现，不但会影响建筑企业资金链的正常运转，还会增加企业资金运转压力。在内部管理制度缺位、不完善的情况下，导致建筑企业在成本管理、风险管控等方面出现一系列的弊端问题，这为“贪污腐败”埋下巨大伏笔，无法保证资金使用情况的实时监控，严重影响

经济管理工作质量。

### 三、新形势下建筑企业经济管理的创新路径分析

#### (一) 积极创新经济管理观念

创新是引领发展的第一动力，决定着预期目标能否顺利达成。在新形势下，建筑企业应具备良好的创新意识，不断更新经济管理观念，确保与时俱进，将各项管理举措准确落实到位。首先，保证做好经济管理理念的及时更新与转变，科学借鉴同行业较为成熟的经济管理经验，对自身管理模式进行优化，突破传统模式下对企业本身带来的影响与束缚，为经济管理的良性发展奠定良好基础。建筑企业应与时俱进，始终坚持以市场需求为核心，注入全新的经济管理思想与方法，结合自身战略发展目标，科学设计经济管理方案与举措，确保切合实际，更好满足当下时代建筑企业的发展需要。其次，建筑企业要科学谋划经济管理战略，充分考虑当下时代市场发展趋势，准确把握建筑业的未来发展走向，要在关注短暂利益的基础上，保持长远的发展目光，学会从全局角度出发，做好建筑企业经济管理工作的谋划与创新。最后，无论任何企业，开展管理工作的根本宗旨，便是为企业创造更多效益，经济管理同样如此。在实践中，建筑企业需要将“经济效益”作为核心内容，在推行经济管理期间，适当引入“精细化管理”观念，落实配套的管理制度与责任监管机制，带领经济管理工作逐步走向精细化、高效化、科学化发展道路，将其深刻观察在建筑企业内部，创造更多利益空间。

#### (二) 建立健全的经济管理制度

为保证经济管理工作的准确落实，充分发挥其应用价值，建筑企业需要全面加强制度建设，对现行的经济管理制度进行完善，认真梳理经济管理流程，对项目施工、材料设备采购、财务管理、人力资源管理、绩效考核以及经济责任审计等方面实行严格管控，以此保证建筑企业的经济效益。首先，采购制度建立。在工程项目建设前期的采购管理，应安排专人深入基层，做好建筑市场调研工作，结合自身项目规模与结构特点，合理制定采购计划，分析市场同类产品，通过“货比三家”或“招投标”的方式，妥善选择供应厂家，不走经销商路线，将采购成本控制到最低。其次，施工制度建立。施工制度与工程项目的每个环节息息相关，大概分为：资料管理、材料管理、设备管理、人员管理、安全管理、质量管理等，保证每道工序都有与之匹配的制度体系，避免因管理不当而增加施工成本投入。

最后，审计监督机制。充分发挥内部审计部门的职能作用，重点加强各项经济业务的审计监督力度，在保证经济管理举措有序落实的基础上，查看各环节是否存在徇私舞弊、贪污腐败、项目资金挪用等不良行为，一经发现，及时上报公安部门并追究其法律责任。此外，应做好绩效考核工作，对各部门的业务完成率、经济管理履行情况做出客观判断，由此进行相应的奖励或惩

罚，保证经济管理的公平与合理性。

#### (三) 完善内部管理机制

其一，预算管理。预算管理是内部控制中的重要一环，也是开展经济管理的前提条件，建筑企业应当适当引入全面预算管理，结合自身实际发展情况与经济实力，灵活采用“滚动预算、零基预算、弹性预算、增量预算”等多种预算编制方法，结合自身发展战略与经济管理目标，合理制定预算管理方案，对建筑企业未来一段时间内的项目投入资金做出超前预算，以此合理安排资金投入，为建筑工程保质保量地建成奠定良好基础。其二，成本控制。在进行工程项目建设期间，应成立专项成本督查小组，组员由项目部、工程造价部、审计部以及财务部人员组成，接受企业董事会的直接领导，严格遵循“事前、事中、事后”三个环节的管控原则，不定期对工程项目的每个环节进行成本检查，切实做好事前分析、事中管控以及事后分析，将成本费用控制在合理范围内。在新项目的开工前期，应保证施工进度表的合理制定，适当引入信息技术，对施工现场及成本使用情况进行实时监控，对项目经理的职责权限进行明确划分，利用人工+技术的方式，对建筑工程实行远程监控，确保项目质量与成本符合实际管理需求。其三，经济监管。所谓的经济监管，其实就是对经济管理的执行过程进行追踪管控的手段，需要建筑企业因地制宜，建立健全的经济监督管理体系，严格规范经济管理工作流程，约束人员工作行为，必要时可落实经济管理责任制，将岗位职责准确划分到各部门、各岗位人员，便于经济管理中弊端问题的准确发现、及时处理，分析具体形成原因，采取有效手段进行改进，以此保证经济管理的执行率。其四，风险防控。风险是企业发展道路上不可避免的话题，针对经济管理的风险防控，应从以下两个方面入手：一方面，建立风险预警机制。对各项经济活动的风险隐患进行排查与识别，一旦发现个别经济活动的指标情况出现异常时，应立即发送预警信号，便于各部门的及时反映并分析具体形成原因，探讨风险隐患的类型与影响力，由此制定相应的风险应对举措，尽可能将各类风险扼杀在萌芽阶段。另一方面，贷款风险管理。在承接大型建筑项目时，建筑企业往往会通过贷款的方式补充资金，在一定程度上增加自身的经济负担。在进行贷款业务办理时，建筑企业要充分考虑工程项目的整体规模、建设周期以及自身偿债能力，合理设定目标贷款金额，妥善选择还款日期，保证贷款金额和偿还期限标准在自身的理所范围之内。同时，建筑企业还可以通过发行股票的方式，减低自身资金压力，确保工程项目的如期完工。

#### (四) 强化建筑企业资金使用管理的创新

对建筑企业资金的管理是经济管理工作体系当中的重要内容，但是该项工作容易受到人为主观因素的影响，妨害建筑企业资金安全，很多建筑企业在这方面都

存在或多或少的问题，尤其是对建筑企业的营运资金方面影响更为突出，此外，建筑企业外部筹资和内部调度资金的能力略显不足。为了谋求建筑企业更加长远的发展之路，还应强化资金使用管理工作的创新，通过建筑企业资金的优化配置加强创收并控制建筑企业经营风险。例如，对建筑企业现金及银行业务进行日记账，并做好各项账目的日清与月结，同时还应细致落实银行对账业务。建筑企业需加强自身信用观念，在业务经营过程中逐步提升自身信用等级，并规范经营原则，以多元化的途径进行资金的融入。建筑企业需与银行机构等相关金融组织保持良好的合作关系，并以商业信用等获取更多融资，科学运用非商品交易产生的信用方式。货款回收工作需妥善落实，设专职人员负责管制应收账款，避免建筑企业内部有坏账现象产生。建筑企业内部各项资金均需得到合理化的管理，确保资金使用效益得到增强。此外，建筑企业应随时关注现金流量、销售、库存实际情况，注重资金的合理安排及应用，实施现金流的严格把控。

### （五）强化人才管理工作创新，加强建筑企业文化建设

建筑企业经济管理工作的创新需要具备足够的优质人才资源支持，并对人才进行科学组织规划，成立建筑企业经济管理工作梯队，充分发挥各岗位人才的技术优势以扩大建筑企业经济效益空间、规避业务运行风险、不断提高建筑企业综合实力。对此，建筑企业应调整人才的薪资待遇标准，为优质人才提供优渥的物质条件，尽量帮助人才解决生活方面的后顾之忧，使其能够全身心的投入到工作中。同时，还应加强尖端人才的吸收，将专业理论知识储备、专业实践技能、工作经验、团队协作精神、创新精神以及职业道德均纳入人才考核标准中，提高人才吸收质量。同时，建筑企业还应组织工作人员定期接受专业培训，使其掌握国内外先进的经济管理工作理念与工作方法等，不断提高经济管理工作质量与时效性，满足当代建筑企业的发展实际需求。另一方面，应加强建筑企业文化的建设，通过建筑企业文化为员工提供价值观导向，并在良好的建筑企业文化氛围中参与各项工作，提高建筑企业员工的向心力、工作责任感与使命感，共同为建筑企业的发展与壮大而努力。

### （六）利用信息技术助力经济管理创新

在信息时代下，社会中各类先进的信息技术层出不穷，俨然成为现代企业办公的首要选择。为此，建筑企业在推行经济管理工作时，应适当引入技术手段，取代传统人工模式，加大信息技术的软件、硬件设备投入，推动经济管理工作从人工模式逐渐转变为智能化、信息化的管理，为预期管理目标的顺利达成打好技术基础。具体来讲，建筑企业可以合理运用 ERP、云计算、大数

据等多种信息技术，搭建内部信息化经济管理平台，全新增设财务管理、内部审计、工程施工、项目采购、人力资源、成本管理等多个子平台，并结合自身实际发展情况，对不同业务环节、不同项目设计不同的管理系统，以便更好地为经济项目提供信息服务。在各部门安装电子移动端口，便于经济管理举措与制度内容的准确传达，要求各部门定期反馈自身业务进度情况，方便经济管理人员准确掌握，根据各部门所传递的信息，通过系统化的分析、汇总与处理后，自动存入系统内部数据库中，为经济管理的顺利开展提供数据参考，便于后期的查阅与审核。信息化的经济管理，对于工作人员提出全新的标准，经济管理人员不但要具备过硬的专业知识，还需熟练操作信息系统，这就需要建筑企业加强人才培养力度，打造一支专业的经济管理队伍，夯实企业内部经济管理人才基础，促进内部管理的转型与升级，以便更好履行岗位职责，促进各项管理举措的准确落实，以便更好实现经济管理目标。

### 结语

综上所述，社会在发展、时代在进步，在新形势发展背景下，建筑企业面临着全新的发展难题，经济管理的重要性愈发显著。想要更好顺应时代发展，满足新时期提出的标准要求，建筑企业应以经济管理角度为切入点，充分了解经济管理工作性质，深入分析工作执行期间的弊端问题，在此基础上采取针对性的手段，从管理观念、内部管理、预算管理、成本控制、风险防控、制度体系、信息化建设等多角度入手，将经济管理决策准确落实到位，对企业各项经济活动实行有效监管，不断提高管理水平，增强建筑企业的核心竞争力，确保在竞争激烈的市场环境中占据有利位置。

### 参考文献

- [1] 左汉强. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J]. 建材与装饰. 2019
- [2] 张文斌. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J]. 经贸实践. 2018
- [3] 姚兰萍. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J]. 现代经济信息. 2019
- [4] 徐利芳. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J]. 科技风. 2018
- [5] 韩晓东. 建筑工程管理中的质量控制因素分析及应对策略. 中国科技博览. 2018
- [6] 傅剑. 关于建筑工程管理的影响因素分析与应对策略探讨. 城市建筑. 2019
- [7] 陈清华. 影响建筑工程经济管理的因素及改善策略探究[J]. 环渤海经济瞭望, 2020(02): 17-18.
- [8] 张先锋. 建筑工程经济在工程管理中的应用研究[J]. 居舍, 2019(35): 158, 171.