

建筑工程管理现状及控制措施研究

吴洋 赵德欣

青岛华商工程有限公司

摘要：由于我国经济的高速发展建筑工程公司的规模越来越大施工过程中出现了许多问题这对提高建筑质量有一定的不利影响。因此必须建立健全的建筑工程管理体系做好相关的建设与质量管理以保障建筑的安全，推动建筑业的健康发展。建筑工程管理是确保工程质量的重要手段采用科学、高效的管理办法可以预防工程建设中潜在的安全隐患提高工程质量。随着我国经济的快速发展和城市化进程的加速和完善对建筑业的需求也在逐步提高。建筑工程施工质量的好坏直接影响着人民的生产和生活的安全，因此建筑工程施工安全问题和施工质量也越来越受到人们的关注。建筑工程管理是一个不可缺少的环节，所以要提高我国目前的建筑工程质量就必须重视建筑工程建设的不和管理提高建筑工程建设的整体质量。

关键词：建筑工程；现状分析；控制措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.01.075

引言

随着科技的进步建筑业得到了迅猛的发展，而且对建设项目的管理也日益关注。企业的经营是企业发展的根本和保障加强建设项目的管理能给工程企业带来很大的效益。建筑工程管理既能有效地提升企业的运作效率，又能有效地发现和解决企业经营中的问题。我们要运用现代科学的管理手段对建设项目进行有效的管理使得建筑工程的标准化、科学化、规范化。为了确保建筑行业的发展必须加强对工程的控制从而提高工程质量。如果项目的控制工作出了问题很容易造成质量和安全上的问题，所以企业必须提高对这些问题的重视。在项目控制过程中要把它贯彻到工作的各个环节以减少各种风险的发生提高项目的预期效益。随着我国建筑业的迅速发展对建筑工程的质量控制、工程管理等也日益引起关注，因此要进一步提高我国目前的建筑工程建设质量必须从建筑工程的管理着手对管理中存在的问题进行分析并提出相应的改善措施。

一、概述建筑工程管理

一项工程项目的施工管理，是指在项目实施的整个过程中，从项目开工到完工验收，都要对项目的施工进行管理，以确保项目的质量和任务的完成。采用科学的施工技术，不仅保证了工程的质量，而且还能使项目的经济效益和社会效益得到显著的改善。工程建设工程的施工管理工作包括：一是针对工程的具体情况和特

点，制订合理的管理措施，确保工程进度、管理、成本管理、质量、安全管理等各项管理措施，确保工程管理的整体效益。二是，要有针对性地进行治理。通过运用科学的管理手段，对项目的整体技术、工艺进行优化、创新，确保项目全面、平稳地进行。三是建筑材料的管理。通过对建筑材料的改进，既能确保工程整体的质量，又能避免材料的浪费。四是，督促指导员工按有关标准进行施工，确保项目的工期和质量。五是，协调各部门的工作，保证所有项目都能达到有关的标准和技术要求，保证项目在合同规定的时间内完成。六是，验收项目的施工质量。作为一个项目的建设者，必须具有良好的文明施工意识和安全意识，以保证项目整体的施工质量。

二、建筑工程管理的重要意义

（一）施工中的管理

（1）建筑工程的施工管理可以使工程的施工质量得到提高。工程的工程质量管理显得尤为关键，而工程的质量管理能够确保整个工程的安全。但随着我国的不断发展，施工过程中许多问题也逐步浮出水面，一旦建筑工程的施工质量达不到国家规定的要求，施工中一旦发生事故，将给人民的人身、财产和社会的稳定带来严重的影响。保障工程质量是维护建筑行业总体的稳定性、推动行业的良性发展。在施工中，要严格遵守国家有关规定，施工单位严格遵守施工图纸，并认真落实监理和验收工作，及时发现问题并采取措施，以提高安全管理和监督检查能力，降低事故的发生，保障工作人员的安全。

（2）建筑工程的有效管理能有效地降低建筑费用，减少人员、材料的损耗，对建筑企业的市场竞争能力的提高。在建筑工程之前，施工单位要经过项目承包、投标、中标、签订合同等环节，并依据工程技术特点、规模、技术水平和能力制定具体的、科学的工程施工方案。从而可以使人员、材料、资源得到最大的合理规划，防止资源的浪费。此外，材料的费用也是工程施工中的一个重要内容，材料的价格、质量、验收等方面都要进行严密的监控。

（3）建筑工程的管理对提高企业的竞争能力具有重要意义。在经济发展的今天，建筑企业要加强工程施工中的管理。建筑企业要想在市场上立足，必须保障建筑工程的质量。优质的建筑材料能为企业带来较大的经济利益和社会效益。

（二）建筑工程管理的现状

（1）建筑工程管理相关法律法规不够完善

目前，国内尚无健全的建筑工程管理法规制度。只有在招标、投标等方面，没有明确规定与建筑工程管理有关的法律和法规。目前，我国的建筑行业存在着企业的管理体制不健全、管理秩序混乱、效益不高问题，同时也对我国形象造成了很大的负面影响。

（2）建筑工程管理意识薄弱

目前，我国建筑企业的管理人员的工作水平不高和管理意识的薄弱。其工作目的是单方面的创新施工技术，而对提高工程的管理并不重视。认为只要有创新的施工技术，就能保障工程的成功。

（3）缺乏建筑工程管理人才

在国内，大部分施工单位的工人都是未受过专业训练的基层劳动工人。在这部分人当中，民工人数较多，但工作水平不高，对建筑工程施工的各个环节的工作流程和有关的法规知识缺乏了解。在建筑工程施工中，由于缺少对工程施工的认识，使其走向国际化、规范化的道路受到了一定的影响。从目前国内建筑工程施工的现状来看，大部分企业在工程施工的过程中，都存在着因工程施工不到位而未能按时施工的问题。所以对建筑工程的整体质量产生不利的影响。

（4）施工质量管理不善

建筑工程的施工质量，直接影响着整个建筑的寿命，影响着整个建筑的使用效果。工程质量管理主要有：工程质量指标的确定、材料质量的严格、主体结构的保证、装修质量的保证、重点部位的施工。由于管理人员松懈，导致工程建设单位管理制度发生变化，人事、财务等权力分散，使工程管理的约束大大减弱，导致工程质量管理整体水平下降。同时，违反施工规程也会导致质量管理方面的问题，例如没有经过商议就作出决策，导致规划不全面，施工混乱；未通过验收而投入使用，导致许多工程项目存在重大安全隐患；未经相关部门批准就擅自更改设计、不按图纸施工等。

（5）安全管理

由于建筑工程项目大都是在室外进行，施工现场的工作条件比较苛刻，施工过程中必须加强安全管理，以保证施工项目的正常进行。在一些情况下，由于建筑工程项目的规划不够完美，致使工程建设的进度达不到预期的时限。为了赶上项目的进度，往往会强制工人在夜间加班，缩短休息时间，使工人连续工作很长一段时间。如果强迫施工人员加快进度，势必会产生懈怠和不满，导致在工作中忽略了操作规程，从而影响到工程的质量，而不规范的施工操作和松懈，则会给施工人员带来危害。此外，由于施工场地面积大，设备、材料分散，施工监理人员若不能对工程情况进行全面的检查，

就有可能导致施工过程中的一些问题得不到有效的解决。

（6）成本管理

建筑工程项目的成本管理，应以确保工程的质量和工期的规定为前提。目前，我国工程成本管理水平低下，造成了许多不必要的费用浪费。由于工程成本管理缺少完整的规范和规范，使得建筑工程项目成本管理不到位，造成建筑工程项目的成本管理和效益下降。所以，加强建筑工程项目的成本管理，是提高建筑工程管理项目的效益的根本。

三、建筑工程管理的控制措施

随着社会的不断发展，建筑工程的规范化施工势在必行。根据目前在建筑工程施工中的管理问题，给出了以下几点控制措施：

（一）完善建筑工程管理体制

一般而言，建筑工程项目人员在遇到管理上的实际问题时，应及时与建筑工程的主管部门沟通，并及时的沟通解决问题。在具体问题的处理上，必须让企业与施工方进行磋商，并提出相应的对策，以确保建筑工程项目管理工作有效开展。要组建施工管理的团队，由于施工项目极其复杂，仅靠少数人来进行系统的管理是不切合实际的，因此，建筑工程管理要按照施工组织的特点和工作计划，组织施工管理团队，按不同的施工组织形式进行施工。这样既能减少管理人员的劳动强度，又能确保管理体制工作的质量。所以，必须对建设项目的管理体系进行优化，完善管理观念，对施工过程进行全面的分析，并将各方面因素结合起来，合理地安排施工人员的工作和工作。建设单位要认识到建筑工程管理的重要作用，要不断地更新建筑工程管理观念，及时发现管理问题，制定出符合发展要求的管理体制。

（二）加大对施工材料监管

在建设工程建设中，要合理地控制工程的质量和安安全，必须不断地改进和创新工程项目的管理制度，以强化工程质量。要建立一个科学、完备的质量管理体系，并与现场实际相结合。在施工前，要对员工进行培训，以加强员工的安全和质量管理意识，使员工更好地理解项目。要建立起质量责任体系，并积极实施，加强对项目质量的宣传。对建筑工程施工来说，必须加强对材料的管理。要做好市场调研，掌握原料的市场平均价格，采购质量和性能符合要求的原料。严格对材料质量管理，检查进场材料的质量和性能，严禁不合格、不合格的材料进入。在施工材料进场后，根据物料的性质进行分类处理，例如水泥要防潮、防雨。同时，要注意材料的注册，实行“谁浪费谁负责”的原则，以保证资源的有效使用，防止浪费，从而节省建筑工程的费用。

（三）加强机械设备的管理

机械设备是建设中的重要组成部分，能实现很多人力不能完成的任务，从而提高建设的效率。然而，根据项目的需要，引入相关的机械装备，对设备的性能进行检测，以保证设备的正常工作。加强设备的日常保养，定期对机器的部件进行检查，确保运行线路的安全性；另外，机器设备要有专门的人来操作，不得有非专业人士在机械上操作，并且要把机械的操作步骤和注意事项写在机械的显眼处，以便于操作人员查阅^[1]。

（四）强化施工安全质量管理

做好建筑施工现场的安全与质量管理工作，首先要增强建筑施工者的安全意识与工程质量意识，在施工时督促建筑施工者戴好防护帽，在设置脚手架的搭设时按照国家规范技术标准施工。在工地进行耐火、防渗漏等管理工作，并严禁乱拉导线的情形出现。监理工程师监督工程机械设备在使用期间是否能够按设备操作规范正常工作，保证机器设备的使用安全，从而提高了施工的安全质量。同时监理技术人员也定期检查施工设备质量，当出现工程质量问题后通过监测发现影响建筑施工质量的主要环节，并且进行设计改进，以保证施工的质量^[2]。

（五）加大施工技术培训

首先，在施工前期对施工人员进行技术培训，重点训练内容为建筑施工中可能出现的重大安全隐患和建筑工程施工质量中的关键意义。同时培养管理人员的管理意识，在施工前期给管理者分配好具体的职责内容，以便于对管理者实施资源配置。然后，在施工过程中对施工人员进行技术培训，从技能岗位筛选出来的管理者在看到施工人员施工技术动作不标准时，也要及时改正不标准的施工动作，同时给施工人员示范合理的施工标准动作，以培养施工人员的专业素质。最后，建立完善的制度，使建筑和管理人员的工作积极性得到有效地发挥，把工人薪酬水平与施工质量联系到一起，以提高工人施工的质量意识^[3]。

（六）注重造价控制

对工程造价进行有效控制和管理，防止施工中超出预算。造价的控制与企业的经济利益密切相关。通过具体的工程费用设定，可以精确地完成工程造价的计算，从而达到工程造价控制的目标。在人力资源管理上，要加强工程施工的管理，缩短施工工期。当前，建筑企业的市场竞争日趋激烈，要想获得更大的发展空间，必须加大对工程造价的管理力度^[4]。

（七）加强对建筑工程管理人才队伍的建设

根据目前施工单位的管理人员所具备的知识和能力不符合实际状况。施工单位不但要大量地引入有关领域的专业人员，而且要对目前管理人员进行专业的培训，并适时地更新培训课程，在重视实际操作的基础上，加

强观念的创新，为培养专业化的管理人才打下坚实的基础。在这一点上，建筑企业应与各有关院校进行有效的交流，并与各大院校建立良好的关系，进行良好的口碑推广，并与优秀的毕业生签署培养合同，将其培养成具有竞争力的高素质管理人才，从而达到建筑企业的长远发展^[5]。

（八）优化施工进度管理

在建筑工程项目管理中，项目的实施是一个关键的项目，建设单位要做到科学、合理、最优。在施工进度建筑工程管理方面，首先要对施工现场进行全面的了解，确保技术交底人员具有一定的专业知识，能够及时地找出问题所在，防止因工程变更耽误了施工进度，为以后的管理打下良好的基础。要针对现有的各种资料，制定全面、详细、有针对性的建筑工程项目实施方案，以增强项目前期的准备工作。在具体的工程项目中，根据工程的实际情况，进行相应的调整，以确保项目的实施效果，从而达到改善工程管理效果的目的^[6]。

结束语

综上所述，随着建筑业的快速发展建设项目管理在工程建设中的作用日益突出对工程的正常运行也产生了一定的影响。在工程建设过程中由于传统观念等原因往往会产生一些问题。工作人员提供设备、引进先进的设计思想和技术人员并对相关的施工方案和管理体系进行了优化和改进，以保证了项目的正常运转推动了建筑业的整体健康、稳定的发展。虽然目前我国的建筑工程管理存在着一些问题但只要能够采取一些有效的措施就能够将这些问题解决掉但这一切都需要各大公司的重视，只有这样他们的监管才能更加严格才能促进行业的发展。施工项目管理的好坏直接关系到人们的日常生活，因此在施工管理工作中要注重施工管理的信息化和专业技术的培养从而提高施工管理的整体水平。

参考文献

- [1] 陈小云. 建筑工程管理的现状分析及控制策略[J]. 四川建材, 2022, 48(10): 200+242.
- [2] 赫靛, 刘宏. 建筑工程管理现状及控制措施思考[J]. 建筑与预算, 2022(09): 1-3.
- [3] 陈小云. 建筑工程管理的现状分析及控制策略[J]. 居业, 2022(09): 154-156.
- [4] 赵晟. 建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J]. 房地产世界, 2022(10): 139-141.
- [5] 赵苗红. 建筑工程管理现状分析与控制策略研究[C]//.“2022智慧规划与管理”学术论坛论文集., 2022: 162-166.
- [6] 王煜嘉. 探析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材发展导向, 2022, 20(04): 72-74.