

市政建设施工管理中存在的问题及解决办法

王璐

青岛兴水实业有限公司

摘要：市政建设是促进城市发展的基石，它在提高人民的居住条件方面具有举足轻重的作用。市政工程如果出现了一些问题，或者是没有达到具体的标准，不仅会带来经济利益的损失，还会对人民的生活和身体健康产生一定的危害。因而，市政工程项目的设计与管理，直接影响着人民的生存与发展。所以，在市政建设过程中，必须强化施工的质量，不管是结构的调整、施工流程的控制、施工的材料检查，都需要不断地改进，对细节加以重视，只有这样，才能使项目的品质得到提高，从而保证项目的顺利进行。

关键词：市政工程建设；施工管理；问题对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.01.037

引言：在现阶段城市发展进程中，为促进各类市政工程质量提升，加强对项目的管理是非常必要的。尤其是对于一些大型市政设施来说，其建设规模大、投资高，所以对施工场地的要求也就更加严格了。然而，在部分市政建设项目中，不少施工单位因管理经验不足，致使工程施工受阻，工程质量不尽如人意。因此，对城市建设而言，搞好建筑工地的管理，是保证市政建设工程质量安全的关键。

一、强化市政工程施工管理的意义

市政工程是我国人民群众生活的重要基石，也是推动我国经济社会发展的重要条件。在全球一体化的加速下，中国的城市化水平迅速提高，市政建设的数量每年都在增长，城市的规模也在不断地扩大。而市政工程的施工质量又将直接影响到人们的生产、居住以及未来的发展。为此，应加强对市政建设项目的管理，以确保其安全运营。对市政建设来说，把建设的各个方面都做到标准化，可以推动市政建设的正常进行。当前我国城市快速发展，市政工程的建设规模日益增大，为了确保项目的正常实施，需要加强对项目的质量控制，必须建立健全的施工质量监控制度，促进市政工程的建设和发展。

二、市政工程建设施工质量控制的影响因素

（一）物质要素的作用

有些城市建筑项目由于对建筑材料的选用不够充分，对地基的填埋和施工重要性的忽略，对工程的质量造成了潜在的威胁，从而会对项目的管理工作产生一定的负面作用，间接地降低了项目的质量和管理工作，提高了市政建设项目的危险性。另外，由于管理工作的效果较差，导致工程质量管理效果较差，对城市道路工程的路面质量、路基质量造成了很大的冲击。为此，在市政工

程建设项目的施工中，必须根据具体的条件，制定相应的工作计划，确定项目的具体内容和重点，并严格执行相关的规范，确保项目的顺利进行，提高项目的整体质量。

（二）技术因素的作用

在工程质量管理方面，应选用适当的管理手段，以保证工程能达到工程的设计需求。目前，城市道路工程的建设正在逐步增加，但在实践中，由于施工企业对施工质量控制策略的选用没有充分的重视，使得施工质量的管理工作缺乏有力的技术支持，从而影响到项目的质量和效率，导致施工质量的下降。同时，在管理手段的选用上缺乏合理性，难以与质量管理活动相结合，导致项目的施工质量难以保障，在一定意义上会导致项目的管理工作效率和水平下降，从而对项目的风险处置效果产生一定的不利作用。

（三）其他因素的作用

从市政建设项目的建设质量入手，探讨市政建设项目的经营问题，必须明确以下几个方面的影响：（1）人员要素。在项目实施的全过程中，建筑工人是最关键的资源，他们在工作的时候担负着很大的职责，这对项目的实施有很大的影响。有些人缺乏职业素质，对建设项目的重要意义理解存在偏颇，导致对项目实施的支持力度不够，从而导致项目建设的效果下降，无法满足建设项目的管理要求。（2）环境因素。随着我国市场经济的发展，人民的生存环境和社会环境的变化，出现了许多新的问题，一些城市建筑项目由于其特殊的环境状况，导致其在项目实施过程中的管理效果不佳，降低了项目的风险处理水平，对项目的建设和使用造成了一定的安全隐患。

三、市政建设施工管理中存在的问题

（一）缺乏机械设备的管理

随着城市化进程的不断推进，城市建筑工程的规模不断扩大，许多工程都在逐步实现机械化，例如挖掘、搬运材料等。然而，目前许多市政建设项目，由于管理者无法对机器进行有效的管理，导致许多设施长期无法得到良好的维护，一旦发生了问题，没有得到妥善地处理，将造成工人的停工和延误，甚至造成安全隐患^[1]。此外，在实际建设中，受各种因素的制约，使得市政建设部门无法按照项目的进度来确定最优的设备布置；在制定建设项目的过程中，由于一些管理者无法进行有效的协调，造成了机械装备的使用不合理，造成了大量的资源消耗，从而对市政建设的经济效益产生了一定的负面作用；在实际工程中，许多建设企业对城市机械的管

管理工作不够关注，缺少相应的技术人员和技术人员的引导。

（二）缺乏对安全和文化的有效控制

在我国建筑工程领域，由于可持续发展观念的影响，安全、文明的建设已经成为全社会的关注和对市政建设的基本要求。市政工程是一项重要的基本建设项目，它的质量与人民的人身、财产的安全有着密切的联系。但在实际的市政建设中，许多管理者忽视了安全、文明的建设，工地的建筑环境混乱、物料堆放、机器的轰鸣声、灰尘漫天，这些都会对工人及周边的居民产生不良的影响，另外，由于施工技术不高、安全观念不强等原因，许多项目的施工质量都比较差。尤其是在管理者缺乏对保安的管理方面，许多的规章制度还没有得到充分落实，例如：工地工人的防护装备不够，机器起重的地方有闲散的工人，工地上的电气装置没有采取任何的防护措施，一旦发生安全事故，不仅给施工人员带来极大的伤害，同时还会造成严重的经济损失。

（三）经营方式陈旧

我国经济在飞速发展的同时，也逐步步入了科技发展的时代，各类高科技的涌现，为各个行业提供了巨大的发展机遇。在此背景下，我们积极倡导和运用高技术，推动各项工程快速、平稳地发展。尤其是在市政建设和管理方面，还必须采用先进的技术，进行创新，以满足工业发展的需求，采用高科技，进行更好的现场管理。新形势下，要想进一步推进城市基础设施的发展，就需要在施工场地上进行改造和改进，以确保项目的总体品质。但是，就当前的形势来看，大量的企业管理人才缺乏创造性，对先进的运用缺乏足够的关注，更倾向于采用常规的经营方式，而这些经营方式又因其本身的落后而无法满足市政建设的需求，从而阻碍了市政工程项目管理水平的提升。因此，相关部门应该重视对于市政施工现场管理工作中存在问题的分析与研究，并采取相应的措施加以解决，以此来促进市政工程项目整体质量的提高。

（四）管理思想不够创新

在建设项目中，必须根据今后的发展动向和现实状况，制定出一套科学、合理的项目建设方案，确保项目建设的整体质量不断提升。但在实践中，有的建筑工程建设中，往往忽略了对工程质量的要求，忽略了对情况的科学地研究，没有及时地更新观念，导致了工程项目的管理状态不佳，工程项目质量管理规划实施的效果不好，增加了这一领域管理问题发生率^[2]。由于对市政建设的重视不够，对市政建设的建设管理观念没有进行及时的调整，对市政建设的认识也不明确，导致了这一领域的工作效率下降。

（五）缺乏完善的质量控制体系

一些建筑企业因现行的项目管理体系不完善，导致项目实施中缺少行之有效的制度保障，从而影响了项目的运行和管理。这主要体现在：（1）缺乏建立健全的

管理体系。一方面，有些施工企业没有建立起一套完整的管理制度，使得管理人员职责不明、权责不清，项目经理及各职能部门的权力过于集中，使其无法有效地行使自己的权利，而产生了“内部人控制”现象。另一方面，施工企业有关部门不能对项目的施工质量进行实时监控，导致工程质量问题时有发生，严重制约了工程的施工进度与效益提高。（2）没有健全的施工管理体制。健全的现场管理体制是确保施工现场安全生产正常运转的前提，也是保证工程项目顺利推进的基础。然而，当前部分建筑施工单位对现场管理工作重视程度不够，致使很多工程施工安全事故发生后得不到及时处理，不仅带来经济损失，而且还耽误工期，甚至造成意外。

（六）质量管理方法有待改进

在某些市政建设项目实施中，由于现行的各种经营模式不够多元化，使得项目的质量管理缺少技术含量，从而产生了管理上的问题。要使整个项目的实施效益达到最好的状态，就需要对项目的各个环节进行深入的分析 and 探讨，把项目的精细管理工作做好，才能使市政建设的质量不断提升。这主要体现在：（1）由于对项目实施的重视程度不够，使得项目的质量管理过程缺少技术含量，以及项目的具体管理流程设计上的不合理性，加大了项目的施工危险性，从而限制了项目的建设水平，影响了整个项目的正常进行。（2）未能充分运用信息化管理手段。部分施工企业在施工管理过程中，未能将建设项目的建设管理需要和加强信息技术的运用结合起来，使得信息化的管理手段对项目的质量控制效果有所削弱，并且也无法保证项目管理工作的有效开展，不能很好地发挥出工程项目信息化管理的优势作用。

四、市政建设工地的最佳经营策略

（一）加强对机器装备的经营

在市政建设中，机械设备是推动市政建设有效开展的一种重要手段，其中，机械设备的合理运用对降低建筑材料的浪费、加快施工进度、降低工人工作的工作负担具有十分重要的意义。所以，在市政建设阶段，由有关主管部门指派专业的工程技术人员进行对所有装置的检查和维护工作，同时对较为过时的零部件加以更新，以便为今后的建设打下良好的基础。另外，在使用期间要注意维护，保证装置的正常使用，从而使企业的生产效率得到提升。市政建设的施工现场环境恶劣，易出现各种问题，需要维护单位定期进行维护，尽量避免因设施原因而造成的事故。在市政建设项目的管理中，要针对不同项目的特点，合理地选用相应的经营方式，做好日常的经营，保证项目的实施和运行。另外，针对机器的运用，要制定出一套科学的设备利用规划，以加快市政工程的进度，保证工程的顺利完成。

（二）加强安全和文化建设

本着以人为本的生产思想，对原来的工地管理进行了优化与完善，加强了安全防范，进而提升了建设的文

化水平,实现了建设的“安全文化”。所以,在工程建设中,要加强对工地的各种保安工作,才能更好地提升工地的管理。在实施过程中,主管必须保证现场所有的安全设施,尤其是各种防火器材,必须保证数量充足,装备品质达标,随时可以使用^[3]。另外,在工程实施过程中,工作人员的防护用品必须完整,包括头盔和鞋子,特别是一些特定的职业,需要使用专门的防护装备,以保证工人的全方位的人身安全。在建筑文明建设方面,企业要对工地进行科学的分区,保证工地内部的干净整洁,并采用降噪、除尘等方法,减少施工过程中产生的粉尘和噪声。同时,在工地上还要进行消防和防爆工作,确保工人的生命健康。

(三) 加强施工管理方式的变革

在市政建设领域,由于市政建设的复杂性越来越大,使得市政建设的管理方式已经无法满足当前的市场需求。为此,各有关部门要根据自己的工作实际,主动地进行工作方式与方法上的转变,从而使市政建设的质量得到进一步的提升,从而使我国的经济持续、平稳、健康地发展。在目前的市政建设中,要加强建设管理方式上的改革,引入更多的高科技,通过信息化、通讯等技术来建设,建设一个智能化的建筑工地,避免受到信息技术的影响,从而达到更好地管理人的目的。同时,还要建立起完善的信息发布系统,及时地向相关人员传递各种数据和信息,以便于对建筑工程项目实施有效的指导和监督。此外,对于市政工程项目施工过程中出现的问题,还应该采取积极有效的措施加以应对,并制定出相应的解决策略。

(四) 创新施工管理思想

综合考虑市政建设发展的时代需求,结合当前市政建设的实际情况,将好的管理思想运用到建筑施工的质量控制中,可以取得更好的效果。其主要体现在:

(1) 注重精细化的管理。将创新思想运用到建筑质量管理的发展当中,拓展了有关的经营思想,促进了市政建设项目的建设与使用的品质更加稳定,降低了建设项目的危险性;从而极大地提高了项目的管理能力,保证了项目的质量得到稳步的改善。(2) 注重人性化的管理。把人文关怀作为施工管理工作开展的基本原则,实现人本观念与工程质量之间的相互协调统一,使工程项目的效益得以最大化地发挥出来,确保城市环境以及居民生活的舒适度能够满足人们的要求。(3) 注重标准化的管理。通过对施工现场进行全面的规划与设计,建立详尽的管理制度,以规范施工的作业活动,从而提升工作效率,确保各项工作能够有条不紊地实施。

(五) 建立完善的质量控制体系

在市政建设项目建设规划的制定与执行中,在遵循质量科学化的原则下,必须从体制上做出反应。经过调研,认为要使各种管理体制的优越性得以充分利用,就

需要做好建设前期的前期工作和后续的具体实施。主要体现在:(1) 充分了解建设项目施工质量的实际情况,把好的经营思想、丰富的管理知识和实践经验同其他因素整合应用,并建立了监督机制,对施工质量管理有效性的加强方面进行了系统规范^[4]。(2) 针对不同的建设项目的特征和要求,对各个项目的管理体系进行了科学的调整,并对其进行了详细的规定,从而达到了市政建设的不断改进和稳步提高的目的。建立健全质量控制体系,可以保证项目的实施,进而促进整个城市建设事业的发展,同时也是确保人民生命财产安全的重要举措。

(六) 对质量管理方法进行改进

在市政建设的使用中,应不断完善质量控制手段,避免对项目质量造成不利的后果。在此过程中,必须做到以下几点:(1) 制定一系列有效的质量控制工作流程,并细化具体的操作要求,为实现质量控制的目的和管理水平的提升提供了支持,以防止为市政建设的使用造成了质量问题;并在此基础上,进一步细化项目的实施,确保项目的各项管理体系和计划能够切实地贯彻实施,确保项目的质量能够满足预定的要求。(2) 加强对信息化的形势变化的研究,应用信息化的方法,加强对项目建设的质量进行有效的监督,以实现全面地开发和利用信息资源,提升项目实施的信息化水平,在城市的建设与发展中给予更多的支持。运用以上的方法和措施,可以有效地改善整个工程的管理和施工的效率,确保其在安全、可靠的前提下,取得较好的经济效益和社会效益。

结论

市政建设的施工管理工作在整个工程建设中具有重要地位,直接影响着整个城市发展水平,是一个地区经济发展的重要保证。因此要提高市政工程的质量和效益,必须加强对市政基础设施建设过程中的管理,使其在满足人们生活需求方面发挥更大作用。在市政工程建设中,要对工程项目实施中遇到的各类问题进行分析,并对其风险进行及时处理,采取科学、合理的措施,以达到改善市政工程质量的目的。

参考文献

- [1] 柳苗, 陈菲, 沈君. 市政工程建设中加强施工质量管理探究[J]. 建筑·建材·装饰, 2021(13): 18-19.
- [2] 吴雅飞. 市政工程建设中加强施工质量管理研究[J]. 建筑与装饰, 2021(6): 100-101.
- [3] 陈全德. 市政工程建设施工管理研究[J]. 模型世界, 2022(7): 205-207.
- [4] 张义飞. 市政公用工程施工项目的信息化管理建设研究[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(9): 343.