

工程造价管理的现状和对策研究

黄思

北京城建集团有限责任公司

摘要：建筑工程造价管理控制是为建筑工程企业带来利润的重要手段，伴随着国家经济水平的不断提升，建筑行业也取得了较为迅猛的发展。除此之外，生活水平的逐渐提高使得人们对于建筑的质量和相关要求在不断地改变。所以，在建设工程运行的实践环节中应注重质量的提升，同时注重造价环节的有效优化。合理对于造价环节进行了解，践行多样化的政策，在施工和建设环节中提升经济效益，同时在施工中保障完善性、保障造价的合理性。切实有效地解决问题，在提升经济效益的同时，保证质量，显现出自身的综合能力和水平，促进行业的发展。基于此，文章对工程造价管理的现状和对策进行研究。

关键词：工程造价；管理；现状；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.01.086

引言

当前，社会经济进入到新常态、全球化的发展状态，建筑工程领域也不例外，工程造价是建筑工程施工的重要内容，在建筑行业快速发展的今天，人们对建筑工程造价管理提出了更高的要求，如何立足工程发展实际情况，积极强化工程造价管理和造价控制成为工程造价从业人员需要思考和解决的问题。为此，文章立足工程造价管理的重要性，就如何优化建筑工程的造价管理进行探究。

一、工程造价管理的价值

①实现稳步发展，建筑工程造价管理能够出色地完成成本预测与建设资源调控等重要工作，实现投资效益在各环节的最大化，将各种资源整体使用率做到最大限度的提升。建筑单位通过工程造价管理工作对成本有效控制，通过合理与科学预测，对管理方案进行针对性优化，确保达到理想的控制目标，推动建筑行业在竞争局势下的健康与稳步发展。②扩大综合效益，现阶段，建筑行业竞争较为激烈，工程建设效益的提升能够从根本上提升建筑单位的自身竞争实力。建筑工程施工具有一定的周期性，会受到市场材料价格变动的的影响，也受制于相关法律法规，必须借助工程造价管理工作完成科学的定价，将管理决策的科学性与先进性全面提升，更好地适应不断变化的发展环境，实现经济效益提升。除此之外，工程造价管理工作的开展会通过全面的监督管理对市场及管理行为进行规范，为市场经济稳步发展带来推动，从侧面助推国家发展，将建筑行业整体竞争力全面提升，提升建筑单位的社会效益。

二、工程造价管理的现状

（一）不重视成本的管理和控制

在施工过程中，项目部大部分人员缺乏成本意识，成本管控机制不到位，当实际开展工作时未进行详细造价分析，做到精打细算，所以造成成本超额支出。同时，项目决策相对随意，停留于表面，未根据施工方案开展施工，随意变动，使得部分工程无法计价。在建筑工程施工阶段，没有落实好成本分析工作，对于发现的问题，没有及时纠偏处理。过程中产生的变更、签证资料的签订和执行较为随意，引出诸多隐性问题，并且在实际施工之后进行计量计价，导致相互扯皮的情况出现。此外，为争创名优工程，建筑施工企业会采取增加成本的方式创优，但此费用不被建设单位认可。

（二）工程造价管理工作人员的素质偏低

工作人员的个人能力和个人素质会直接影响到实践成果。在工程造价的具体管理工作实践环节中相关人员未经过专业化的培训，对于相关工作的认知能力相对较弱，综合素质相对偏低。工作能力不强，道德水平缺失，使得工程造价管理工作的相关成果无法经得起考验。工作人员缺乏经验，缺乏工作中的应变能力，同时未配备专业的资质证书，就使得建筑工程造价的管理工作无法有效展开。道德水平缺失得相关工作人员在工作中会受到“某种特殊利益”的影响，因而使得工程造价的内容和实际成果与现实相偏离，呈现出科学和不精准的问题，影响了行业的发展。相关工作的开展无法与实际需求相吻合，也直接阻碍了建筑造价工作能够达到的成效。

（三）合同管理中问题

管理人员的技术水平决定着一个企业的实力，同时也决定着企业实现利益最大的关键组成，如果专业技术人员水平不足，势必会影响本部门职能工作的效率，并且也会影响企业的根本利益。作为建筑工程工程相关企业的合同造价管理人员，同样也是这个道理，在个别工程相关企业中，由于管理人员技术水平不足，甚至有的不具备专业技术管理知识，从而给本企业在工程招投标过程中造成了一定的损失。同样，作为建筑工程工程的业主方，要想通过建筑工程的开发建设，实现自己后期的利益，同时保障建筑工程的造价控制，必须要重视建筑工程合同中的管理，从而才能保障合同的严格管控，实现建设方的整体造价控制。但是在建筑工程的实际管理中，由于建设单位缺乏对管理人员水平重视，从而也就影响了合同管理中，缺乏专业人士的专业管理，而致使建筑工程合同出现很多漏掉，从而造成建筑工程造价控制受到了影响，继而也就影响了建设单位的利益。例

如：个别企业合同造价管理的相关部门，在选人用人上，存在着“任人唯亲”的思想。由于这种思想的存在，其认为在合同造价管理中，只要是自己的亲戚或者信的过的人，就可胜任合同造价的管理与制定，而忽视了在对工程合同造价专业性的重视，从而在制定合同和造价管理中，由于管理人员专业技术水平欠缺，从而造成了合同造价管理中漏洞百出，在进行招投标过程中，由于缺乏必要的专业和经验的考虑，从而出现很多的问题。此种情况不仅造成了个别工程相关企业的在招投标过程中造成损失，即使拿到工程合同也不能很好的进行管控，进而影响了工程的造价控制。

（四）建筑工程造价缺乏市场机制

当前，国内实行的招投标管理办法是和国际接轨的清单招标方法，但是从发展实际情况来看，清单招标在中国招标还是一个新生的事物，发展不成熟，在发展的过程中存在一系列的风险，比如清单在一次性敲定之后会使得施工单位承担一些不必要的风险，且在工程招投标管理的期间还会存在行业保护的行为，在招标信息不充分、透明度差、缺乏公平竞争的情况下会影响工程造价的科学性、合理性。

三、工程造价管理的对策

（一）制定科学合理的实施方案

在开展建筑工程造价管理控制工作的过程中，施工组织设计是一项重要影响因素，结合各类工程特征，科学合理编制具有针对性与可行性较强的工程施工方案，比如可行的工作计划、工作流程、工作目标。制定造价管控实施方案，成立工程造价管控组织机构，落实责任，重点分析中标造价，结合施工方案编制施工预算，根据人材机编制造价管控措施。针对一些施工方案具有相应特殊要求的，在施工过程中需要根据设计技术以及建筑工程施工合同要求有效完成技术方案交底和造价管控实施方案交底，确保工程顺利进行。

（二）实现人才的培养和管理

在建筑工程造价管理的实践环节中需要综合全面的人才和高能力、高素质的人才。因此，应重视对于人才的培养，提升工作的具体质量。在工程造价的管理工作中要创建出公平、公正、公开的氛围，让规则更加的透明，制度更加的清晰。科学合理地运用不同的管理方式实现目标。第一，实现人才的引进。在招聘环节中要把控好人才的专业化技能，让其拥有高强度的专业水平完成工作。考察其应变能力和知识转化运用能力和具体的工作中总结的经验情况。第二，要定期组织相关人员参与考核、参与比拼、参与员工的培训。以此，让其了解自身在工作中呈现出的问题，针对性的学习和提升自己。第三，要对于相关人员进行定期的考核、考试。以技能比拼的相关形式了解其在工作中应用的方法，能够达到的成效。不断地让相关工作人员对于自身能力有所认知。第四，要强化其思想道德意识。不断地对其进行

思想上的教育和引导，让其能够拥有道德素养。避免在工程造价管理实践环节中受到的“诱惑”，进而能够精准有效地完成工作，促进行业的不断发展。

（三）加强合同制定中的管理

合同制定管理也是整个工程造价控制的主要阶段，同时也是关键的阶段，此时的合同管理如果管控到位，势必会提高建筑工程造价控制高效性。首先、应该加强合同制定中的人员管控；人员是任何工作管理的根本，也是实现任何工作完成的重要保障，故此必须要加强人员管理。为了保障合同制定管理的高效性，建设单位在进行合同的制定于管理中，应该有专业的技术人员担任，并且尽量有富有经验的管理人员负责，从而实现工程造价的管理控制。例如：建设单位工程合同制定中，应该有工程造价人员负责审核，避免因为专业管理不到位，而影响合同造价的控制。其次、应该加强合同与市场行情的结合，达到控制成本的目的；市场行情决定了建筑施工合同预算的准确性，也深刻影响了施工过程中成本的控制。为此建筑工程项目各单位在制定合同时，必须要深入的考查市场行情中的各种建材、机械设备、人工等等因素，以保证合同制定中预算管理的准确性，从而有效的保障施工过程中的成本控制的目的。例如：工程中的建材；建筑工程项目各方，在制定合同之前要深入的了解建筑材料的市场行情，要实地考察建材的各种价格，掌握其规律，并且根据规律制定出价格幅度记录，以此作为合同预算人员对工程中材料预算的准确管控。由于建材市场波动较大，且波动非常频繁；建筑工程项目各方在制定合同时，为便于预算人员进行计费，可以将材料设置浮动误差，浮动误差必须由双方共同认可后，方可在合同中确定。在施工过程中，如果材料未超出误差波动范围，即可按照合同约定的波动差进行计费，从而达到对施工过程中成本控制的目的，也防止建筑工程各方因为价格波动产生的结算纠纷。所以加强合同与市场行情的结合，可以有助于建筑工程项目合同预算管理 and 成本控制，也是一种比较实用的策略。

（四）强化对整个建筑工程造价的法制化监督和管理

首先，加快打造出科学完善的社会主义市场经济监督体系。为了能够更好的推进建筑工程的市场化、法制化管理，在组织工程造价管理的时候需要相关人员因地制宜的制定出科学的造价管理法律法规，确保每个环节的工程造价都能够有法可依，在协调多方力量的基础上打造出统一、有序的符合市场发展需要的工程建筑体系。在市场调节造价出现困难的时候，相关人员要立足市场发展实际情况，发挥出政府部门的职能作用，来对整个工程的造价实施管理，最终为建筑工程的造价管理提供规范的环境支持。另外，在工程建设过程中还需要广泛的实施全要素造价管理。在建筑工程实施的过程中，经常会发生对目标和控制指标进行修正的情况，与

此相应的全要素造价管理中也必须要有目标和控制指标的重新修订,通过不断的修订过程,逐步开展各项全要素造价管理活动循环过程。

(五) 加大管理监督力度,助力成本控制

在现阶段的建筑工程造价管理工作中,影响整体工作质量的因素较多,特别是工程造价最终执行效果不理想,存在执行力度不足的根本问题。因此,工程造价监督与控制工作至关重要。相关工作开展需结合市场变化趋势,对建筑工程造价具体执行过程中出现的各类问题进行深层次剖析,通过全面深入分析,找到解决问题的办法。建设单位可从以下几点入手,可对工程造价管理监督力度有效加大。①重视招投标环节,做好相应的成本管理,以质量为核心,考虑经济效益,完成工程造价的确定。②对施工图纸设计概算环节进行全面分析,根据具体的工程建设需要,分析如何提高现有资金使用效率,确保资金使用高效。另外一旦发现合同中存在不合理条款,必须通过多方沟通完成快速修正,避免影响正常的工程建设进度,从而提升成本管理控制水平。③造价管理必须重视全过程成本管理,讲预算、施工过程中实际发生、结算各个环节工作统筹考虑,提升建筑单位的经济效益。

(六) 严格把控物资消耗和劳动力价格

物资是建筑工程顺利开展的一项重要保障,相关管理人员一定要建立完善的物资管理制度,开展工程施工之前,需要合理编制物资供应计划,建立物资需求采购台账,从而满足施工的实际需求。在进行施工时,相关物资管理人员应结合施工的具体进展合理调整物资供应计划,充分配备物资,以此满足施工需求。相关管理人员应合理建立物资递减管理台账,第一时间掌握物资进出料的具体情况及时向上级反馈,便于及时有效调整物资供应。劳动力方面应选择有相应资质和拥有一定经济实力的劳务队,采取招标竞标方式确定劳务队。

(七) 加快打造出科学合理的规则制度

建筑工程的造价管理是对工程施工质量、投资量、工作时间的协调管理,建筑工程后期资金投入、施工周期深受施工人员个人能力水平、市场经济波动、天气环境的影响。因此,为了能够确保工程造价管理工作的深入发展,需要相关人员通过学习提升自己的工程建设协调能力,通过提升个人能力离开为整个工程的顺利发展提供支持。针对建筑工程施工无序、混乱的问题,在建筑工程施工中需要安排第三方去协调施工方、建设方和设计方的关系,通过协调好三个的关系来规避工程延期现象的发生,为工程项目的顺利进行提供支持。在整个建筑工程正式施工之前,还需要施工人员全面考虑工程施工过程中可能遇到的一系列问题,比如施工工期延长所伴随出现的施工消耗增加问题;多方施工人员的工作协调问题;材料和设备使用问题等,通过协调好以上施工环节关系来更好的把控施工材料和设备使用量,最终

以最少的施工消耗来达到最大化的施工成效。

(八) 建筑工程设计阶段的造价控制

设计阶段造价控制工作的开展要充分考虑确定造价设计方案,结合工程发展实际情况来优化施工设计方案,提升工程造价控制的科学性、有效性和合理性。在进行方案设计的时候,要整合多种因素来确保设计方案的精准、有效,借助各个造价指标来全方位的分析工程平面图设计、建筑空间设计,结合工程发展实际情况来恰当的选择和引入施工技术形式,最终制定出切实可行、经济合理的施工方案。另外,在这个阶段还需要相关人员做好工程项目的限额设计,按照批准的、具有实际操作意义的报告来初步设计投资估算方案,按照既定的投资限额把控施工设计,保证工程预算不超过投资估算。

(九) 建立信息交流平台,优化管理模式

在信息时代下,信息更新速度极快,为建筑工程造价管理模式的创新带来促进。现阶段,建筑工程造价管理工作已与信息技术深度结合,将BIM技术灵活使用,信息传递非常高效。工程造价管理工作信息水平如需要有效提升,建筑单位必须考虑结合信息时代发展趋势对工程造价管理模式进行大力创新,走出固式管理模式的局限,打破传统思想的束缚,大胆探索科学与有效的工程造价管理模式。建筑单位应对日常造价管理工作手段及时更新,对建筑工程各环节的成本管理重点予以关注,重视建筑工程成本概算,重视设计阶段成本管理工作。

结语

综上所述,随着我国经济的不断发展,建筑行业的发展速度很快,在推进城市化进程方面起到了十分重要的作用。为此,在新的历史时期,需要相关人员加强对建筑工程造价管理的重视,针对建筑工程施工存在的问题采取恰当的解决优化措施,并从建筑工程施工的全过程中做好统筹规划管理工作,由此来不断提高我国建筑工程造价的管理水平。

参考文献

- [1]周慧兰,张孝忠.建筑工程造价控制的现状及方法探讨[J].山西建筑,2010,36(25):247-248.
- [2]苏亚静,闫海军.浅议建筑工程造价控制的方法[J].河北建筑工程学院学报,2005,1:119-120.
- [3]陈静.建筑工程造价控制的现状及方法探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2013,35:1-4.
- [4]郝显合.建筑工程造价控制的现状及方法探讨[J].工程技术:文摘版,2016:147.
- [5]胡建华.建筑工程项目中工程造价控制方法探讨[J].中小企业管理与科技,2009,16:209.
- [6]周艳丽.建筑工程施工阶段的工程造价管理要点分析[J].居业,2022(05):191-194.