

浅谈工程预结算审核的方法及控制策略

韦秋

广西建工第五建筑工程集团有限公司

摘要：目前我国基础设施建设的发展越来越迅速，城市化建设发展中建筑工程是不可或缺的关键力量，不仅缓解了人们的居住压力，同时也提高了城市空间利用率，促进城市化建设的健康发展。针对建筑工程来说，为取得预期的经济效益，促进自身的长远稳定发展，便需要关注各项管理工作的开展，特别是关于经济成本的管理工作，必须要投以高度关注，落实工程造价预结算审核工作，加强建筑工程经济管理水平，规避不必要的成本浪费等问题，进一步提高建筑单位的经济管理水平，提高建筑项目的经济效益。本文主要分析工程预结算审核的方法及控制策略。

关键词：建筑工程；工程造价；预结算审核

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.02.088

引言

作为建筑施工企业工程管理重要内容之一的成本管理，是建筑施工企业经营稳定性、发展持久性的重要影响因素，做好成本管理是提升建筑施工企业核心竞争力、稳固行业竞争地位的重要途径。工程造价预结算审核的严格性、规范性、准确性开展，会对施工成本管理成效产生直接影响，因此，建筑工程造价预结算审核与施工成本管理之间关联密切，应通过工程造价预结算审核工作严格把控，实现建筑工程成本有效降低的最终目标。

一、建筑施工成本管理和工程造价预结算审核概述

成本管理是指通过成本管理手段和施工技术的应用，在保障建筑工程结构安全、使用功能完备、建筑工期合规的基础上，使施工预算得到优化，从而达到合理控制成本支出的目的。成本管理是建筑工程项目管理中的关键环节，其管理成效直接关系着建筑工程的质量、进度以及最终收益，从而影响建筑行业企业的经济效益和未来发展。建筑工程造价预结算审核工作的开展是以合同中约定的价款和计价规则、工程量计算规则为依据和指标，结合实际情况合理审核、控制施工成本，保证施工成本管理的合理性和经济性。对于建筑施工而言，预结算审核是非常重要和严格的工作，这关系到整个建筑工程的发展。预算审查在有效保障施工精准度的同时，还有助于推动政策方针的贯彻落实。

二、建筑工程造价预结算审核存在的问题

（一）预结算审核缺乏规范性

在工程造价预结算审核中，部分企业在制定审核方案时并没有找到具体针对的方向，合同以及招标文件的分析也不够明确，未能准确识别重点审查的目标，导致审核工作的开展效果也受到影响，无法保证对施工企业报送材料进行精确识别，也无法为后续的结算审核工作提供可靠的依据。部分结算审核人员没有重视审核资料的收集与处理工作，导致审核资料不完整、不准确，从而不具备可靠的工作量判断标准，后续工作难以顺利开展，也难以保证结算审核的有效性。在审核实践中，没能做好现场实地考察工作，也没有做好图纸项目的有效分析，这些都可能导致预结算审核工作无法正常开展，难以在工程变更的条件下满足审核工作调整的基本要求。

（二）预结算人员专业水平有待提升

在工程造价预结算审核工作中，审核人员的综合素质也是决定审核质量及效率的关键因素。一般预结算审核都需要委托专业人员负责，才能保证数据信息的准确性，但部分企业的审核团队并不专业，并没有达到预结算审核的要求。从审核人员的角度来看，专业性不足使得预结算审核工作的开展也受到各种影响，难以保证施工企业的经济效益。部分企业在审核队伍建设中并没有招收到足够的专业人才，所以审核工作的质量也得不到保障，在预结算审核工作实践中很容易出现各种问题。同时部分企业的审核任务量较大，审核时间和工作量设计不够科学，长时间处于超负荷的工作状态，这导致审核人员可能出现错判、遗漏等问题，导致审核结果出现严重的误差。

（三）工程造价预、结算编制时经常出现的问题

1) 在实际的工程合同签订过程中，签约双方没有指定严格和完善的条款，导致工程造价预结算工作缺乏约束机制和规范性。对于分包、包干项目而言，合同缺乏对范围及调整方式等做出的明确规定，从而导致分包、包干项目造价控制偏离初衷，进而造成工程纠纷。

2) 建筑工程项目本身具有较高的复杂性和施工难度，导致经常出现工程变更。鉴于地质、地理环境、社会环境、技术方案、政策变化等原因，在施工过程中，常常会出现不同规模、不同种类的工程变更，因此，在对工程量进行统计时，就会出现不同程度的偏差。如竣工阶段没能完善竣工资料，就会导致在竣工结算过程中出现工程量的计量偏差和工程项目的增多、漏算等。

3) 市场管理不规范, 会出现一定程度的恶性竞争、弄虚作假。工程建设过程中, 材料价格的变化幅度较大, 且无规律, 虽然政府和相关行业部门发布了一些关于材料价格的指导性文件, 但是对于庞大的建材市场和瞬息万变的价格调节, 指导性文件所指的材料价格从种类和时效性上都难以与实际价格匹配, 适用时存在很大的不合理性。这就给人为主观涉入提供了滋养环境, 为恶性竞争、弄虚作假提供了养分。4) 人为主观意思表示和专业技能的不匹配。无论是编制造价文件的专业技术人员, 还是审核机构的工作人员。对于造价相关的法律法规、定额标准、规范以及相关技术文件的理解程度不同, 现场施工工艺认知能力不一, 致使各方在编制预结算文件和审核造价时难以及时形成统一的结论, 不仅影响造价文件的编制进度和审核进度, 也无法及时为项目的造价应用、经济技术评价、绩效评价等提供一手资料, 甚至因拖延决策的进程而丧失有利时机, 造成成本增加。5) 各地区、各行业定额内容、描述、套用习惯不统一, 同样名称工作项目既可以套用单独的定额子目, 也可以套用相关定额子目组合。例如在某城市公园在建项目“临时施工便道”项目中, 水利工程按每公里长度施工便道造价指标进行预结算; 而建筑、市政等项目则将清单项目分解成“回填”子目和“机械碾压”子目的组合来组价。各项目系统组价方式没有统一的标准, 导致造价人员进行预结算编制或审核时组价困难, 不利于项目成本的控制, 也容易造成预结算纠纷。究其原因在于跨地域、跨行业、跨项目编制、审核预结算时没有统一标准, 不能使各方达到理想的工作满意度。

三、建筑工程造价预结算审核管理的对策

(一) 建立建筑工程造价预结算审核与建筑工程施工成本管理系统

为保障整个建设工程更好地进行, 建立和完善整个预结算审核与成本管理系统是很有必要的。具体来说, 为促进二者之间的联系能够加深, 保障整个建设工程更好地开展, 完善管理系统能够为项目顺利开展提供助益, 同时避免企业盲目投资招标, 有助于保障整个企业更好的发展。首先为确保整个项目的质量, 要注重对工程量的核算, 严格依据标准进行, 减少因不规范的操作导致计算结果出现失误。其次, 注重对项目资料的控制和管理, 特别是第一手的项目资料, 即相关的人员可以深入实际的建设项目中, 通过更加直观感受施工环境, 对现场的环境进行观察和分析等, 一方面可以确保管理人员能够依据实际进行现场施工检查, 保障施工的完善性; 另一方面, 通过紧跟施工现场的方式对其中存在的问题进行纠偏, 避免后期返工等。最后, 作为整个整理

系统中的关键, 有效的管理制度是保障各项工作深入的基础。即在实际开展的工作中, 相关的项目管理人员要针对相应的工程项目以及具体的内容进行工作责任的划分, 减少施工问题产生的同时还能确保责任到人, 特别是针对违反制度的行为应进行严厉的惩罚, 以儆效尤, 深入落实管理制度的同时确保管理系统的完善。

(二) 成本偏差调控与管理

当出现成本偏差时, 通过上述分析确定偏差具体原因, 并针对偏差进行调控和管理。针对不同的情况, 采取相应的纠正措施, 实现主动控制和动态相结合, 一般有两种方法: 一是将重点放在重要线路上的工作任务, 以实现成本的有针对性地调整, 将非重要线路上的其他子目的利润用来弥补实际费用超支, 然后通过改变总体的目标成本结构和总的价格, 使总的成本控制在一个合理的区间之内; 二是要对工程造价和进度之间的关系进行合理的控制, 必须在能够有效地确定差别阶段的建设费用提高的前提下, 对发生偏离节点的邻近节点进行规划费用调整, 实现对工程造价的调节。并根据实际情况, 采用其他行之有效的纠偏方法。如果偏差值与工程整体的进度偏差比较小, 则可以视为是不需要特别处理的正常偏差。如果造成费用超支的原因是由于管理技术和操作人员的技术不够好, 那么就必须进行管理模式的调整, 从低效率、低技能、高效率、高技能人才中抽调, 以提高特定操作人员的技术水平。由于工程施工的特殊性, 工程施工周期普遍较长, 市场环境多变, 劳动力的输入量不稳定, 有时会出现劳务用工短缺、短时间内难以保障工程进度、材料和机械费用的大幅增长, 这些都是造价控制中难以预料的问题, 并且由于业主的价格限制, 很难做出相应的调整和改善。在预测错误导致预算费用与实际费用相差很大时, 或增加或更改费用时, 应根据原预算方案与实际情况相符; 若不符合, 则应对原有的预算进行相应的调整, 以便于比较和分析, 修正原有的预算方案。如果工程的费用没有超过, 但进度却推迟了, 那么就需要考虑是否在关键线。如果不在关键线, 那么这个工作的延迟时间可以不调整; 如果是在关键线, 那么整个工程的工期都会受到影响, 这就需要做出相应的调整。如果资源有限, 可根据实际情况进行调节; 如果人力不足, 那么就从一些重要的节点抽调人手, 争取更多的时间。

(三) 工程量审查

建筑项目工程量审查包括两个方面, 即审查工程量计算是否准确, 以及工程项目编制的完整度。施工合同会对工程量计算方法和规则进行明确, 应严格遵守合同中的相关条款和内容进行工程量计算。审查中将设计图纸和施工合同作为参考依据, 检验工程量计算是否符合

合同要求,避免出现计算失误或纰漏,确保预结算具有较高的准确性。工程项目的完整度审查旨在检验项目是否存在重复计算、漏项缺项或计算出错的现象,依照施工图纸和相关资料反复核查。工程建设过程中若出现工程变更或现场签证,应按照实际情况计算工程量,并对签证和变更流程、资料进行严格审查,确保资料真实、完整,流程规范。同时,还需明确签证和变更的主要责任,为成本管理提供便利。

(四)完善过程结算操作实施的基本条件

过程结算是现阶段能够被应用到建筑工程的一种重要结算形式,该结算方法的提出,主要是基于当前我国建筑行业在工程结算过程中产生的各种问题而言的。建筑工程施工建设过程中涉及的专业施工项目越多,实际涉及的利益主体也更多,如果在整个项目的施工过程中没有处理好各方之间的利益平衡,很容易导致工程结算出现纠纷问题,而过程结算的形式能够在一定程度上避免由于重复审核导致的各种结算纠纷问题。在过程结算实行的同时,也加大了对投资建筑项目的审批力度,对规范项目施工合同的规范管理,节省造价结算的审核成本起到了重要的作用。过程结算作为现阶段我国建筑行业重点推行的结算审核方式,在全国范围内的建筑工程项目中已经得到了广泛的应用。结合工程项目应用过程结算的经验,要想提升建筑工程造价预结算审核的水平,最主要的就是完善过程结算操作实施的基本条件,为过程结算工作的实施营造良好的环境条件,从而保障过程结算结果的真实性和准确性。具体来说,过程结算首先需要依据各个省市和地区的建筑行业和经济发展的实际情况不同,在《清单计价标准》的框架下补充过程结算的具体操作规范和流程。例如,工程双方需要在规定的标准下签订施工合同,并约定好施工周期,整个过程结算的所有施工环节都需要得到工程双方的认可,以此来尽可能地避免出现重复审核的情况。其次,完善过程结算操作实施的基本条件,还需要依靠更专业的人员来开展过程结算工作,这是由于建筑工程本身的施工复杂性导致的。在项目结算涉及专业和领域普遍较多的情况下,基于过程结算的相关要求,负责过程结算审核的相关人员自身需要拥有更专业的知识和能力,才能够满足对工程项目进行全过程跟踪审计的相关要求。第三,尽管过程结算审核的方式已经在我国的大部分地区开始推行,但从整体上来看,这种强调过程结算的方式由于缺少统一的判断标准和工程建设主体存在认知局限的问题,使得过程结算的推行和实施效果并不理想。基于这种情况,要想充分发挥过程结算的作用,还需要在建筑行业的发展过程中加大对过程结算政策的

宣传力度,让建筑企业不仅能够认识到过程结算对于节省成本的重要性,同时也能够了解到过程结算方式实施过程中的相关要求,从而更好地满足过程结算审核的目的,让过程结算能够在工程造价管理中发挥更大的作用。

结束语

建筑工程造价预结算审查是具有极强专业性、知识性、政策性和技巧性的综合性工作,是工程造价中的关键环节,体现了工程施工成本管理的成效。造价预结算审查是提高成本管理水平的关键点和切入点,预算人员应不断强化自身专业技能和职业素养,秉承严谨负责的工作态度开展审查工作,并与成本管理部门密切配合,协同共建,尽可能降低施工成本,提高企业经济效益。面对建筑行业成本管理现状,积极发现工作中的不足和缺陷,修正工作方法,提高整体成本管控能力,为强化企业竞争实力、推动企业发展贡献力量。

参考文献

- [1]石建庆.建筑工程造价预、结算审核与建筑施工成本管理的关系分析[J].商业文化,2022(9):95-97.
- [2]谭菊香.探析建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].低碳世界,2020,10(7):200-201.
- [3]秦丽娟.试论建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].建材与装饰,2019(31):143-144.
- [4]张青.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].商品与质量,2020(18):219.
- [5]魏运国.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].建材与装饰,2020(3):146-147.
- [6]王兰兰.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系剖析[J].建材发展导向,2020,18(10):333.
- [7]谷丽卫.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系分析[J].百科论坛电子杂志,2020(8):1541.
- [8]刘文利.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系分析[J].装饰装修天地,2020(3):218.
- [9]宋丽.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系剖析[J].建材与装饰,2019(12):213-214.