

# 建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略分析

崔光明

山东金城建设有限公司

**摘要：**建筑行业可以为经济发展提供重要驱动力。而随着经济实力的提升，人们对于建筑工程整体质量和安全程度有了更高要求。因此，相关人员必须要做好建筑工程项目管理现场管理工作，在保障工程质量的同时确保工程处在安全状态下，为后续施工的顺利推进提供保障。本篇文章简要介绍了建筑工程项目管理，分析了建筑工程施工现场管理存在的问题，并提出了对其进行优化策略，希望能够为施工现场管理工作的顺利开展提供支持。

**关键词：**建筑工程；项目管理；施工现场管理；优化；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.02.077

对于建筑企业而言，施工现场管理是较为常见的管理手段，能够在一定程度上决定工程施工效果。因此，工作人员必须要做好现场管理工作，尽可能规避安全风险，通过提高现场管理水平，增强建筑企业整体实力，为建筑行业的可持续发展提供保障。

## 一、建筑工程现场管理

### （一）建筑工程现场管理

在开展施工时，需要对于工程特征形成充分认识，明确施工各阶段情况。因此，工作人员要对于设计图纸与合同进行分析，并了解到施工现场地形条件，借助于可靠的施工手段和工艺，保障工程整体质量，在推动建筑行业发展的同时保护周围环境。在这个过程中，还需要运用可靠的措施进行进度管理工作，并挑选适宜的施工位置。此外，要确保建筑材料质量符合要求，并在保障建筑物质量的同时优化设计图纸，丰富建筑物的功能。因此，开展现场管理有着非常关键的作用，可以及时解决施工不足之处，提高工程安全程度，保障工程质量，在减少成本投入的同时增强建筑企业整体实力，使建筑企业在市场竞争中占据优势<sup>[1]</sup>。

### （二）建筑工程项目管理中现场管理的重要性

第一，保障工程质量。当前，建筑工程项目的规模明显扩大，参与主体更加多样，导致施工需要花费的时间比较长。并且，由于各个企业所制定的管理标准存在一定差距，在开展现实管理工作时，各企业开展沟通、交流的困难程度明显提供。如果无法在第一时间发现问题，会提高在现实施工过程中出现风险的可能。借助于现场施工管理，可以明确各施工企业的联系，并细致划分各个企业的责任和义务，保障工程整体质量。

第二，将出现施工风险概率降到最低。建筑工程和其他项目是不同的，在开展施工时需要考虑诸多方面

的内容，流程比较繁琐。因此，在现实施工阶段，很可能会由于人为因素和气温、降水等自然条件的影响，导致工程安全问题频发。个别施工事故会造成严重威胁，导致工程无法在规定时间内结束。而借助于现场管理工作，可以帮助施工人员在第一时间发现问题，从根源出发杜绝安全隐患，提高施工安全性<sup>[2]</sup>。

第三，科学合理的应用各项资源。在开展建筑工程施工时，必须要应用多种不同资源，只有在施工阶段，充分的应用多种不同资源，才能够防止不必要的资源消耗，展现出资源最大化价值，增强企业经济收益和社会影响力。借助于现场管理工作，可以动态监督管控施工各阶段对于资源应用情况，进而使企业资源得到更加充分运用。

## 二、建筑工程现场管理原则

### （一）经济性原则

在开展建筑工程现场管理工作时，大部分管理人员将质量和进度管控作为工作的重点，而遗漏了成本管理工作、市场管理工作与其他方面的管理，导致在施工过程中经济性问题频发。为了改善这一情况，提高建筑工程现场管理水平，就必须考虑到经济性因素，做好成本控制工作，在保障整体质量的同时，防止成本的过度消耗，确保施工可以高效开展。除此之外，还需要坚持经济性原则，尽可能的增强企业盈利水平。

### （二）科学性原则

想要将施工现场技术管理工作落实到位，就必须运用科学管理手段，提高决策的科学性。随着经济水平的提升和技术的发展，现场管理所用的施工技术更加现代化，管理人员要考虑到时代发展特征，主动的对于工程技术作出调整，确保各项资源可以得到充分应用。在这个过程中，还需要为施工团队提供沟通、交流的机会，确保施工各阶段能够有序衔接。

### （三）标准化原则

在进行现实施工时，不同施工项目的顺序存在一定差异。并且，由于所处地区不同，施工现场需要应用的技术也有所不同，要构建整体实力较强、工作经验丰富的工作人员参与到工作之中。需要注意的是，不同标准会对于施工内容产生一定程度影响，管理人员要大力分析施工现实情况，并在法律法规的支持下，根据相关流程开展管理工作，防止管理并不规范的情况，确保施工处在安全状态下，是切实可行的<sup>[3]</sup>。

### （四）技术性原则

在施工现场中不但要做好管理工作，还需要确保所用施工技术符合要求。比如说，土方工程、装饰装修工

程、钢筋混凝土工程等，现场施工管理人员要根据相关标准开展技术管理工作，提高项目科学程度。

### 三、建筑工程项目施工现场管理难点

#### (一) 所处施工条件比较复杂

在进行施工现场管理工作时，所处施工条件比较复杂导致现场管理困难重重。建筑工程能够在一定程度上决定城市发展情况，而开展建筑工程施工所处的环境并不理想，需要相关人员有针对性的进行优化。比如说，在开展房屋建筑施工时，存在着所处自然环境恶劣，地基稳定性得不到保障、存在诸多积水等问题，这些问题不但会阻碍施工的有序推进，还会增加施工困难程度，导致工程整体质量不符合相关标准。

#### (二) 存在交叉施工

在进行项目施工时，为了确保建筑物功能符合相关标准，需要由专业素养较高的工作团队负责施工。为了提高资源利用率，使施工可以在规定时间内结束，不同施工队伍会开展交叉施工，很可能会由于一些因素的影响引发矛盾冲突。比如说，在开展施工时，很可能会出现施工队伍在施工过程中破坏其他施工服务成果的情况，导致现场管理问题频发。

#### (三) 需要运用多种不同材料设备

建筑工程规模比较大，代表着开展建筑施工需要使用多种不同设施和材料。材料和设施的应用情况，会对于工程质量和安全性产生直观影响。如果未将现场管理落实到位，就会在出现质量问题的同时产生严重风险，带给企业严重经济亏损，导致企业的可信度下降。比如说，现场机械施工管理并不合理，就会对于施工人员的生命和财产安全造成威胁，导致工程施工无法被落实到位。如果材料的分配缺乏科学性，就会产生工程无法在规定时间内结束等问题。因此，必须要在施工现场管理过程中，合理的应用材料<sup>[4]</sup>。

### 四、建筑工程项目施工现场管理存在的问题

#### (一) 管理人员的整体实力并不高

建筑工程现场管理能够在一定程度上决定工程整体质量。而管理人员的专业素养和职业态度会对于现场管理效果产生直观影响。但是，从实际分析发现，在进行建筑工程现场管理时，大部分管理人员的专业素养比较低，无法熟练的对于各项现代化技术进行应用解决出现的问题。并且，大部分管理人员并没有接触过岗前培训，缺乏学习的机会，导致现场管理问题频发，从某种角度来说，提高了施工现场管理出现风险概率。

#### (二) 所开展的现场管理缺乏规范

建筑工程施工包含的流程较为繁琐，需要严格遵循相关规范，才能够保障施工的有序推进。但是，从现实施工阶段，施工现场管理规范并不明确，没有严格遵循设计图纸开展施工，导致大部分资源闲置、施工现场的有序性得不到保障。这一问题的产生不但会阻碍工程的顺利推进，还会降低工程质量，危害人们的生命和财产安全。

#### (三) 所用技术存在一定滞后性

可靠的现场管理，可以保障工程整体质量，降低成本投入。但是，对于当前现场管理工作分析发现，施工人员的技术素养并不高，所用技术存在一定滞后性，无法借助于现代化技术解决出现的问题，导致施工效果并不理想。除此之外，部分施工单位很可能会为了减少成本投入，而坚持应用一些落后的设施设备，导致施工过程中设备出现问题，难以按时完成工程施工<sup>[5]</sup>。

#### (四) 并不具备健全的管理制度

当前，建筑工程项目现场管理效果和预期差距较大主要是因为施工企业在制定工程项目管理制度时并未结合工程现实情况。施工单位一般会坚持应用传统模式开展管理工作，缺乏以人为本观念，导致施工人员只能被动的接受管理，忽视施工所处地形、气温、降水等因素造成的影响。并且，部分工程项目所用现场管理制度并不完善，无法适应新时期建筑施工要求。比如说，部分施工地区经常会出现强降雨，管理人员在设置管理制度时，必须要对于气温和降水情况进行分析。如果忽视这一内容，就会导致工程难以在规定时间内结束。假如施工单位仅关注进度而对于质量的关注度不足，就需要返工，造成不必要的人力资源、资金和时间消耗。

### 五、建筑工程项目施工现场管理优化策略

提高建筑工程项目施工现场管理水平，能够保障工程整体质量，推动建筑行业可持续发展。因此，相关人员必须要认识到施工现场管理重要性，明确现场管理常见不足以及引发问题原因，并及时的作出优化。工作人员可以从以下几点出发开展施工现场管理工作：

#### (一) 做好材料管理工作

在开展建筑工程施工时，为了提高现场管理水平，就必须要将材料管理工作落实到位。一，要考虑到各个工序现实需求合理的挑选材料，并明确所需材料的类型和数量。二，要对于现有材料应用规范进行完善，确保管理人员是按照要求应用各类材料的，防止材料的过度消耗。

#### (二) 加大力度进行岗位管理

建筑工程现场管理效果与管理人员专业素养息息相关，特别是财务管理的专业素养。因此，施工单位要立足于整体，对于现有的项目经济责任制度进行优化，帮助工作人员认识到自身需要工作的内容，规范应用资金。财务管理人员要对于材料波动趋势以及人才供给和需求情况形成充分认识，判断会对于成本产生影响的诸多因素，并妥善的作出处理<sup>[6]</sup>。

#### (三) 提升安全管理水平

安全是开展建筑工程施工的首要任务。现场管理人员必须要认识到安全管理的重要性，并考虑到现状对于安全管理体系做出优化，打造完善的安全管理模式。假如在施工阶段安全问题频发，就会提高出现安全风险概率，不但会闲置施工的有序推进，还会降低施工单位收益。因此，现场管理人员必须要将安全管理工作落实

到位,第一,要组织工作人员参与到学习之中,确保其可以对于安全施工关键性形成充分认识,并帮助工作人员掌握相关安全知识,在安全观念的引导下开展各项操作。第二,要规范的对于各类机械设备进行应用,防止由于机械设备应用不合理所引发的安全问题。机械设备操作人员要了解机械应用要求,并定期的保养设备。第三,要考虑到建筑工程各项工序,分析、汇总施工安全问题,判断引发安全问题的因素,制定切实可行的防范方案。第四,管理人员要增强安全观念,并做好巡视工作,确保施工处于安全状态下。

#### (四) 运用节能环保技术

近些年来,建筑行业获得了迅速发展,虽然为经济发展提供了一定条件作为支持,但是破坏了周围生态系统,资源消耗较为严重。为了改善这一情况,施工人员要尽可能的运用节能环保技术,并在节能环保观念的引导下开展一系列工作。在现实施工时,管理人员要对于施工人员所开展的施工进行监督,防止使用质量不符合要求材料、运用不恰当工艺的情况出现,确保各项资源可以得到充分应用,在帮助企业减少成本投入的同时达成环境保护目标。

#### (五) 对于现有管理制度进行优化

现场管理制度对于现场管理工作至关重要,能够为现场管理工作的开展提供参考。但是,由于一些因素的影响,目前现场管理所用的管理制度存在一定滞后性,不但难以确保工程质量符合要求,还会引发诸多问题,需要企业从现实出发,对于现有管理制度进行优化。第一,施工管理人员要调整所用的现场管理制度,确保其可以满足施工现实需求。第二,施工管理人员要加大力度进行考察,对于现场情况形成充分认识,并合理的开展规划,将建筑工程施工落实到位。第三,要定期对于设备进行维修养护,并对于各项数据进行记载,确保设备可以被正常应用。第四,施工现场管理人员要将各项规则制度落实到位,尽可能的规避安全和质量风险。

#### (六) 打造完善的协调与监督机制

建筑工程需要花费的时间比较长,并且需要露天施工,环境相对恶劣,很可能会由于一些因素的影响而出现问题,导致工程无法在规定时间内结束,质量不符合相关规范,从某种角度来说,制约了建筑行业的健康发展。为了改善这一情况,施工企业要认识到现场协调重要性,并成立专门的机制负责进行监督管控。施工现场管理人员需要合理统筹,判断会对于施工产生影响因素,并从现实出发有针对性的作出优化。此外,现场管理人员还需要做好监管工作,确保工程各项细节都是符合要求的。最后,施工现场管理人员还需要构建完善的奖惩方案,使工作人员更加主动投入到工作之中,防止重复施工的情况出现,增加建筑企业经济收益。

#### (七) 增强管理人员整体实力

工程项目管理人员的整体实力能够在一定程度上决定现场管理效果。因此,企业必须要认识到施工管理团

队重要性,构建整体实力较强的管理团队。第一,要考虑到工程现实需要提高招聘门槛,并增加薪资报酬吸引更多高质量人才参与到工作之中。第二,要为管理人员提供进行学习的机会,确保管理人员具有丰富的知识储备,可以借助于所学的知识解决现实施工存在的问题。第三,增强管理人员的技术素养。管理人员要对于建筑工程各项工序形成充分认识,并明确施工重难点,为工程管理工作的有序推进提供条件。第四,管理人员需要提高自身创新观念,主动对于管理模式进行更新,确保管理模式可以满足新时期施工需要<sup>[7]</sup>。

#### (八) 将现场质量管理工作落实到位

开展施工现场质量管理工作要立足于整体。可以从以下几点出发进行工作:第一,做好材料管理工作,确保所用材料可以为工程施工的顺利开展提供支持,避免材料存在问题导致的重复施工。这需要工作人员做好材料选购工作,并按照相关要求存储,抽检现场材料,保障材料质量符合要求。第二,要从细节出发进行质量管控。这需要相关人员将设计规划和进度规划作为关键,细致分析核对,找出质量上的不足,并在第一时间进行优化。第三,要做好工程验收工作。这需要管理人员明确会对于工程质量产生影响因素,并根据验收结果合理的进行整改,尽可能避免后续返工,将成本控制一定范围内,增加建筑企业经济效益。

### 六、总结

根据上文来进行分析,在建筑工程项目管理中所开展的现场管理对于建筑企业至关重要,能够在一定程度上决定建筑企业的经济收益和社会影响力。因此,相关人员必须要对于建筑工程现场管理工作予以充分关注,满足建筑企业进一步发展需求。但是,由于多种因素的约束,目前建筑工程项目现场管理效果并不是非常理想,需要工作人员大力探究,明确会对其产生影响因素,并有针对性的作出优化,确保施工现场管理质量可以符合要求,满足建筑行业可持续发展需要。

#### 参考文献

- [1] 王小明. 建筑工程现场施工技术的科学管理方法[J]. 中华建设, 2021(12)
- [2] 周荣灿. 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J]. 江西建材, 2021(11)
- [3] 张君宏. 建筑工程现场施工环境管理的措施探析[J]. 居舍, 2021(29)
- [4] 胡雯媛. 建筑工程现场施工技术的科学管理运用方法[J]. 居舍, 2021(22)
- [5] 曾洪泉. 房屋建筑工程现场施工技术的发展现状及其管理[J]. 住宅与房地产, 2021(05)
- [6] 白为洁, 郭旺, 李龙飞. 建筑工程现场施工管理与质量控制策略分析[J]. 居业, 2021(04)
- [7] 黄炜业. 建筑工程现场安全管理影响因素及对策研究[J]. 福建建材, 2020(11)