

施工成本超预算的原因分析与控制措施

王友国

安徽省招标集团股份有限公司

摘要：建筑行业是我国国民经济发展的重要支柱，当前建筑行业的各方面工作均受到了越来越多的重视，建筑企业为了实现增收节支，就要对工程造价做出科学的预算。所谓科学预算就是既精确又合理，通过对多个建筑工程进行了超预算原因的探究，然后针对不同的原因提出更合理的管理策略，进而使得建筑工程造价得到更好的管控，为建筑企业带来稳定的经济效益。

关键词：建筑；造价；超预算；原因；控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.02.045

一、引言

在建筑工程的实际施工以及管理过程当中，工程造价管理的整个工作对建筑工程项目的有效展开以及施工单位的经济效益，都发挥着重要的作用，这也是很多建筑施工单位进行科学管理的有效依据，也是建筑施工项目能够持续顺利进行下去的保障和基础。在工程造价管理中，要想施工成本避免超预算的现象，就要从根源上进行分析，进而找到最优的管理策略，实现造价的合理控制。

二、施工成本超预算控制策略研究的意义

（一）控制过程更加主动，保障工程建设顺利开展

将“工程能否按照设计造价开展施工工作”为基础，根据施工进度计划，对工程建设投资计划进行制定，需要首先明确施工过程中需要应用的各项技术，且设计方法以及相关标准均应与规范内容相符合，以保障投资全部能够应用于实处，从而尽量提升企业的经济效益。在进行预算设计的过程中，应该对施工过程中所需的资金进行较为准确的预估，充分明确造价结构，并开展全面、深入的分析工作，根据建筑结构整体的重要性，在能够保障施工质量的前提下，尽可能保障资金分配的合理性，也就是，既要保障各项技术和设备的应用满足施工要求，也要保障成本在合理范围内尽量低，以充分协调项目功能与施工成本。并且在此过程中，应对建筑工程造价控制的重要性具有充分认识，明确其对于项目投资的影响作用，所以，建筑工程造价控制人员给出的设计方案以及投资方案，能够对最终投资起到决定性的影响作用，所以对建筑工程造价控制进行有效把控，也就能够对工程项目的投资进行一定程度的控制，有助于工程建设的顺利进行。

（二）保证建筑工程项目工序的有序推进

合理设计造价预算工作内容，科学、有序地控制建筑施工造价，不仅可以使施工方在施工中清晰地认知、掌握工程每项工序内容，也可以避免或防止由于内容范

围不够明确，导致施工工序的差异性纠纷，从而降低项目造价变动的次数，减少施工中的额外支出，实现工序的有序推进。

在正式施工前执行预算控制工作，还可以帮助相关人员及时发现工程设计方案存在的问题，实现将问题控制在事故发生前，降低工程由于设计不合理出现的返工、重修、重建、变更方面的问题。同时，规范预算控制流程，可以保证建筑工程项目按照预期的目标顺利实施，确保项目在合同预设工期内保质保量地完成，实现对项目建设资金支出的合理设计与科学管控。

（三）减少资金损失，提高施工企业收益

建筑施工工程对预算的控制能够及时促进建筑施工项目的科学合理的发展。在整个建筑工程施工项目中，造价人员以及技术人员在整个工程当中，一定要保持相对密切的联系，及时沟通，这样才能让技术档案以及施工方案在根本上保持一致，假如二者在实际施工过程中出现了一些不一致的地方，就会造成人工、材料以及方法上的不一样，而且也非常容易出现造价超预算的情况。所以，在建筑工程施工中，一定要不断加强相关管理职能，让技术方案与施工方案在根本上保持一致，实际施工中，如果需要对技术方案进行必要的变更，就需要让技术人员对相关技术进行认真的分析与思考，及时设计出更加科学合理的施工方案。在工程具体实施的过程当中，既要在经济上注意相关问题，又要在施工中对进度问题高度注意，采取经济的主要手段以及科学的管理方式完成建筑施工工程。通过超预算的主要控制工作，能够对项目在资金上的主要损失降到最低，不断将施工单位的整体效益提高上去。

三、建筑工程施工成本超预算的原因

（一）预算编制不够科学

预算编制不科学主要体现在做预算的人员不够专业。一方面，预算人员的专业水平较低，导致对预算中的一些影响因素没有进行必要的挖掘。这就导致在预算中出现漏项或者缺项的现象，使得预算结果不准确，无法完整并全面的反映出整个工程运行期间的所有费用情况。另外，由于预算人员的素质不够，导致在做预算前没有进行基础的实地考察。他们单凭自身的预算工作经验，完成对一些预算项目的主观臆断，这也会导致预算结果出现很大程度的偏差，不能如实反映现场的真实情况。无论预算人员的专业水平还是个人素质，都关系着预算结果的准确性，这也决定了实际工程造价会出现超预算的现象发生。基于不够科学的预算编制，使得工程造价超预算的现象既是必然的也是普遍的。

（二）施工材料的价格存在比较大的浮动，导致施工成本的增加

针对当前的建筑施工项目来说，因为施工的周期都比较长，所以对建筑材料就产生了一些要求。特别是当前建筑规模比较大的工程项目，在实际的施工过程当中，需要用到大批量的工程材料。伴随着我们国家市场经济的蓬勃发展，这些建筑原材料在市场上存在着比较大的波动性，假如造价工作人员在实际工作中不能对这些价格波动相关因素考虑进去，就会在一定程度上产生工程成本超预算的状况。为了尽量避免出现这样的现象，相关造价人员需要对当前市场上相关建筑材料的价格信息进行密切关注，并且需要根据工程施工的实际进度，对一些建筑材料进行有计划的采购，还需要不断结合工程施工的主要涉及方案以及施工方案，让建筑成本得到最有效的控制与管理。

（三）工程量的变更

建筑工程包含建筑、给排水、电气安装、暖通等各专业，若专业设计不充分或是专业间的沟通不到位，或是有部分设计单位因重视经济效益，为赶工期而导致设计成果不全面、可行性不足，在实际实施过程中，也可能出现施工项目及施工量的变更；另外，建筑工程实施过程中，由于设计缺陷、客观条件变化或业主需求等原因也容易引起工程施工内容、工程量发生改变，从而导致工程成本超预算情形。

（四）设计图纸不合理

设计完整、合理的建筑工程施工图纸，是保证工程顺利实施及项目施工支出在预算范围内的前提条件。但根据工程造价关联工作的开展现状可知，现有的工程图纸设计技术仍存在滞后问题，包括设计人员在没有了解业主需求的前提下便开展了设计工作，设计人员一味按照个人主观意愿进行设计，设计图纸理论可行性较强但实际操作性较差等。若施工方使用有以上问题的图纸进行施工作业，会增加项目在施工中设计图纸的变更次数，建筑工程成本将对应增加。此外，在建筑工程项目施工图纸设计时，如果没有提前做好交流与沟通，会导致设计图纸存在模糊性问题，无法将此图纸作为后续工程施工的参照，要解决此方面问题，设计方不得不进行图纸设计变更，从而增加了工程竣工结算超预算问题的概率。

四、建筑工程施工成本超预算控制措施

（一）完善造价控制制度，节约施工成本

健全的造价控制制度有利于为建筑工程造价控制阶段造价控制工作的落实提供保障，所以企业方面应强化相关的工作意识，并不断提升制度的科学性、规范性及合理性，及时根据行业发展变化情况对控制措施进行合理调整，并制定符合实际情况的造价控制目标，同时要求设计人员根据设计规范及原则，合理开展设计工作，保障设计流程、审查流程、职工职责和设计人员资质等

各个方面均已得到明确规定。另外，需在其中设置合理的奖惩制度，以促使设计人员积极主动地参与到造价控制工作之中，并使其工作行为得到规范，由此，设计工作效率得到提升，且能够对造价进行有效控制。

（二）提升预算编制人员专业能力

1. 项目立项阶段，预算编制人员需全方位分析施工组织、现场情况等，并对工程勘察报告、施工设计图等重要的资料进行深入学习研究，把握图纸传递的信息，尽可能保证工程计算的准确性，以免出现预算编制阶段工程量偏少而实际施工中工程量偏大的情况。

2. 注重对价格因素的分析。建筑工程施工期间涉及的材料类型多、总量丰富，各自有相应的价格，因此预算编制人员应全面了解各类材料的品种、规格、市场价格等基础信息，以便更加灵活地调整材料差价，动态管控材料的预算，保证预算的准确性与合理性。结合信息化体系，建立适应于工程的造价差价预测系统，预测造价指标的变化趋势，最大限度减小价格波动对预算的影响。

（三）降低设计变更对工程造价产生的影响

1. 提高预算控制力度

为了降低设计变更对工程造价产生的影响，就要提高预算的控制力度，确保工程设计方案的有效性。在工程设计中，要确保设计符合设计规范，同时适合现场环境。通过设计人员、施工人员以及投资人员等等参与到建筑工程中的各个单位之间的顺畅沟通，来实现不同人员的意见有效交流，进而使得设计方案的可行性增强。提高设计方案与实际施工过程的高度匹配，减少设计变更的出现。

2. 严格控制设计变更环节

在设计变更环节控制上，要针对设计变更流程以及结果进行良好的控制。一定要经过严格的审批程序，才能完成对设计变更的操作。首先，针对设计变更原因要给予充分的说明。不论是现场施工环境引发的，还是技术要求的，又或者是建筑工程业主要求的，都要进行原因的说明。以此来说明设计变更的必要性。完成原因的说明以后，还要对设计变更结果进行充分说明。其次，针对原因和结果的说明以后，造价人员、设计人员等要对变更原因和变更结果进行审定。这样就能从变更过程中，对变更结果进行把握，对变更的必要性进行充分的分析。这样才能减小设计变更对工程造价产生的影响，进而避免超预算出现。

3. 提高对设计变更的控制力度

建筑工程项目的开展，都会经历不同的阶段，而预算阶段处于中间的部分。因此，在设计变更得到许可以后，还要对设计变更部分进行充分的管理。做到设计变更从变更前的批准，到变更的实现，再到变更实行后的审查，都要进行必要的管理。使得设计变更过程都在可控的范围内，尽量减少变更中的大误差的出现，进而降

低设计变更对工程造价的影响。另外，在设计变更的控制中，还要明确工程各个方面的责任。一旦发生变更，就要对变更内容以及责任主体进行明确。根据不同的责任主体来变动预算内容。责任主体是施工单位，针对预算内容就不能进行变动。责任主体不是施工单位，就需要对预算内容进行调整，进而使得预算结果更符合实际施工过程，增大预算结果的准确性。

（四）密切关注施工材料的价格信息

在建筑工程施工中，造价相关人员为了能够对工程造价超预算进行有效的控制，在实际工作中一定要对施工原材料的价格信息密切的关注，并且还需要不断结合整个工程项目的施工进度，将工程预算相关方案进行逐步的完善与优化，最终能够让工程造价超预算的针对性以及实效性不断的增强。针对当前一些规模比较大的项目来说，在实际的建设过程当中，经常会用到很多施工材料，这也在一定程度上加大了建筑施工超预算控制的难度。相关人员为了在根本上解决这个问题，需要不断结合施工现象原材料消耗的主要情况，及时对具体工作开展有效并且合理的调整，在一定程度上避免出现工程造价超预算的情况。除此之外，建筑项目中的材料购买人员还需要不断优化与完善相对应的采购计划，并且需要在实际工作中按照采购计划严格开展购买施工原材料，尽可能的避免出现堆积原材料的情况。站在施工项目采购人员的立场上来说，在实际工作中需要注意以下几点，采购材料的过程中需要结合施工材料的市场报价对材料购买的具体数量进行必要的明确，还需要结合工程施工的进度，将材料或者物资的消耗情况进行精准的计算。在采购活动实际展开之后，相关人员一定要结合施工项目的施工具体进度，对原材料供货商精心的挑选。除此之外，采购人员还需要密切关注市场经济中的价格波动状况，为施工现场的工作将施工材料提前准备好，不能因为材料问题影响施工工程的主要进度，这样才能在一定程度上将工程造价的管理控制水平有效的提升上去，不会出现超预算的现象。

（五）辅助数字化技术设计工程图纸

为解决由于设计工程图纸不合理导致的项目造价波动，可在施工前以数字化技术辅助进行建筑工程图纸的优化设计。在设计建筑工程管线布设时，可以辅助BIM技术，建立针对此建筑工程项目的空间结构模型，在模型中输入与此建筑管线设计的相关参数，生成建筑管线可视化模型。通过此模型，可以更加直观、清晰地掌握建筑管线是否存在碰撞点，如果存在碰撞点，可以操作计算机设备，在模型中进行建筑管线布置的调整，并在设计后输出无碰撞的建筑管线设计方案。同理，也可以使用此项技术进行建筑中其他结构单元的优化设计及项目施工过程中进度的综合管控，不仅可以降低由于设计

图纸不规范造成的设计变更发生次数，同时也可以避免在施工中出现不合理的结构，保证项目可以按照预期设计方案有序推进工程施工，实现将项目各个阶段施工支出控制在预期范围内。

（六）组建专业化团队

在建筑工程管理中，要组建专业化的管理团队，借此来提高管理的有效性，对工程造价进行良好的控制。在组建专业团队时，既要考虑到人员的专业素质也要考虑到人员的工作能力。作为工程管理人员，要对工程建设中的专业知识进行充分的把控，也要对工程管理中的管理方法进行把握，还要对工程管理的的重要性进行把握。有了这三点才能将工程管理工作切实的贯彻到工程运行中的各个阶段。从设计到施工，都需要完备的管理。在设计方面，管理人员要充分发挥自己的专业性和工作经验，将更合理、更可行的意见进行提出，辅助设计人员有效地完成工程设计工作。在施工方面，对管理人员的要求更高。要求管理人员不但能够和施工人员进行有效地沟通，并对施工人员的施工过程进行良好的把握。还要求在整个施工过程中，对于施工进度要进行严格的管理。从这两方面展开对施工的管理，提高施工效率，确保施工环节的有效性。可见，组建专业化的管理团队，将管理的效力发挥到极致，确保工程中的每一环节都在管理范围内。这样就能有效地保障各个环节的工程造价得到良好的控制，进而实现实际造价与造价预算的更好契合，避免超预算发生。

结束语

综上所述，在建筑工程的造价管理工作中，相关人员一定要密切结合整个施工项目的成本构成以及相关特点，对造价超预算的主要原因进行分析和梳理，并且需要积极采取科学合理的方法和手段，对建筑工程的成本进行有效的控制，造价问题在建筑施工中也是比较重要的问题，从预算编制、设计变更以及提高管理效力等方面，完成对建筑工程造价的切实管理，进而降低造价超预算的可能性。推动建筑工程造价管理更好的发展，给建筑企业的发展创造一个更好的明天。

参考文献

- [1] 邵自康. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 财经界, 2022(28): 57-59.
- [2] 王海冲. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 中国住宅设施, 2022(2): 111-113.
- [3] 冀琛珍. 建筑工程造价超预算的原因和管理对策研究[J]. 砖瓦, 2022(5): 106-108.
- [4] 邱然. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 工程管理与技术探讨, 2022, 4(12).
- [5] 仲守琴, 汪清春. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 国际建筑学, 2022, 4(2).