

# 建筑工程造价预算控制关键点分析

桑振杰

河北钢铁集团司家营研山铁矿有限公司

**摘要：**随着城市化进程的不断加速，建筑工程建设需求也在不断增加。如何控制建筑工程造价预算，成为建筑工程管理者必须要面对的问题。本文以建筑工程造价预算控制为主题，结合国内外实践经验，从项目前期准备、施工阶段、竣工验收等方面，对造价预算控制的关键点进行了分析，并提出了相应的解决方案，旨在提高建筑工程管理者对造价预算控制的认知水平，促进建筑工程的高效实施。

**关键词：**建筑工程；造价预算；控制；关键点

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.02.093

**引言：**建筑工程是一个复杂的系统工程，涉及的因素众多，其中成本因素是决定建筑工程最终成果的一个重要因素。随着国家经济的不断发展和城市化进程的加速，建筑工程的建设需求不断增加，同时建筑工程的规模也不断扩大，建筑工程造价预算控制成为建筑工程管理者必须要面对的问题。对于建筑工程造价预算控制，不仅仅是在项目前期准备阶段就要考虑，还需要在施工阶段和竣工验收阶段进行综合控制，以确保工程质量、安全和进度的同时控制好造价预算。

## 一、项目前期准备阶段

项目前期准备阶段是建筑工程造价预算控制的重要阶段，它直接影响到整个工程的建设质量和成本。因此，必须在项目前期准备阶段做好以下几点工作：

### （一）做好前期调研

在前期调研中，还应该对建筑工程的建设方案进行全面的论证和评估，包括技术可行性、经济可行性、社会可行性等方面。需要考虑建筑工程的实际需求和发展趋势，确定合理的建设规模和标准，制定详细的建设方案，确保建筑工程的质量和效益。此外，前期调研还应该进行充分的沟通和协调，包括与相关部门的沟通、与设计者和施工队伍的协商等，确保建筑工程的各项工作得到有效地推进和协调。通过前期调研的全面分析和评估，可以为后续的建筑工程预算控制工作奠定良好的基础，保证建筑工程的顺利进行。

### （二）制定合理的成本预算

在制定成本预算时，需要充分考虑建筑工程的实际情况和需要，同时结合前期调研和建设方案，确保预算的准确性和合理性。需要对每个费用项进行详细的分析和估算，包括人工费用、材料费用、设备费用等各个方面的支出，并根据实际情况和市场行情进行合理的估算和计算。此外，在制定成本预算时，还需要充分考虑建

筑工程的管理费用、税费等方面的支出，确保预算的全面性和充分性。制定成本预算的过程中，需要严格按照相关规范和标准执行，确保预算的准确性和合理性。需要充分考虑建筑工程建设的实际情况和特点，同时结合行业的经验和市场的实际情况，制定合理的预算方案。在制定成本预算后，需要进行反复检查和核对，避免出现预算不足或超支等问题，确保建筑工程的顺利进行。制定合理的成本预算是建筑工程造价预算控制的重要环节，可以为后续的工作提供准确的数据和参考依据。

### （三）确定合理的工程进度计划

工程进度计划是建筑工程管理的重要工具，它可以帮助管理者对工程进展情况进行有效的监控和控制。在项目前期准备阶段，制定合理的工程进度计划是确保建筑工程顺利进行的关键环节。工程进度计划应充分考虑建筑工程各个阶段的工期和工作量，包括设计、采购、施工、竣工等各个方面，确保进度计划的合理性和可行性。在制定工程进度计划时，需要充分考虑建筑工程的实际情况和特点，同时结合前期调研和建设方案，确保进度计划的准确性和全面性。需要对每个阶段的工作内容进行详细的分析和评估，确定每个阶段的工作量和工期，并根据实际情况和市场行情进行合理的估算和计算。此外，在制定工程进度计划时，还需要充分考虑建筑工程的管理和监控工作，确保进度计划的有效实施。工程进度计划的实施需要建筑工程管理者的全面协调和监控。在工程进展过程中，需要不断进行进度监控和控制，及时调整工作计划和进度，避免出现工期延误等问题，确保建筑工程按计划完成。制定合理的工程进度计划可以为建筑工程管理提供重要的参考和支持，是建筑工程造价预算控制的重要手段之一。

## 二、施工阶段

施工阶段是建筑工程造价预算控制的关键阶段，它直接影响到工程的质量和成本。在施工阶段，必须做好以下几点工作：

### （一）加强项目管理

首先，项目管理必须严格执行项目管理计划。项目管理计划是工程建设全过程的指导性文件，它包括了项目管理的各个方面，如进度计划、质量控制、安全生产、费用管理等。必须按照项目管理计划的要求执行各项工作，确保工程建设的高效实施。其次，项目管理必须加强对施工进度、工程质量、安全生产等方面的监管。在工程建设过程中，必须严格按照工程进度计划执行，确保工程进度和工作量的控制。同时，在施工过程

中必须加强对工程质量和安全生产的监管，避免出现质量问题 and 安全事故。最后，项目管理必须及时发现和解决问题。在施工过程中，可能会出现各种问题，如工程变更、材料短缺、技术难题等，必须及时发现和解决这些问题，避免对工程建设产生影响。

### （二）控制材料采购成本

材料采购是建筑工程造价预算控制的一个重要环节。为了控制好材料采购成本，建筑工程管理者需要在采购过程中选择质量可靠、价格合理的供应商。一方面，建筑工程管理者需要与供应商建立长期合作关系，以提高供应商的信任度和供货速度，并获得更好的采购价格；另一方面，建筑工程管理者需要对供应商进行严格筛选，确保供应商具有合法经营资质和质量保证能力。此外，建筑工程管理者还需要做好材料库存管理，及时掌握库存情况，避免材料过多或过少，从而降低材料成本。建筑工程管理者还可以通过开展采购合同的审计，及时发现并处理合同违约等问题，进一步提高材料采购的成本控制能力。

### （三）管理施工现场

施工现场管理是建筑工程造价预算控制的关键环节之一。在施工现场，必须加强对施工人员的管理，落实好安全生产措施，确保施工现场的安全和秩序。同时，还需要严格控制材料使用量，避免浪费和滥用。施工现场问题的及时解决也是施工现场管理的重要方面，避免问题影响工程进度和质量，造成额外的费用支出。此外，施工现场管理还应加强与监理单位、设计单位和业主代表之间的沟通协调，及时解决各方面的问题，确保工程质量和进度的控制。综上所述，施工现场管理对建筑工程造价预算控制至关重要，必须严格执行相关管理规定和流程。

### （四）加强人员管理

人员管理是建筑工程造价预算控制的重要组成部分，涉及施工人员的数量、质量、安全等方面。在人员管理方面，首先要根据工程进度计划和施工需求，合理安排施工人员的数量和工作，确保施工进度和质量。其次，要加强对施工人员的管理，制定相关的管理制度和规章制度，规范施工人员的行为和操作，确保施工安全和质量。同时，还需要加强对施工人员的培训和管理，提高施工人员的专业技能和素质，保证施工工作的高效实施和质量控制。此外，要做好施工人员的劳动保护工作，为施工人员提供良好的工作环境和保障，确保施工人员的身体健康和安全。综上所述，人员管理是建筑工程造价预算控制的重要组成部分，必须加强对施工人员的管理和培训，提高施工质量和安全性，实现预算控制的有效管理。

## 三、竣工阶段

竣工阶段是建筑工程造价预算控制的最后阶段，也

是保证工程质量和成本的关键。在竣工阶段，必须做好以下几点工作：

### （一）加强工程验收

工程验收是建筑工程竣工阶段的重要环节，是确保工程质量和安全的重要手段。在工程验收前，必须认真检查工程各项指标是否符合验收标准，包括结构、建筑装饰、设备设施等方面。工程验收过程中，需要对工程质量、工程图纸、施工记录等进行全面审查，确保工程的质量和安。同时，还需要严格按照验收程序执行，对出现的问题及时发现和解决，保证验收的准确性和公正性。如果工程未能通过验收，将需要采取相应的整改措施，防止问题的进一步扩大，确保工程质量和安全。综上所述，工程验收是建筑工程造价预算控制的重要组成部分，必须加强对工程验收的管理，确保工程质量和安全，降低工程造价预算的风险。

### （二）控制工程保修成本

工程保修是建筑工程竣工后的重要环节，它对于保证工程质量和长期维护起着关键的作用。在工程保修过程中，必须严格按照规定的保修标准执行，确保保修质量和效果。此外，还需要做好保修材料和人员的管理，选择质量可靠、价格合理的保修材料和供应商，加强对保修人员的管理和培训，提高他们的技能和服务水平。同时，还需要加强对保修过程的监管，确保保修过程的透明化和规范化，避免出现不必要的保修费用支出。此外，在工程保修过程中，还需要及时解决保修中出现的问题，避免问题的延误和扩大化，保障工程的正常使用和安全。总之，严格控制工程保修成本是保障工程质量和节约资源的关键措施。

### （三）做好工程结算

工程结算是建筑工程竣工后的重要环节，也是建筑工程造价预算控制的最后一环。在工程结算过程中，必须充分考虑建筑工程各个阶段的工作量、材料、设备和人员费用等各项成本，根据实际情况对建筑工程的总造价进行结算。同时，还需要根据合同规定和工程验收结果，按照规范执行结算，确保结算的准确性和合理性。在工程结算过程中，还需要注意避免出现结算不清、结算错误等问题。必须对工程结算过程进行严格管理，遵守相关规定，确保结算过程的透明和公正。同时，还要防止出现人为操作、虚报工程量等违法行为，避免造成经济损失和法律风险。

## 四、建筑工程造价预算控制措施

### （一）强化造价限额控制

需要建立科学合理的造价限额标准体系。制定标准应当充分考虑工程的复杂性、难度、质量、安全等方面的因素，通过科学的计算方法确定合理的限额标准。同时，应该定期评估标准的有效性，对不合理的标准及时进行调整和改进。要建立健全的监督机制，对施工现场

的造价限额进行跟踪监测，及时发现问题并加以解决。对于违反限额规定的行为，应严格追责问责，确保责任人承担相应的责任和处罚。此外，还应加强与供应商的合作和协商，通过合理的谈判和合同签订，争取较为优惠的价格和供应条件。在施工过程中，应严格按照合同约定执行，杜绝出现超出合同范围的费用支出。同时，需要建立完善的信息系统，实现对造价限额的信息化管理。通过信息系统可以实时监测施工现场的各项数据，及时发现异常情况并采取有效措施。同时，也能够提高数据收集和分析的效率，为工程造价预算控制提供更为精准和可靠的数据支持。

### （二）提升相关人员的核心素养

提升相关人员的核心素养是建筑工程造价预算控制的基础，也是确保工程建设质量和效益的重要保障。需要对相关人员进行全面的专业知识培训，提高其对工程造价控制的理解和认识，包括建筑工程设计、施工、监理、造价等方面的知识。注重提升相关人员的操作技能和管理素质，增强其在工作中的执行力和协作能力，以便更好地掌控工程造价的预算控制。此外，还需要加强相关人员的综合素质培养，提高其创新意识和团队精神，以便更好地应对不同情况下的工程造价预算控制问题。提升相关人员的核心素养还需要通过激励机制和责任制度等手段进行。通过对相关人员的激励和奖励，可以提高其积极性和创造性，增强其对工程造价预算控制的投入和贡献。同时，通过建立健全的责任制度，可以让相关人员明确自己在工程造价预算控制中的责任和义务，以便更好地履行职责、开展工作。

### （三）严格落实预算工作责任制度

要建立责任明确、权责对等的责任制度。建立和完善各级单位和个人的职责清单，明确责任范围和权利义务，明确各级责任人员在工程造价预算控制工作中的职责分工和工作内容，为责任的明确和履行提供基础。要加强对责任人员的考核和评价。通过制定科学合理的考核评价指标，对责任人员的工作成绩、工作态度、工作效率等进行考核评价，对表现突出者进行奖励，对表现不佳者进行纠正和惩戒，激励各级单位和个人的积极性和创造性。此外，也要建立健全的激励机制。通过建立激励机制，对表现优异者进行奖励，形成良好的激励氛围，激发各级单位和个人的工作热情和积极性，推动工作的落实。

### （四）加强造价控制

加强造价控制是建筑工程造价预算控制的重要环节。在建筑工程的各个阶段，采取有效的造价控制措施，可以有效降低工程造价，确保工程的可持续发展。在设计阶段，可以通过优化设计方案，降低工程造价。在设计方案中，应根据工程特点和实际情况，精确计算每一项工程量，减少不必要的工程量和材料使用

量，降低工程造价。同时，还可以通过采用新材料和新技术，提高工程的节能性和环保性，降低工程使用和维护成本。在施工阶段，可以通过加强现场管理，严格控制施工进度和材料消耗量，减少工程变更和材料浪费，降低工程造价。在施工过程中，需要严格执行施工计划和工序，避免施工时间和材料的浪费。同时，还需要加强现场质量管理，确保工程施工质量符合要求。此外，还可以通过采用先进的技术和工艺，提高施工效率和工程质量，降低工程造价。采用先进的建筑工艺和设备，可以有效提高工程施工效率和工程质量，降低施工成本。同时，还可以采用模块化、预制化等新型建筑工艺，缩短工期，降低成本。

### （五）强化信息基础设施建设

随着信息技术的不断发展和应用，信息化技术已经成为建筑工程造价预算控制的重要手段。信息化技术可以通过实时监控、数据分析和挖掘等方式，为工程造价预算的管理提供全面、准确的数据支持和决策参考。建立信息化管理系统可以实现对工程量、工程进度、材料采购等方面的实时监控和控制，从而避免人为操作的误差和失误，提高信息管理的准确性。同时，通过数据分析和挖掘可以找出工程造价预算控制的关键节点和问题，及时采取措施进行调整和优化，提高预算控制的水平和效果。在信息化应用方面，建筑工程造价预算控制可以采用计算机辅助造价软件、工程管理软件等工具，对工程的各项参数进行模拟计算和分析，提高预算控制的精度和准确性。此外，还可以通过云计算、物联网等技术手段，实现对工程的智能化管理和控制，提高预算控制的效率和效益。

### 结束语

总的来说，建筑工程造价预算控制的关键点包括建筑工程设计阶段的设计控制、建筑工程施工阶段的施工控制和建筑工程竣工阶段的验收控制。只有在每个阶段都严格控制预算，才能确保建筑工程的质量和安全，并降低成本。同时，加强人员管理和材料管理也是控制建筑工程造价预算的重要手段。建筑工程造价预算控制不仅是建筑企业的管理要求，也是对建筑行业的要求。建筑行业需要不断创新，提高科技含量和创新能力，从而提高建筑工程的质量和效益，实现可持续发展。

### 参考文献

- [1] 吴慧. 建筑工程造价预算控制关键点和措施分析[J]. 建筑与装饰, 2021(1): 22, 24.
- [2] 张思宇. 建筑工程造价预算控制关键点和对策研究[J]. 砖瓦, 2021(08): 135-136.
- [3] 陈赛燕. 建筑工程造价预算控制关键点与对策[J]. 中国乡镇企业会计, 2019(12): 62-63.
- [4] 宋炜敏. 分析建筑工程造价预算控制关键点[J]. 建筑与预算, 2017(07): 28-31.