

市政道路工程施工现场甲方管理分析

胡振浪 李涛立

杭州余杭闲林城市建设有限公司

摘要：市政道路工程开展环节中，现场施工管理是非常重要的一项内容，作为甲方管理人员要意识到施工现场管理的重要性，做好市政道路工程的现场科学管控，给项目的顺利开展提供切实帮助。本文从甲方角度探讨市政道路工程现场管理要点，首先阐述市政道路工程施工现场甲方的管理职能，其次在论述甲方管理作用的同时，详细探讨甲方在市政道路工程现场管理的应用要点，希望通过论述后能够给相关人员提供一些参考。

关键词：市政道路；甲方管理；管理措施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.02.060

引言

市政道路工程是当前社会发展的重要基础设施，对于人类社会的发展和进步存在直接的影响。在当前使用道路工程建设施工管理环节，甲方应该做好各个环节的质量管控，全面落实监督管理措施，确保市政道路工程顺利建设实施，实现整体效益的提升。甲方结合现场施工的要求，做出各个环节管控，符合工程的质量标准和设计规范的要求，各项功能符合使用规范标准。甲方在市政道路工程中，明确自身的责任和义务，有序地组织开展每一项工作，实现工程质量和效益的全面提升。

一、市政道路工程施工现场甲方管理职能

（一）加强现场管理，提高专业水平

甲方管理人员必须具备较高的专业知识水平，同时还有丰富的工程管理经验，确保工程质量合格，每一项管理措施都能顺利地执行。因此，甲方管理人员应该积极学习的先进知识，自身知识水平的提高，并且落实现场技术交底工作，通过技术交流来提高专业素质，每一项工作顺利地执行。在现场管理的过程中，对于每个子项目进行综合性的分析，了解施工技术和工艺要点，并且落实到现场管理的过程中。对于关键部位、关键材料进行全面的管控，发挥出甲方管理的优势，专业技能水平的提高，保证工程建设顺利实施^[1]。

（二）协调沟通，掌握信息

甲方管理人员在现场管理环节，要了解自己的工作责任和义务，明确每个管理细节，对于现场施工的各个情况进行全面的监督管控，管理效果的有效提升，在甲方管理实践中分析现场的具体情况，掌握相关的数据信息，以数据作为指导，保证每一项工作顺利的进行。

分析当前市政道路工程实施存在的问题和不足，并且做好各个方面的沟通，解决存在的问题，深入分析引起问题的原因，及时做出改进和调整，为后续的工作顺利开展提供基础条件。将理论和实践有效的结合，合理组织安排现场施工的各项工工作，为每一项工作的施工提供基础条件。信息化时代发展之下，市政道路工程建设施工要积极地引入信息化管理措施，甲方管理人员能够通过信息技术，做好各个单位的沟通与协调工作，并且能够随时掌握现场施工情况，有针对性的展开每一项管理措施，实现甲方管理效果的提升，并且保证市政道路工程顺利建设。甲方管理时应该协调与现场施工单位之间的关系，各级单位之间相互配合，市政道路工程顺利建设。

二、市政道路工程施工现场甲方管理作用

市政道路工程建设施工范围比较大，长度比较长，对于周边的自然环境存在较大的影响，同时还有多个管理环节。而对于市政道路工程管理来说，包含的内容比较多，如果不能有效地采取管理措施，将会造成管理工作无法进行，工程的建设施工也会带来很大的影响。甲方应该综合分析市政道路工程的施工要点，明确现场施工管理的标准，实现施工质量管理效果和水平的提升，保证市政道路工程可以正常的投入使用。

（一）资料管理中甲方职能作用

市政道路工程建设实施的环节，会产生大量的技术资料 and 文献，这些资料关系到市政道路工程的施工情况，也会影响各方的经济利益，尤其是结算资料，如果资料存在问题，直接导致甲方和施工单位的利益受到损害。因此，甲方在资料管理过程中，要充分发挥出应有的作用，实现智能化管控，为市政道路工程的质量管理以及结算等方面提供基础。

（二）质量管理中甲方职能作用

市政道路工程管理中，甲方需要全面落实各项管理措施，实现全生命周期的管理工作。因此，在市政道路工程项目开展的环节，甲方应该做好流程的控制和分析，确保工程的质量符合要求，不会存在任何事故隐患。第一，市政道路工程管理阶段，落实技术人员的岗位培训和教育工工作，掌握施工专业技术，明确施工的标准和要求，有效的消除质量和安全隐患。第二，在现场施工环节，积极组织落实各项材料管理和控制工作，

进行材料性能检测,符合工程的施工要求,不会给工程的施工效果带来任何的影响。第三,甲方管理人员要积极和施工单位的管理、技术人员进行沟通,掌握当前的管理内容,落实系统化管理措施,关注现场施工的进度,保证每一项工作都能如期的完成,实现施工效果全面提高^[2]。

(三) 施工进度管理中甲方职能作用

市政道路工程的施工进度对于施工的效益和水平存在直接的影响,所以甲方管理的过程中要重点关注施工进度方面,落实各项进度管理措施。甲方管理者意识到自己的责任,明确施工进度管理的要求,并且随时查看现场施工和进度计划的差异,总结形成差异的原因,落实现场施工进度监督和管控措施,为各项施工的有效落实提供基础条件。

(四) 施工成本管理中甲方职能作用

市政道路工程的建设规比较大,施工周期也比较长,所以在现场施工的环节需要投入大量的人力、物力、财力才能完成。甲方在市政道路工程现场管理的环节,要加强成本、材料以及人员的管理,各项资源能够充分的利用,协调现场的每一项资源,资源利用率的全面提高。在甲方进行现场管理的环节,要充分的利用先进技术设备,发挥出新技术、新材料的优势,防止存在成本超预算的情况。与此同时,甲方重视各项成本数据的记录以及核算工作,随时和施工单位保持协调与沟通,确保数据真实准确,不会影响现场施工,也防止存在侵害各方利益的行为。

三、市政道路工程施工现场甲方管理完善措施

市场经济不断发展之下,市政道路工程建设数量日益的增多,而甲方作为工程的主导,必须全面落实现场管理措施,发挥出甲方管理的优势,达到市政道路工程施工的规范化、标准化的要求。甲方根据当前的管理需要,构建完善的管理工作体系,明确施工工艺流程,整合各方资源,提高监督管理水平,为市政道路工程现场的建设和实施提供良好的基础条件。

(一) 施工准备阶段中甲方管理优化措施

在市政道路现场管理工作开展的过程,必须要严格的做好施工准备阶段的管理控制,在该环节要加强各个细节的管控,从而给后续工程项目的开展提供帮助。甲方管理人员必须具备较高的管理素质和能力,有丰富的的工作经验,对于工程的质量和进度管理有足够的认识。在市政道路工程现场实施的环节,甲方管理人员深入到施工现场进行综合性的分析,了解现场施工的具体情况,并且对于现场施工情况作出指导和分析,市政道路工程管理的阶段,甲方管理人员带动现场各项管理措施

顺利的进行,并且要意识到施工准备阶段的作用。在施工单位进行准备工作过程中,甲方管理人员积极参与到其中,对于各项准备工作有足够的了解,并且从成本、安全、进度、质量等方面因素进行监督管控,为后续的市政道路工程项目顺利建设实施提供基础。甲方管理人员对于施工项目有综合性的了解,尤其是人员、机械、材料等各方面资源,对于每项资源进行全面的监督检查,执行各项管理措施,实现资源的优化与分配,不会存在任何影响项目施工的因素。甲方人员也要对各种资源进行全面的考察,深入到市场中进行调查,保证资源符合现场施工的需要,不会给现场施工带来任何的影响,有序的组织各项施工工具的检查工作,明确施工工艺方案标准要求。协调处理各个单位之间的关系,每一项管理措施都能顺利的执行,为市政道路工程顺利建设施工提供方便^[3-4]。

(二) 施工现场中甲方管理优化措施

市政道路工程项目施工过程中,包含的施工内容比较多,施工难度也比较大,同时长期处于外部自然环境中,受到很多因素的影响,对于项目的顺利建设和实施产生非常严重的影响。甲方作为重要的机构,应该积极参与到施工现场管理中,明确工作责任和任务,对于现场施工情况展开全面的分析,有效地组织落实各项现场管理的措施,切实提高市政工程建设总体水平。市政工程现场管理的环节,甲方起到现场监督管理的作用,对于每个工序、每个部位都必须进行监督管控,保证符合现场施工的要求,施工环节甲方人员对于施工中的安全、进度、质量等各方面因素进行监督管控,协调处理各方面关系,施工资源科学利用,为市政道路工程项目的建设施工提供帮助。在现场管理环节,甲方人员明确自己的工作任务,还要进行现场管理定位,发挥出监督管理的作用,但是不能过度参与施工单位的行为,否则将会造成现场管理的混乱,无法满足市政道路工程建设的需要^[5]。同时在该项管理工作开展的过程当中,还需要根据实际情况,将针对性的管理制度以及管理方案落实到实际当中,并且在道路工程施工环节,管理人员还需要结合建设的标准要求做好细致性的管理控制,提高工程项目的建设效率。

第一,甲方管理人员全面落实质量管控措施。市政道路工程实施现场中,有很多的因素都会给工程的质量和效果带来影响,特别是一些地形复杂,地质条件特殊的位置,对市政工程的施工会存在很大的影响,对于整个项目施工效益都会产生不利影响。甲方作为重要的管理机构,管理人员应该认识到自己的工作责任和义务,并且还要进行综合性的分析,落实现场管理的措施,施

工质量水平有效提升。首先加强施工原材料的控制,现场施工阶段甲方管理人员有义务进行施工材料的监督管理,防止因为材料质量问题而影响市政道路工程建设效果。其次,优化施工工艺方案。市政道路工程建设施工离不开施工工艺方案的支持,所以甲方管理人员应该优化施工工艺方案,对于现场施工进行全面的监督管控,保证各项施工工艺措施顺利的进行。最后,全面落实竣工验收质量管理。市政道路工程项目完成之后,甲方管理人员积极参与到质量监督和检查验收过程中,对于每个部位进行全面的检查验收,如果发现不合格的情况,立即组织施工单位人员进行整改处理,以免存在质量问题,影响道路交通正常运行^[6]。

第二,制定完善施工管理模式,优化施工团队。首先全面落实施工管理各项措施,有完整的施工管理模式,并且对施工过程进行科学性的分析,准备好各项资源,协调各个单位之间的关系,实现系统化管理,施工作业有序的进行。其次,组建高质量的施工团队。市政工程项目实施之前,甲方要对施工团队的建设进行监督,对于各级人员的工作能力和素质进行全面考察,符合要求之后才能允许施工团队进入到现场开展施工,保证每项措施顺利的进行。

第三,加强智能化技术措施的应用。在现代信息化、网络化技术不断发展的背景之下,甲方单位也要积极引入先进信息化技术,构建智能化工程管理系统,通过三维设计平台进行项目的现场监督与管理。进行施工全过程管理,构建协调、智能化、科学化的管理体系,发挥出各级管理工作的优势,保证现场施工管理的每一项措施都能有序的执行。甲方人员通过信息化平台虚拟模拟现场的施工情况分析,了解当前施工存在的问题,并且督促施工单位及时作出整改和调整。与此同时,甲方单位重视智慧工地系统的建设,通过人工智能、传感、虚拟现场等技术,进行施工现场的全面监督管理,达到远程监控管理的效果。比如应用智能化系统监控现场施工人员的安全设施使用情况,了解是否佩戴安全帽等设施、高空作业是否达到安全性要求等,如果存在问题,立即督促施工单位做出改进,以免给现场的施工造成任何的影响。此外,利用信息化技术还能随时监控现场施工进度,如果发现不合理的情况,及时做出改进和调整^[7]。

(三) 施工预结算中甲方管理优化措施

市政道路工程项目需要投入大量的人力、物力才能完成建设,所以加强预结算的管理就是非常重要的一项

工作,这关系到整个工程项目的综合效益,也会影响甲方和施工单位的根本利益。在工程正式投资开始之前,就要开展预算管理工作。甲方管理人员根据设计方案、工程费用、材料使用等情况对项目进行综合性的分析,落实成本管控措施,甲方管理人员根据预算的情况进行资金管理,监督管理措施的有效应用,明确施工现场的资金使用情况,不会存在成本超预算等问题。对于施工中存在的超预算情况,做好各项数据记录工作,深入分析形成的原因,并且组织落实各项管控措施,有效的消除超预算问题,为后续的管理也会起到积极的作用^[8]。在项目施工结束之后,进行结算工作非常重要,这是保护甲方和施工单位根本利益的重要环节,甲方监督各项资料,保证完整性,真实反映出现场实际情况,特别是施工变更、现场签证等,每一项数据都真实反映出施工情况,作出详细的分析,不会给项目的施工效果带来任何的影响。

四、结束语

市政道路工程是城市的重要基础设施,对于城市以及社会的发展有着重要的作用,而工程建设数量不断的增多,规模不断扩大,所以必须要全面落实管理措施。市政道路工程施工现场,甲方管理有着非常重要的作用,需要积极落实各项管理工作,组建高水平的管理团队,实现甲方管理水平的提升,每个环节都处于监督管理的范围之内,市政道路工程顺利建设实施,满足人们的出行使用需要,也会带动社会高质量发展。

参考文献

- [1] 黄璐. 市政道路工程施工管理措施的分析[J]. 四川建材, 2020, 46(12): 194-195.
- [2] 黄成国. 浅析市政道路工程施工现场管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(26): 46-47.
- [3] 何娟. 市政道路工程建设管理要点策略探讨[J]. 建材与装饰, 2018(19): 282-283.
- [4] 张庆. 市政道路工程施工现场管理问题剖析[J]. 山西建筑, 2015, 41(23): 243-244.
- [5] 叶发录, 林军. 浅析市政道路的路基工程建设施工及其质量管理[J]. 建材与装饰, 2017(44): 227.
- [6] 陶涛. 刍议市政道路建设项目质量控制的影响因素[J]. 门窗, 2016(08): 182.
- [7] 张爱堂. 如何加强市政道路工程项目管理[J]. 农业科技与信息, 2016(17): 34-35.
- [8] 李伟. 市政道路施工管理中存在的问题及处理方法分析[J]. 建材与装饰, 2016(15): 264-265.