

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理

叶斯斯

广西标鼎工程项目管理有限公司

摘要：建筑行业现代化发展的新阶段，人们对建筑工程的造价预结算、成本管理等关注度显著提高，做好这些方面的管理与控制有助于提升工程项目的经济效益。造价预结算与成本管理之间存在着紧密的联系，但许多工程企业未意识到二者之间的联系，在造价预结算、成本管理方面存在诸多不足，影响了项目的顺利实施。基于此，本文重点分析了造价预结算与成本管理的关系，提出了相应的工作策略，对实际工作具有指导与借鉴价值。

关键词：建筑工程；造价预结算；成本管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.02.090

目前的建筑工程市场上，企业与企业之间的竞争日渐激烈化，为赢得更大的竞争优势，为企业创造更大的发展可能性，建筑企业需充分理清造价预结算、成本管理的关系，采取一系列的调整与优化措施。现阶段建筑行业内的企业发展水平参差不齐，一些小规模企业完全将造价预结算与成本控制割裂开来，无法实现工程造价、成本管理的目标。现代化发展的趋势下各工程企业需根据自身的造价预结算、成本管理现状，创新工作理念与方法，促进二者的协调。

一、建筑工程造价预结算与成本管理的关系

（一）相同点

建筑工程项目中造价预结算与施工成本管理的提及频次相对较高，但二者在目的上具有高度的一致性，都是为了降低施工中不必要的资源消耗、浪费，以提升项目的经济效益。对每个建筑工程项目来说，工程质量不再为唯一追求，企业要在规范施工下获得更大的利润空间，必须在重视造价预结算与成本管理，能促进工程项目实现其造价、成本目标。

（二）不同点

造价预结算与成本管理存在侧重点的区别，造价预结算更多地采用审核方法，重点审核的是工程量、费用、定额套项等，而成本管理则侧重于控制项目全过程中全部要素的成本，更多采用的是成本分析、核算方法。

二、建筑工程造价预结算在建筑施工成本管理中的重要性

（一）有效控制成本

造价预结算在成本管理中的意义重大，如能坚持推行造价预结算，就更有助于控制工程项目的成本，达到成本目标。现阶段的工程项目多为大规模项目，不论是造价预结算还是成本控制，都需要对项目实施的诸多内

容开展审核、计算与分析。而造价预结算通过审核量、价等，能判断现场施工作业是否与施工要求相一致，再通过准确计算工程量等，也就可进一步确定价格，促进造价管理与控制，减少不必要的造价消耗^[1]。因此，造价预结算有助于控制工程成本，杜绝浪费，将造价预结算与成本管理高度融合，实现造价、成本管理的目标。

（二）合理配置资源

工程造价预结算同样有助于在现场合理配置资源。大规模建筑工程项目中，为顺利完成建设任务，工程企业内往往要根据施工需求配备材料、设备与人员，这些资源的配备是否合理和及时，也将影响到施工进度、质量和效益。造价预结算下相关人员可对工程现场的一切情况实施审查与监督，也就有助于施工成本控制，使工程企业能以施工方案为指导，优化资源配置，提高资源利用率。

（三）监督成本管理

任何规模及类型的项目实施之前，相关人员都需要根据项目的实际情况来编制预结算表，保障其中相关数据的准确性、完整性，将这些数据作为成本管理的依据。项目实施阶段，施工单位内可采取多样化方式来促进造价预结算、成本审计、管理：通过项目投资管理，实现项目资金的合理分配与利用；加强财务报表管理，以密切跟踪项目中的资金收入与支出情况，减少资金浪费。因此，从这一角度来分析，造价预结算有助于监督成本管理，可以让相关人员及时发现项目中成本管理存在的问题并采取改进及优化措施。

三、建筑工程造价预结算审核重点

（一）费用计取审查

建筑工程项目的造价预结算审核中，费用计取审核为关键任务，此项审核工作应由专人来负责，重点要关注工程直接费用、间接费用等，在此项工作期间应对比原材料市场价格、预结算价格等，以保障各种要素价格的合理性^[2]。但需要特别注意的是，施工企业在确定、审核价格时必须严格执行造价机构所发布的价格标准，合理控制各种要素的价格，以保障价格与既定预结算标准的匹配性。

（二）定额套项审查

针对工程项目中定额套项的审查，在具体的工作中需要关注诸多方面，特别要注意套用定额的内容、建筑成果设计内容等的完全匹配，检查是否存在反复套用的问题，分析原材料是否适用。在审查换算定额单价时有关人员需科学确定换算内容，保障换算方式的合理性，使得到的换算数据相对准确，减小误差。

（三）审查工程量

建筑工程项目的造价预结算审核中，工程量审核也十分关键，如未做好这一方面的审核工作，将直接影响项目投资，不利于控制工程造价与成本，导致核算所得的工程费用、项目费用与实际支出有较大偏差。为解决这一问题，有关人员在预结算审查阶段应做好工程量的审查：首先需保障工程项目的完整性；其次需选择恰当的计算方式，全面核算工程项目中发生的建设任务，避免重算、漏算等现象。

四、当前建筑工程造价预结算与成本管理的现状

（一）工程直接成本明显偏高

建筑工程项目的规模庞大，整个施工作业中包含的材料、设备等相对较多，现场管理面临较大难题，经常因为管理监督不到位而造成资源浪费现象。结合目前建筑工程的实施情况，工程项目中资源浪费的情况时有发生，这一现象由诸多因素所导致，有关管理人员并未从科学性角度控制、监督人工费、材料费、施工分包费等，导致现场的资源分配并不合理，施工无法高效开展，不同环节之间的衔接性不足，不仅不利于控制工程造价与成本，也增大了施工的质量、安全风险^[3]。实际上，施工材料对工程项目的影 响巨大，但许多工程中均未重视材料的科学把控，如过于关注材料的低采购价，导致采购和使用了劣质材料，或者一些材料进场后未做好分类管理与存放，在降雨等情况下材料损坏严重，造成了额外的成本；施工设备未遵循规范操作的要求，部分设备处于高强度、超负荷运行状态下，故障频率，维护检修成本、购置成本较高，这些直接费用都影响了项目成本目标的实现。

（二）建筑工程预算超出概算

目前建筑工程项目的施工作业中也经常存在预算超概算的情况，不利于提高项目的经济效益。从工程建设的全过程分析，工程概算为关键环节，与不同项目经济效益存在紧密联系，但现阶段部分项目的工程概算与预算的偏差较大，不利于相关人员管理和控制工程造价。任何类型及规模的工程项目中，概算包含的内容繁多，如设备安装费、工程费、设备采购费等。建筑行业长期发展的过程中，国家陆续出台了各种的政策法规，这些政策措施对工程概算有或大或小的影响，相关人员在工程概算时应考虑国家政策的变化。但就当下的项目实施分析，一些建筑项目的工程概算中并未考虑国家政策因素，使工程概算调整发展难以与行业要求相一致，现场资金管理存在诸多问题，很难促进项目的高效实施。此外，再加上还存在工程变更、高估冒算、不重视造价审查等问题，都会加剧预算超出概算的情况。

（三）工程资金使用不规范现象

建筑工程项目中资金使用不规范的情况时有发生，每个工程项目的投资都相对较大，只有合理分配和利用资金才能创造更高的项目效益。但实际上，市场上部分企业在参与工程项目时往往过于关注自身的效益实现，

缺乏全面且科学的资金监督与管控，不必要的资金浪费现象较为突出。根据项目实施情况，付款不及时、资金滥用、尾款审核不到位等情况都时有发生，甚至有一些企业长期处于垫付款状态，影响了项目实施中的材料采购、人工费用支付，存在资金链断裂风险。

五、建筑工程造价预结算与施工成本管理措施

（一）提升施工规划编制

由于造价预结算、施工成本管理对项目的重要作用，各工程企业在整个项目的实施阶段都需要从思想上重视造价预结算、成本管理，提前编制施工规划，在此规划方案中清晰指出施工作业流程、资金计划、进度计划、技术规范等，以指导实际的施工建设。后续进入施工阶段后，各部门、各岗位人员都应严格执行该规划，以控制预算、费用、造价与成本。

（二）确认预结算责任机制对成本的有效管控

工程项目中为实现造价预结算、成本管理的目标，在企业内需立足项目经验建立完善的预付款问责制度，在该制度指导下相关部门和岗位人员严格履行其职责。以某工程项目为例，在此项目的建设运营期间，由项目主管牵头再综合各部门意见制定了项目预算制度，该制度约束下探讨了本项目实施中存在的各种费用，通过分析这些情况优化了预算制度，项目中由项目经理作为第一责任人，通过联合合同与风险按揭的方式来进行数据收集、处理、核算，使有关部门和责任人都能做好预结算审核，避免审核漏洞。

（三）创建合理规范的企业机制

工程项目中规范且科学的企业制度可以为造价预结算、成本管理创造良好的条件。许多企业在长时间发展的过程中并未形成对自身有利的制度，导致各部门、各岗位人员的工作不受约束与监督，经常存在管理漏洞、施工不规范等情况。为此，现阶段为提高造价预结算、成本管理水 平，企业需从自身的角度构建完善且可行的管理制度，在该制度中应包含质量、进度、安全、造价、成本等要求，以提高企业员工的责任意识，使每个员工在参与项目时能严格按照制定规定办事，增强造价预结算审核、成本管理的规范性和有效性。

（四）全面提高预结算人员的综合素质

建筑工程项目的造价预结算、成本管理都有极高的专业性，这些工作均应该由专人来完成。但目前部分企业在造价预结算、施工成本管理中却存在人员素质低下的情况，为解决这一问题，工程企业内需提高预结算人员或者相关管理人员的专业素质，以确保在有关工作中能发挥人才优势。首先，在企业内应定期或者不定期对管理人员、预结算人员等实施培训，在培训过程中强化造价预结算、成本管理理念、方法与技术等培训，不仅要开展专业理论培训，还需组织一定的实践训练，使有关岗位人员能在培训中积累更多的知识、技能，在后续的工作中灵活应用相关知识。为保障培训活动的有效性，企业内需构建科学且完善的培训体系，在其中合理

规定培训内容、时间、方法及形式等，保持线上、线下培训的同步性，采取多样化培训方式，使各个岗位人员积极参与到专业培训中。其次，在企业中也需注重人才引进，根据造价预结算、施工成本管理等方面的人才需求，从高校等引进专业化人才，并加强人才考核，只有通过考核的人才方能进入企业，逐步在企业内组建专业化工作团队，负责造价预结算、施工成本管理。

（五）加大对价格的审核力度

造价预结算有助于实现施工成本管理，在建筑工程项目中工程企业需根据造价预结算工作的要求开展针对价格的各种审核活动。首先，造价预结算审核阶段，专业审核人员需审核与评估综合单价，特别要审核定额套用是否科学且合理。通常情况下，审核人员必须要严格遵守相应的审核操作，保障定额套用的合理性、规范性，避免出现漏项、错项。此外，有关人员也需检查项目的定额换算是否合适，换算方式是否达标，如存在补充定额的情况也需要实施全方位审核^[4]。其次，审核建筑材料的价格，在此项审核过程中，审核人员需评估主材料预算价格与实际价格之间的偏差，判定二者的偏差是否处于正常范围，对于对工程总造价影响较大的主材，审核人员与造价人员需询价，咨询多个厂家，附上盖章的报价单，以此作为审核依据。第三，审核取费标准，主要包含价格政策调整文件、信息价、工程专业的选择等，保障取费标准的正确性。

（六）分析市场工程材料的波动情况

由于建筑工程项目的实施周期较长，在漫长的施工周期内部分材料的价格可能会发生一定的变动，这就要求相关人员在造价预结算、成本控制中都需要有动态化意识，密切关注材料的价格波动情况，合理把握工程建设中材料的价格，减少不必要的造价消耗。有关管理人员在实际的工作中必须充分意识到市场的多变性、复杂性，在成本核算阶段需考虑可能出现的不确定性因素，在这些因素影响下选择恰当的核算方法，保障核算结果的科学性。当然，在必要情况下相关人员也需要根据市场的波动规律，及时调整工程材料的采购计划，并合理变更工程量，控制基础成本。

（七）新技术的引入和利用

现阶段建筑行业进入了崭新的发展条件，在此大背景下工程企业在参与建筑项目时应转变原先的工作理念和方法，注重各项工作中的技术创新。考虑到造价预结算、成本管理的复杂性和专业性，工程企业需引进新技术优化工作方法，如采用信息技术打造信息化工作模式，发挥信息技术在采集、处理、分析和利用信息方面的优势。建筑项目的工程造价管理中，往往涉及了诸多的管理流程和要素，单纯采用人工控制的方式难以达到预期的控制目标，为此相关人员需意识到人工管理的低效、低准确性问题，采取综合性措施优化工作路径和方法。目前一些大型工程项目中针对造价预结算、成本管理，都意识到了信息化技术的优势，也开始尝试渗透精

细化工作理念，在此条件下BIM技术广受人们的欢迎。因为BIM技术兼具可视化、协调性与模拟性特点，也就能在工程项目中整合全部的工程信息来计算与分析，为造价预结算、成本管理提供诸多便捷。结合当下BIM技术的发展情况，该项技术在造价预结算、成本管理中的优势表现为：工程量计算效率显著提高，因为BIM软件自带有自动化算量功能，当建立了BIM模型后可自动计算工程量，计算效率高且准确性好；不同部门、岗位人员能共享数据，在造价预结算、成本管理中可根据需求来调取信息，以信息为基准安排相应的工作；BIM软件中运用有云端专家数据库、智能算法，可提高计算、协调等的智能化程度^[5]。

（八）保持制度的多样性、完善性

针对目前建筑工程造价预结算、成本管理的情况，为提高工作效率与水平，企业需持续优化制度，保障制度的多样性、完善性，发挥制度在实际工作中的指导作用。首先，企业需转变现有的管理理念，重视预结算工作，构建完善的预结算审核工作制度，在其中清晰规定审核制度、方法、内容等。其次，建立检查与处罚制度，定期开展各种各样的检查活动，强化成本管理，在企业中成立监督管理部门、工作小组，使该部门和工作小组可在后续的工作中强化监督与检查，及时发现成本管理和控制中存在的问题。如有关部门和岗位人员在造价预结算、成本管理中存在违规情况，需执行制度规定给予严厉惩罚，通过奖励与惩罚来提高各个部门、岗位人员对造价预结算、成本管理的重视度。最后，编制符合企业实际情况的财务管理制度，在该制度中强调造价预结算、成本控制、财务管理等之间的关系，清晰划分各自的工作范围。

结束语：

任何类型及规模的建筑项目中，造价预结算与成本管理都是不可忽视的工作，但目前很多企业在这些工作中存在问题，不利于实现项目的经济效益。未来的工作中企业需根据其在建筑项目中的造价预结算、成本管理现状，积极引进多样化方法与技术构建完善的工作体系。

参考文献

- [1] 宁官东. 建筑施工成本管理的造价预结算审核分析[J]. 中国室内装饰装修天地, 2022, 20(1): 34-36.
- [2] 虞钦. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 建筑工程与管理, 2021, 003(002): 120-122.
- [3] 罗明. 建筑造价预结算审核的方法与注意事项分析[J]. 工程管理, 2021, 2(1): 31-33.
- [4] 王静. 建筑施工成本管理的造价预结算审核分析[J]. 建材发展导向, 2022, 20(1): 3.
- [5] 蔡小沪, 施振海. 建筑工程造价预结算审核与施工成本管理的关系研究[J]. 工程技术研究, 2022, 7(2): 125-127.