

如何加强建筑工程项目成本控制及管理探究

王芹

水发生态产业集团有限公司

摘要：随着我国经济实力的提升和市场经济体系的进一步完善，建筑行业获得了迅速发展，建筑企业需要应对更加白热化市场竞争。在这一情况下，建筑企业想要获得更好的发展，就必须要做好成本控制工作，对于建筑工程项目形成系统、全面认识。本篇文章简要介绍了成本控制，分析了建筑工程项目成本控制存在的问题，并提出了管理措施，希望能够为建筑工程项目成本管控工作的顺利开展提供参考。

关键词：建筑工程项目；成本控制；管理；措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.03.088

建筑工程项目可以改善人们生活质量，为经济发展提供支持，受到了相关部门的关注。加大力度进行建筑工程项目成本管控，对于管理方案作出调整，可以在将成本控制在一定范围内的同时，为建筑企业创造较多经济收益。因此，相关人员要对于这一工作予以充分关注，将建筑工程项目成本控制及管理工作落实到位。

一、成本控制

（一）成本控制概念

成本控制一般是对于企业生产各阶段成本进行管控。企业需要制定切实可行的成本管控目标，并在经营过程中合理把控成本，增加企业经济收益。在工程施工阶段，成本控制是管理难点，包含人工成本、原材料成本、设备成本等多个方面内容。建筑工程项目想要达成成本控制目标，就需要从多个角度出发合理的进行管控，提高资源利用率，满足建筑企业可持续发展需要^[1]。

（二）成本控制管理原则

想要使建筑工程项目成本管控展现出最大化作用，就必须严格遵循以下原则开展成本控制与管理工作：第一，全员控制原则。建筑工程成本管控包含诸多方面内容，具有较强综合性，和施工人员工作情况联系紧密，施工单位必须要展现出施工人员价值，并对于整体目标进行细分，确保成本控制可以展现出应有作用，使施工人员更加热情参与到成本管控中。第二，进行全过程把控。成本控制工作会对于建筑工程施工各阶段情况产生影响，因此，施工单位要及时的创新管理模式，并在全过程控制观念引导下对于各阶段成本进行把控。第三，开源节流。开源与节流是建筑工程施工成本控制的重要手段。因此，施工单位要加大力度开展成本核算，分析成本超出预期的主要原因，并及时作出优化。此外，施工单位还需要将合同管理落到实处，及时结清相关款项，确保建筑工程项目管理人员具有较强能力进行

成本管控^[2]。

二、建筑工程项目成本控制包含的内容

建筑工程项目成本控制包含的内容众多，可以将其总结为以下几类：

（一）人工成本

在开展建筑工程施工时需要有人力资源作为保障。因此，人工成本成了建筑工程项目的关键成本。第一，在进行建筑工程施工时，要配置充足的施工人员和管理人员，确保项目可以有序推进。第二，在现实工作过程中，还需要增强管理人员和工作人员成本节约观念，使材料得到充分应用，达成全方位成本管控目标。最后，工作人员在开展工作时，要尽可能的使相关工作高效开展，并在规定时间内完成工作任务，防止由于员工敷衍导致工作无法及时结束的情况出现。

（二）材料成本

在进行项目施工之前，需要购买大量的砂石和混凝土等原材料。并且，原材料成本约占总成本的一半以上。因此，企业在开展成本管控时，要将原材料成本管控作为关键。第一，建筑施工项目要确保所用材料质量符合要求，防止所用材料质量存在问题引发的安全风险。第二，在开展建筑施工时，要确保原材料的价格是恰当的、符合市场规律的，防止随意购买价格高昂材料的情况出现，否则将会增加企业成本投入。在选购材料时，建筑企业还需要制定适宜的材料采购方案，杜绝材料的过度消耗^[3]。

（三）设备应用成本

在建筑项目运营阶段，需要有大规模设备作为保障。需要注意的是，无论是购买还是租赁的设备，都必须定期的进行维修保养，使设备得到充分应用。只有如此，才能够将设备成本控制在一定范围内。

（四）管理成本

管理成本是指建筑项目在施工过程中对于整体项目进行的规划。开展管理成本需要分析成本管控制度是否完善、成本控制目标的设置是否科学以及成本管控是否可以被落实到位。只有加大力度进行管理工作，才能够将建筑项目成本投入控制在一定范围内。

三、建筑工程项目成本控制存在的问题

在新时期，建筑工程项目成本控制已经获得了一些成绩，但是由于一些因素的影响，仍然存在诸多方面的不足，需要相关人员大力探究，明确建筑工程项目成本控制存在的问题。可以将建筑工程项目成本控制问题总结为以下内容：

（一）并不具备成本预算管控观念

在进行建筑工程项目施工时，并不具备切实可行的成本管控规划作为支持。在项目初期，管理人员并未有针对性的分析各项成本支出，导致工作人员所进行的工作比较随意，所设置的成本管控目标和工程整体需要并不一致。此外，成本管控实施效果也并不理想。这主要是因为项目负责人认为施工只需要严格遵循相关图纸开展，不需要进行预算，各部门人员在开展工作时很难从细节出发开展成本管控。

（二）人工成本管控效果并不理想

当前，所开展的建筑项目施工并不是非常关注人工成本管控。管理人员认为只需要有足够的人力资源作为支持，就能够使施工高效开展，保障工程整体质量，人工成本管控是可有可无的。第一，管理层并没有考虑到不同岗位工作要求制定工作项目，而是根据天数计算员工的薪资报酬的，导致施工人员在开展工作时较为敷衍，不但难以保障工程进度，还会不断提高人工成本投入。第二，管理人员在开展工作时并没有细致的进行任务分配，导致大部分工作人员无法在岗位工作中挖掘自身潜力，贡献最大化价值^[4]。并且，员工安排并不科学，导致大部分员工在进行工作时较为敷衍，人工成本管控效果并不理想。第三，建筑工程项目对于工作人员整体实力要求并不高，大部分工程项目人员的专业素养并不符合施工现实需要，很可能出现需要重复施工的情况，导致人工成本不断上涨，这从某种角度来说，阻碍了建筑施工的有序推进。

（三）所开展的材料质量管控存在问题

在开展建筑工程施工时，需要有充足的材料作为支持。因此，在建筑施工阶段，想要对于成本进行管控，就必须要做好原材料的管理工作。一，要在将采购价格控制在一定范围内的同时确保采购质量可以符合要求，为建筑工程施工的顺利开展提供支持。当前，建筑工程在进行材料管理时会将原材料数量管控作为重点，而忽视对于质量的管理。比如说，在开展砂石时，相关人员对于砂石数量进行了检验，但是却并没有对于砂石的质量进行分析，导致砂石质量很难适应施工现实需求，需要重复进行施工。这不但会提高人工成本投入，还造成了原材料的过度消耗，提高了建筑项目成本花费，难以保障成本控制效果。

（四）并不重视固定资产维护

建筑工程项目在进行施工时，需要运用多种不同类型机械设备。部分设备是租赁的，部分设备是企业选购的，无论是使用何种方式获取的设备，都必须要进行维修保养，延长设备可用时长，确保设备能够展现出最大化作用。但是，在进行建筑工程施工时，工作人员对于各项设备缺乏认识，并不重视设备维修保养工作，导致设备很难展现出应有价值，从某种角度来说，提高了设备成本投入，成本管控效果和预期差距较大^[5]。

四、建筑工程项目成本控制及管理措施

建筑工程项目成本控制与管理工作中有着非常关键作用，可以将项目成本控制在一定范围内，增强建筑企业经济收益和社会影响力，满足建筑企业健康、长远发展需求。因此，相关人员要大力探究，明确建筑工程项目成本控制与管理工作中常见问题以及引发问题原因，并有针对性的做出调整。工作人员可以从以下几点出发进行建筑工程项目成本管控：

（一）加大力度进行成本预算管控

在进行建筑工程项目施工时，需要将成本预算管理放在首位，并主动的作出调整，提高成本预算管理水平。第一，项目负责人要在尚未施工时，考虑到施工各阶段需要，编制整体预算，并制定可靠的预算管理规划。需要注意的是，在设计预算管理规划时，必须要确保预算管理包含较为全面的内容，可以将预算管理规划和相关战略相关联，使所制定的预算管理更加适应今后市场发展规律，将项目成本控制在一定范围内。第二，在开展施工过程中，要明确各部门的权利和义务，并分阶段制定成本管控目标，确保各部门工作人员可以在成本管控观念引导下有针对性的进行工作，提高资金利用率。第三，在开展建筑施工过程中，需要委派监管人员对于成本管控目标实施情况进行监督。假如存在施工人员随意增加成本的行为，就必须要有针对性的进行惩处。借助于成立完善的监理机构可以达成预算管控目标，开展全过程管理。最后，建筑施工企业还需要提高对于工作内容的认知程度，并将全面成本预算结果和员工薪资报酬相联系。如果员工无法达成成本管控目标，就会降低员工薪酬，导致员工对于成本管控缺乏热情。总而言之，加大力度开展建筑工程项目施工成本管控是非常关键的，需要企业管理层对其予以充分重视。

（二）提高人工成本管控水平

在建筑工程运营阶段，人工成本管控有着非常关键的作用，能够在一定程度上决定整体成本管控效果。但是，由于一些因素的影响，人工成本管控仍有不足，需要相关人员分析常见问题，并作出处理。第一，企业管理层要认识到人工成本管控重要性，并运用可靠措施改善人工成本管控效果并不理想的现状。第二，管理人员要合理的进行人员分配，确保员工可以在岗位工作中展现出自身价值，提高工作质量，使相关工作更加高效开展。第三，在对于员工进行考核时，要考虑到工作人员工作情况，合理分配薪酬。这一行为可以有效避免员工在工作过程中较为敷衍的情况，使员工更加主动投入到工作中，达成人工成本管控目标^[5]。最后，在开展建筑工程施工时，要提高招聘门槛，确保所招聘的工作人员有足够能力胜任岗位工作。在招聘过程中，还需要分析员工的年龄和心态等，系统的开展人员考核。借助于招聘整体实力较强的工作人员参与到工作中，可以使相关工作更加高效开展，展现出人工成本管控最大化作用。

（三）做好原材料成本管控

在开展建筑工程施工时，需要有专业素养较高的工作人员负责材料验收。验收人员不但要确保所采购材料的数量符合要求，还需要从整体角度出发分析原材料的质量。验收人员在开展工作时，要明确施工环节对于产品质量要求，并在验收阶段把控质量，确保原材料可以适应施工现实需要，帮助建筑项目达成成本管控目标。验收人员在进行工作过程中，要主动学习，增强自身整体实力，并运用多种不同方式明确施工阶段对于原材料应用需要，保障验收成效。除此之外，验收人员还需要增强自身独立性，确保采购商、供应商、验收人员是相互独立的，只有如此，才能够展现出监管优势，确保原材料质量符合相关标准。

（四）将固定资产管理工作落实到位

想要展现出项目管控最大化作用，就必须设置专门的岗位负责设备养护，并定期的对于设备应用情况进行分析，及时解决出现的问题，延长设备应用时长。除此之外，管理层还需要科学合理的规划设备应用方案，如果设备需要使用的的时间比较短，就要运用租赁这一方式。在租赁设备以后，管理人员还需要做好运营工作，体现出设备价值，防止设备浪费，导致运营成本提高的情况出现、借助于科学的设备规划可以避免运营成本过度消耗，展现出资产管理优势。

（五）加大力度进行安全管理

安全是开展建筑工程施工的关键，只有将安全管理落实到位，才能够使各项施工顺利推进，避免施工单位成本投入不断上涨的情况，降低施工单位发展压力。

第一，施工单位要将安全放在首位，有针对性的防控可能会产生的安全问题，达成安全管控全方位覆盖目标，尽可能规避安全风险。第二，施工单位要对于现有奖惩制度进行优化，并有针对性的对于员工进行奖惩，使表现较好的员工获得物质和精神上的鼓励，满足员工发展需要。第三，施工单位要借助于广播、横幅以及网络平台，大力宣传安全管理作用，确保工作人员可以在安全观念引导下开展各项工作，防止安全问题的出现。

（六）开展全过程成本管控

工作人员在开展建筑工程施工时，要将成本管控融入施工各个阶段，增加建筑企业经济收益和社会影响力。在现实工作时，施工单位要从以下几点出发开展全过程成本管控：第一，进行成本预测。这需要工作人员将设计图纸作为依据，提高企业投标决策合理性。在开展项目施工时，成本预测是将各项数据作为支持的，可以明确施工范围，并将各阶段成本控制在一定范围内。第二，要制定切实可行的成本规划。成本规划是进行工程项目成本管控的重点，施工单位要深入到现场开展考察，并对于设计图纸进行系统、全面分析，从现实出发设置可靠的成本方案。第三，要改变成本计划存在较大偏差的情况。建筑工程项目成本会被多种因素所约束，施工企业需要从现实出发进行成本计算，并将现实成本

和预期成本进行比较。如果现实成本和预期成本存在明显差距，就必须要有针对性的作出调整。

（七）保障工程整体质量

施工单位要提高对于工程项目质量关注度，并将质量管理融入施工各个阶段。第一，施工单位要对于现有质量管理体系进行补充、优化，并委派工作人员负责质量检查，在第一时间发现施工阶段不足之处，并作出优化，避免对于后续施工造成的不利影响。第二，施工单位要加大力度进行合同分析，并遵循相关规范开展施工，确保建筑工程整体质量可以符合要求。第三，要组织工作人员参与到学习之中，保证工作人员能够在质量观念下进行各项工作，避免由于人为操作不当对于工程质量造成不利影响的情况出现^[7]。

（八）加强各项工作是相互衔接的

第一，要对于工程招标、准备工作、现场施工情况进行动态监督管控，并明确各人员的责任和义务，打造完善的施工管理体系，从源头出发提高成本管控效果。第二，工作人员要加大力度分析解读合同法，并从工程现实出发，合理应用设备、材料和人力资源。在这个过程中，还需要妥善处理成本管控效果并不理想的内容，确保成本管控可以展现出应有价值。第三，要对于质量成本、工期成本等进行细致把控，确保各项工序都是符合要求的，保障工程整体质量。第四，要加大力度进行巡查，及时找出其中常见安全问题，并进行优化。

五、总结

根据上文来进行分析，当前建筑行业虽然获得了一定发展，但是相关人员在开展建筑项目成本管控时仍然存在诸多方面的问题，导致工程施工需要投入的成本上涨，无法为建筑企业创造较多经济收益，从某种角度来说，阻碍了建筑企业进一步发展。需要管理人员明确成本控制及管理过程中常见不足，并有针对性的作出优化，提高成本控制与管理水平，为建筑行业的长远发展提供条件。

参考文献

- [1] 谢梅玉. 建筑工程项目成本风险管理的贝叶斯网络模型研究[J]. 项目管理技术, 2021, 19(09)
- [2] 王慧玲. 施工预算在建筑工程项目成本控制中的运用探析[J]. 商讯, 2021(18)
- [3] 贺建金. 建筑工程项目合同预算管理 with 成本控制的分析认识实践[J]. 居业, 2021(05)
- [4] 张学会. 建筑工程项目会计核算实务与成本管理的策略[J]. 营销界, 2021(20)
- [5] 贺国健. 试论建筑工程项目成本的不确定性因素及应对策略[J]. 四川建筑, 2020, 40(06)
- [6] 张牧龙, 张艳君. 建筑工程项目造价动态管理与成本管控分析[J]. 城市建筑, 2020, 17(29)
- [7] 郭秀梅. 建筑工程项目成本管理与控制的要点分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020(18)