

提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

由红梅

青岛市即墨区蓝村街道办事处

摘要:在建筑项目施工中,想要到达预期品质,工程管理是不可忽视的重要一环。研究发现,通过动态化工程管理,可科学规避施工隐患,提高施工可行性,实现效益最大化。基于此,随着建筑工程的增多,需积极开展工程管理,多维度控制施工质量,提高项目建设水准。

关键词:建筑工程管理;施工质量;策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.03.089

一、房屋建筑工程施工管理的作用

在工程实体质量中,需要控制好建筑的基础质量问题,同时,对建筑物的结构也有一定的要求,需要按照相应的结构进行质量控制与调节,确保房屋没有任何质量问题,这样才能最大程度上满足房屋业主的各项需求。房屋需要具备良好的采光条件,同时也要保证有良好的通风效果,能够确保进行良好的供水与供电,确保工程的实体质量能够符合经济社会发展的效益,这些都需要由高水平的员工与技术施工人员负责管理与协调,提高其施工管理工作的水平与能力。对于房屋的施工管理以及质量控制的相关问题,应该由相关的施工单位在整个施工的过程中不断总结施工的经验,对施工过程中出现的各类问题进行正确的处理与控制,同时也要完善相应的规章制度与要求,树立起相应的管理工作的意识,相关的工作人员要明确好各类建筑物的发展变化趋势,提高对建筑物的施工与管理控制的力度,不断提高经济社会发展的效益,保证建筑物施工的质量能够符合其各项发展规划的要求。

二、现代建筑工程施工管理中存在的问题

(一) 管理理念、方法滞后

建筑工程施工管理理念、方法滞后有多方面的表现,比如管理方法、管理制度等。现阶段,国内对建筑工程施工管理的研究相对欠缺,尚未制定出具体标准,导致施工企业各为壁垒。同时,利益为主的经营理念产生根深蒂固的影响,致使施工企业不够重视施工管理创新,从而降低建筑工程施工质量,阻碍企业发展。

(二) 混凝土施工的问题

混凝土施工的过程中,也可能出现不少的问题,因为混凝土结构质量要求是不一样的,不同的配比,不同的搅拌时间,都需要做到具体问题具体分析,如果其中任何一个环节出现问题,就可能使得混凝土的质量处于不达标状态。常常会发生的就是因为混凝土配比不科学,模板清理不达标,继而导致实际的混凝土施工质量难以达到

理想状态,对实际工程整体质量造成不良影响。

(三) 房建工程施工管理和控制体系不健全

对于当前我国房屋建筑工程施工管理和控制的情况进行调研,会发现体系不健全是比较客观的事实,一些施工单位可能设计了管理控制方案,但是在实际施工的时候往往没有切实的执行下去,工程质量管理与控制不到位,建筑工程的质量自然难以保证。还有就是一些施工单位还是习惯性地依照之前的管理模式来进行,质量管理内容和方法比较单一,出现一系列的质量问题,这样的问题如果长期存在,对房建工程施工管理和控制工作产生不良影响;房建工程后期验收环节,不能使用科学的评价方式或者手段,评价方式主观化,评价过程也不是很严谨,忽视验收质量和评价工作的开展,这样就难以发现房屋建筑工程中存在的问题,安全隐患也会不断展现出来。

(四) 施工设备的相关问题

在实际施工过程当中,必须重视建筑工程的施工设备的相关问题,要购置安全且高效的设备,这对建筑工程的施工进度产生重要的影响,但是在实际施工管理作业中,由于缺乏相应的科学监督与管理工作的体系,缺乏相应的监督管理机制,所以相应的监督管理人员并没有使用规范的设备进行操作与管理控制,这就导致了设备的相关问题,设备故障问题频发,这在一定程度上会对实际的工作计划产生一定的影响,同时也会严重影响施工的质量,导致施工管理工作不能真正落实到位,许多企业由于缺乏相应的监督管理控制体系,所以在实际的管理工作中就会出现各种各样的问题,设备故障问题也频频出现,工程的实际施工计划也受到了严重的影响,所以,必须使用良好的设备,保障其具备良好的经济生产效益。

三、工程管理的实施途径

(一) 创新组织结构

当前我国建筑工程的经营存在诸多问题,必须转变其经营理念,使之能够在实践中运用创造性的思维,从而达到对现实问题的有效处理。要使创新思想更好地运用于施工项目的经营中,首先要强化企业的组织结构,即所谓的“管理革新”。管理革新是把建筑公司各个方面的因素都导入到企业的经营体系中,使其合理运用,使其能够成功地达到组织的目的。要达到这一目标,必须设立专门的项目经理队伍,以保证其具有更大的独立性,进而充实经理的专业技能和素质。二是建立健全的终身问责制度,明确经理的职责和责任,确保各项工作

的责任完全落实到每个人的头上，使项目的管理水平和质量得到提高。其次，要建立健全的奖罚制度。根据员工的工作业绩，实行相应的奖励和惩罚措施，以使管理者的责任心得到持续的提升。

（二）提高工作人员的管理技能

工作人员的施工管理技能对于房屋建筑的工程施工质量具有很大程度的影响，因此，必须要从根本上加强对相关工作人员的管理技能的培训。相关的管理工作人员不仅要对房屋建筑的工程设计进行整体的管理与控制，不断提高管理的水平，施工管理企业也要做好相关管理工作人员的培训工作，不断提升管理工作的水平，使相关的管理工作人员能够提高自身的专业技能和技术水平，对施工管理工作的流程进行相应的管理与控制，不断提高其管理工作的水平。同时，也要对相关的管理工作人员进行培训与考核，对于考核不合格的管理工作者，要进行一定程度的处分，对于在考核中成绩优秀的管理工作者，就需要采取物质奖励和精神奖励并举的方式进行奖赏，从而提高相关的管理工作者的学习积极性，提高相关管理工作者的技术水平与综合管理素质。其次，还要对相关的管理工作人员进行一定程度的安全防范意识的教育，提高其安全意识与能力，能够在未来的发展中有更加深入的发展空间。同时，也要对相关的管理工作者进行一定程度的安全管理教育，明确规范化的操作，使操作更加方便快捷，也要确保在实际的管理工作中，做好相应的安全防护措施，减少安全事故发生的概率，保证房屋建筑工程能够顺利完工。施工管理工作中也要加大对相关的管理工作人员技术水平的提高与完善，不断创新房屋建筑工程的施工管理技术，同时，也要使用更加高效便捷的方法进行创新与发展相关的施工管理工作，对相应的问题及时进行整顿与反馈，将各种高新技术设备引入到实际生产工作当中，提高整个项目的管理工作效率与管理工作的质量，只有这样才能让房屋建筑工程的质量得到有效的保障，进而提高其经济社会发展的效益。

（三）加强施工中的材料质量管理控制

要想实现对房屋建筑工程的质量控制，施工企业必须要重视材料质量管理，通过对各种进场材料的质量管理，保证实现房屋建筑工程的质量目标。一是材料管理人员必须要熟悉房屋建筑工程中的材料性能、要求等；为了更好的实现材料的质量管理，材料进场前，材料管理人员必须要对图纸进行熟悉，通过图纸了解各种材料，并且结合材料的规范要求，与材料供应商签订相应的采购合同，从而实现拟材料进场的前期质量管理控制。二是应该加强施工进场材料的质量管理；当材料进入施工现场后，材料管理人员必须要依据图纸及相应的规范要求，对材料进行检查，同时核实材料的资料，对需要送检的材料要严格按照规范进行取样和送检，送检

合格后才能使用。例如：当防水材料进入施工现场后，材料管理人员应核实材料的厂家资质、检测报告、合格证等是否满足规范要求，并且报监理单位进行验收，待验收通过后，应按照规定要求进行现场见证取样，并送相应的实验室进行复试，待复试合格后才可进行工程进行应用。

（四）切实采取措施实现施工进度的控制

在房屋建筑工程施工管理的过程中，施工进度管理也是重要的节点，很多施工单位可能没有在施工中把握这一点，继而使得进度处于过快或者过慢的状态，这些都可能对于房屋建筑工程的整体效益发挥造成不良影响。针对这样的问题，要能够切实采取措施来进行改善，以保证施工进度控制和管理进入到更加理想的格局。在此环节，需要注意的有：施工管理部门要能够在施工前期，合理进行施工进度的安排，切实进行施工进度控制，依照实际情况选择合适的施工模式，这样就可以为后续的施工管理奠定良好的基础；在后续施工的过程中，如果实际施工进度出现了偏差，要能够迅速分析偏差的原因，切实进行调整和改善，生成新的施工方案，确保可以迅速跟上原本的施工进度计划表，保证可以保质保量的交付工程。

（五）混凝土施工技术

现在的商用混凝土在整个房建工程当中运用的会比较广泛，而在工程建设当中一般的做法都是预设混凝土钢筋结构然后现浇混凝土进行施工的。特别是在大型的房建工程通常都是使用此方法预设搭建后再浇筑的一个过程，然后就可以得到一个基础的建筑；或者采用现浇大体积的已经建好的混凝土的方式，只需对其进行保养和维护，就可以使建筑的质量得以提升。

（六）结构施工技术

我国目前的建筑结构形式已经发生了较大变化，从以前的砖混结构搭建的建筑变成了由钢筋结构施工搭建和框剪结构施工所取代的施工技术。现在建设过程中基本很少见到普通的砖混结构，选择钢筋结构施工技术和框剪结构的施工技术。所谓的框剪结构就是指对建筑的梁、柱以及剪力墙的直接利用将里面的结构构建直接组合起来，墙体在整个结构当中并不用直接去起到承重作用，因此在一定程度上的建筑结构来看，可以起到对建筑自重的减轻，并可以使其整体结构相对温度，而且具有良好的经济效益。在减轻建筑总体重量以及提升建筑整体安全性能方面具有显著优势。

（七）地基施工技术

在地下深层次的搅拌法是在我国房建项目工程建设过程中出现得比较频繁，因为在长期的实践和时间的双重考验下，这种搅拌方法都表现出了显著的效果，不仅能够使地基更加稳定还能提高其坚固程度，同时还能够对部分地区地基不稳定的地方所造成的地基下沉进行有

效地解决。被充分搅拌的混合，地基当中的软黏土层和混凝土当中的各种材料就可以发挥出很好的作用从而很好的加固地基和改变原本土质松软不平整的区域。

（八）施工质量和安全管理创新

在现代建筑工程施工管理过程中，质量与安全占据重要地位，可将其视为施工企业的生命线。长期以来，在实际开展建筑工程施工时，大量施工企业并未落实质量与安全管理，导致工程在建设期间反复出现质量问题，不仅降低施工企业经济效益，而且对施工管理人员生命安全与财产安全构成严重威胁。所以，当开展建筑工程施工管理工作时，工作人员应当抓牢质量与安全工作，只有确保建筑工程施工安全，才可以让建筑施工企业在更大程度上获取经济效益。因此，当开展工程技术管理工作的时候，施工企业一定要全方位落实质量安全管理监管工作。第一，建筑工程施工企业应当整体加大质量安全管理强度，贯彻落实质量安全管理职责，实现责任到人，从而强化施工管理人员责任意识。第二，建筑工程施工企业一定要加强同建设、监理等参建单位之间的沟通协调，各方共同监督施工质量安全，保证工程质量安全始终处于可控状态之中。

（九）提高施工过程中的安全管理

为了更好的保证房屋建筑工程的顺利开展，实现房屋建筑工程的建设的各项任务，必须要在工程管理中，进行相应的安全管理，从而才能实现房屋建筑工程的施工保障。一是施工安全管理中必须要完善施工方案的编制。为了保证施工中的安全管理，施工企业必须要根据工程的实际情况实现对工程施工中的安全管理，进行方案的编制。例如：在房屋建筑工程深基坑的施工中，必须要制定切实可行的深基坑的施工安全方案，从而实现对深基坑的开挖、边坡支护、降水等的安全管理，保证工程的顺利实施。如方案的编制中，应该明确深基坑的开挖、支护、降水等的施工方式，施工步骤、材料要求、施工依据、施工验收依据等，从而实现利用完善的安全施工方案，实现对深基坑的施工安全控制，实现深基坑开发的，目标。二是应该加强施工中的安全检查工作；施工中安全管理人员，必须要按照相应的安全管理规范和法律要求，定期的进行例行检查，同时也要做好日常巡检，从而实现工程管理中安全管理的重要任务。例如：在房屋建筑工程主体结构施工过程中，必须要检查“三宝四口”，避免出现人员坠落的现象发生。

（十）建立健全的施工质量保证体系

第一，规范其房建工程施工工序，在整个房建工程施工过程中，都应该严格遵守国家的相关规定，房建施工工程的测试结构也应该及时提交。对其关键部位与关键的施工程序都应该与之相应的技术信息和工程施工进度保持一致，还应该组织其各个房建施工单位进行定期的施工自检缺补漏。同时，还应该对隐蔽工程的施

工拿出足够的重视，在房建工程没有进行验收确定之前不得进行下一步骤的施工程序。此外，在施工器具，各个分布、分项工程的施工，都应该互相沟通进行相关的技术交流，不能随意变更房建施工的施工图设计图纸，一经发现质量问题时就应该立即向自己的上级部门进行汇报，经过上层领导的分析确认后采集进行问题处理，避免出现施工质量的问题。

第二，对房建施工过程中的工程测量拿出足够的重视。在施工过程中，为了保证在房建工程的标高、轴线、中心线等基础数据和指标在相关规定的范围内，或者将其控制在能接受的范围内，才能进行下一步的操作。同时还要加强对工程测量和放线的工作。在基础部位、主体结构施工过程中，应该让有专业素质且内部有完善的体系的班组来进行相关的施工作业，对于具体的操作和质量标准则理都应该项目经理来负责。对于楼层施工，为了避免墙柱出现位移或者不在设计好的位置的情况下，应该用相关的施工标准以经纬仪来固定点引线，禁止采用楼层下方轴线，在完成相关的措施后还应该对其进行预检，避免再出现相关的技术问题。同时，还应该加强对其项目进程的管理，以保证进场构件的质量和其安全性。

加强施工过程中质量的检查。在房建工程施工的过程中，应该加强房建项目工程施工质量的检查。应由负责此项目的项目经理牵头，组建一支专门进行相关项目质量检查的检查小组。总工程师应该对房建工程项目施工期间所产生的任何质量问题负责，从而形成一个相对完善的管理体系。质量检查小组主要对施工期间的分项工程和对其情况进行检查和监督，对于某些特殊工程项目，应该有着严格的制度。在质量检查中，还应该实现绩效考核制度或者是奖惩制度，根据房建工程的具体实际情况而定。

四、结论

综上所述，在建筑工程管理模型创新运用过程中，通过创新管理组织结构、管理理念、管理技术等，使建筑工程管理模式的运用不断提升，保证工程管理模式可以为建筑工程健康发展献力，从而帮助建筑企业获得最佳竞争优势，有利于施工企业获得长久发展效益，最终有效地适应市场经济创新要求。

参考文献

- [1] 王永芝. 对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的探析[J]. 科技与企业, 2021(1): 84.
- [2] 祖浩昌. 房屋建筑工程施工质量管理探讨[J]. 中国新技术新产品, 2021, (4): 188.
- [3] 何雷. 对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的分析[J]. 文摘版: 工程技术, 2021(35): 203.
- [4] 张强. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 市场调查信息, 2021(22): 178-180.