

# 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

郭文珍

山西交控生态环境股份有限公司

**摘要：**由于人们生活品质的提升，对于建筑工程整体的质量要求也越来越高。因此，想要使得建筑工程管理工作顺利进行，提升建筑工程整体的质量，需要在施工阶段加强施工质量控制工作，从而保证整个建筑工程项目的质量，促进我国建筑行业的长远发展和进步。本文针对目前建筑工程管理中出现的問題加以分析提出解决办法，从而有效提升整个建筑项目的质量，使得整个项目顺利进行。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量；有效策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.03.092

## 引言

在房屋建筑工程建设过程中，工程项目的质量控制与管理是保证工程经济效益及社会效益的重要措施，工程质量不仅会影响到住户的生命财产安全，而且会对企业的可持续发展产生重要影响，因此要加强建筑工程的质量管理。实际工程建设过程中，多种因素均会对建筑工程的质量产生影响，常见的质量问题包括水泥地面空鼓、起皮、漏水、墙面裂缝等，导致这些质量问题的原因是多种多样的。例如，材料问题、施工工艺问题、设计问题等，只有分析建筑工程管理中发生质量问题的根源，才能从根本上解决工程质量问题。

### 一、建筑工程管理及施工质量控制的特点

#### （一）影响因素多

建筑工程施工是一个非常复杂的过程，涉及的时间长，其中蕴含的内容和环节也比较多，因此，建筑工程管理会涉及多个方面，施工质量也会受到多种因素的影响，比如勘察工作是否做到位，涉及是否合理，人员素质是否过关，工程材料质量是否合格等，都或多或少的都会影响到建筑工程管理的有效性，进而导致施工质量受到影响。同时，一些外界环境因素也是影响建筑工程管理及施工质量的重要原因，比如地质条件、自然环境等。

#### （二）具有隐蔽性

建筑工程施工具有复杂性、长期性的特点，需要耗费较长的时间完成，其中涉及各个施工环节，不同的施工环节之间具有密切的联系，也会涉及各个工序之间的交接，这也就意味着在整个施工的过程中，会产生交叉作业的问题，还会存在一些隐蔽工程，因此，从这一角度而言，建筑工程的施工质量具有一定的隐蔽性，比如基础工程，管线工程等，这些隐蔽工程的质量隐患很难及时发现，一旦发生问题，会给建筑工程的整体质量带来较大的影响，因此，为了保障建筑工程建设的整

体质量，避免后续出现大规模的返工问题，在建筑工程管理及施工质量控制的各个环节当中就应当落实管理工作，加强验收，从而保证各个环节的质量，为建筑工程的整体施工质量奠定基础。

#### （三）存在局限性

在建筑工程建设完成后的竣工环节，会进行最终的终检工作，这也是保障建筑工程施工质量的最后一道防线，有助于保障建筑工程的质量。但是相对而言，建筑工程终检工作仍然具有一定的局限性，这是因为终检工作是从整体上对于建筑工程的质量进行检验，能够发现较为明显的质量问题，但是却无法去检验工程内在的质量，对于一些隐藏的质量缺陷很难及时有效的发现。因此，为了减少建筑工程中隐藏的质量问题，除了要提起重视，还应当事前结合各项影响因素制定预防措施，在事中进行有效的控制，将质量隐患扼杀在萌芽当中。

### 二、建筑工程管理及施工质量控制的价值

#### （一）提升建筑工程的整体效益

建筑工程是一项系统性较强且较为复杂的工程，施工管理是保证施工工作顺利开展的重要依据，建筑企业的管理模式会直接影响建筑工程的施工效率和施工质量，需采用先进的施工管理模式，并通过现代化技术和计算机技术优化和创新建筑工程的管理模式。因此，建筑企业的高层管理人员要在实际工作中改良管理模式，积极学习先进的管理技能，并将理论与实践相结合，从而真正实现科学化的管理；同时，及时优化建筑工程的管理模式，真正实现对成本的合理控制，从而有效提升建筑企业在经营期间的经济效益和社会效益。

#### （二）实现施工资源的优化配置

相关管理人员将现代化施工管理理念运用于建筑企业中，建立健全的管理制度，采用信息化管理模式，不断提升建筑企业的管理效率和质量，并共享信息，同时还对建筑工程施工期间所使用的相关设备、原材料以及工作人员等各项重点内容进行全方位管理。在建筑工程建设期间，施工管理的关键在于不断提升建筑企业的经济效益和社会效益，全面推动建筑企业的可持续发展。因此，必须严格把控建筑企业的成本，合理利用各种资源，减少施工过程中消耗的能源，合理配置各项资源，以保证建筑工程管理工作的顺利开展。

#### （三）促进建筑企业的可持续发展

建筑企业在承接具体施工项目时，应意识到建筑质量对于自身发展的影响，只有保障工程质量才能提升公司的建设资质，争取更多优质、大型的建筑项目，促进建筑企业的可持续发展。施工现场的管理工作成果能

够展现出一个企业的管理水准和安全意识，管理人员通过科学的管理手段实现对现场各项事务的综合监管，包括对施工材料、施工器械以及施工人员等各项资源的管理，实现资源的优化配置，保障施工进度与预期一致，避免出现资源浪费或返工的情况，提升整个建筑工程的经济效益。

### 三、建筑工程管理及施工质量控制中的问题

#### （一）缺乏完善的施工质量管理体系

现阶段，国内大部分建筑工程企业内部缺乏完善的施工质量管理体系。建筑工程企业为迎合市场经济需求，一味追求经济效益，严重忽视了建筑工程质量的提升以及施工质量管理工作。在建筑工程施工前期、中期以及后期的各个环节，由于缺乏完善的施工质量管理体系，可能会出现各类因施工技术、施工目标控制以及材料、设备、验收等方面引发的质量管控问题，影响建筑工程的整体质量。为避免此类安全隐患，建筑工程企业应结合当下建筑工程质量标准，制定有效的建筑工程质量管理体系，从而保证建筑工程质量。

#### （二）施工技术水平落后，安全隐患大

一些建筑企业施工监督不足，缺乏足够的技术指导，正常的施工流程被扰乱，工程项目得不到严格规范管理。施工企业内部没有建立健全的管理机制，监管对策和工程施工规章制度不完善，容易出现专业技术人员渎职的问题。由于工程建筑自身与众多领域都有一定的联系，因此，对建筑施工技术的规定更加严苛。针对目前工程施工的总体情况来讲，施工工艺质量既事关建筑工程的整体质量，又影响着日后的家居安全，因此，应高度重视施工工艺水平，使工程在施工期内顺利完工。由于人们对工程建筑外观设计的美观性要求日益提高，促使多样化和人性化的建筑类型层出不穷，先进的施工工艺既可以保证建筑工程施工质量，又能保证建设工程的美观性。

#### （三）人员水平不足

当前城市建筑建设规模不断扩大，技术要求逐渐提高，施工现场管理难度也不断提升。因此，建筑工程施工管理工作提高了对管理人员专业能力及综合素养的要求。但就目前情况来看，很多建筑单位都缺乏高水平的管理人员，有些管理人员甚至不具备基础的施工技术能力，难以指导和监管现场施工情况，严重影响施工进度、质量与安全。虽然建筑单位已经在施工管理工作中融入更多先进的科技手段，但人为因素依旧是影响施工质量的关键。目前，部分管理人员存在管理专业知识缺失、现场监管经验不足以及施工专业能力欠缺等问题，很难落实施工现场的管理工作，难以规范施工人员的施工行为，导致现场安全隐患增加，施工质量降低，甚至有可能造成意外事故。

#### （四）材料因素

材料是建筑工程施工必不可少的物质条件。在工程

量不断增加，材料种类日益丰富的情况下，为了更好地保证施工质量，应进一步完善并自主创新管理方案。如果材料不达标，整体施工效果会受到严重影响。假若承包单位以较低的价格招标，在作业期内较易出现以次充好的现象，选用一些品质不佳甚至不合格的设备，采购的原材料规格型号、种类及主要参数无法满足实际原材料的要求。施工材料的质量影响着工程建筑的品质。管理工程材料的对策有：（1）科学合理地选择工程材料采购人员。采购人员应时刻关注原材料市场生产商的经营动态，加强对购置原材料的监察和检验，确保采购原材料的质量，防止出现伪劣工程材料。（2）施工管理人员应严格执行物资采购、原材料选取等相关管理制度，并根据相应步骤派发工程材料，严禁乱用工程材料，对材料的库存量、使用状况要及时记录。

#### （五）环境影响因素

环境是多变的，建筑工程建设也是如此。因此，施工环境控制是影响工程质量的一个重要因素。建筑工地的施工环境比较狭窄，会造成物料的堆放不规范，严重时会造成物料的污染，或造成物料的损伤。施工工地临时照明设计不合理，导致施工现场光线较暗，施工难度大。另外，在建筑工地，临时供水的压力也比较大。由于地下水位监测工作不够科学，致使基坑内存在着大量的阴水问题。在冬天的雨季，无法对工程进行改造，有些技术资料无法与现场的实际相结合，造成工艺上的差错。在图纸审查过程中，由于工作人员的疏忽，造成了工程现场标高的误差。由于质量管理体系的建立工作中有缺陷，导致了质量监控制度的不健全，造成了现场质量监控的盲点。

### 四、提高建筑工程管理及施工质量的策略

#### （一）建立完善的建筑工程管理制度

建筑工程需要对管理制度进行创新，可以对安全和监督这两种制度进行创新。由于安全制度的重要性犹如泰山，因此建筑工程将安全问题作为了现场管理的重点，它会从生命和财产方面，给人民群众带来直接的影响，因此需要对安全制度进行进一步的创新。在建筑施工开始之前，施工企业需要对员工进行良好的安全教育，以安全教育为目标，对施工人员进行更强有力的培训，尤其是针对危险系数较高的区域来说，所设置的安全提示标志需要足够醒目，并且需要给所有参与建筑施工的人员提供安全保险。建筑企业需要在现场对施工作业进行定期检查，并落实规范的安全管理工作，以此来为建筑施工提供全面的安全保证，使安全事故能够免于发生。例如，在目前的各工程企业中，较多实行的是有限责任制，而施工企业则落实经营责任制，对产权关系有明确的认识，建设企业的身份则是控制公司，对其职责进行有效履行，使工程能够顺利推行，此种措施将工程所涉的各企业与各部门的义务与责任明确划分，实现了管理体制的有序建设。此外，还应加强施工单位与外

包单位的联系，利用网络技术实现实时沟通交流，使工程中的各部分连接更加紧密，降低由任务外包带来的不良影响。

### （二）合过往经验，完善安全管理制度

一是要对施工项目进行全面的风险评估，结合预案工作经验预测在后续施工时常见的风险因素，提出更加完善的风险预警机制。在实际预防方案制定时，要突出综合性和针对性的特点，以此为后续工程管理奠定坚实基础。二是要对现场的施工概况设置与之对应的风险评估体系，严格按照组织管理的要求以及标准下发不同安全管理任务，例如，成立应急部门，安排好相应的应急救援人员以及物资等，为后续安全管理提供重要支持。由于建筑工程施工中安全因素具有突发性特点，并且不同的安全隐患类型较为复杂，所以在实际工作中需要根据不同危险因素制定与之对应的反应机制，例如包含了基坑边坡纵向失稳和沙底出现管涌等问题的应急方案，以此来减少安全隐患发生之后的损失。三是需要根据建筑工程的施工现状，做好日常安全演练以及检查工作，根据不同工作制定更加详细的检查表，定期检查容易发生险情的位置，并且提出更加科学的优化策略，从而使得建筑工程可以更加顺利进行。此外，在施工时要根据不同工程特点及时开展安全演练工作，不断提高现场人员的随机应变能力和救援能力，最大程度保证工程施工安全，减少后续问题的发生概率。施工中的安全管理措施在整个体系中是重要组成部分，在实际工作中需要先确定安全施工的许可，正式施工之前要落实安全措施的检查，并做好安全技术交底工作，只有这样才可以为后续安全管理工作提供重要保证。

### （三）提高施工人员综合素质

随着建筑业的不断发展，对工程质量的要求越来越高，施工难度也越来越大。但目前国内很多施工人员的综合素质还不能与施工质量要求相适应。施工人员是工程项目的主体，其综合素质的高低直接影响工程质量，同时也会严重影响建筑施工管理的控制效果。因此，必须提高施工人员的综合素质。第一，定期对施工人员进行专业培训，包括施工技术培训和意识培训，使所有施工人员具备专业的施工技术和认真负责、严谨的工作态度。第二，要确保所有管理人员具备足够的专业知识和实践经验，能够胜任各种工程管理工作；鼓励管理人员不断学习进步，及时了解、吸收国内外相关的新知识和新技能，不断完善自己的知识体系，使工程项目更加高效、合理地进行，更好地对施工人员进行管理。

### （四）材料控制

在建筑工程建设中加强对各类施工材料的管理和质量控制，可有效提升建筑结构整体施工水平。由于项目施工中应用的施工材料类型较多，因此，需采用抽检的方法，加大对材料质量控制，在确定符合相关规定标准的材料后，才可使用到项目施工中，防止建筑工程建

设中出现劣质、损坏等质量较差的材料。另外，加强施工材料的存储、运输等方面的管控力度，如果出现不符合规定标准的施工材料应用到项目建设中，将会导致安全事故的发生。若仓库条件不具备存储施工材料的要求，可在施工现场搭建临时仓库，并对存储环境进行严格控制。

### （五）注重环境问题

在建设土建工程时，必须时时注意对环境污染的控制。在建筑工地上，很容易出现污染，而且一旦开工，很可能对周围的环境和水源造成影响。在严格控制施工质量的前提下，环保工作不能松懈。在建筑工地上，为了减少粉尘的浓度，经常要在工地上喷洒大量的清水，避免工人们因为吸入了肺部而造成健康问题。在工地上还要对大型设备进行控制，并制定清晰的作业程序，避免因作业人员操作不当而对周边环境造成损害。从施工环境控制的观点来看，主要是对天气、水文、地质等因素进行控制，同时要注意对各工序之间的交接环境进行合理的控制；应对环境变迁进行有效的控制。具体而言，建设单位在进行气象、环境的调控时，要注意气象变化，制订科学的气象应急预案和对策。在遇到恶劣天气时，要及时采取恰当的规避措施，以达到预防突发事件发生的目的，从而降低工程质量。在进行水文、地质等方面的管理工作，每一个技术人员都要对自己的工作了如指掌，以便及时处理可能出现的问题。

### 结束语

建筑工程的质量管理直接决定着整体工程的质量，因此，相关单位应当对于质量管理重视起来，加强建筑工程质量管理的体制建设和建筑工程安全观念，规范建筑工程单位的行为，并重视提升建筑工程施工人员的综合素质，严格把控每一环节，加强监督工作，使得施工的过程可以顺利有序的进行，工程质量得到有效的提升，为人民的生产生活和生命财产安全提供有力的保障，促进我国建筑行业的健康发展。

### 参考文献

- [1] 部凡. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J]. 商品与质量, 2021(8): 313.
- [2] 刘旭昌. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 建筑·建材·装饰, 2021(4): 39-40.
- [3] 任广宇. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J]. 砖瓦, 2021(1): 99-100.
- [4] 席磊. 建筑电气工程施工管理及质量控制要点分析[J]. 建材与装饰, 2021, 17(9): 143-144.
- [5] 罗美初. 分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 建筑与装饰, 2021(5): 65+67.
- [6] 李宁, 李晓军. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16): 149-151.