

建筑工程造价管理中如何进行结算审核

陆芳

广西建工集团智慧制造有限公司

摘要：本文针对建筑工程造价管理中结算审核的重要性、存在的问题及改进策略进行了深入探讨，分析了结算审核过程中面临的挑战与影响因素，如项目关注度不足、管理水平不高、专业审核机构缺乏以及不实审核数据等。针对这些问题，本文提出了一系列应对策略与方案，实施这些策略将有助于提高建筑工程造价管理中结算审核的效率、准确性和透明度，为相关行业人员提供有益的参考和启示。

关键词：建筑工程；造价管理；结算审核

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.03.100

在当今社会，建筑工程项目已成为国民经济发展的重要支柱之一，而项目的造价管理在工程实施过程中起着至关重要的作用。尤其是结算审核环节，它涉及工程款项的支付、工程质量与成本的控制，对于项目的成本控制和资源分配具有举足轻重的地位。然而，随着建筑工程规模的扩大和项目复杂性的增加，结算审核过程中存在的问题日益凸显，这些问题严重影响了结算审核的质量，为建筑工程造价管理带来了巨大挑战。

一、结算审核在建筑工程造价管理中的基本概念

结算审核在建筑工程造价管理中占据举足轻重的地位，旨在对项目建设过程中产生的各项费用进行详细的核实和审查，从而使得项目成本的合理性和准确性得到有效保障。在这一过程中，涵盖了对工程量计算、合同条款执行以及费用支付等各个方面的全面审核，形成了一套系统的审核体系。

实际操作中，为了满足不同项目特点和管理要求，结算审核通常采用以下四种基本方法。首先是全面预算审核法，该方法对整个项目的预算进行深入分析，力求将每一个环节、每一个细节都纳入考虑范畴，以确保预算完整无遗漏。其次，凸显重点审核法，着重对项目关键环节和重要部位进行审查，以便在有限的时间和资源内，发现并解决可能存在的重大问题。此外，标准预算审核法，则是依据行业标准和规定，对项目预算进行严格的把关，确保预算合规性和合理性^[1]。最后，对比审核法，通过对同类型项目的历史数据进行横向比较，从中发现可能存在的问题，并为项目优化提供参考。每种方法都具有其独特的侧重点和适用范围，因此，在进行结算审核时，需要仔细分析项目的具体特点、实际需求以及管理目标，从而有针对性地选择和调整合适的审核方法。

结算审核通过对项目成本的核实和审查，能够发现潜在成本问题，从而及时采取整改措施，确保资源得到合理分配以提高项目投资回报率。同时，结算审核过程

中全面审查项目成本，有助于发现合同执行中的问题，为项目顺利完成提供保障，进而提高项目管理透明度，降低潜在法律风险。总之，结算审核在工程造价管理中发挥着不可或缺的作用，为项目的顺利实施奠定了基础。

二、建筑工程造价管理中结算审核的挑战与影响因素

（一）工程项目关注度不足与管理水平不高

在建筑工程项目中，由于结算审核工作往往在项目完成后进行，其重要性可能未得到充分重视。这种现象导致了项目管理者在项目实施过程中，可能过于关注项目进度和质量，而忽视了成本控制方面的工作。此外，部分项目管理者管理水平有限，缺乏对工程造价管理和结算审核相关知识的掌握，使得在项目实施过程中难以确保结算审核的准确性和有效性。这些因素相互影响，可能导致结算审核过程中出现问题，从而影响工程造价管理的整体效果。

（二）项目清单限价与预算编制准确性对成本的影响

项目清单限价和预算编制准确性对结算审核工作具有重要影响。清单限价对于工程项目的成本控制具有指导作用，但若清单限价不准确，将导致预算偏差，从而影响结算审核的准确性^[2]。另一方面，预算编制在整个工程造价管理过程中起着基础性作用。预算编制的准确性直接影响到结算审核的依据，若预算编制存在问题，将对结算审核造成困扰。因此，在预算编制阶段就需要高度重视准确性，以保证后续结算审核工作的顺利进行。

（三）缺乏专业的审核机构

缺乏专业的审核机构问题在建筑工程项目的工程造价控制与管理方面表现得尤为突出，这一困境与管理队伍的整体素质和业务水平密切相关。在现实情况中，许多建筑工程项目的工程造价管理和控制工作队伍遭遇了高素质人才短缺的困境，导致管理队伍的整体技术水平与专业实力难以满足实际需求。因此，工程造价管理队伍在应对复杂项目时，往往难以保障工程造价管理与控制的效率与质量。更为令人担忧的是，部分企业对于工程造价管理工作队伍的建设并未给予足够重视，也没有为管理队伍制定针对性的培训措施。这种状况使得工程造价管理队伍在技术更新、业务提升等方面面临巨大挑战，从而导致了先进的工程造价控制管理技术掌握相对不足，无法满足日益复杂化的工程项目需求。

（四）不实审核数据与审核流程的严谨性问题

在结算审核过程中，不实审核数据和审核流程严谨性问题是常见的挑战。在实际操作中，由于各种原因，

包括但不限于利益驱动、信息不对称和监管缺失，可能导致审核数据出现弄虚作假的现象。这种情况不仅影响了结算审核的准确性和有效性，还可能为工程项目带来潜在的法律风险。与此同时，结算审核流程的严谨性问题也对工程造价管理带来负面影响。若审核流程过于简单或缺乏有效的监管措施，可能导致审核过程中出现疏漏，从而影响结算审核结果的可靠性。为了确保结算审核的严谨性和有效性，需要在流程设计和实施过程中充分考虑各种潜在风险，采取有效的措施加以防范。

三、应对建筑工程造价管理中结算审核问题的策略与方案

（一）优化结算审核流程与程序

在审核流程阶段，充分考虑各类因素以确保审核环节的合理性与完整性至关重要。这涉及对审核目标和范围的明确、合理审核阶段与节点的设立、详细审核标准和要求的制定，以及有效信息沟通机制的采用等方面。

为确保结算审核流程的顺利进行，项目方在支持审核人员方面起着关键作用。这意味着项目方需要及时向审核人员提供必要的项目信息，以便他们充分了解项目背景和实际情况；同时，项目方还需为审核人员提供便利的现场考察条件，从而提高他们在实际操作中的工作效率和准确性^[3]。在审核流程实施过程中，通过建立有效的监督机制，可以确保审核结果的客观性和权威性，进而提高工程造价管理的整体效果。与此同时，对审核结果中的问题和不足进行及时收集和分析，有助于不断优化结算审核流程与程序，为后续项目提供宝贵经验。

（二）加强施工阶段成本管控

在建筑工程项目中，施工阶段成本管控至关重要，因为这一阶段直接影响着整个项目的成本与进度。为确保项目在预算范围内进行，项目方应采取多种措施加强施工阶段的成本管控。首先，实施严格的项目进度监控，合理安排施工任务，避免因工期延误导致的成本增加。具体而言，项目方应制定详细的施工计划，并对施工进度进行实时跟踪，确保各个阶段的任务能够按照预定的时间节点完成。此外，项目方还需密切关注可能影响施工进度的风险因素，并采取针对性的应对措施，确保工程顺利推进。其次，加强对施工现场的管理，确保施工质量与安全。这意味着项目方需采取严格的质量监督制度，确保各个施工环节均符合规范要求，从而避免因质量问题导致的返工和索赔。同时，项目方还应加强对施工现场安全的监控，预防意外事故的发生，以免给工程造成额外的成本负担。另外，建立高效的物资管理制度，降低材料浪费与采购成本^[4]。为实现这一目标，项目方应对各类材料的需求进行准确预估，并与供应商建立良好的合作关系，确保物资供应的稳定性与价格合理性。此外，在施工过程中，项目方还需对物资的使用进行监控，防止资源浪费，从而有效控制施工成本。最后，强化人力资源管理，提高施工团队的绩效。具体来说，项目方应对施工人员进行专业培训，提高其技能水

平，从而提高整个团队的工作效率。同时，项目方还需设立合理的绩效考核机制，激励员工积极参与项目，为降低施工成本提供人力支持。通过这些措施的实施，有助于加强施工阶段的成本管控，为项目的成功实施奠定基础。

（三）严密监控材料价格波动

一方面，项目方需关注市场行情，及时了解建筑材料价格的动态。这包括密切关注相关政策、行业趋势以及市场供求状况等，对材料价格可能发生的变动进行预测。只有充分掌握市场信息，才能为项目方在材料采购中获取竞争优势，降低成本支出。

此外，项目方应采取灵活的材料采购策略，以应对市场波动。例如，项目方可以采用分批采购、集中采购等不同方式，结合项目进度、材料价格及供应商信誉等多方面因素，制定合理的采购计划。在实施采购计划时，项目方还需与供应商进行有效沟通，建立长期合作关系，以争取更有利的价格和优质的服务。

同时，项目方应考虑采用替代材料或新型材料以降低成本。在市场行情不稳定、材料价格波动较大时，项目方可以对传统材料进行适当替代，选用具有成本优势的新型材料。当然，选用替代材料时，项目方需确保其满足工程质量要求，不影响项目的安全性与稳定性。

最后，项目方应建立风险应对机制，以应对材料价格波动带来的成本风险。这意味着在合同中明确约定材料价格波动的风险分担原则，确保项目各方能够共同应对市场变化。

（四）建设高效的预结算审核机构

为应对结算审核过程中的挑战，建设高效的预结算审核机构显得尤为重要。通过专业化的审计机构对建筑工程项目的预算和结算进行全面审核，有助于确保项目成本的合理性、合规性和透明度，进而促进项目的顺利实施^[5]。

在建设高效预结算审核机构时，其中一个核心任务是组建一支具备专业知识和丰富经验的审计团队。为实现这一目标，相关部门应积极开展人才选拔与培养，吸引具备工程造价、审计、管理等相关背景的专业人士加入，同时为他们提供系统的培训，确保其具备扎实的专业基础和实践能力。此外，应当设立严格的考核与激励机制，鼓励审核人员积极履职，提升工作绩效。例如，可以采用阶段性审核方法，对项目从立项到竣工的各个阶段进行细致的审查，从而确保项目整体成本的合理控制。此外，为提高审核效率，应当借助信息技术手段，如大数据分析、云计算等，构建智能化的审核系统，实现对工程项目数据的快速收集、整合与分析。这将有助于在最短时间内发现潜在的问题并采取相应措施，从而提高项目管理的整体效果。

在建设高效预结算审核机构的过程中，跨部门合作与沟通同样至关重要。各部门应建立良好的信息共享机制，确保审核机构能够获取准确的项目信息，以便进行

深入分析。此外，预结算审核机构应与其他行业监管部门建立紧密的协作关系，共同提升项目的合规性和透明度。

（五）强化合同管理的规范性与可执行性

在建筑工程中，一个规范且可执行的合同管理能够为项目参与方提供明确的权责界定，降低纠纷风险，并提高项目执行效率。为实现这一目标，各方应在合同中明确各项条款和责任，为双方提供清晰的指引。合同应详细描述项目范围、质量要求、工期、支付方式等关键内容，并明确各方在不同情况下的权益与责任。同时，合同还需包含针对可能出现的争议和纠纷的处理机制，确保在出现问题时，各方能够按照约定采取合理措施。

各方应在签订合同前进行充分的沟通与协商，以充分了解彼此的需求与期望，从而避免因信息不对称导致的合同条款不明确或不合理的情况。在合同执行过程中，各方需积极履行约定，及时沟通、协调以解决实际问题。此外，监管部门需加强对合同管理的监督与指导，通过定期检查、审查合同内容，确保各方遵循相关法律法规与行业规范，降低合同违约风险。同时，监管部门还应针对合同管理中出现的问题进行培训与指导，以提升项目参与方的合同管理水平。这样的合同管理体系不仅有助于提高工程造价管理的整体效果，还能为项目的顺利实施奠定基础。

（六）提升结算审核人员的专业能力与素养

提升结算审核人员的专业能力与素养对于优化建筑工程造价管理具有重要意义。实现这一目标需要企业和政府部门采取一系列措施，其中包括强化审核人员的基本知识与技能培训、提高职业道德意识、营造良好的工作氛围以及实施持续的人才培养和选拔机制。

为使审核人员熟练掌握各种技术方法和工具，紧跟行业动态和政策走向，具备较高的专业素质，企业和政府部门应组织定期的专业培训，涉及造价管理、工程技术、法律法规等多个方面。这样的培训可以帮助审核人员建立全面的专业知识体系，更好地适应行业发展需求。在培养专业能力的同时，提高职业道德意识也至关重要，企业需开展职业道德教育活动，让员工充分认识到诚信、公正、客观的职业道德观念的重要性。在工作中，审核人员应始终保持中立、公正的态度，杜绝道德风险，确保审核过程的公正性，从而树立良好的行业形象。

同时，营造良好的工作氛围和环境对于激发审核人员的工作积极性和创新能力具有重要作用。企业和政府部门应关注员工的心理需求，为他们提供一个稳定、和谐的工作环境。通过建立合理的薪酬激励机制和晋升制度，鼓励员工积极投身于结算审核工作，这将有助于提高团队整体的工作效率。企业和政府部门应根据行业发展和人才需求，定期评估和选拔具有潜力的结算审核人员，使团队保持活力。通过优化选拔机制，确保企业始终拥有一支高素质的结算审核团队，从而提高建筑工程

造价管理的整体水平，为行业的可持续发展创造有力保障。

（七）推动项目管理与信息技术的整合，提升管理水平

业主单位在建筑工程项目验收后，如不积极配合审计工作，将对结算定案产生不利影响，导致施工单位陷入被动境地。因此，确保业主单位在项目管理过程中积极参与并支持审计工作至关重要，针对性的应对措施能够显著提高项目结算的效率和准确性。为此，业主单位需重视竣工结算资料的收集整理工作，包括施工图纸、合同协议、设计变更单、施工日志等关键文件，以便在项目结算阶段为审计工作提供充分、翔实的依据，同时定期对资料进行检查和更新，确保所有文件均符合项目要求。

在项目盈亏分析方面，业主单位通过分析项目的成本、收益、现金流等核心指标，可以对项目的整体经济效益进行评估，从而为后期的结算审计制定合理的预期目标和策略。同时，在制作结算单时，应严格遵循相关规章制度，确保结算内容的合规性，包括对建筑工程的工程量、施工费用等进行严格审核，以保证结算数据的准确性。在此过程中，业主单位应与施工方、监理单位等相关部门密切合作，共同确保结算数据的合理性和可靠性。另外，对审计过程中发现的问题和异常情况进行记录和分析，有助于业主单位在项目结算阶段发现潜在风险。通过对问题进行深入调查和分析，业主单位可以提前采取补救措施，避免项目结算过程中出现纠纷和争议。总而言之，强化业主单位在审计工作中的协作意识并采取针对性应对措施，有助于确保建筑工程项目结算的顺利进行，从而提高项目管理的效率和质量。

结束语

总的来说，在实践中，各个建筑工程项目应根据自身特点和需求，有针对性地采取上述策略与方案，以提高结算审核的效果和项目管理水平。值得注意的是，随着科技的发展和行业环境的变化，未来结算审核过程中可能会出现新的问题和挑战，因此，相关行业人员应保持敏锐的洞察力和不断学习的态度，以应对不断变化的市场需求。

参考文献

- [1] 徐文慧. 建筑工程预结算审核工作方法探讨[J]. 江西建材, 2022, (12): 418-419+426.
- [2] 黄华铭. 建设工程预结算与施工阶段建设成本控制措施探讨[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (12): 85-87.
- [3] 郑文斌. 装配式建筑工程造价预结算审核关键点研究[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (12): 154-156.
- [4] 洪冬梅. 建筑工程造价预结算审核工作要点及管理[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (11): 91-93.
- [5] 高爱玲. 建筑工程造价预结算审核优化策略分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (08): 107-109.