

市政道路工程建设造价中的预算管理措施

祝伟

贵州省交通规划勘察设计研究院股份有限公司

摘要：城市建设的基础设施包含市政道路工程，市政道路工程的建设能够促进城市的发展，改善人们的出行和居住环境，直接或间接提高社会经济效益。规模大、投资数额大是市政道路工程的特点，市政道路工程建设的同时，可以带动相关行业的发展，能够促进物资流通等国民经济的提高。当前在市政道路工程建设中，经常会出现工程造价预算管理方面的问题，比如超预算现象，一旦发生超预算现象，资金缺口的问题，施工企业很容易出现投资失控的可能。笔者本篇文章通过对市政道路的特点进行有效研究，对市政道路工程建设造价预算管理的有效策略进行分析和总结，以供参考。

关键词：市政道路；工程造价；预算管理措施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.04.090

在城市建设中开展合理的市政道路工程项目，能够有效提高当地经济效益，同时还能促进相关行业的发展。当前，我国城市化建设的进程的不断推进，我国的市政道路工程建设面临着不小的挑战和前所未有的发展机遇。市政道路工程规模在不断的扩大，对于造价成本预算管理方面的要求也是越来越高，想要保障项目的经济效益，就需要实行科学有效的成本预算管理工作。市政道路工程建设企业应当考虑的问题是如何结合现有的工程预算影响因素，制定科学有效的工程造价预算编制，有效减小预算和实际施工的差距，实现工程造价预算成本控制在工程造价预算管理工作的作用。

一、市政道路工程造价和预算管理的重要性

为了避免在市政道路工程施工的过程中出现资源和资金方面的浪费问题，就需要开展科学有效工程造价工作。同时，开展市政道路造价和预算管理工作，还能够避免因为企业对市场调查不清而产生预算不足或者超出预算的现象。保障项目建设支出的合理性和资金资源分配的高效性关键工作就是加强市政道路工程造价预算的管理工作^[1]。提高资源分配的效率和提升资金管理工作的质量，就需要应用专业的预算造价管理队伍来优化和完善工程造价工作，这也是保障市政道路工程经济效益的前提，同时还能够促进社会经济效益的提高。

当前市政道路工程的造价和预算管理工作的重点内容就是对工程造价和预算内容的有效确认，还有对工程造价和预算工作的有效控制，这也是实现市政道路工程在施工过程中能够对投资资金进行高效利用的基础，避免因造价预算管理工作不合理或者相关管理人员缺乏

管理经验而产生资金浪费的情况，合理控制工程建设的经济风险问题。

但是当前很多道路施工单位对于工程造价和预算管理工作的认识并没有正确的认识，所以经常会因为缺少调研而出现资金分配不合理的问题，这也为工程企业带来了一些不必要的经济损失。在市政道路工程建设的过程中，联合建设单位构建科学的预算、造价管理制度和管理规划，也是确保投资资金得到有效利用和科学合理分配的重要前提。加强对投资资金的使用记录和调查工作，能够减少出现资源浪费和投资资金浪费等情况的发生。

由于道路工程建设的规模和难度较大的特点，大多数道路工程建设的周期比较长，工程的管理难度很容易受到条件变化还有安全施工等方面因素的影响。道路工程建设的投资资金量大也是道路工程的特点，在道路工程开工前开展高效的工程造价和预算管理工作是非常重要的，在其工作开展的过程中一定要注意管理工作的全面性^[2]。需要以市政工程管理部门和建设单位作为主导，企业内部的各级相关部门进行辅助，才能够实现开展工程造价和预算管理工作的時候能够对整个道路工程的全面管控，这也是投资资金能够得到充分应用的重要前提。

预算管理内容多、预算管理资金量大是市政道路工程在开展预算管理工作时所要面对的问题。同时开展管理工作的过程中，还会受到各种随机因素的影响，所以需要预算管理工作的模式和资金量进行不断的调整。在这一过程中，需要施工单位和市政府部门能够进行密切合作，制定科学有效的预算管理体系。同时还需要对预算工作进行合理分配，在选择预算管理队伍工作人员的同时，对相关人员的专业水平提出更高的要求，这也是保障道路施工过程中每一个流程所产生的每一笔费用都能够实现最合理规划的重要前提。减小预算结果和实际施工过程中资金使用差距能够有效提高工程建设的施工质量和施工效率，避免发生工程预算超支的现象，为企业的发展和社会经济的发展奠定良好基础。

二、市政道路工程的特点

（一）工程量大

在开展市政道路工程建设的过程中，首先需要面对的第一大问题就是庞大的工程量，所以在市政道路工程的设计和勘察阶段，需要投入大量的人力和物力；开展市政道路工程施工的过程中，也需要加强对工程的管理

和监管工作；道路工程建设的关键就是对材料和技术等方面的管理；在后期的道路维护和道路运营方面也需要投入大量的成本^[3]。道路管理工作是非常复杂的，除了需要在施工过程中严格按照图纸进行施工以外，工程还会受到地质地形或者天气等自然因素方面的干扰，这些都会对工程管理质量产生影响。

（二）施工难度过大

在道路施工过程中，必须要关注的内容就是道路施工的难度问题。尤其是对于新建的道路工程来说，对施工地区的地形、地质还有土地质量等方面都如果没有全面的了解，这也会在一定程度上加大道路施工的难度，同时也会为道路施工带来更大的挑战，这也对设计人员和勘察人员的工作提出了更高的要求。由于道路工程的工程量较大，占地面积较广，所以在建设道路的过程中可能会横跨多种地形和面对多种多样的地质和土质条件，这也在一定程度上加大了道路工程施工的难度，甚至还会在道路工程施工的过程中产生较为严重的施工安全隐患。在平原地区开展道路施工的工程难度较低，但是在施工的过程中还是需要考虑工程管理工作所增加的施工难度问题，道路施工工程的难度会受到自然、工程安全、工程对周边居民的影响等方面的影响。

（三）管理难度过大

想要保障道路施工工程能够顺利开展，就需要开展科学有效的工程管理工作。当前，大多数的施工企业对工程管理工作不够重视，所以根本无法认识到加强道路工程规范化管理工作的重要作用。在市政道路施工的过程中，很容易会因为缺乏管理经验而产生材料浪费、工程延期和工程质量不满足要求等情况的发生，这也严重阻碍了市政道路工程的顺利建设。部分施工单位也会因为管理工作落实不够而产生安全隐患问题，甚至还会缺少安全设备和安全装备，无法保障工程建设人员的安全问题。市政道路工程和其他建筑工程项目不同，市政道路工程非常复杂，所以需要管理的内容也非常多^[4]。如果在开展管理工程的过程中，依旧采用传统的管理模式，就很难实现道路施工工程的高效管理，所以很多施工单位觉得管理工作难度过大，甚至会放弃或者减少对管理工作的重视。

（四）施工条件变化

影响市政道路工程顺利开展的重要因素之一就是施工条件变化快的问题。由于道路工程的工程量较大，所以很多工程都面临着地区跨度较大的问题，很容易受到地理因素和自然环境因素等方面的影响，无法实现对于工程成本的掌控和工程质量的有效管理。比如说，在南方开展道路施工的过程中，很容易因为出现暴雨天气而导致山体滑坡等自然灾害的发生；在北方开展道路施

工的时候，很容易受到暴雪或者沙尘暴等自然灾害的影响。这些自然方面的因素都会严重影响工程的顺利施工，所以施工单位需要对恶劣的自然因素做好相应的应对措施，以便于更好保障道路工程的工程质量，做好成本预算管理工作。

（五）施工安全问题

安全施工对于工程的经济效益和社会效益有着直接的影响，需要加强市政道路施工工程安全管理工作。因为市政道路工程的内容非常复杂，管理难度较大，所以在道路施工的过程中，存在着大量的安全隐患问题。但是在当前的市政道路施工过程中，很多道路施工企业并没有意识到这些道路施工过程中存在的安全问题的重要影响，所以安全管理规则不足、安全防护意识不足、安全防护设备不足、安全演练内容不足等情况经常会出现施工现场。这些问题其实都应当得到施工企业的重视，并且非常有必要在整个道路工程预算管理体系中融入安全管理成本等方面的费用预算^[5]。由于道路工程建设的复杂性，道路工程建设所需要的成本和预算也是非常高的，如果不能在施工的过程中制定科学、准确的预算管理和预算控制工作内容，就容易出现工程预算超出和工程材料浪费等情况的发生。

三、市政道路工程建设造价预算管理的策略

（一）加强设计变更审批流程控制

施工团队为了纠正图纸中的问题，会在市政道路工程设计中进行设计变更工作。不过在变更设计的时候，往往会对道路工程产生严重的影响。设计变更会造成道路施工的周期、成本投入等多个方面发生变化，尤其是工程投资资金量会随着设计变化而增加。但是由于原本的施工计划并不能满足工程施工的实际要求，所以开展工程设计变更工作是非常有必要的，在这个过程中会增加大量的人力、物力方面的投入，从而降低了道路建设项目效益。项目变更的情况经常会发生在市政道路工程中，如果对这一现象不能受到严格把控的话，就会严重影响工程造价工作的开展，甚至在预算成本上也会有所提高。为了避免这一情况的发生，对于工程变更审批流程的控制必须加强，不断加大对工程变更的审查力度，尽可能降低工程设计变更对道路工程所造成的影响。想要避免出现设计及变更的现象，就需要在设计完图纸之后由相关的监管部门进行科学的审查。将设计图和施工现场进行严格的对比，针对设计图中存在的错误或者不明确的地方进行有效描述，设计人员需要对相关标注进行优化和完善。监管单位的作用是非常重要的，监管工作的质量对于发生设计变更的可能有着直接的影响。最重要的是设计单位需要在多方面开展协调工作，为了确保图纸中的设计能够符合建设工程的需要，需要选择

专业水平高、责任意识强的设计人员参与图纸的设计工作，为设计图的效果奠定良好基础。

（二）加强对工程预算审查与复核

加强各个环节的审查，为做好预算管理工作打下基础，这也是避免发生工作疏漏的有效方法。可以针对已完成项目预算或者没有建立并且正处于审查修正状态的项目使用对比的审查方式开展审查工作，可以模拟构建和工程类似的预结算。其次，还可以将某个工程项目按照直接费用和间接费用这两种分类展开对比审查工作，分别和审定的标准结算进行科学对比。某个项目在工程结束后，会对相关工作人员的预算编制内容开展核对工作，避免出现查漏或者遗漏问题，这也是及时纠正和提高工程预算准确性的重要方法。需要选择业务熟练、经验丰富的专业人员进行预算复核工作，尽可能的减少预算编制工作中所存在的疏忽。

（三）在施工过程中及时调整预算

市场变化会影响工程预算的内容发生改变，所以在进行市政道路施工的过程中需要不断的开展检验和调整工作，通过对预算内容的优化和完善来保证预算内容的达成，从而保障市政道路工程建设的效益。例如，虽然已经完成预算编制工作了，但是仍然可以进入施工现场进行更全面的调查，并结合实际情况针对预算编制的内容进行有效检验，从而保障施工预算中的各项内容都能够符合工程建设的需要。通过检验工作可以对可能出现的结余或者超支的现象进行深入分析，找到问题出现的根本原因^[6]。同时，在开展检验工作的时候还可以和其他环节的检验工作做对比。例如施工材料、施工设备、施工人员等方面，需要严格按照工程预算的内容开展对比工作，为更好的优化和调整预算方案奠定基础。动态化的预算管理措施能够符合当下建设单位的需要，为了确保预算方案的科学性和合理性，对于工程量和相关价格变化的观察是非常重要的，可以在施工过程中对预算方案进行合理的优化和改进。

（四）增强预算管理人员的综合素质

专业性较强是市政道路工程建设造价预算管理工作的特点，所以这对相关工作人员的专业水平还有综合素质等方面都有着非常高的要求。具备较高的专业水平和能够拥有相关的预算办法都是对预算管理人员的基本要求，这也是对工程造价预算工作进行合理控制的重要前提。在实施预算管理工作的过程中，需要相关的管理人员能够充分发挥自身的主观能动性，主动了解市场的变化情况，从而展开更为深入的施工现场调查工作。想要保障市政道路项目各个流程的顺利开展，就需要收集和汇总施工区域的相关数据，这也是保障市政道路预算管

理水平的有效办法。预算管理人员的综合素质对于预算管理工作的效果有直接的影响，在预算管理工作开展管理工作的时候，一定要秉承着实事求是的原则开展管理工作，有较高的思想觉悟，才能够顺利解决在预算编制管理工作中所出现的问题。市政道路工程建设的数量和规模都在呈现增加的趋势，提高预算管理人员的综合素质是非常有必要的。还可以对相关的工作人员开展培训工作，能够保持预算管理人员的知识水平能够保障在一个较为稳定的状态，这也是保障预算管理工作质量的基础。

结束语

我国城市建设发展的基础设施建设包含市政道路工程项目建设，市政道路工程项目建设能够促进城市的发展，还能够为群众的生活提供基础的保障。市政道路工程和其他工程项目不同，其系统性较强，工程的工期较短，市政道路工程在质量方面的要求也非常高，同时在市政道路工程施工过程中很容易受到多种因素的影响。所以为了保证造价预算管理工作能够在市政道路工程项目中充分发挥自身的作用，相关的工程预算人员需要不断的学习，以提高自身预算专业知识水平，并结合自身的实践经验，对施工现场进行有效调查，结合实际情况，制定预算管理意识较强的预算编制。在制定预算编制的同时需要将施工质量和施工进度作为基础，制定科学、合理、市政道路工程项目造价预算内容，保障在施工过程中能够实现资源的合理分配。尽可能的控制好道路工程项目造价成本能够在合理范围之内，避免在市政道路工程项目建造中出现一些不必要的浪费。

参考文献

- [1] 刘琨明, 徐文娜. 工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用分析[J]. 百科论坛电子杂志, 2021(8): 2629.
- [2] 董韩飞, 李君伟. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 云南水力发电, 2022, 38(07): 289-291.
- [3] 董薇. 建筑工程预算的建筑工程造价控制对策[J]. 质量与市场, 2022, (10): 55-57.
- [4] 熊俊. 市政工程估价影响因素分析及降价措施[J]. 活力, 2022, (09): 88-90.
- [5] 何晓凤. 市政工程估价影响因素分析及降低工程造价措施[J]. 经贸实践, 2018, (11): 349-350.
- [6] 韩冰. 市政工程估价中的预算问题探究[J]. 中外企业家, 2014, (18): 35.

作者简介: 祝伟, 1988.04, 男, 贵州关岭, 仡佬族, 本科, 工程师, 研究方向: 工程造价方面。