

建筑工程管理问题及其优化对策

赵飞

合肥高新城创建设投资有限公司

摘要：随着新兴技术的飞速发展，许多先进的工艺和材料被广泛应用于建筑行业，从而极大地改善了工程的总体质量，并且充分发挥了它们的潜力。然而，为了避免新技术、新材料对工程建设造成的负面影响，以及维护工程的完美结构，必须加强对工程项目的监督管理，科学合理地安排施工，并且完善各种协调机制，以确保工程的顺利实施。鉴于建筑工程管理的重要性，本文将深入探讨其实践意义，并针对当前存在的问题，提出可行的优化与改善方案。

关键词：建筑工程；工程管理；问题对策

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.04.044

引言：随着科技的进步，建设项目的管理必须适应日益复杂的环境，以便更好地满足社会的需求。为了确保工程的完美结构，满足人民群众的安全需求，必须持续改进和完善建设项目的管理，以达到预期的效果。随着时代的发展，对建设项目的全面评估与有效管理显得尤为重要。因此，应该加强对建设项目的研究，开发出更加先进的管理模式，以有效地避免工程延误，并且能够有效地实现预定的工期，从而达到高效、高质量地完成。为了确保能够及时消除安全隐患，应大力加强对项目施工的安全监督，定期检查设备的运行情况，确保施工人员的安全，并确保工程的质量与安全。作为一名建筑工程管理人员，要积极引入最新的技术，并采取有效的管理方法，最大限度地提升建筑项目的施工效率。在建筑项目中，施工过程非常复杂，不仅需要每个工作人员都尽到自己的责任，而且各个部门还需协同配合，以确保工程项目的顺利完成。因此，各个步骤之间的关联性是不容忽视的。在建筑工程项目当中采取精细化的管理方式，能够有效地降低项目的总体成本。此外，采用工程物料和物料网络备案管理，还能够有效地避免施工材料的浪费。通过改进技术和方法，能够大幅度提升建筑项目的效率。

一、建筑工程管理概述

（一）建筑工程管理的定义

通过有效地组织、优化、控制、协调建筑工程的管理方式，可以有效地降低投入成本、节约资源，达到预期的目标，并取得可观的经济效益，这正是建筑工程管理的核心概念。“管理”是一种基于管理科学的新型方法，旨在通过有效地组织、规划、指导、协调、监督，来确保施工项目的顺利完成，并且可以为客户提供优质的服务。因此，建设项目的管理应该紧密结合各个部分，构成一个完整的系统，以达到最佳的效果^[1]。通过科学的规划、组织、控制和人力资源的运用，创造一个良好的环境，让参与者可以更加积极地参与到项目的组织和执行之中，并且在有限的资源条件下，尽可能地达到预期的工作目标。

（二）建筑工程管理的特点

随着建筑施工的深入，其所需要考虑的因素越来越多，包括各种部门、人员、各种施工环节、工序以及相关的设备。而且，施工现场的状况复杂多变，许多未知的不确定性会影响到最终的成果。通过深入研究，发现，在进行建设项目时，更好地掌握质量、有效地管理成本以及进行安全监督是非常困难的。因此，作为一名项目施工管理者，需要熟悉并精确地掌握所需的管理内容，并结合实际情况，组织实施各种生产活动。为了确保成功完成复杂的施工任务，必须全面掌握所有的建筑流程，包括但不限于：分析、评估、调研、分析、总结，以及确保所有参与者的安全、舒适、节约，以确保每一个项目的成功实现。据“一长、一大、一高、二多”规定，建设项目的建设周期较长，且对环境的影响较大，成本也较高，而且涉及的利益相关者也较多，因此，应该采取更加先进、更加精细的管理模式，以满足不断增加的需求。

（三）建筑工程管理的基本内容

在施工过程中，有效的成本、质量、安全以及材料管理是至关重要的，它们不仅能够提高项目的整体效率，而且还能够有效地降低投入，从而达到最佳的经济效益。作为一名工作人员，需要按照项目的具体情况来组织成本管理。将重点关注项目经理，并将其纳入的管

理团队中。通过建立一套完善的项目管理体系，可以更好地掌握整个项目的进展情况，并能够合理地控制施工过程中的费用。为了确保项目的顺利实施，将根据投资目标和建设进度的要求，以及“以人为本”的科学管理原则，对整个项目的质量进行严格的控制^{【2】}。将对所有进入现场的施工材料实施监督，对机电设备的安装进行质量检查，对操作过程的质量实施监督，对所有的材料和工件实行有序地堆放，对所产生的污水和垃圾实行妥善的处理，对各种公益活动的质量进行评估，以便对项目的整体质量进行综合分析，以确保项目的顺利完成。为了确保施工质量，必须采用先进的技术。为了保证工程项目的顺利完成，需要建立一个符合实际情况的安全管理体系。这个体系将会科学地控制生产和施工过程，并且会随时监测并防范可能存在的安全隐患。同时，还会定期为所有参与项目的人员提供安全管理和安全施工培训，以提高他们的安全意识，并且更好地执行安全措施。通过建立完善的材料管理体系，可以更加高效地完成各种相关的任务，包括但不限于：准确的材料采购、及时的审核、精确的仓储、严格的价格控制、及时的出货、及时地收货，以及及时的价格评估，并且建立完善完善的材料台账，以便更好地协助材料管理。

（四）建筑工程管理的重要性

成本管理是项目管理的关键组成部分，它的作用不仅仅是确保项目的预算、计划、控制和核算，还包括确保项目的可持续发展。因此，成本管理的质量将直接决定着项目的效率与效果。为了实现这一目标，必须根据项目的特性，采取科学的方法，并将项目经理作为关键，加强成本控制，最终实现项目的高效运营。在建设项目的管理过程中，质量管理是至关重要的，它不仅贯穿于整个项目的各个阶段，还包括对进度的控制、对投资的把握，从而对整个项目的成功产生积极的影响^{【3】}。因此，各方面的专业人士都应该给予充分的重视。在建筑项目的管理过程中，除了关注质量和成本之外，安全管理同样至关重要。通过加强对施工过程中的危险情况、潜在危险因素以及相关活动的监督，有效降低安全事故的发生率，从而确保施工人员的生命安全。

二、建筑工程管理现存问题

（一）缺乏完善的工程管理制度

尽管建筑企业已经制定出一系列有助于实施建设项

目的规章制度，但是在成本控制方面仍然存在着许多欠缺。项目经理们更加看重单个项目的利润，而忽视了整体的团队合作，从而导致出现各种实际问题，比如设备、人力、费用的大量浪费、短期的投入等。管理者的责任重大，即使只是微不足道的投资，也能带来巨大的回报。然而，由于一些建筑企业已经拥有了相应的管理制度，但却缺乏有效的执行，特别是在安全生产方面，机构已经毫无痕迹，因此，在进行管理时，缺乏有效的指导和监督，使得整个过程变得更加困难。施工企业若不能正确看待当前的市场环境，不计较未来的发展前景，不计较未来的收益，而是过渡招聘员工，将极大地破坏其声誉与形象，并且对工程质量造成极大的影响。

（二）专业化工程管理人员匮乏

随着全球经济一体化的加快，跨境建设项目的数量也在迅速攀升，这使得工程管理的国际化变得更加重要。然而，就当前的情况而言，由于缺少具备专业技能的高素质管理人才，使得我国的工程管理面临着严峻的挑战。由于缺乏专业的培训，许多建设项目的质量管理缺乏明确的目标和清晰的质量观念，从而无法实现更加全面、系统的建筑质量控制^{【4】}。为了确保施工质量，一些施工管理人员应该采取行动，严格遵守原则，避免因贪图利益而忽视质量。此外，为了保证建筑项目的顺利进行，应当加强对施工现场的管理，确保实施机制的严格性，并且确保人力资源的规范性。

（三）建筑工程施工管理意识淡薄

施工单位的安全意识对于保证项目的顺利完成至关重要，它不仅决定了整个施工的质量，还决定了后续工作的安全性。然而，由于缺乏有效的安全管理，这一问题已经成为制约该项目可持续发展的一大障碍。由于大型工程的建设，一些施工公司的管理者将注意力放在施工技术方面，忽略了应对紧急情况和提升工程设计质量。这导致了严重的安全隐患，并增加了工程安全事故的风险。除了采取措施减少项目管理成本，许多施工单位还没有雇用专业的经理来指导他们的工作，而且由于施工人员缺乏足够的专业知识和安全意识，他们无法准确评估施工方案的优劣，从而使得整个项目的安全性受到了极大的威胁。然而，一些建筑公司为了节省时间，忽略了安全管理，并且缺乏有效的监督，这导致了建筑物的质量和效率下降，严重损害了当地的社会稳定。

三、优化改进建筑工程管理的对策

(一) 正确认识工程管理的概念

管理项目的目标多样化,涵盖了整个项目的生命周期。它需要一种灵活的方式来实现,包括建立合理的规划、组织、管理以及监督。因此,作为一名项目经理,除了拥有基本的工程管理能力外,还应该拥有出色的组织协调、计划、控制、专业知识以及工程技术,以便更好地理解并实施管理,从而提升项目的质量。为了提高效率,建筑公司应该摒弃传统的思维模式。在实施创新管理时,应该充分认识到创新对于工程项目的实际影响,并且认识到它的重要性。不应该只局限于对工程项目的定义或特点。为了更好地理解项目的概念,应该加大对它的投资,并且鼓励企业招聘优秀的管理人员。在项目的持续进行中,为了达到预期的效果,应该采取有效的措施,以便更好地实现项目的目标。作为一家施工公司,应该非常重视项目管理。需要让项目经理树立正确的价值观,并加强对项目风险的监督。应该密切关注项目的进展,并对可能存在的成本、安全、材料、质量以及其他不确定性因素进行评估。应该合理地分配资源和人力,以减少由于资源浪费导致的工程成本上升。此外,还应该严格控制施工现场的安全,并规范施工人员的行为,以防止由于施工操作导致的质量问题。

(二) 完善工程管理制度

在项目管理方面,为了确保项目顺利进行,必须建立一个坚固的管理体系。这个体系可以提供制度上的支持,并确保项目的顺利进行。因此,施工公司应该认真负责地维护和完善已经存在的管理制度,以便更好地指导项目的进行,并发挥其最大的效益^[5]。鉴于当前缺乏一套完善的工程管理理论体系,使得我国建筑施工企业的整体水平较低。为了改善这一状况,必须加强对现代化技术的研究和开发,以及制定更加先进的、能够满足当前市场需求的工程管理体系。为了更有效地实现项目的持续改善,满足当今社会的需求,采用“管理+工程”的管理理念,把绿色施工作为一种有力的手段,不仅能够提升项目的效率,而且还能够带来更加环保的结果。当进行管理思想创新时,应确保其与项目实际相匹配,以确保其高质量和高效率。

(三) 建立专业化工程管理人才队伍

对于工程管理而言,它的复杂性、技术性和综合性都远超过了单纯的管理工作,它更加依赖于专业的思考、丰富的知识、深刻的洞察力、良好的沟通和协调能力。因此,优秀的项目必须由出色的管理者来完成。为了提升企业的竞争力,需要培养一支优秀的团队。招募管理人员时,会考虑应聘者的组织、领导、实践经验以及交流技巧。同时,也希望他们拥有扎实的专业知识、丰富的经济学和法律常识。为了提高效率,将对所有的管理人员和新员工实施严格的监督,并定期组织培训,以便让他们能够获得最前沿的管理技能,并能够在项目实施过程中持续改进。采取有效的管理策略,结合先进的技术手段,建立完善的管理机制,不断改进项目管理流程,以达到最佳的效果,并最终达成预期的管理目标。

结语

在当前的大型项目建设过程中,质量控制的完善对于企业的长期发展至关重要。为了达成这一目标,需要全面改进工程的施工质量和管理水平,以确保项目的顺利完成。为了提高员工的能力,必须持续改进和完善安全管理的方法。

参考文献

- [1] 臧凤. 绿色建筑管理中存在的问题与对策研究[J]. 砖瓦, 2023, (02): 119-121.
- [2] 周颖. 建筑工程管理中的问题及对策研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (02): 141-143.
- [3] 蔡悠笛. 绿色建筑管理中存在的问题与措施探究[J]. 高校后勤研究, 2023, (01): 15-16.
- [4] 李力广. 论绿色建筑管理中的问题与应对措施[J]. 建设科技, 2022, (24): 52-54.
- [5] 石庚辰. 建筑工程管理现存问题及优化策略研究[J]. 散装水泥, 2022, (06): 55-57.
- [6] 黄雄. 建筑工程管理与质量控制相关问题讨论[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (35): 19-21.

作者简介: 赵飞, 1982年9月27日出生, 男, 汉族, 安徽省霍山县, 现住合肥, 毕业于安徽建筑工业学院, 本科, 单位: 合肥高新城创建投资有限公司, 工程师。