

# 如何加强建筑施工企业的工程预算管理

张子山

葫芦岛渐邦建设工程项目管理有限公司

**摘要:** 建筑施工企业在进行工程预算管理时, 需要考虑多方面的因素, 如施工方案、材料选购、人员配备、物资采购等等。对于企业来说, 科学合理的工程预算管理不仅可以提高工程质量, 降低成本, 还可以提高企业的竞争力和盈利能力。因此, 加强建筑施工企业的工程预算管理显得尤为重要。

**关键词:** 建筑企业; 工程预算; 管理措施

【DOI】 10. 12254/j. issn. 2096-6539. 2023. 04. 086

**引言:** 在市场竞争激烈的背景下, 建筑施工企业想要获得进一步的发展, 就要紧跟时代发展的步伐, 重视管理能力及水平的提升, 以适应市场环境的变化趋势。预算管理对施工企业意义重大, 做好预算管理既能帮助企业避免亏损, 提高管理能力, 又能推动整个工程的建设施工。就目前而言, 建筑施工企业的预算管理比较粗犷, 工程报价不合理, 严重影响工程的整体成本及企业竞争力的提升。以下结合自身经验, 就工程预算管理的相关内容展开简要探讨。

## 一、建筑施工企业加强工程预算管理的意义

建筑施工企业的工程预算管理, 是指在工程建设过程中, 对于工程项目的预算进行科学合理的规划、控制和监督。工程预算管理的重要性在于: 其能够有效地提高企业对于工程造价的掌控力和管理能力, 进而降低工程建设成本, 提高工程质量, 增强企业的市场竞争力和盈利能力。

### (一) 能够降低工程建设成本

工程预算管理可以有效地控制工程建设成本。首先, 它能够通过合理的材料选购和物资采购来降低材料和物资的采购成本。其次, 它能够对于施工方案和工程进度进行科学安排和控制, 以减少施工时间和人员成本。再次, 它能够制定合理的工程预算计划, 防止工程建设过程中出现资金浪费和无效投入, 从而降低工程建设成本。

### (二) 提高工程质量

工程预算管理可以提高工程质量。在建筑施工过程中, 科学合理的工程预算管理能够对于材料和设备的质量进行控制, 确保施工过程中使用的材料和设备符合标准要求, 提高工程质量。同时, 通过合理的施工方案和工程进度安排, 可以减少施工中的质量问题和改善工程质量。

### (三) 增强企业的市场竞争力

工程预算管理能够增强企业的市场竞争力。在市场竞争激烈的情况下, 建筑施工企业需要通过提高工程质量、降低成本、提高工程效率等措施来提升市场竞争力。科学合理的工程预算管理可以实现这些目标, 从而

提高企业的市场竞争力。

### (四) 提高企业的盈利能力

工程预算管理能够提高企业的盈利能力。通过合理的工程预算管理, 企业可以降低工程建设成本, 提高工程效率和质量, 从而提高企业的盈利能力。此外, 工程预算管理还可以防止工程建设过程中的资金浪费和无效投入, 从而提高企业的经济效益。

建筑施工企业的工程预算管理是提高工程质量、降低成本、增强市场竞争力和盈利能力的重要保障措施。只有加强工程预算管理, 才能够实现企业的可持续发展和长期发展目标。

## 二、建筑施工企业工程预算管理存在的问题

### (一) 预算体系不完善

建筑工程预算工作存在的问题还表现为预算体系不够完善, 难以针对建筑工程项目预算工作开展形成有序指导, 随之影响到建筑工程预算的准确度和有序性, 很可能酿成较为严重的偏差问题。基于建筑工程预算体系方面的问题进行分析, 虽然近年来我国建筑工程预算整体水平确实不断提升, 相关规范以及标准也正在不断健全。但是具体到实际应用中, 依然存在较为明显的预算体系不完善问题, 一些项目并没有严格按照相应程序执行, 存在明显的随意性以及疏忽大意现象, 随之影响到预算工作的执行效果。具体到建筑工程预算工作执行过程中, 很多具体任务的落实同样也容易出现预算体系不完善问题, 尤其是对于一些关键指标以及关键环节的执行, 一旦在规范性方面出现偏差问题, 最终必然也就会影响到预算编制可靠性。例如在建筑工程预算编制中的定额选用中, 因为预算定额体系并不是特别完善, 工作人员在选用定额时没有进行综合考虑, 缺乏对于建筑工程项目自身类型以及实际状况的考虑, 简单选用标准定额进行使用, 最终也就造成建筑工程预算工作受到影响。

### (二) 预算方法不合理

建筑工程预算工作存在的问题还表现在具体方法上, 因为建筑工程预算方法选用不当, 同样也会影响到预算编制效果, 对于预算编制人员同样也会产生较大压力和不良影响。在现阶段建筑工程预算方法的选用中, 存在的问题首先表现为滞后性明显, 绝大部分预算工作任务是由工作人员直接完成, 尤其是对于其中涉及的大量计算任务, 完全依靠预算工作人员自行计算, 或者是简单依靠一些电算化手段, 如此也就极容易出现一些偏差问题, 无法切实保障建筑工程预算工作高效、准确落实。此外, 建筑工程预算方法层面的问题还表现在具体工作执行中, 因为建筑工程预算的整体难度较大, 涉及的工作任务也相对较多, 很多预算工作任务执行都需要

讲究方式方法的灵活选用，一旦在该方面出现偏差问题，最终项目预算也会受到影响。例如在建筑工程项目的工程量计算分析中，如果所用方式方法不当，必然也就会影响到最终建筑工程预算的执行效果，很可能在工程量方面出现偏差问题，要求引起建筑工程预算编制人员的高度重视。

### （三）预算编制不准确

建筑工程预算问题还直接表现在预算编制结果上，因为若预算编制结果的准确度不高，则必然也就会影响到预算应用价值，甚至还会产生错误指导，导致建筑工程项目后续施工建设较为混乱无序，不仅容易增加资金损失风险，还会增加出现质量事故以及安全事故的概率。基于建筑工程预算编制不准确问题进行分析，除了受到预算意识不高以及预算方法选用不当的影响外，往往还具体表现在各个具体预算工作任务的执行上，尤其是对于一些比较容易出现偏差问题，或者是整体计算分析难度较大的项目，更是极有可能出现预算编制结果偏差问题。例如建筑工程项目施工应用的大量材料，如果相应材料费用的计算不够准确，或者是在材料应用数量计算方面出现偏差，都会最终影响到建筑工程预算编制准确度；工程变更同样也是导致建筑工程预算准确度不高的主要原因，因为若建筑工程预算所用依据不全面或者不准确，则必然也就会受到工程变更的影响，造成最终建筑工程预算失控。

### （四）对预算管理的重要性认识不够

现阶段，很多建筑施工企业存在预算管理意识薄弱的问题，主要是因为企业领导思想观念落后，仍使用集权式的模式进行管理。由于我国经济长时间受计划经济影响，部分领导只考虑强制性的信息传播，对于其他部门提出的意见，未进行必要的交流沟通，而且对预算管理持有怀疑态度。在传统思想、模式的影响下，领导习惯性的以指令、命令的方式开展各项工作，而不是接受全新的管理模式，导致预算管理的权威性大打折扣。

## 三、加强建筑施工企业工程预算管理的措施

### （一）完善预算管理体系

目前，我国多数建筑施工企业都缺乏预算管理体系，存在职责划分不明确的现象，不仅无法及时传递工程信息，还无法掌握资金的使用情况，引发投资超支的问题。因此，预算管理部门要构建一套完善的预算管理体系：①基于国家的大政策，科学的制定预算审查规章制度并严格执行，明显相关管理人员的职责，规范工作行为，确保各环节成本处于可控范围；②完善预算管理机制，提高成本意识，并从源头上控制成本浪费，实现相关资源的合理配置，保证经济效益的最大化；③合理运用信息，提高信息的准确性和传播速度，尤其是通过对资金、数据库使用台账的建立，更能根据预算方案执行，防止挪用资金情况的出现。

### （二）创新预算方法

建筑工程预算工作的优化还需要具体到方式方法上，针对原有相对滞后的预算方法予以逐步淘汰，逐步

引入先进适宜的预算方法，如此也就可以在明显降低预算工作人员压力的同时，促使建筑工程预算准确度得到保障。在建筑工程预算方法创新应用中，首先应该注重运用各类先进计算方法，以便实现建筑工程预算中海量计算任务的有序落实，以便由此解决可能因为计算方法滞后带来的偏差问题。这也就需要建筑工程项目能够结合自身实际状况以及预算工作要求，合理选择预算编制软件，由此替代原有大量的人工作业，确保建筑工程预算工作更为高效、准确，解决方法层面出现的限制问题。此外，建筑工程预算方法的创新还应该具体到各个工作任务上，结合不同工作任务寻求相匹配的方式方法，由此更好地确保所有预算工作任务得以准确执行。例如在容易出现偏差错乱问题的定额选用方面，预算工作人员就应该结合实际状况，恰当选择最为准确的定额，促使相应计算方法较为适宜合理。

### （三）提高预算准确度

建筑工程预算问题的解决还需要重点考虑到最终预算编制准确度的保障，要求尽可能实现各类预算编制偏差问题的解决，以此更好地发挥出预算编制工作的有效指导作用。在建筑工程预算准确度的控制中，预算工作人员首先应该全面搜集整理所有项目资料，尤其是和建筑工程预算关联度较为密切的资料信息，更需要准确收集运用，促使其可以成为预算编制的重要参考依据，避免可能由此出现的错误影响。例如针对建筑工程项目设计图纸、开工报告费用定额、材料市场价格等核心资料，均需要进行准确全面搜集整理，促使其可以被准确应用到建筑工程预算工作中。针对建筑工程预算编制中比较容易出现错误的一些部分，预算工作人员更需要予以积极关注，以便进行精细化分析计算，确保相应部分能够保持理想的准确度，尽量避免在后续实际执行中出现不可行问题。例如对于建筑工程项目工程量的计算，就需要在充分研读设计图纸的基础上，综合考虑到可能出现的设计变更问题，随之更好地实现工程量的准确计量，尽可能弱化该方面问题。针对材料费用的计算分析，同样也需要从多个方面予以综合考虑，积极关注市场价格变动状况，避免因为材料单价选定不准确，而影响该方面费用的计算结果。

### （四）加强建筑成本管理

（1）科学管理预算数据。完整收集和整理预算资料，为建筑成本提供参考依据。建立预算数据库，既要符合市场经济对企业发展的要求，又要保证定额编制有依有据，通过投标报价、协调工作，明确工程的整体造价。

（2）严格控制施工成本，合理布置施工场地，加强施工合同的管理，严把材料关，深入市场调查后再明确材料价格。为了节约采购成本，可通过人工智能、计算机等评估工程金额和潜在风险，提高企业利润。在工程竣工验收期间，认真审查结算费用，特别是费用清单，确保各环节费用合理。

（3）加强预算执行效果。目前，很多大型企业都

采用两级预算管理模式，但是在小企业的内部管理中，领导决策往往由项目部经理或分公司执行，导致预算工作无法顺利推进。对此，必须加大预算执行力度，秉持按预算执行的原则，参照大型企业的预算管理模式，在推动预算管理工作有序开展的情况下，切实保障企业的长期效益。以某工程的机械费为例，基于中标预算中的直接工程费、定额措施费的机械费总额加投标时计入的机械费调整，作为机械总额的控制指标。

#### （五）提升预算人员综合能力

建筑施工企业的工程预算管理是企业成本控制和质量管理的重要环节，而预算人员的综合素质是提高工程预算管理水平的保障。那么，在建筑施工企业的工程预算管理中，如何提升预算人员的综合素质呢？

（1）提高专业知识和技能。预算人员在工程预算管理中需要具备一定的专业知识和技能。因此，企业应该在招聘时对候选人的专业能力进行严格筛选，并在入职后对预算人员进行培训和考核，提高其专业知识和技能水平。此外，企业还需要加强对于预算人员的继续教育和培训，让他们了解最新的工程预算管理方法和技术，以适应市场需求和企业的发展。

（2）提高沟通协调能力。预算人员在工程预算管理中需要与其他部门和人员进行沟通和协调。因此，他们需要具备较强的沟通协调能力。企业可以通过加强团队建设和交流，提高预算人员的沟通能力和协调能力。此外，企业还可以通过组织培训和演练等方式，提高预算人员的组织协调和应对突发事件的能力。

（3）提高管理能力。预算人员在工程预算管理中需要具备一定的管理能力。因此，企业应该加强对预算人员的管理和培训，提高他们的管理能力和团队领导能力。此外，企业还需要建立科学的工程预算管理制度，明确预算人员的职责和管理范围，从而提高预算人员的管理能力和效率。

（4）提高综合素质。预算人员在工程预算管理中需要具备广泛的综合素质。他们需要具备擅长思考和分析的能力，能够根据市场需求和企业实际情况，制定科学合理的工程预算方案，同时能够理智应对各种问题和风险。此外，预算人员还需要具备较强的责任心和团队合作精神，能够主动承担责任，积极协作，为企业的发展贡献力量。

（5）提高信息素质。预算人员在工程预算管理中需要具备一定的信息素质。他们需要能够及时获取和分析市场信息和企业内部信息，从而制定科学合理的工程预算方案。同时，预算人员需要熟练掌握相关的计算机软件和办公软件，能够快速高效地处理数据和信息。

提升预算人员的综合能力，可以提高工程预算管理的水平，并为企业的发展提供重要支撑。因此，企业应该从多个方面提升预算人员的综合素质，包括提高专业知识和技能、提高沟通协调能力、提高管理能力、提高综合素质和提高信息素质等方面。只有通过不断提升预算人员的综合素质，企业才能够更好地应对市场的变化

和发展需求，实现企业的可持续发展和长期发展目标。

#### （六）提高预算意识

在当前建筑工程预算工作开展中，为了促使相应工作执行较为高效、准确，首先应该切实解决意识层面的偏差问题，力求在提高预算意识的基础上，为后续各项工作落实提供有力支持。基于建筑工程预算意识的提高而言，首先应该明确工作对象，要求确保建筑工程项目相关的所有人员，均能够准确认识到预算的重要性，不仅要将其当作建筑工程项目中不容忽视的重要环节，同样还需要重点围绕建筑工程预算的价值进行明晰，如此也就可以更好地优化建筑工程预算执行效果。从具体工作路径来看，为了提升所有相关工作人员的预算意识，必然需要切实加大培训力度，针对相关工作人员应该开展必要的培训活动，引导其清晰认识到预算内容以及其重要价值，能够将建筑工程预算工作和项目施工质量以及经济效益挂钩，由此表现出更高的预算工作投入度，解决预算意识欠缺产生的根源性影响因素。当然，为了有效增强建筑工程项目相关人员的预算意识，必要的奖惩机制同样不容忽视，根据建筑工程预算工作相关人员进行必要奖励或者惩罚，如此也就可以更好地调动其工作积极性，有助于更好地培养预算意识。

结束语：综上所述，工程预算管理是建筑施工企业进行集约化管理的关键环节，同时也是一个复杂的管理过程，需要工作人员认真、细致的对待这一工作。本文通过上述分析，发现当前的工程预算管理存在一些问题，如对预算管理的重要性认识不够、预算管理体制不完善等，限制了预算管理作用的发挥。在建筑施工企业的未来发展中，要提高对预算管理的重视度，并从完善预算管理体系、提高管理人员的综合素养、加强建筑成本管理方面，发挥预算管理的价值，推动建筑业发展。

#### 参考文献

- [1] 吴丽芳. 全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J]. 中小企业管理与科技, 2022(4): 40-42.
- [2] 柴世承. 关于建筑工程预算管理中存在的问题与对策分析[J]. 房地产世界, 2021(8): 56-57+65.
- [3] 孙芳琴. 全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J]. 当代会计, 2021(5): 149-151.
- [4] 崔云. 绿色建筑工程造价预算与成本控制对策的研究[J]. 全国性建材科技期刊——陶瓷, 2021(7): 136-137.
- [5] 张雅婷. 建筑工程预算编制的要点及其对工程造价的影响[J]. 科技资讯, 2022, 20(11): 71-73.
- [6] 张海丽. 建筑工程预算编制要点[J]. 投资与合作, 2022(5): 64-66.
- [7] 董薇. 建筑工程预算的建筑工程造价控制对策[J]. 质量与市场, 2022(10): 55-57.
- [8] 徐雄. 工程预算在建筑工程造价控制中的价值分析[J]. 工程建设与设计, 2022(9): 258-260.