

# 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨

阎孔军

山东金城建设有限公司

**摘要：**随着现代社会经济飞速发展，我国建筑工程的建设发展也随之提升，而工程管理工作又是工程项目稳定、高效建设的基础保障，因此需要加强工程管理工作效率与质量，促进建筑企业绿色、健康发展。基于此，本文对工程管理的意义叙述，对实际开展过程中常见的问题分析，对解决这些问题的有效对策进行研究探讨。

**关键词：**建筑工程；工程管理；问题与对策；综合探讨

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.04.075

**引言：**现如今，我国建筑工程想要具有长远发展性，就必须明确工程管理工作的重要性。首先，建筑企业需要了解工程项目特点，才能具有针对性的开展管理工作；其次，重视工程管理中存在的问题，如规章制度不够系统化、对施工管理认知不足、施工材料管控不足、环境保护过于轻视、安全管理不到位、管理人员专业水平不足等，明确这些问题带来的不良影响；最后，针对这些问题设计合理的应对措施并积极实施。此外，建筑企业还需要对这些措施不断改良和创新，确保其具有长久性。

## 一、建筑工程管理的重要意义

### （一）提升企业核心竞争力

新时代背景下建筑工程管理工作具有多种重要的意义，提升企业核心竞争力便是其中一项。随着现代经济飞速发展，建筑市场竞争力也随之增强，为能够在激烈竞争力的市场中占据一席之地，需要不断提升企业自身的核心竞争力，如从服务质量、经济效益等方面。而建筑工程管理工作能够切实提升施工效率与质量，同时还能有效提高工程项目经济效益，如控制施工材料成本与质量、施工周期、设计质量、设备质量等。最终，通过合理的工程管理有效提升建筑企业核心竞争力，促进企业稳定、高效发展。

### （二）实现全过程造价控制

对于建筑工程管理工作而言，工程造价控制尤为重要，第一能够保障建筑企业经济效益；第二能够避免资金浪费现象；第三，能够促进施工顺利开展和提高施工质量等。而随着建筑工程管理工作创新发展，实现建筑工程全过程造价控制局面，如决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、竣工阶段等全方位的造价管理与控制，切实提高各个环节的资金使用率，促进建筑企业稳定发展。

### （三）提高施工安全与质量

除去以上重要意义之外，通过工程管理切实提高施工安全与质量。首先，通过借助管理人员专业能力，提高施工效率与质量；其次，通过各种安全保障措施提高施工安全性；再次，通过控制施工材料，从根本上保障工程项目建设质量；最后，通过应急预案的设置，为施工安全方面起到积极作用。此外，通过借助先进的信息技术，提升建筑企业内部信息流通性，逐渐形成规范化、标准化建设局面。

### （四）降低企业承担的风险

新时代背景下建筑企业在开展工程项目建设工作时面临着许多风险问题，如人员安全风险、财务风险、管理风险等，一旦出现任何问题都会使建筑企业损失庞大的资金，不利于企业绿色、健康发展。因此，为改变这一局面多数建筑企业选择开展专业、严格、合理的管理工作来监督与控制工程项目各个环节，如施工环节、设计环节、环保方面、安全方面等，最终通过管理与控制提高建筑工程项目效益，促进建筑企业稳定高效发展。由此可见，通过建筑工程管理工作能够有效降低企业承担的各项风险问题，因此新时代下的建筑企业需要加以重视并对其进行不断创新改革发展。

## 二、建筑工程管理中常见的问题

### （一）工程管理规章制度不够系统化

对于建筑工程管理工作而言，相关的规章制度是否科学、合理、有效、专业是影响建筑工程管理效果的主要因素。但由于多数建筑企业都已经经济利益为中心，对此方面的重视程度严重不足，导致相关规章制度流于形式，往往无法真正为建筑工程管理起到监督与约束作用。为改变这一局面，相关企业应积极改良和创新相关规章制度，促进建筑企业稳定、高效发展。

### （二）对施工管理的认知严重不足

从目前建筑工程管理工作开展现状来看，多数建筑企业对施工管理的认知严重不足，无论是安全意识还是质量意识都不足，导致工程项目施工质量不佳。同时，部分建筑企业施工管理理念较为落后，已经无法适应当今社会的发展需求，应及时更新和创新施工管理方法，促进工程项目顺利、高效施工。

### （三）对施工材料的管控力度不足

施工材料的质量和建筑工程建设质量有着直接性的关系，即施工材料质量越高建设质量就越强，但部分企业并未意识到这一点。同时，部分建筑企业为节省成本选择购买价格低廉、质量堪忧的建筑材料，为施工过程增加了大量的安全与质量隐患，同时一些材料质量不合格，对施工人员身体健康有着一定影响。因此，需要加

强建材管理。

### （四）对环境保护过于轻视

俗话说“保护环境，人人有责”建筑工程固然有着极高的社会地位，但同样需要坚定国家环保政策，针对各种污染因素开展合理的控制工作，如建筑废料、扬尘问题、噪声污染等。但部分建筑企业并未开展合理的环境保护措施，往往会对自然环境造成一定的破坏和污染，无法保障经济社会健康发展，应加以重视采取合理管理措施。此外，还应重视施工安全问题，采取合理的施工安全保障措施。

### （五）管理人员专业水平不足

由于多数建筑企业都以经济利益为中心，导致内部管理人员只对施工效益上心，反而对最为重要的工程质量与安全管理认知却不多，再加上建筑工程管理内容较多，如施工安全、工程造价、施工质量、建材、设备、人员组织等多方面，如果内部管理人员专业能力与认知不足，那么将会为建筑工程管理方面严重增加安全与质量隐患问题。此外，部分管理人员继续教育理念不足，往往都是止步不前，借助自身的老旧经验开展管理工作，但这些老旧理念与管理模式已经无法适应新时代发展。为改变这一局面，建筑工程管理人员应自觉提升自身的综合素养，通过不断学习与积累经验提升自身的专业能力，促进建筑工程管理工作效率与质量。

### （六）安全管理不到位

除去以上建筑工程管理中常见的问题之外，安全管理不到位也是一项常见问题。建筑工程建设过程中需要坚定多项原则，如安全原则、经济原则、质量原则等，其中施工安全尤为重要。因为，施工安全能够保障参建人员的人身安全以及企业财产安全等，所以需要重视施工安全管理。但从目前建筑工程管理工作开展现状来看，多数企业对于施工安全重视度不足，缺乏健全的安全保障制度，再加上各个施工环节的管理人员数量严重不足，导致存在管理遗漏点。因此，为改变这一局面，相关企业应制定合理的安全保障制度，适当增加各个施工环节的管理人数，并对全体施工人员开展专业、合理的安全教育培训活动，一方面保证安全管理工作的有效性；另一方面提升全体施工人员的安全意识，降低安全事故产生的概率。此外，还需要不断引进先进管理理念，确保能够跟上新时代发展脚步。

## 三、建筑工程管理问题的有效对策

### （一）提高管理人员的专业水平

为切实提升建筑工程管理工作的效率与质量，应提高管理人员的专业水平，因为管理人员是建筑工程项目施工顺利开展的基础保障，如控制工程造价、施工安全、施工进度以及质量等多项重点工作，所以建筑企业应积极建设管理人才队伍，以管理人员的专业能力促进工程项目高效完成。首先，建筑企业应改变传统的管理观念，适当提高各个施工环节管理人员的数量，以管理

人员充足形式提升建筑工程施工效率与质量；其次，应适当提高建筑工程管理岗位的门槛，并设立新型、合理的招聘要求，如高信息能力、高素质、高水平等，确保能够通过引进管理人才提升整体管理团队的素质水平；最后，建筑企业应积极聘请社会上的专家人士，开设合理的培训活动，借助专家丰富经验与能力提高管理团队的综合素养。此外，建筑企业应落实每一位管理人员的相应责任，确保在出现建筑工程管理问题时能够有相关人员负责到底，以此降低建筑企业承担的管理风险。

### （二）健全工程管理规章制度

对于建筑工程管理工作而言，一套科学合理的规章制度是非常重要的，该项制度能够起到约束与监督作用，促进工程项目的建设工作顺利、高效完成。首先，建筑企业需要根据施工现场实际情况以及结合自身的发展水平，建立合理的工程管理制度并积极实施；其次，该项制度内容可以将全体参建人员的个人利益和工程项目效益挂钩，即项目效益越高工作人员分红越可观，最终通过此形式提高全体参建人员的工作积极性；最后，建筑企业需要分析该项规章制度的实际运用情况，对其不断完善和改良，确保该项制度能够真正为工程管理工作起到实质性作用。此外，建筑企业可以积极借鉴其他优良企业的管理方法，避免多走弯路，但需要注意的是借鉴不代表抄袭，需要结合这些先进经验打造出属于自身、适应自身的管理模式，为建筑企业未来的高效发展打下夯实的基础。

### （三）科学合理选择施工材料

从目前建筑工程项目建设现状来看，其中施工材料选择和工程造价与质量有着直接性的关系，因此为切实保障建筑企业经济效益和保证施工高质量，应科学合理选择施工材料。首先，由于施工材料成本占比较高，需要根据实际情况开展招投标工作或者培养专业采购人员，确保施工材料的采购环节具有合理性；其次，在施工材料采购过程中，需要对原材料供应商开展严格的检查工作，如检查其信誉、资质、规模等，尽量与资质较高、信誉良好的厂家合作，以此保证施工材料的质量与经济性，促进建筑企业绿色、健康发展；最后，重视运输环节，比如混凝土施工材料，该项材料具有多种特殊性，容易被外界因素所影响，如温度、湿度等，因此需要加强运输管理，避免因为二次污染而降低混凝土材料性能。除此之外，建筑企业需要设置合理的材料存储地，并派任专业人员对其进行记录与管理，确保施工材料能够被充分利用和保障各个施工环节的供给。

### （四）不断优化施工图纸

新时代背景下建筑工程管理工作固然重要，但不能忽略的是施工图纸的重要性，如为施工起到指导作用等，因此建筑企业需要加强设计环节的管理工作，实现不断优化施工图纸的目的。首先，要求设计人员在设计前期开展实地勘察工作，并结合施工材料合理设计，确

保设计方案能够完全符合建筑工程建设需求和国家标准要求；其次，设计人员可以积极运用BIM技术，通过此项技术的三维数字模型技术，将设计方案以数字模型形式呈现出来，便于找出施工存在的缺陷，避免存在问题的施工图纸投入使用；最后，需要对施工图纸不断优化处理，可以借助BIM系统开展分析工作，并给出相应的解决建议，降低设计人员的工作压力。此外，建筑企业应将BIM技术合理运用在全过程造价控制工作中，提升造价管理效率与质量，促进企业经济效益。

#### （五）加强对新技术的管理

新时代背景下多数建筑工程企业发展水平迎来了全新的境界，如施工过程中各种新技术、新设备等数量繁多，并且其功能远超传统施工技术与设备。因此，为保障新技术的应用效果，应对其开展合理的管理工作。首先，改变传统施工与管理理念，积极引进先进理念和先进技术，并不断提升全体人员的新技术应用能力，确保能够将这些新技术的优势全部发挥出来；其次，根据自身实际发展情况，建立先进的技术管理部门，引进社会上能力较高的技术人员，为技术管理起到保障作用。此外，还需要不断对技术人员开展技能培训，实现继续教育局面，使技术部门人员在学习中吸取先进经验；最后，落实技术管理部门的责任，部门负责人更需要起到以身作则作用，促进建筑工程新技术高效发展。

#### （六）加强污染控制和重视扬尘管理

新时代背景下我国对环境保护尤为重视，提倡建筑企业实施绿色施工，为我们赖以生存的自然环境起到保护作用。为遵循国家环保政策和保障建筑工程绿色开展，应加强污染控制和重视扬尘管理。首先，针对施工过程中的噪声污染，相关企业应设置合理的施工时间，如设置合理的运输时间，避免在附近居民休息时运输材料，降低对附近居民的噪音影响；其次，针对扬尘问题，应设置合理的防护措施，避免因施工扬尘而对附近居民人身健康造成影响；最后，坚定国家绿色施工理念，并严格按照国家环保要求开展施工，如果任何施工环节存在环保问题，应积极改正促进企业绿色发展。此外，建筑企业应加强对施工人员的教育培训，提升施工人员的环保意识，确保施工过程具有绿色、环保性。

#### （七）设置合理的应急预案

新时代背景下建筑企业坚定以安全为主原则，一方面保障施工进度；另一方面保障全体参建人员的人身安全；最后保证企业财产安全。因此，为切实提高建筑工程项目施工安全性，应设置合理的应急预案。首先，企业应根据施工现场实际情况和结合多种意外事故经验，设计合理的应急预案，确保在安全问题时能够有专业、合理的方案给予支持；其次，建立专业的应急部门，提升应急人员的专业水平，确保在万一发生意外事故时能够有专业人士负责；最后，建筑企业应积极开展应急预案演习活动，并鼓励全体人员积极参加，通过演习提升

全体人员的应急能力，确保在遇到意外事故时能够冷静面对，降低事故损伤率，提升施工过程整体的安全性。此外，建筑企业需要重视各个施工设施、环节的质量管理，如高脚架搭建质量等，避免因脚手架质量不合格而产生意外事故。

#### （八）合理运用现代信息技术

除去以上建筑工程管理问题的有效对策之外，建筑企业可以将合理运用现代信息技术作为一项强力手段。首先，建筑企业应运用信息技术建立合理的信息管理平台，通过此平台提升企业各个部门之间的信息流通性，同时实现实时监督与控制目的，及时发现施工安全隐患和及时开展指挥工作；其次，将信息管理平台作为未来重要的战略发展目标，确保能够跟上信息时代发展脚步以及保障建筑企业信息化发展水平；最后，建筑企业应积极建设信息人才队伍，弥补企业内部信息人才匮乏问题，促进企业信息化发展。此外，建筑企业应针对全体工作人员开展专业、合理的信息能力培训活动，并设置合理的考核机制，对考核评价高者给予相应的奖励，提升工作人员参与培训的积极性；对考核评价较低者采取相应的惩罚，以此提升信息能力在全体工作人员心中的地位以及起到警示作用。

#### 结语

总而言之，新时代背景下建筑工程管理工作是非常重要的，此项工作为建筑工程建设质量起到了积极作用。据本文分析，建筑工程管理具有多种重要意义，如提升企业核心竞争力、实现全过程造价控制、提高施工安全与质量、降低企业承担的风险等，对此本文也针对性的进行了具体阐述，同时本文分析了此项工作实际开展过程中常见的问题，最后本文针对这些问题提出了几点有效对策，如提高管理人员的专业水平、健全工程管理规章制度、科学合理选择施工材料、不断优化施工图纸、加强对新技术的管理、加强污染控制和重视扬尘管理、设置合理的应急预案、合理运用现代信息技术等多项措施，望能够给建筑企业开展工程管理时提供一些经验借鉴。

#### 参考文献

- [1] 彭生玉. 高等院校建筑工程财务管理中常见问题及对策——评《建筑工程财务管理》[J]. 建筑结构, 2021, 51(10): 146.
- [2] 赵亚飞, 王有明, 李广勇. 建筑施工企业安全管理问题与对策研究[J]. 散装水泥, 2022(05): 32-33+36.
- [3] 高金玉. 建筑施工企业存货管理存在的问题及改进对策——以A公司为例[J]. 大众投资指南, 2022(18): 194-196.
- [4] 王宇清, 孙绪厂. 关于建筑施工企业信息化管理存在问题及对策——以北京建工五建集团为例[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(25): 37-39.