

项目策划在建筑工程管理中的价值

班文

阳光城集团广西有限公司

摘要: 文章通过对施工项目规划的具体运用和实施, 阐述如何通过对施工项目的规划和管理来实现企业的赢利。只有不断地提高工程质量和合理的工期, 才能保证高质量、高效率地完成建设, 为市场提供符合国家规定和标准的产品, 赢得社会的广泛认可, 增强企业的竞争优势, 获得一定的经济效益。

关键词: 项目策划; 建筑工程; 管理; 应用; 实施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.04.077

引言

随着我国社会主义市场经济的迅速发展, 人民对生存环境的需求越来越高, 这就给建筑业带来很大的发展空间。建设工程是其中的一个重要内容, 应进一步细化建设项目的规划, 以提高建设工程的工作效率和质量。

一、项目策划概述

目前的工程规划是一种新型的课题, 它要求以特定的工程为活动的客体, 它的功利性、实效性、先进性等特征。在工程规划中, 其最突出的特征是超前。在施工前期必须进行计划, 其目的在于引导施工进度。如何使引导工作得以准确地进行, 最直观地预防和控制。施工企业在施工管理的项目规划中, 应从施工环境、施工图纸、投标报价等实际情况入手, 对施工企业的实际情况进行分析、预报, 并结合施工企业的技术、人才、劳动力等资源, 制订切实可行的规划(见图1)。



图1 项目计划图

二、项目策划在建筑工程管理中的作用分析

(一) 项目策划的定义

目前, 在建设项目的建设, 对建设项目的规划并不十分关注, 许多包括规划的综合项目, 但往往只是一种形式, 并不能真正地贯彻到整个建设的整个建设中去。工程规划是一种全新的课题, 它必须针对特定的工程, 具有较强的实践性和超前的特征, 因此要进行工程

建设过程中的各种风险问题的预报。项目规划是一种在建设前必须进行的工作, 它的目标是引导工程的执行, 并对其进行预报和分析以减少建设的危险性。工程规划是指在施工过程中, 根据施工环境、施工图纸、招标文件等特点, 综合施工技术、人力资源等方面的资料, 制定具有可行性和可操作性的项目规划。

(二) 项目策划的主要内容与应用原则

在工程管理中, 工程规划包括工程概况, 管理目标, 组织机构, 成本预算, 成本控制, 资源配置, 风险识别, 工期规划, 安全质量规划等。结合上述工程规划的具体情况, 必须遵守一些基本的规划准则。其基本内容包括: (1)可行的原理。在工程设计中, 在进行工程规划时, 要充分重视工程的可行性, 并根据工程的具体条件, 根据工程环境、气候和水文条件, 设计出一套合理的规划, 以便为以后的施工管理工作提供依据。

(2)是一种价值观。按照价值原理进行项目规划, 只有如此, 我们方能认识到工程的功用, 并使之符合工程的发展需要。(3)资讯法则。在施工组织中, 计划所获取的信息必须全面准确, 与工程实际不符的信息不能作为计划实施的依据。此外, 还要确保工程资料的连贯性与精确度, 在整个项目的执行过程中, 每一环节的建设与经营过程都会根据不同的情况进行相应的调整。所以, 要有系统的搜集有关的工程管理资料, 以增加项目规划的灵活性, 为以后的建设提供空间, 以防止对工程的进度产生不利的影晌。(4)综合的原理。在规划中, 要对建设的具体条件进行准确的规划, 进行科学的预测和分析, 以最大限度地发挥各种优势, 达到最大限度地发挥其最大的作用。

三、建筑工程管理现状

由于资金的支撑, 建设项目的高效发展, 技术方面的技术, 先进的设备, 熟练的施工团队, 高素质的人员, 使得建设项目的发展前景越来越好。尽管国内建设项目的发展潜力很大, 所使用的设施也很成熟, 但在经营上还有些欠缺。缺乏建设项目的管理, 尽管很重视建设的能力和员工的质量, 但忽视对项目的改进。当前我国建设项目的建设与管理方式与技术发展步伐相适应, 缺少经验, 缺少现代建设项目的施工和经营, 与当前建设项目的建设与发展趋势不符, 因此, 在建设项目的建设与管理应当能够加速建设的步伐, 而恰恰因为存在着这样的问题, 使得建设项目的建设

设进度受到阻碍。

四、项目策划在建筑工程管理中的应用与实施

(一) 项目策划管理

(1) 施工调查。在工程建设中，科学组织的精细、科学的管理方式需要有超前的规划思想，而要有大量的资料搜集，因此，在进行项目规划之前，一定要进行施工调研，并编制施工概况。建设项目的勘察工作是指招标单位对项目招标过程、投标报价和资源状况等方面的有关单位进行的。有关单位按招标文件要求对本工程建设的建设条件和地点进行实地考察（见图2），并做好以下工作：①材料、设备市场价格、交通状况调研；②对该工程周围的人力进行调研；③对项目总体情况、技术标准、施工难点及安全质量目标、工期目标和成本目标进行调研。根据上述各项调研，做好本项目的调研^[1]。(2) 组织计划团队，搜集相关信息，编制计划概要。施工单位负责组织施工计划，按计划组织实施。项目规划部门的有关工作人员根据各自的职责，对项目材料、设备、技术资料进行收集、整理、分类、汇总，编制项目计划纲要。



图2 建设工程现场施工图

(二) 质量策划与管理

①开展材料的市场调查和品质检验。在项目的具体实施过程中，要根据项目的具体要求，进行材料的市场调研，并根据当地的资源市场发展状况，对基本材料的品牌、用途、价格等进行细致的研究，以保证采购的稳定性和准确性。在进行材料品质检查的过程中，可以采用放样测试的方式，将其与设计的要求和特定的参数相联系，根据所用的材料的荷载、腐蚀性能和基础强度进行测试和评价，确保选用的材料能得到科学的、合理的选用；②健全项目的具体管理体系。为最大程度地避免施工中出现的各种问题，施工企业要不断地完善施工管理制度，不断完善具体的施工管理体制。同时，根据建设项目中的管理体系和控制体系，对管理者和员工进行科学的配置，确保项目的实施，建立相应的流程和信息反馈体系，提高项目的管理水平和效益。

(三) 安全策划与管理

①强化工程建设的安全监管。工程项目的安全问题是项目建设中最关键的环节之一，一旦出现安全问题，必须立即采取措施，以防止出现不必要的事故。这是为提高员工的责任心，可以制订相应的规章制度，督促有关工作人员完成任务，实行减奖，不要有任何的侥幸心理，要保证每个项目都能达到要求，每个项目都要有一个规范，不达标就继续完善，定期进行安全隐患排查（见图3）。在发生违法行为问题时，要保证能及时地找到并加以改善；②加强对保安的认识。如果有关的保安主管对土建的管理给予充分的关注，那么它的效力将会提高。经理人必须注重自身的素质，这关系到公司的长期发展。另外，还要不断提升自己的素质，把自己的安全观念置于其他工作的优先地位。从另一个角度来说，要尽量避免经营者滥用职权和金钱权力，这样才能保证公司的正常发展。



图3 建筑安全管理策划图

(四) 阶段项目管理策划

1、前期阶段的项目管理策划

在实施工程管理之前，要充分认识工程自身的特点，结合工程的特点，根据调研的成果，对工程的建设进行总体规划，并对工程的实施进行总体规划，并确定工程的工作内容^[2]。在项目启动的时候，要做出一个投资决定，然后是一个方案的制定，然后是一个方案的设计，这个过程包括一个概念性的设计，由一个项目的管理小组来完成。在此基础上，结合工程建设的规划，提出以下几个主要问题：(1) 工程建设的目标分析。对项目总体规划的任务进行细化，结合项目的管理契约和地方的法律、法规，制定项目的管理指标。然后，对工作的具体情况进行细致的剖析，对工作的人员进行科学的配置，对工作的任务进行分工，把工作的责任分解到自己的工作中，并将其纳入员工的业绩评价系统之中，有效地提高工作的责任感。(2) 项目的组织和计划。根据项目的管理目的，结合管理团队的工作效能和整体能力，制订适合于项目建设的组织结构，并考虑到机构

间的协调和联系。(3)对项目的管理体系进行系统和规范化的规划和设计。由于工程建设的内容很多,其工作环境比较复杂,施工困难,需要大量的参与方参与,这就给工程的规范化管理带来严峻的挑战。管理部门要按照项目的性质,进行权力和责任的区分,建立规范的管理制度,明确管理流程,具体到安全管理、进度管理、质量管理等各个环节,并与项目监督、考核、激励等相关制度的具体落实到投标文件中。(4)规划和剖析项目的项目管理。根据施工管理需要,选用符合该项目特点的施工管理工具,建立施工管理信息化系统,实现施工企业与项目经理之间的数据共享、互联,也可以通过APP进行项目信息的有效传输,使得项目的工作过程更加规范,便于档案和资料的归档保存。(5)工程风险的规划。工程风险的辨识和判定是工程造价风险的关键,工程风险的辨识、风险管理的制定,包括风险辨识、风险评价、风险预测、风险预测、风险预测等。与相关部门的工作人员共同制定进度风险和安全风险工作档案。

2、实施阶段的项目管理策划

在项目的前期管理工作完成后,还要在项目的执行过程中进行规划管理,比如项目的报批、设计、招标、进度管理、合同管理、施工质量管理等。上述工作要求在施工单位配合下进行,在施工前,各部门的工作规范都由项目部编制,并编制成《工程项目管理手册》。在工程执行的时候,要让各施工方根据说明书的要求来实现工作的目的,并对其进行如下的计划(见图4):①对工程的进行评价。对施工企业的工作制度和程序进行调查和总结,并对其工作进行定期的监督和评价;②执行工作规范计划,在项目开展过程中,通过会议报告、论坛等形式,通过会议报告、论坛等形式进行,并结合工程进度和施工企业的业绩,对工程前期规划工作进行规范,并对工作程序进行优化,并对其进行规范,并对其进行有效地管理;③强化专案的专案训练及讨论计划,根据工程的需要,请专业人士举办座谈会,讨论工程执行中的问题,确保工程的高品质^[3]。

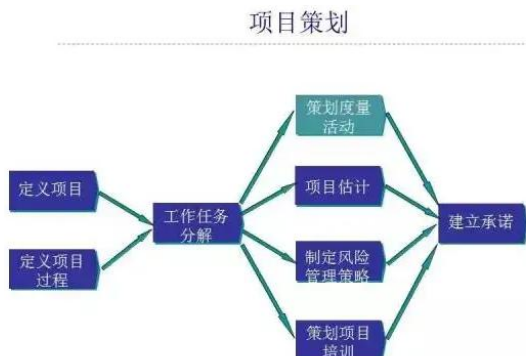


图4 项目策划图

3、验收阶段的项目管理策划

随着工程建设的临近结束,工程的管理也进入最后阶段,验收阶段既要做好总体规划,又要对规划的内容进行详细的分区。①负责项目的分区、标段的竣工方案。项目经理小组根据项目的进度,提前制订项目的验收方案,并督促施工单位严格按进度进行施工,并与施工单位共同完成工程的验收,并按时将案件移交上级机关。验收合格后,工程方进行质量检查,并将有关问题列入最终项目表;②组织机构的计划执行。若工程涉及分批进驻,或各标段有不同的使用规划,则管理小组需事先联系,制订进驻进度,并监督承包人与供应商提前准保进驻前做好准备工作,比如设备调试和提交备件报表等;③结束和完工的计划。在施工即将结束时,由业主方配合设计和监理方就合同中的工作完成情况进行签约,并决定安全、文明施工的奖赏,协助造价部门进行扣款和结算;④项目资料的交接计划。根据项目划分,为项目的施工组织、施工组织和施工提供BIM的信息,为以后的项目运行和维修预留充分的参考;⑤项目的工作管理和计划。在做好下面的工作后,对项目的经营情况进行归纳和分析,并做好项目的管理工。

结束语

总之,建设工程项目的建设是一个涉及组织、技术和资金等多个领域的综合性工程。在此基础上,强化项目的前期规划十分必要,它覆盖整个项目的各个环节,使得整个项目的各环节都可以得到有效的控制,达到项目的资源配置与目的,提高企业的社会效益,为企业的发展积累各种管理方面的经验,为企业以后的同类工程管理项目规划与实施提供重要的参考价值。

参考文献:

- [1]欧进.项目策划在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2021,17(19):227-228.
 - [2]陈学东.项目策划在建筑工程管理中的应用与实施[J].建材与装饰,2021,17(18):127-128.
 - [3]李展,吴强.建筑工程项目管理策划与实施分析研究[J].建筑工程技术与设计,2016(33):1541.
 - [4]王睿.项目策划在建筑工程管理中的应用[J].房地产世界,2022(19):66-68.
 - [5]陈彦芳.项目策划在建筑工程管理中的应用与实施[J].中华建设,2021(04):52-53.
- 作者简介:班文(1987.4-),男,壮族,广西壮族自治区南宁市,桂林理工大学博文管理学院,大学本科,中级工程师,研究方向:工程管理专业。