

精细化管理在建筑工程管理中的应用

姜达勤

安庆市第一建筑安装工程公司

摘要：建筑行业是一个与经济发展密切相关的行业，其规模和投入成本都非常庞大，管理模式的优化和精细化管理是建筑企业提高收益和规模的关键因素。建筑行业的管理模式在过去往往是以传统的经验和方式为主导，这种模式在现代建筑行业中已经显得过时和不够精细。在如今竞争激烈的市场中，建筑企业需要采用更加科学、有效的管理模式来提高效率和降低成本。精细化管理的核心是通过建立规范化、标准化的流程来实现生产过程的可控和可预测，从而提高工作效率和质量。

关键词：精细化管理；建筑工程管理；问题与措施；应用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.05.079

引言

随着市场需求的不断变化和竞争压力的加大，建筑施工企业不得不加强现代化管理模式的应用，以满足客户的不断升级的需求和提高施工效率。在这个过程中，精细化管理是一种重要的现代化管理模式，已经得到了广泛应用并取得了一定的实践效果。精细化管理是通过优化和升级管理模式，提高施工过程的效率和质量，实现工程管理的现代化和精益化。在建筑施工企业的工程管理中，采用精细化管理模式可以通过强化工程管理、提高施工效率、优化资源配置等方式，有效地提升企业的综合竞争力。在具体实践中，建筑施工企业需要注重精细化管理的细节，以实现管理的全面升级和提升，这包括建立规范的工程管理流程和标准，加强对施工现场的监管和管理，优化资源配置和利用，建立完善的质量管理体系等。同时，建筑施工企业还需要不断提升员工的素质和技能水平，以适应市场竞争的要求，提高企业的核心竞争力。

一、精细化管理概述

随着建筑行业的发展，项目管理和精细化管理变得越来越重要，精细化管理是指通过将项目分解成更小的任务，并对每个任务进行细致的计划、执行、监控和控制，从而提高整个项目的管理效率和质量。在建筑工程项目中，精细化管理可以帮助企业更好地掌握工作范围和工作职责，减少误解和遗漏，确保工作按时完成，达到高质量的建设成果。项目的核心在于明确目标、规划资源、组织执行、监控进度和评估绩效。通过精细化管理，可以更好地管理建筑工程项目中的各个环节，包括土地征收、设计、采购、施工、竣工和交付等。同时，精细化管理还可以帮助企业优化资源配置，提高资源利用效率，降低成本，从而实现更好的经济效益。精

细化管理还可以帮助企业更好地发挥现有资源的最大化价值，例如优化物资采购、减少物料浪费、提高人员效率等。通过对资源的有效管理，可以提高企业的竞争力，推动建筑行业的整体发展。

二、精细化管理在建筑工程管理中应用的重要性

（一）提升管理制度完善性

在建筑工程项目中，精细化管理是一项非常重要的工作。通过将管理制度精细化，可以提高其科学性和合理性，从而更好地指导施工人员的工作，保证施工质量和进度。同时，精细化管理还可以为施工人员提供施工安全的保障，降低工作风险，保障施工人员的身体健康和生命安全。在精细化管理的基础上，可以提高管理制度的监督性，及时发现和解决问题。通过制定严格的管理规定和监督制度，可以确保施工过程中的问题得到及时发现和解决，避免事故和安全事故的发生。这种监督性不仅可以保证工程质量，也可以提高整体工作效率。此外，精细化管理还可以提高管理制度的完善性。通过持续地反思和总结工作经验，制定更加完善的管理制度和工作流程，不断优化工作方法，进一步提高管理制度的有效性和适应性。这种完善性可以使管理制度更加贴合实际工作需要，更加符合管理目标，更加高效和科学。

在具体实施精细化管理时，需要明确各个人员的工作职责和工作范围划分。只有明确了各自的职责和工作范围，才能保证管理制度的科学性和有效性。通过科学地划分工作职责和工作范围，可以避免工作重复和错位，提高整体工作效率和管理质量。

（二）提升资源利用效率

建筑工程项目的成功实施离不开各种资源要素的充分管理与利用，建筑施工企业需要实施精细化管理，从而能够更好地管理和利用人力资源、施工设备、施工物料等各项资源。通过精细化管理，企业可以更好地控制成本，提高利用效率，避免浪费和减少经济损失。在实施精细化管理时，人力资源是至关重要的一环，企业应根据工程项目的具体要求，合理安排和调配人力资源，确保人员配备的充足和合理性。在工程项目的各个阶段，建筑施工企业需要对人力资源进行细致的计划和管理，以确保工程项目能够按时按质完成。同时，施工设备的管理也是精细化管理的重要方面。企业应根据工程项目的要求，合理配置和调配施工设备，确保设备的充足和有效利用。同时，建筑施工企业应对设备进行科学的维护和保养，确保设备的正常运转，避免因设备故障导致的经济损失。另外，施工物料的管理也是精细化管理的重要组成部分。企业应根据工程项目的具体要求，

合理调配和管理施工物料，确保物料的充足和有效利用。通过精细化管理，企业能够更好地控制施工物料的消耗量和采购成本，从而节约成本，避免浪费，减少经济损失。在精细化管理的实施中，成本控制是一个重要的指标，企业应根据工程项目的实际情况，制定相应的成本控制方案，并严格按照方案执行。通过精细化管理，企业能够更好地控制成本，提高利润水平，为企业的可持续发展提供有力支撑。

（三）提高企业综合实力

精细化管理还可以提升企业的管理质量，从而提高企业的核心竞争力。精细化管理包括许多方面，如项目管理、成本管理、质量管理、安全管理等。在项目管理方面，精细化管理需要对项目进行全面、系统、科学的规划和管理，以确保项目按时按质完成。在成本管理方面，精细化管理需要对各个环节进行详细的成本核算和控制，以确保项目的成本控制在合理范围内。在质量管理方面，精细化管理需要制定详细的质量控制计划和标准，加强对施工质量的监督和检查。在安全管理方面，精细化管理需要制定科学的安全生产管理制度，加强对施工现场的安全监督和管理。实行精细化管理可以提高建筑施工企业的管理水平和核心竞争力，为企业的现代化发展转型奠定扎实的基础。随着经济的快速发展和市场的不断变化，建筑施工企业必须适应新的发展趋势，加强管理创新，不断提高管理水平和服务质量，才能在市场竞争中立于不败之地。

三、建筑工程管理中精细化管理存在的问题

（一）缺乏合理完善的工程管理制度

建筑工程管理是一个需要综合考虑多个方面的复杂系统性工程，它不仅涉及对施工质量和成本的管理，还需要注意对施工人员的精细化管理，以及对岗位的科学规划和合理配置。为了实现建筑工程的高质量、高效率 and 低成本施工，需要建立完善的建筑工程管理制度，从而使各项工作有序展开。

目前，我国部分建筑施工企业在建筑工程管理制度方面存在缺陷，一些企业只关注施工质量和成本的精细化管理，而忽略了对施工人员和岗位的管理。这些企业缺乏对工程管理制度平衡性的考虑，没有对细节部分进行补充和优化，导致了一些岗位无人可用，同时另一些岗位的人员过于密集，影响了整个建筑工程的正常运行。为了避免这种情况的发生，建筑施工企业应该建立一个完整的管理制度，包括对施工质量、成本、人员和岗位的精细化管理。在制定管理制度时，需要充分考虑各个方面的权衡关系，避免因过分强调某一方面而导致其他方面的疏忽。此外，企业还需要注重对工程管理制度的实施和落实，及时发现并解决存在的问题，以确保建筑工程能够按照既定的目标和计划有序进行。在施工人员和岗位管理方面，建筑施工企业应该根据项目的实际情况，对各个岗位进行科学规划和合理配置，避免出现人员过度密集或者某些岗位无人可用的情况。同时，企业还需要对施工人员进行培训和管理，提高员工的工

作技能和综合素质，以提高工作效率和质量，为建筑工程的顺利进行提供可靠保障。

（二）建筑工程管理人员素质有待提高

建筑工程项目是一个极为复杂的系统工程，需要管理的内容十分繁杂，如工程进度管理、工程质量管理、安全管理、成本管理等。而这些任务需要建筑工程管理人员具备较高的个人能力与综合素质，才能够胜任。目前，大部分建筑施工企业的建筑工程管理人员队伍存在着素质参差不齐的问题，导致建筑工程管理工作难以做到精细化管理，甚至出现一些不良的行为，如瞒报、漏报等。这对于工程项目的整体管理和建筑施工企业的发展都会带来不利影响。为了提高建筑施工企业的建筑工程管理水平，建筑工程管理人员需要接受专业的工程管理教育培训，全面掌握建筑工程管理工作的重点，学习先进的管理理念，并具备丰富的建筑工程管理工作经验，从而能够胜任建筑工程项目的各个方面的管理工作，确保工程质量、安全和进度的合理控制。除了专业知识和技能外，建筑施工企业的建筑工程管理人员还应该加强自身的管理能力。这包括提高工作责任心、加强自我监督意识，杜绝瞒报、漏报等不良行为，能够在工作中保持高效率和高质量的工作状态，同时还能够建立自己的良好形象，为企业争取更多的机会和资源。

（三）缺乏对于技术管理的重视

技术管理在建筑工程管理中扮演着至关重要的角色，其核心目标是在项目实施过程中对技术进行全面、精细的管理，确保建筑工程项目能够按照既定计划高质量地完成。然而，许多建筑施工企业在实践中并没有充分意识到技术管理的重要性，导致其在该方面的投入和执行存在不足。这些问题可能是由于一些建筑施工企业没有聘请专门的技术人员参与技术管理工作，或者技术人员缺乏必要的技术培训和技能提升。随着建筑行业的不断发展和竞争的加剧，建筑施工企业的技术管理也面临着越来越大的挑战，例如，一些企业存在施工技术落后、施工技术与施工需求不匹配等问题。这些问题可能导致建筑工程项目质量低下，进而影响企业的信誉和市场竞争能力。因此，建筑施工企业需要意识到技术管理的重要性，并采取有效措施加强技术管理的质量和效果，要需不断提高技术管理的水平和质量，建筑施工企业可以采取多种有效措施。首先，可以加强技术人员的培训和技能提升，以提高其技术管理的专业水平和能力。其次，可以建立一套完善的技术管理制度和流程，确保技术管理工作的全面覆盖和有效执行。此外，建筑施工企业还可以通过引入先进的技术管理工具和方法，来提高技术管理的效率和精度。

四、精细化管理在建筑工程管理中的应用

（一）施工组织设计精细化管理

建筑企业在建筑项目中实行精细化管理，是提高施工质量和效率的重要途径，也是促进公司和整个行业发展的关键举措。精细化管理要求在建筑项目的各个环节和流程中，注重细节和精益求精，将每个细小环节

都纳入计划和监督范畴,以确保整个工程项目的管理水平。在组织设计上,建筑企业应考虑建筑项目的规模、工程量、工期、人力资源等因素,科学合理地确定施工流程和工作计划。同时,要加强对施工过程的监督,定期进行检查和评估,及时发现和解决存在的问题,确保施工质量和进度的合理控制。在精细化管理中,建筑企业应注重对各项资源的充分利用,包括人力、物资和建筑材料等。在人力资源方面,应合理配置人员,严格管理人员的工作流程和职责,提高工作效率和工作质量。在物资和建筑材料方面,应根据工程实际需要进行采购和管理,确保物资的供应和使用符合施工要求,避免浪费和损失。

(二) 施工材料精细化管理

在建筑项目中,精细化审核工作是非常重要的一个环节,特别是在施工材料的管理方面,更需要进行细致的审查和管理。对于建筑施工材料的精细化管理,需要从材料的质量和数量这两个方面进行分析。材料的质量是直接关系到建筑品质的,因此企业在管理材料质量方面需要严格把控材料的采购环节,确保购买的每一种材料的质量都符合标准。同时,在施工过程中也要注意对材料的质量进行检验,及时发现和处理次品材料,确保施工过程的顺利进行和建筑品质的保证。

(三) 施工阶段精细化管理

在建筑工程管理中,施工阶段是至关重要的环节,它直接关系到整个工程的质量和进度。建筑工程管理人员需要具备较高的专业知识和技能水平,以便从规范、标准、施工材料、施工技术、施工机械设备、施工方案、实际情况等方面进行全面的精细化管理。在精细化管理工作中,规范和标准是非常重要的参考依据。建筑工程管理人员需要熟知各种规范和标准的内容,包括施工质量标准、安全标准、环保标准等。在此基础上,对施工材料、施工技术和施工机械设备进行严格的管理和监督,确保施工工艺和工序符合标准要求。同时,施工方案也是施工阶段的重要管理内容之一,在制定施工方案时,需要综合考虑施工材料、施工技术、施工机械设备等因素,制定出合理、可行的施工方案。在实施施工方案的过程中,要密切关注实际情况,及时进行调整和改进。

为了提高施工效率,建筑工程管理人员还需要对施工人员进行培训和考核。培训内容包括施工安全、技术操作、质量控制、责任意识等方面的知识和技能。通过考核,建筑工程管理人员可以及时发现和解决施工人员在实际操作中存在的问题和不足。此外,提高施工人员的责任意识和安全意识也是施工阶段管理的重要内容。施工人员应该意识到自己的行为对整个工程的质量和安全生产产生的影响,从而保持高度的责任心和安全意识。

(四) 施工安全方面的精细化管理

建筑工程安全事故是一个严峻的问题,它不仅会导致人员伤亡,还会给企业带来巨大的经济损失,施工项目的安全管理是整个企业需要关注的重点工作。为了确

保施工项目的安全,企业需要进行精细化管理,包括对安全防护用品的使用方面进行管理,以及对工作人员的安全意识进行培训和提升。同时,企业还应该加强对安全管理方面的重视,完善安全管理制度和流程,以确保施工过程中的安全。除了企业的管理,施工人员也需要从自身出发,进一步提升自己的安全意识,并且提高自身的工作水平。他们需要遵守安全规定和操作规程,确保施工过程中的安全,并积极参与安全事故的预防和应急处理。另外,安全事故主要缘于安全管理方面出现问题,如果企业的安全管理不到位,会导致施工成本的增加,并且当发生人员伤亡时,企业还要进行大额的经济赔偿。因此,安全管理是企业必须要高度重视的工作。企业需要通过完善安全管理制度和流程,提高工作人员的安全意识和工作水平,来降低施工安全事故的发生率,减少损失。

(五) 施工成本的精细化管理

成本预算是精细化管理的重要一环,它可以帮助企业在施工过程中控制成本。在制定成本预算时,需要考虑到各种因素,如材料、人工、设备、运输等,以确保预算的准确性和全面性。在成本核算时,需要对各个环节进行详细记录,并进行对比分析,以发现可能存在的问题,并及时采取纠正措施。通过成本核算,企业可以及时发现并避免浪费和公费私用等问题。采购是建筑施工中不可避免的一环,因此也需要进行精细化管理,在采购过程中,企业需要根据成本预算和实际情况进行选择,并进行综合评估,以确保材料的质量和成本的控制。另外,记录也是精细化管理中的一个重要环节,它可以帮助企业了解各个环节的情况,并及时发现问题。在记录过程中,需要详细记录各个环节的情况,并及时进行分析和整理,以便于后续的优化和调整。

结论

综上所述,建筑工程中,每一个小事都有可能影响到整个项目的进展和质量。建筑工程精细化管理是提升建筑工程质量的重要途径,同时也是保障工程安全和进度的有效手段。企业需要树立更先进的管理观念,从实际出发,做好每一个小事,把控好每一个环节,提高落实效率和建筑工程质量,从而实现可持续发展的目标。

参考文献

- [1] 王红兵. 探析建筑项目质量精细化管理的影响因素及对策[J]. 四川建材. 2022, 48(10).
- [2] 穆庆功. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居业. 2022, (9).
- [3] 张伟明, 王志斌, 叶勇. 基于精细化管理的建筑施工项目管理探究[J]. 建筑技术开发. 2022, 49(18).
- [4] 曹天华. 精细化管理在建筑工程施工中的应用[J]. 四川建材. 2022, 48(10).
- [5] 王睿. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J]. 房地产世界. 2022, (20). 91-93.
- [6] 张文娟. 建筑工程管理的现代化和精细化研究[J]. 冶金管理. 2022, (18). 18-23.