

建筑工程管理模式创新路径的探析

李凤 王坤

济南恒志建设工程有限公司

摘要：基于当前我国建筑行业的发展而言，不仅规模较大的项目越来越多，项目施工建设难度也正在不断提高，除了要求从技术层面予以不断创新优化外，往往还需要从管理层面进行创新，以便更好地实现对整个建筑工程项目的有效管理，尽可能减少出现偏差问题的概率。当然，现阶段建筑工程管理的难度同样也比较大，如果建筑工程项目部依然沿用传统管理模式，则很容易出现明显的不适应问题，导致较多管理漏洞和事故。针对建筑工程管理模式予以创新优化极为必要，要求在明确建筑工程管理目标和要求的基础上，从多个路径着手予以切实优化，以此更好地提升建筑工程管理水平，相关研究极为必要。

关键词：建筑工程；管理模式；创新路径

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.05.017

引言

在对建筑工程管理模式进行创新时，相关管理人员要明确自身工作职责，与其他部门人员共同商讨创新方案以及创新重点，以增强建筑管理工作的时效性为主，更加有序地实施当前建筑工程管理方案，将创新意识融入不同管理环节中，从而增强整体管理项目，有效应对施工现场中所存在的问题，从而提高整体管理效率。

一、概述

（一）创新建筑工程管理模式意义

随着工程建设的发展，我国的工程技术和条件逐步得到改善。但不可否认的是，与发达国家相比，我国的建筑施工技术和方法仍被国外的同行甩开一截。因此，面对外国竞争者，国内工程建设水平很难打败外国同行。但建筑工程单位可以改变固化思维，制定相应的战略，来提高工程建设质量。由于市场竞争的衡量标准是产品质量，而工程施工企业的商品是建筑物，所以需要通过创新工程管理方式来提高工程施工的整体质量，同时管理模式的创新还能提高建筑施工单位的市场竞争力，以实现建筑企业发展的最终目标。在现今较为激烈的建筑市场竞争中，创新管理是现代建筑单位治理发展的总体趋势，是提高单位质量管理水平的重要出发点。实施工程管理方式创新的道路，是企业实现从质量管理向现代质量管理转变的必然要求，更是建筑工程

单位增强市场竞争力的同时，立于市场不败之地的必然需求。唯有通过革新施工项目管理方式和提高工人施工技能，建筑施工单位才能达到其长期发展的宗旨。唯有通过增强单位的综合实力，才能通过市场竞争获取经营优势，也才能帮助施工单位实现长期有效发展的宗旨。然而，施工项目管理方式的革新才能在不断更新的进程中，逐步符合我国社会主义市场经济的发展规则。

（二）建筑工程管理中应用创新模式的重要性

在传统的建筑工程管理方法模式中，由于缺乏科学明确的施工资源规划和管理，导致资源浪费问题尤为严重，极大地降低了施工的效益。在建筑工程创新管理模式中，一方面可以让建筑物得到充分高效的利用，最大化节约资源；另一方面则能够减少成本投入，为企业创造更多的经济效益。需要强调的是，建筑资源的充分高效利用，是建立在创新管理理念措施基础上的，需要充分考虑岗位、人才等多方面因素，通过完善合理的制度设计来充分调动人员的积极性和创造性，从而提升建设质量和效益，为企业的健康长远发展提供有力保障。建筑工程管理过程中，创新不仅是策略的融合，更是取代传统落后管理方式的过程。随着管理模式的不断创新，建筑工程创新模式的重要性越来越突出。但由于多数建筑企业管理者创新意识不足，仍采取传统管理模式，且未能实现科学管理，导致管理效率不足，并影响工程建设质量与进度。因此，需强化建筑企业管理模式的创新，促进管理的科学化，提升工程建设质量。

二、建筑工程管理模式创新路径的探析

（一）建立4D建筑工程施工安全模型

为保障建筑工程的安全施工，在施工前需要对施工流程进行模拟。同时，为实现对施工安全的可视化管控，建立4D建筑工程施工安全模型。借助BIM技术，对施工中设计的各类危险源进行识别，并将危险源信息导入到数据库中。借助数据库实现对施工安全的高效管控。可利用BIM软件对危险源信息进行集成化处理。模型的输入为三部分组成，分别为BIM模型部分、施工进度计划部分和危险源信息部分。安全管理的最优化部分是对施工工艺的优化，它的优化主要依靠BIM的4D建模，实现漫游、审阅，优化问题的施工和管理。BIM技术在许多领域得到了广泛的应用，特别是管道碰撞检测

和场地布置。在对建筑工程施工过程模拟时，按照下述流程进行。

（二）创新现有的管理理念

管理理念是直接外化于行的，目前建筑企业在自身建设和发展的过程中，所执行的管理理念对于自身经营和管理的影响相当显著，是颇为重要和关键的指导思想，并且此种指导思想在今后建筑企业的建设和发展当中将会发出相当显著的价值和作用，甚至在相应程度上关系建筑企业的今后发展道路，所以为充分保障建筑企业可以在日渐激烈的市场竞争中谋求相应的位置，就有必要积极地形成正确的管理理念，以此来保障未来各项工作的开展有所依存。首先需要做到的就是充分联系企业自身的实际状况，科学合理地做好对建筑企业管理体系的打造和建设，在此体系的建设当中，建筑企业的管理者还需要综合考量和分析目前建筑业的市场发展情况，用于保障未来建筑企业工程管理机制可以更好地适应竞争日渐积累并且组成日渐复杂的市场。在建筑工程管理理念的有效支持下，相关建筑企业可以更好地保障未来管理工作的精益求精，最终有效地推动建筑工程的管理水准的增长，真正地彰显建筑工程管理的价值和作用，为我国建筑行业的持续稳定建设和深度发展奠定坚实的基础支撑作用，需要重点关注的是，有关建筑企业在创新优化工程管理理念的同时，还需要更为全面地招募具备充足的创新精神和创造能力的建筑工程管理工作，以此来为企业自身的创新能力的增长奠定坚实的基础支撑作用。

（三）新型项目管理模式的引进

建筑工程管理模式的科学性能保证建筑企业在开展工程项目的过程中始终处于优势地位。常用的新型建筑工程管理模式有EPC模式、工程质量管理模式和绿色施工模式。第一，EPC模式。在科学技术不断革新并灵活应用于各行各业的背景下，建筑企业在发展过程中也需要结合大数据技术。EPC模式是一种能够对海量的数据信息进行自动化处理和收集的体系，能够帮助建筑企业、施工单位及时了解施工进度，为工程项目提供新的发展思路，保证施工中各个环节的紧密衔接。第二，工程质量管理模式。建筑工程建设项目一般涉及的环节较多且较为复杂，不只是单纯的针对其中一个环节进行监管，需要对整个施工的全过程进行负责。为此，建筑工程管理模式也应该贯穿于整个施工过程。建筑企业需要建立更为全面的工程质量管理模式，从施工前期的材料准备、设备采购与租赁、施工人员的合理配置都需要融入建筑工程管理模式中，针对施工过程中出现的各种问

题要采取针对性的处理手段，针对现场实际情况对施工过程进行监管，有助于管理人员做出正确的决策。

（四）结合过往经验，完善安全管理制度

一是要对施工项目进行全面的风险评估，结合预案工作经验预测在后续施工时常见的风险因素，提出更加完善的风险预警机制。在实际预防方案制定时，要突出综合性和针对性的特点，以此为后续工程管理奠定坚实基础。二是要对现场的施工概况设置与之对应的风险评估体系，严格按照组织管理的要求以及标准下发不同安全管理任务，例如，成立应急部门，安排好相应的应急救援人员以及物资等，为后续安全管理提供重要支持。由于建筑工程施工中安全因素具有突发性特点，并且不同的安全隐患类型较为复杂，所以在实际工作中需要根据不同危险因素制定与之对应的反应机制，例如包含了基坑边坡纵向失稳和沙底出现管涌等问题的应急方案，以此来减少安全隐患发生之后的损失。三是需要根据建筑工程的施工现状，做好日常安全演练以及检查工作，根据不同工作制定更加详细的检查表，定期检查容易发生险情的位置，并且提出更加科学的优化策略，从而使得建筑工程可以更加顺利进行。此外，在施工时要根据不同工程特点及时开展安全演练工作，不断提高现场人员的随机应变能力和救援能力，最大程度保证工程施工安全，减少后续问题的发生概率。施工中的安全管理措施在整个体系中是重要组成部分，在实际工作中需要先确定安全施工的许可，正式施工之前要落实安全措施的检查，并做好安全技术交底工作，只有这样才可以为后续安全管理工作提供重要保证。另外，实际施工时要及时消除其中的安全隐患，定期进行安全交底工作。在施工现场要定期进行安全制度的宣读，严格按照安全制度进行全面检查，之后再确定设备的使用情况和操作现状等，不要因抢工期而忽略安全管理要求的落实，不断完善当前安全管理模式。在后续工作中要进行过程的安全管理，根据施工情况完善安全管理方案和安全管理组织架构，落实安全管理各项工作，严格按照相关规定加大检查力度。例如，要检查相关设备存在的违规操作行为，并且为安全管理进度的有条不紊地进行做好严格督查，减少安全问题的发生概率，使得安全管理工作能够积极落实，提高现场安全系数，保障施工整体质量的有效提升。

（五）提高管理人员综合素质

建筑工程管理模式创新还应该具体到管理人员身上，管理人员作为直接执行人，如果综合素质和能力存在明显欠缺，则必然会严重影响到建筑工程管理成效，

人员问题带来的管理偏差和漏洞不容忽视。基于此，针对建筑工程管理人员进行培训和教育极为必要，以此推动建筑工程管理人员与时俱进，解决人员层面的严重滞后问题，确保所有管理人员均可以表现出较高的胜任力。当然，针对管理人员进行必要的考核激励同样也是重要手段，有助于更好地优化管理成效，解决管理人员在思想意识方面存在的问题，便于更好地优化各项管理工作落实效果。

（六）创新建筑工程文化

企业文化对整个企业的发展会产生一定的影响，这种影响表现在企业员工工作的氛围，企业文化形象的塑造。在激烈的市场竞争环境中，如果建筑工程单位拥有良好的企业文化，就能够为整个企业的员工提供一个更为宽广的发展平台，在这个发展平台上能够充分彰显个人能力，最终调动员工工作积极性，推进企业的健康发展。在新时期，建筑工程单位文化创新具体表现为。

1) 创新建筑工程单位的价值观在激烈的市场竞争环境下，企业为了能够实现长远的发展，需要摒弃原本的错误理念，并结合企业内部发展实际情况来对这些理念进行革新，特别是要革新重视效率轻视质量的错误理念。

2) 创新建筑工程单位的文化机制的创新内容包含目标机制、员工激励机制、文化传播机制。在创新企业文化机制的过程中需要相关人员能够立足市场实际情况端正各部门员工的工作态度，引导所有员工能够将安全理念、质量理念贯彻落实到建筑工程中，从而有效提升建筑工程的市场影响力。在创新企业文化理念的过程中还需要注重吸收先进国家的经验，综合市场实际情况来更新文化内容，实现企业日常管理和工程项目施工的同步进行，打造出科学完善的工程管理体系，最终促进建筑工程的深远发展。

（七）EPC项目进度管理

在EPC项目的进度管理模式中，现场施工流程和施工图设计属于分离状态，给各参建方的信息沟通带造成了阻碍，导致工作人员在施工前需花费大量时间熟悉图纸，影响施工进度，出现各种问题，如决策效率低、后期修改工作难度系数高、施工进度编排偏差等，加上施工进度管理属于动态过程，其人员、设备、工程材料安排过于复杂，工作人员得到施工进度相关数据后，由于进度数据数量较多，受工作人员专业素质限制，难以把握好EPC项目进度管理，后期调整进度计划时若对施工流程节点考虑不全面，很容易出现施工节奏出现混乱问题，从而延误施工工期。因此，工作人员需要创新EPC

项目进度管理模式，将BIM虚拟数字模型和Project编制进度计划相结合，实现施工流程4D模拟，便利各参建方间的沟通交流，如建设单位、设计单位、施工企业、供应商等，从而达到并行施工的目的。例外，可基于施工进度管理分析施工逻辑关系，根据指标计算出施工方案的可行性和进度计划的可实现性。

（八）引入信息技术

建筑工程管理是一项专业繁杂的工作活动，存在诸多复杂、不确定因素。为了顺利完成工作活动，需要经常性的人才横向流动，这样才能促进工程管理的高效有序开展，让各类管理信息得到快速共享与传播，这对于提升工程管理的质量和效率尤为关键。在现今各行各业的运营发展中，信息技术已经成为一种必备的方法手段。在建筑工程管理实践中，也要积极应用信息技术，与软件研发企业建立合作，设计开发一套符合企业管理发展实际的信息管理系统。在具体的操作中，建筑企业要拥有一套先进安全的信息管理软件，并且做好维护升级等工作，逐步探索和完善的云平台功能内容。在研发应用中，建筑企业还要加强与软件开发公司的沟通交流，详细描述自身的功能需求，确保软件的功能内容能够精准服务企业的管理发展，这样才能为企业的健康长远发展提供有力支撑。

结语

综上所述，在当前建筑工程管理中实施创新意识，优化现场管理模式较为重要，因此需要相关管理人员及时发现以往建筑工程管理工作中出现的问题，根据现场施工要求和标准更新现有管理机制，做好全过程质量监督以及管理，及时纠正施工偏差，为施工质量的有效提高提供重要保障，进一步推动我国建筑行业的稳定发展。

参考文献

- [1] 党晓凤. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 散装水泥, 2022, (2): 58-60.
- [2] 靳利彬. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探讨[J]. 大众标准化, 2022, (6): 51-53.
- [3] 王萍. 建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J]. 居业, 2021, (5): 157-158.
- [4] 马文娟. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 陶瓷, 2022, (3): 179-181.
- [5] 柏祥云. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 大众标准化, 2022, (5): 106-108.